

# UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

Escuela Profesional de administración



*Una Institución Adventista*

## **La asociatividad y su impacto en la producción del frejol de palo**

Trabajo de Investigación para obtener el Grado Académico de Bachiller en  
Administración y negocios internacionales.

### **Autor:**

Isela Marianela Gutierrez Bustamante

Luisin keller Mendoza Saavedra

### **Asesor:**

Mg. Guido Angelo Huapaya Flores.

Lima, 20 de Diciembre 2020

# DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Mg. Guido Angelo Huapaya Flores, de la Facultad de ciencias empresariales, Escuela Profesional de administración, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“LA ASOCIATIVIDAD Y SU IMPACTO EN LA PRODUCCION DE FREJOL DE PALO”** constituye la memoria que presenta el (la) Isela Marianela Gutiérrez Bustamante y Luisin Keller Mendoza Saavedra para obtener el Grado Académico de Bachiller en administración y negocios internacionales, cuyo trabajo de investigación ha sido realizado en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima, a los 20 días del mes de diciembre del año 2020.



Mg. Guido Angelo Huapaya Flores

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

En Lima, Ñaña, Villa Unión, a los 20 días del mes de diciembre del año 2020 siendo las 11:00 horas., se reunieron en sala virtual de la Universidad Peruana Unión, bajo la dirección del Señor Presidente del Jurado: **Dra. Karina Elizabeth Paredes Abando** el secretario: **CP. Manuel Edilberto Segura Zelada** y como miembro: **Lic. Sandra Sadith Flores Guillen** y el asesor **Mg Guido Angelo Huapaya Flores** con el propósito de administrar el acto académico de sustentación del Trabajo de investigación titulado: *“La asociatividad y su impacto en la producción de frejol de palo”* de los Bachilleres:

- a) **Isela Marianela Gutiérrez Bustamante**
- b) **Luisin Keller Mendoza Saavedra**

Conducente a la obtención del grado académico de Bachiller en **Administración y Negocios Internacionales**.

El Presidente inició el acto académico de sustentación bajo la modalidad **virtual** invitando a los candidatos hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del Jurado a efectuar las preguntas, cuestionamientos y aclaraciones pertinentes, los cuales fueron absueltos por el candidato. Luego se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del Jurado.

Posteriormente, el Jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato (a): **Isela Marianela Gutiérrez Bustamante**

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<b>Aprobado</b>	<b>15</b>	<b>B -</b>	<b>Bueno</b>	<b>Muy bueno</b>

Candidato (b): **Luisin Keller Mendoza Saavedra**

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<b>Aprobado</b>	<b>15</b>	<b>B -</b>	<b>Bueno</b>	<b>Muy bueno</b>

Candidato (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

Finalmente, el Presidente del Jurado invitó al candidato a ponerse de pie, para recibir la evaluación final. Además, el Presidente del Jurado concluyó el acto académico de sustentación, procediéndose a registrar las firmas respectivas.

<hr/> <b>Presidente</b> 	<hr/>  <b>Secretario</b>	
<hr/> <b>Asesor</b> 	<hr/> <b>Miembro</b> 	<hr/> <b>Miembro</b>
<hr/> <b>Candidato/a</b> <b>(a)</b>	<hr/> <b>Candidato/a (b)</b>	<hr/> <b>Candidato/a</b> <b>(c)</b>

## INDICE

DECLARACIÓN JURADA .....	2
<b>Resumen</b> .....	5
<b>Abstract</b> .....	5
<b>Introducción</b> .....	6
<b>Justificación</b> .....	7
<b>Antecedentes</b> .....	7
<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	8
<b>Definición de estrategia asociativa</b> .....	8
<b>Asociatividad</b> .....	8
<b>Frijol de palo (Cajanus caján)</b> .....	9
<b>Producción</b> .....	9
<b>La Asociatividad en el Perú</b> .....	9
<b>Base Legal</b> .....	10
<b>El impacto de la asociatividad y el modelo más pertinente en la producción de frejol de palo</b> .....	10
<b>Conclusiones</b> .....	11
<b>Referencias citadas y consultadas</b> .....	11
<b>ANEXOS:</b> .....	13
<b>COPIA DE RESOLUCION DE TRABAJO DE INVESTIGACION APROBADO EN FORMA DE ARTICULO CIENTIFICO.</b> .....	13

# **La asociatividad y su impacto en la producción de frejol de palo.**

## **Associativity and its impact on the production of stick beans.**

Isela Marianela Gutiérrez Bustamante, Luisin Kesler Mendoza Saavedra, Mg Guido Ángel Huapaya Flores

*Universidad Peruana Unión, Facultad de Ciencias Empresariales  
Carretera Central Km.19.5, Ñaña, Distrito de Lurigancho-Chosica, Lima, Perú.*

### **Resumen:**

El principal objetivo que persigue esta investigación es analizar el impacto de la asociatividad y el modelo más pertinente en la producción de frejol de palo para aplicarlo en los productores con la intención de desterrar su labor individualista en que se hallan inmersos desde hace muchas décadas, no habiendo podido superar diversos inconvenientes por carecer de capacitación técnica, hechos que han generado cierta debilidad en el desarrollo de su proceso productivo no basándose en sus expectativas con relación a la oferta y demanda; de esta manera nace la realidad y en consecuencia la necesidad de trabajar en conjunto, ayudándose mutuamente para resolver los conflictos que de forma singular no han podido hacerlo. En la actualidad la alta competencia de unidades de producción del frijol de palo ha hecho que los pequeños productores de este cultivo opten por aplicar y desarrollar algunas estrategias asociativas para que de esta manera logren sobresalir frente a sus limitaciones de escala, aumentar aranceles de rendimiento y venta, para que a su vez puedan contar con asistencia técnica y de este modo acceder a fuentes de financiamiento que sean más sólidas, ello con la finalidad de poder alcanzar los altos estándares de calidad que a día de hoy exige el mercado agrícola en Perú. De esta manera concluimos que la asociatividad se puede considerar como una alternativa eficiente para el desarrollo de las pymes agrícolas en nuestro país, más aún tratándose de un cultivo altamente auto sostenible como el frijol de palo el cual no necesita muchos cuidados y tiene alta demanda.

Palabras Claves: Asociatividad, Impacto en la producción, Frejol de palo, Producción, Mercado

### **Abstract**

The main objective of this research is to analyze the impact of associativity and the most relevant model in the production of stick beans to apply it to producers with the intention of banishing their individualistic work in which they have been immersed for many decades, not having been able to overcome various problems due to lack of technical training, events that have generated certain weaknesses in the development of its production process not based on its expectations in relation to supply and demand; in this way reality is born and consequently the need to work together, helping each other to resolve conflicts that have not been able to do so in a singular way. Currently, the high competition of stick bean production units has made small producers of this crop choose to apply and develop some associative strategies so that in this way they can stand out in the face of their scale limitations, increase yield tariffs and sale, so that in turn they can have technical assistance and thus access more solid sources of financing, in order to achieve the high quality standards that today the agricultural market in Peru demands. In this way, we conclude that associativity can be considered as an efficient alternative for the development of agricultural SMEs in our country, even more so in the case of a highly self-sustainable crop such as beans, which does not need much care and is in high demand.

Keywords: Associativity, Impact on production, Stick Beans, Production, Market

## Introducción

La asociatividad se encuentra en el centro de la política agraria nacional, desde el estado existen diversos programas que impulsan trabajo asociativo de la pequeña agricultura. La asociatividad es una forma en la cual el trabajo en equipo origina mejores resultados, los cuales se encarnan a través de nuevos mercados, minimización de costos, acceder a nuevas tecnologías, alcanzar objetivos a mediano y largo plazo, que también están orientados a mayores ventajas competitivas, respondiendo a las necesidades de los consumidores finales. (Rendón 2017)

El pequeño agricultor en el país tiene muy pocas o casi ninguna posibilidad de incrementar su patrimonio o tener una mejor calidad de vida si sigue trabajando solo con su pequeña parcela por eso decimos y nos ubicamos en la frase que dice la unión hace la fuerza, es decir si todos estos pequeños agricultores se juntan y se ordenan y crean algún modelo de asociatividad todos juntos formalizándose estarán sujetos a que las empresas los vean con mayor seriedad y respeto, además estarán sujetos a muchos beneficios que solos no los podrían obtener como son créditos agrarios y beneficios adicionales que les brinda la misma asociatividad.

Los objetivos en una sola línea probablemente causen controversia, tales como la adquisición de un volumen de materia prima, o causar una relación más sólida en el tiempo como puede ser la investigación y producción de tecnologías para el beneficio colectivo o el acceso a un financiamiento que solicita garantías que en muchos casos son cubiertas proporcionalmente por cada uno de los participantes (Nava 2017). La idea es pues lograr, conseguir que al unirse los pequeños consigan asociatividad para que tengan mucho mayor respaldo en todo el proceso productivo en el cultivo del frejol de palo.

La asociatividad surge como un mecanismo de cooperación típico de las pequeñas y medianas empresas en donde cada una de las empresas participantes, mantienen su independencia política y autonomía gerencial, decide tomando iniciativa propia participar en un esfuerzo conjunto con los demás participantes para la búsqueda de una meta común. (Acevedo 2017 p.53) la idea es entonces motivar y reunir a todos estos pequeños agricultores y brindarle la capacitación correspondiente para que se junten se asocien y logren mejores beneficios como una pequeña comunidad agrícola y así adquieran darle mayor valor a su producto en beneficio propio y de sus familias.

El frejol de palo es la siembra que más se desarrolló en los últimos años, Alfonso Velásquez Tuesta el presidente de Sierra y Selva Exportadora, aseguró que el frejol de palo ha crecido en los últimos años y es muy rentable sembrarlo, en la cual manifiesta que “Lambayeque en menestras exporta aproximadamente ciento treinta millones de dólares al año (130.000.000), siendo la exportadora de más cotizada con respecto al frijol de palo, cuyo producto es más fácil de cultivar por el pequeño agricultor Lambayecano.

La asociatividad es en un tema de gran importancia para las organizaciones que pretenden lograr una mejorara en su estructura, Romero (2009). Afirma: “El productor recurre al asociativismo fundamentalmente por razones económicas y financieras manifestadas a través de la escasez de recursos, o bien, para ser más eficiente dando lugar a una combinación empresarial que le permita lograr un beneficio para todos”. Sometiendo el declive de la población y elevar el espíritu emprendedor del empresario que permitirá mejorar sus condiciones económicas y un mejor nivel de vida, cuyo enfoque sea en la innovación grupal y colectiva.

## **Justificación**

El presente artículo hace justificación en el sentido de la importancia de potenciar modelos de asociativismo, fortalecimiento del trabajo en equipo ya que presenta aspecto favorable cuyos resultados le permitirán una cierta estabilidad frente a los riesgos que son propios del sector productivo rural a fin de contrarrestar la actual situación en la que se encuentran los productores de frejol de palo existiendo algunas acciones orientadas a impulsar el mejoramiento de la asociatividad buscando generar un entorno social y económico más adecuado para el sector agrario, dicho sector puede encontrar a organizaciones de productores y productoras, así como, cooperativas en franco crecimiento, tanto cuantitativo como cualitativo, que se caracterizan por ser inclusivos, facilitadores de la integración de sus miembros de esta manera se podrá realizar un trabajo más efectivo y que genere beneficios reales para los productores de frejol de palo los cuales en la mayoría de los casos pertenecen a poblaciones vulnerables de nuestro país, las cuales necesitan asesoría respecto a cómo potenciar su asociativismo previo análisis en su efectividad.

## **Antecedentes**

Según Salas (2016), en su investigación denominada “Evaluación del cultivo de fréjol de palo, variedad enana precoz con cuatro dosis de nitrógeno y dos distancias de siembra”, realizada en Ecuador, cuya finalidad fue evaluar el comportamiento agronómico del mismo en distintas poblaciones y distribuciones nitrogenadas para conseguir la variante más provechosa. Para lo cual se determinó el efecto del trecho de siembra sobre las variables fisiológicas y de producción del cultivo, a su vez se identificó la mejor cantidad de urea sobre las principales características agronómicas y de productividad en el cultivo de fréjol de palo y paralelamente se realizó un estudio económico de los tratamientos estudiados. Llegando a la conclusión de que con la distancia de 1,0 x 0,8 metros se obtuvieron los mejores tasas en cuanto al número de vainas por planta y peso del grano por planta, también de que los mayores resultados de las variables número de granos por vaina y número de granos por planta se muestran en la distancia de siembra de 0,8 x 0,8 metros, a su vez que la dosis de nitrógeno de 90 kg/ha presentó los cocientes más altos en el peso del grano por cada planta y en los rendimientos del cultivo, y que el régimen cuatro consiguió la tasa de devolución marginal más alta.

Pérez (2015). “Evaluación del Cultivo de Frijol De Palo - Cajanus Cajan L – Variedad Enana Precoz con cuatro dosis de Nitrógeno y dos distancias de siembra” cuyo objetivo general es estudiar el comportamiento del grano de gandul (cajanus cajan) bajo diferentes densidades poblacionales, en suelos que no han sido utilizados para esta actividad de la zona de Managua, se obtuvo resultados que la producción es buena, la planta se desarrolla correctamente, el tallo posee una buena consistencia, y la cantidad de granos por vaina de acuerdo a las densidades o tratamientos de siembra de tal manera que esta investigación permite conocer sobre la producción de grano de gandul (Cajanus Cajan). Saber cuánto se produce por hectárea, también hace mención la adaptación rápida a cualquier condición climática logrando incluso a ser un alimento básico para ganado como forraje; o también como producción industrializada. El grano verde es utilizado para consumo humano por su alto valor nutricional, y cuando madura ese grano es utilizado para concentrado de animales.

Por otro lado, Flores (2013) “Propuesta de Asociatividad para el Desarrollo Económico y Social de los Productores de Café del Distrito de Kañaris – Ferreñafe” Chiclayo. Cuyo objetivo general es Proponer un modelo de Asociatividad que permita a los productores cafetaleros del distrito de Kañaris mejorar su gestión empresarial y el manejo integral de sus cultivos. Concluye que el proceso de Asociatividad depende en gran medida del grado de capital social existente entre los potenciales participantes, haciendo hincapié en la confianza, reciprocidad, compromiso, cooperación, entre otros. En base al diagnóstico el indicador social muestra que en su mayoría los productores agrarios no tienen

niveles de educación básicos concluidos ni manejo de gestión, en la mayoría de casos sólo tienen instrucción primaria ya que existen pocas escuelas de Primaria y Secundaria del Estado.

Paralelamente Liendo (2016), en su Tesis “La Asociatividad en las Empresas comercializadoras de Arroz Chiclayo” manifiesta que el término asociación surge como “una manera de colaboración mediante la cual las pymes unen sus esfuerzos para poder enfrentar las dificultades derivadas del proceso de globalización. La asociatividad también permite, que a través de la implementación de estrategias integrales”. La colectividad y la competitividad generan crecimiento en una sociedad conformada por varios integrantes con un solo propósito en común mejorar y crecer económicamente; aprovechando el potencial intelectual, habilidades de cada uno de los individuos que conforman dicha sociedad y permitiendo autoanalizarse.

Según Quillahuamán y Carasas (2018) en su tesis “La Asociatividad de pequeños productores como estrategia para mejorar la competitividad de las cadenas de producción de hortalizas en el distrito de San Jerónimo – Cusco 2015”, cuyo objetivo fue Demostrar que la Asociatividad de los pequeños productores contribuye a la competitividad de las cadenas de producción de hortalizas en el distrito de San Jerónimo, logrando que las acciones de integración son determinantes para mejorar la oferta o capacidad que tienen las cadenas productivas de hortalizas en el distrito de San Jerónimo a un nivel de confianza del 95% de acuerdo al instrumento estadístico desarrollado. Finalizan, recomendando que la asociación de los pequeños productores de hortalizas del distrito de San Jerónimo, ya que permitirá superar las barreras de entrada y cuellos de botella; del mismo modo, enfrentarían asociados los altos costos de producción, lo cual les permitirá competir con los demás productores de la región.

A su vez Mirez (2018) en su tesis “La Asociatividad, como Estrategia Efectiva para mejorar la Comercialización del Frijol de Palo de los Agricultores del Caserío El Progreso, Jayanca 2017”, cuyo objetivo fue Proponer la Asociatividad como estrategia para incrementar la producción de frijol de palo en el progreso, Jayanca 2017. La principal conclusión fue que el grado de interés que existe para adoptar una Asociatividad fue que al 77.30% de la población de agricultores les gustaría agruparse con otros productores de frejol de palo como ellos para mejorar la comercialización, la mayoría de los productores de frejol de palo están de acuerdo en constituir una asociación, los participantes están de acuerdo en cambiar la costumbre de conformismo, poner en práctica su empeño emprendedor. Por lo que se sugiere a las autoridades gubernamentales locales en promover más programas de capacitación sobre el fomento de la Asociatividad, apoyar más con ejecución de proyectos promocionales para que el trabajador rural no se sienta marginado por la sociedad y pueda mejorar su calidad de vida.

También Cueva & Quispe (2018) nos explican sobre el modelo de asociatividad en los pequeños productores de frijol de palo para la exportación al mercado de Panamá del distrito de Monsefú - Chiclayo, Trujillo 2018 cuyo objetivo es generar aportes para la formación de una asociatividad que les permita exportar su producto.

## **MARCO TEÓRICO**

### **Definición de estrategia asociativa.**

Programa AREA, (2007) respecto a la estrategia asociativa la define como “Un mecanismo de relación y acción conjunta organizada y con cierto grado de permanencia, entre distintos actores - empresas, personas u organizaciones - interesados en unir voluntariamente sus esfuerzos para conseguir objetivos comunes” (p.13). Es indispensable que todos los temas sean tratados abiertamente con una adecuada participación; la confianza debe resolver o enfrentar situaciones adversas.

### **Asociatividad.**

Rosales (1997), define que “La asociatividad es un mecanismo de homeostasis entre pymes, en donde cada una de las empresas participantes, manteniendo su independencia jurídica y autonomía gerencial, decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto con los otros participantes buscando el objetivo común”. Los objetivos comunes pueden ser circunstanciales, crear una relación más estable a largo plazo como se menciona en términos de la economía el avance de tecnologías para el beneficio común o el acceso a un financiamiento que requiere garantías que son cubiertas proporcionalmente por parte de cada uno de los miembros.

### **Frijol de palo (Cajanus cajan)**

Según Cedano (2006), es una planta leguminosa arbustiva de crecimiento determinado y/o indeterminado, de un ciclo perenne que posee hojas alternadas trifolioladas distribuidas de manera espiral a lo largo de su tallo, miden por lo general entre 1 y 4 metros de altura, además posee un follaje verde amarillento a verde púrpura, cuando está fuera de la época de producción son arboles leñosos y suelen crecer sobre un amplio rango de suelos agotados de playa a arcillas y materiales metamórficos y en lugares húmedos que cuentan con buen sistema de drenaje natural, en el Perú es posible cultivarse desde el nivel del mar hasta los 2500 msnm.

### **Producción.**

Para Ucha (2009), en términos generales, la palabra producción puede hacer referencia a la acción de producir, a la cosa ya producida, al modo de producirla y a la suma de los productos, tanto del suelo como de la industria.

### **La Asociatividad en el Perú**

La Asociatividad se presenta como la principal herramienta para impulsar el desarrollo, tal como lo afirma Ministerio De Agricultura y Riego - “El MINAGRI” (2018). Menciona “Que la relevancia de la asociatividad radica en que representa un mecanismo de cooperación entre pymes agrarios, que no están beneficiados por el tamaño de las unidades productivas, a fin de afrontar el proceso de globalización”.

La asociatividad es una eficiente estrategia para poder elevar la competitividad del agro, eleva la calidad del producto, fortalece el poder de negociación, amplía el acceso a tecnologías y financiamiento, aumenta la rentabilidad. Otro dato importante es que “El MINAGRI” en promoción de asociatividad viene ejecutando diversas acciones, elabora planes de acción para las organizaciones, apoyo a la formulación de diseños de negocio y proyectos de inversión y diseño de manuales técnicos sobre formación y gestión de organizaciones”. (MINAGRI, 2018)

También, “El Ministerio incita alianzas con agentes económicos de redes productivas para poder desarrollar operaciones en conjunto, también asesoría en los servicios de acopio y comercialización de productos, apoya a la gestión de certificación de productos orgánicos, desarrolla talleres para capacitar y sensibilizar, respaldando la gestión de elegibilidad para el programa AGROIDEAS, entre otras acciones”. (MINAGRI, 2018)

Dicho de otra manera, la asociatividad es un aspecto esencial para poder lograr que la agricultura sea de naturaleza asociativa y hacer que sea competitiva, productiva y mucho más rentable, indicó el representante del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en Perú, Jesús Quintana. Así lo declaro luego de participar en la XXI Convención Nacional del Agro Peruano, en el panel "Estrategias articuladas público privadas para salir de la pobreza". Por eso, la producción agrícola debe tener un recurso socio económico a través de la concentración de procesos y tecnologías tanto en productos tradicionales o no tradicionales, donde según Hoyos (2013, p.13) sugiere que “el campesino deba fortalecer sus

conocimientos empíricos, maximizar su trabajo y aporte a la compañía su conocimiento, entregándoles a ellos la posibilidad de generar una planeación de siembra”. Mejorar la rentabilidad combinar la teoría con la práctica, el conocimiento, la tecnología o experiencia del propio agricultor para lograr obtener un producto que permita satisfacer la demanda del mercado. De allí que la mejora de la producción agrícola requiere de la participación financiera, siendo un requisito impuesto por las financieras, que el agricultor tenga acceso a créditos o capacidad de pago, no estar ubicado en central de riesgos, se considera una alternativa para mejorar la rentabilidad de los cultivos, pero siempre teniendo en cuenta la tasa de interés.

Por tales motivos la Asociatividad se ha convertido en un tema de gran importancia para las empresas que pretenden lograr una mejorara en su estructura, Romero (2009) Afirma que “El productor recurre al asociativismo fundamentalmente por razones económicas y financieras manifestadas a través de la escasez de recursos, o bien, para ser más eficiente dando lugar a una combinación empresarial que le permita producir un beneficio para todos” (p.2). Sometiendo el declive de la población y elevar el espíritu emprendedor del empresario que permitirá mejorar sus condiciones económicas y un mejor nivel de vida, cuyo enfoque sea en la innovación grupal y colectiva. De manera que la situación agrícola está cambiando razón de ello son los medios informativos que permiten vivir en un mundo globalizado y mantenerse siempre a la vanguardia de la sociedad.

En una nota emitida el 07 de abril del, 2017, por RPP noticias llamada el “El frejol de palo es el cultivo que más creció en los últimos años”, nos dice que Alfonso Velásquez Tuesta el presidente de Sierra y Selva Exportadora, aseguró que el frejol de palo ha crecido en los últimos años y es muy rentable sembrarlo, en la cual manifiesta que “Lambayeque en menestras exporta aproximadamente 130 millones de dólares al año, siendo los más cotizados en el mercado el frijol de palo, cuyo tratamiento es más fácil de cultivar para el pequeño agricultor. Sin embargo, en la región el precio se mantiene estable es por ello que se ha optado por dar un valor agregado al producto como es el enlatado, conservas para la exportación. También se debe seguir impulsando el desarrollo en el norte al igual que la cebolla y pimiento que son cultivos que tienen mayor demanda.

### **Base Legal.**

El Perú cuenta en la actualidad con una importante norma que consagra los lineamientos jurídicos de las sociedades “Ley general de sociedades N° 26887, apertura su vigencia desde el 1 de enero de 1998; y con ciertos cambios, en sus disposiciones transitorias, estableció que todas las sociedades constituidas antes de su entrada en vigencia deberán cumplir con adaptar su pacto social y políticas internas a las disposiciones de esta norma. Incluso, se hace mención de sanción a todas aquellas sociedades que no cumplan dichas disposiciones, y es la de convertirse en sociedades irregulares, con todas las implicancias legales que esto supone; Artículo 1.- La Sociedad Quienes constituyen la Sociedad conviene en aportar bienes o servicios para el ejercicio en común de actividades económicas”. Ley General De Sociedades, (1997).

### **El impacto de la asociatividad y el modelo más pertinente en la producción de frejol de**

#### **palo**

La Asociatividad es importante en la producción porque ayuda a generar crecimiento y consolida al sector agrícola al pequeño agricultor logrando rentabilidad, producción ,volúmenes de venta, fuentes de trabajo siendo el modelo más pertinente en la producción de frejol de palo, mediante un modelo asociativo que Por su estructura social se dividen en: cooperativa de servicios, donde los socios y socias se convierten en dueños y usuarios a la vez de los servicios que brinda la cooperativa; y cooperativa de trabajadores, cuyo objeto es ser fuente de trabajo para los socios, quienes son dueños y trabajadores a la vez y le servirá para trabajar en forma organizada que genere beneficios para las

familias de productores en forma directa e indirecta y actuar frente a un mercado abusivo, y por lo tanto pueda articular con otros espacios, con alianzas entre actores públicos y privados.

## **Conclusiones.**

Frente a este panorama, existe la asociatividad que tiene mayores beneficios tributarios y de ganancias y la forma de trabajar es parecida a la asociación, ya que cuenta con un mayor manejo empresarial, estamos hablando de las cooperativas. De acuerdo al marco legal tanto de cooperativas como de asociaciones y pymes, son las primeras quienes tienen la ventaja de permitírsele la distribución de utilidades, al final del ejercicio, entre los socios, en proporción a su aporte en la cooperativa. Algo que legalmente en las asociaciones no se está permitido. Si al final del ejercicio, la asociación llegase a tener utilidad, ésta queda para la asociación como tal, algo que puede no generar un clima de confianza y bienestar en la asociación. Por otra parte, queda demostrado de que la asociatividad tiene la capacidad de influir de manera positiva en la producción de frejol de palo ya que el efecto de esta es facilitar de recursos que carecen las pymes a pesar de que este cultivo es muy versátil, resistente y de mucha demanda, es así que la organización que desprende la asociatividad emite un factor beneficioso para el desarrollo para la producción de esta planta.

## **Referencias citadas y consultadas**

Cedano, J. (2006). Guía técnica cultivo del Guandul. In Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal (p. 86). [https://www.academia.edu/28739611/Guía\\_Técnica\\_Cultivo\\_de\\_Guandul](https://www.academia.edu/28739611/Guía_Técnica_Cultivo_de_Guandul)

Flores Jiménez, L. D. (18 de noviembre de 2016). Propuesta de Asociatividad para el Desarrollo Económico y Social de los Productores de Café del Distrito de Kanaris - Ferreñafe. Obtenido de Propuesta de Asociatividad para el Desarrollo Económico y Social de los Productores de Café del Distrito de Kanaris - 61 Ferreñafe: [file:///C:/Users/Laptop/Downloads/TL\\_Flores\\_Jimenez\\_LuisDelfin.pdf](file:///C:/Users/Laptop/Downloads/TL_Flores_Jimenez_LuisDelfin.pdf)

Flores Llanos, K. (24 de Octubre de 2015). Asociatividad de los Productores y Cadena Productiva de Bananos Orgánicos en el Valle del río Tumbes - Perú. Obtenido de Asociatividad de los Productores y Cadena Productiva de Bananos Orgánicos en el Valle del río Tumbes - Perú

Ley General De Sociedades N°26887. (19 de Noviembre de 1997). Ley General De Sociedades. Obtenido de Ley General De Sociedades: <http://www.wipo.int/edocs/lexdocs/laws/es/pe/pe061es.pdf>

Liendo, M. G., & Martínez, A. M. (noviembre de 2015). Asociatividad una alternativa para el desarrollo y el crecimiento de las Pymes. Obtenido de Asociatividad una alternativa para el desarrollo y el crecimiento de las Pymes.: [www.fcecon.unr.edu.ar/web/sites/default/files/u16/Decimocuartas/Liendo,%20Martinez\\_asociatividad.pdf](http://www.fcecon.unr.edu.ar/web/sites/default/files/u16/Decimocuartas/Liendo,%20Martinez_asociatividad.pdf)

Ministerio De Agricultura y Riego. (5 de Setiembre de 2013). Asociatividad Para Elevar La Competitividad Del Agro. Obtenido de <http://minagri.gob.pe/portal/notas-deprensa/notas-de-prensa-2013/9525-el-minagri-promueve-la-asociatividadpara-elevar-la-competitividad-del-agro>

Paz Sarria, I. N. (11 de Noviembre de 2014). La Asociatividad como Estrategia Empresarial e Incremento del Nivel Competitivo de los Pequeños Productores Artesanales de Algodón Nativo del distrito de Mórrope - Lambayeque, 2014. Obtenido de La Asociatividad como

Estrategia Empresarial e Incremento del 64 Nivel Competitivo de los Pequeños Productores Artesanales de Algodón Nativo del distrito de Mórrope - Lambayeque, 2014:  
[http://repositorio.udl.edu.pe/bitstream/UDL/46/1/Tesis%20Nadir%20Paz%20S arria.pdf](http://repositorio.udl.edu.pe/bitstream/UDL/46/1/Tesis%20Nadir%20Paz%20S%20Arria.pdf)

PromPerú. (2013). La Asociatividad para el Comercio Exterior. ¿Obtenido de [http://repositorio.promperu.gob.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/176/Guia\\_12\\_Asociatividad\\_Comercio\\_Exterior\\_2014\\_keyword\\_principal.pdf?](http://repositorio.promperu.gob.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/176/Guia_12_Asociatividad_Comercio_Exterior_2014_keyword_principal.pdf?sequence=1&isAllowed=y) se

Romero, R. B. (15 de Julio de 2009). Las Formas Asociativas en la Agricultura y las Cooperativas. Obtenido de Las Formas Asociativas en la Agricultura y las Cooperativas:  
<http://www.pa.gob.mx/publica>

Rosales, R. (julio-setiembre de 1997). L Asociatividad como estrategia de fortalecimiento de las Pymes. Obtenido de [http://walk.sela.org/attach/258/EDOCS/SRed/2005/11/T023600000022-7-La\\_asociatividad\\_como\\_estrategia.htm](http://walk.sela.org/attach/258/EDOCS/SRed/2005/11/T023600000022-7-La_asociatividad_como_estrategia.htm)

RPP. (07 de abril de 2017). Frijol de palo es el cultivo que más creció en los últimos años. Obtenido de <http://rpp.pe/peru/lambayeque>

Salas, V. (2016). "Evaluación del cultivo de fréjol de palo (cajanus cajan l.), variedad enana precoz con cuatro dosis de nitrógeno y dos distancias.  
[http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/10144/1/Salas Valverde Vilma Leonela.pdf](http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/10144/1/Salas_Valverde_Vilma_Leonela.pdf)

ANEXOS:

COPIA DE RESOLUCION DE TRABAJO DE INVESTIGACION APROBADO EN  
FORMA DE ARTICULO CIENTIFICO.



## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

"AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD"

RESOLUCIÓN N° 1300-E-2020 /UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 02 de diciembre de 2020

**VISTO:**

El expediente de los (las)/la (del) estudiante(s), de la Carrera Profesional de Administración y Negocios Internacionales, de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión.

**CONSIDERANDO:**

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la designación del Comité Dictaminador del trabajo de investigación para el grado de bachiller;

Que los(las)/el(la) estudiante(s), ha(n) concluido el desarrollo del trabajo de investigación, redactado su artículo científico con la opinión favorable de su asesor y solicita la designación del Comité Dictaminador respectivo;

Estando a lo acordado en la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 02 de diciembre de 2020, y en aplicación del Estatuto y Reglamento General de Investigación de la Universidad;

**SE RESUELVE:**

Designar el Comité Dictaminador encargado de administrar el proceso de dictamen correspondiente al trabajo de investigación, presentada por los(las)/el(la) estudiante(s), otorgándole un plazo máximo de diez (10) días hábiles, posterior a la fecha de recepción de la presente resolución, para emitir el dictamen respectivo a través de la plataforma oficial:

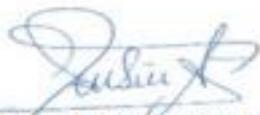
Estudiantes	Código	Título	Asesor	Dictaminadores
Icela Mariacela Gutiérrez Bustamante	201613052	La asociatividad y su impacto en la producción de frijol de palo	Mg. Guido Angelo Huapaya Flores	Lic. Sandra Flores Guillen
Luisin Keller Mendoza Saavedra	201613058			

Regístrese, comuníquese y archívese.



  
**Dra. Maritza Soledad Arana Rodríguez**  
DECANA



  
**Dr. Rubén Leonard Apaza Apaza**  
SECRETARIO ACADÉMICO

cc: - Interesado (1)  
- Comité dictaminador