

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



*Una Institución Adventista*

**Relación de la Gestión Empresarial en el planeamiento tributario en  
las empresas de la ciudad de Tarapoto**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Publico

**Autores:**

Emily Mishel Camacho Corrales  
Marleni García Calle

**Asesor:**

Dr. Avelino Sebastian Villafuerte de la Cruz

**Tarapoto, noviembre de 2021**

**DECLARACIÓN JURADA  
DE AUTORÍA DEL INFORME DE TESIS**

Dr. Avelino Sebastian Villafuerte de la Cruz, de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: **“RELACIÓN DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN EL PLANEAMIENTO TRIBUTARIO EN LAS EMPRESAS DE LA CIUDAD DE TARAPOTO”**, constituye la memoria que presentan las bachilleres Emily Mishel Camacho Corrales y Marleni García Calle, para aspirar al título profesional de Contador Público, cuya tesis ha sido realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad de los autores, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente constancia en Morales, a los 17 días del mes de noviembre del año 2021.



---

Dr. Avelino Sebastian Villafuerte de la Cruz  
Asesor

### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En san Martín, Tarapoto, Morales, a los 17 día(s) del mes de noviembre del año 2021 siendo las 16:00 horas se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión campus Tarapoto, bajo la dirección del (de la) Presidente(a): Dr. Christian Daniel Vallejos Angulo, el (la) secretario(a): CPCC. Erika Liliana Castro Carlos, y los demás miembros, CPCC. Carlos Daniel Rosales Bardalez, Dr. Juan Félix Quispe Gonzales, y el asesor(a): Dr. Avelino Sebastián Villafuerte de La Cruz con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado:

"Relación de la Gestión Empresarial en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto."

de los (las) bachiller (es): a) Emily Mishel Camacho Corrales b) Marleni García Calle c)..... Conducente a la obtención del título profesional de:

Contador Público

El presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato (a)/s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancias escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Emily Mishel Camacho Corrales

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	15	B-	Bueno	Muy Bueno

Bachiller (b): Marleni García Calle

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	15	B-	Bueno	Muy Bueno

Bachiller (c): .....

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

Finalmente, el Presidente del jurado invito al (a la) / (los) (las) candidato (a)/s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

.....  
Presidente/a

  
.....  
Secretario/a

.....  
Asesor

.....  
Miembro

.....  
Miembro



## **Resumen**

El objetivo de esta investigación es determinar si la Gestión empresarial tiene relación en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto. Además, se orienta a contar con información acerca de la gestión empresarial y el planeamiento tributario, teniendo como beneficiario a las empresas de la ciudad de Tarapoto. En este estudio se utiliza un enfoque correlacional, tipo cuantitativo y un diseño no experimental. Llegando a las siguientes conclusiones respecto al objetivo general determinar si la Gestión empresarial tiene relación en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto, concluimos que se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,988, este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la Gestión empresarial tiene relación en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Los resultados muestran que la Gestión empresarial es importante para los encuestados. A mayor gestión empresarial hay un mejor planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.

Palabras clave: Gestión empresarial, planeamiento tributario, empresa, dirección y control.

## **Abstract**

The objective of this research is to determine if business management is related to tax planning in companies in the city of Tarapoto. In addition, it is aimed at having information about business management and tax planning, having as a beneficiary the companies of the city of Tarapoto. This study uses a correlational approach, quantitative type and a non-experimental design. Reaching the following conclusions regarding the general objective to determine if Business Management is related to tax planning in companies in the city of Tarapoto, we conclude that a very strong positive Rho Pearson correlation coefficient of 0.988 was obtained, this result allows us to accept The alternative hypothesis, that is to say, there is a significant relationship between business management is related to tax planning in companies in the city of Tarapoto and rejecting the null hypothesis. The results show that Business Management is important to the respondents. Greater business management will also increase better tax planning in companies in the city of Tarapoto.

**Keywords:** Business management, tax planning, company, direction and control.

## **1. Introducción**

La gestión está en permanente obtención de información para optimizar los procesos, hay que sacar información de todos los agentes con los que interactuamos, clientes, proveedores, competidores, hay que obtener una retroalimentación del mercado en el que nos movemos, es vital para tomar decisiones y preparar a nuestra empresa para los continuos cambios que se van a suceder.

Según Rubio (2006), la gestión funciona y se apoya a través de personas, por lo general equipos de trabajo, con la finalidad de lograr resultados.

Para Robbins y Coulter (2005), la gestión se refiere a la coordinación de actividades de trabajo.

La gestión empresarial busca garantizar que la oferta cubra a la demanda de las distintas actividades o productos de la empresa, generando procedimientos con costos más bajos y beneficien al consumidor, generando así el aumento constante de la productividad de la empresa. Son los esfuerzos y acciones que buscan mejorar la productividad y la competitividad de las empresas o negocios (Guía de gestión empresarial, 2017)

La optimización en la gestión de una empresa no pretende sólo hacer las cosas mejor; sino hacerlas correctas y en ese sentido es necesario identificar los factores que influyen en el éxito o mejor resultado de la gestión.

Para Villasmil, (2016), la planeación Tributaria es obligatoria el observar y analizar el ambiente político, social y la economía del país, solo así podremos prevenir dables modificaciones en las normas y legislación tributaria que se tiene a la fecha.

En la opinión de Cristancho (2020), la planeación tributaria es un concepto cuya finalidad es la optimización de las utilidades de cualquier tipo de empresa o para el beneficio de los socios o accionistas, y también es aplicable para las personas naturales.

La planeación tributaria no solamente se limita a la reducción de la carga impositiva, está también se enfoca en poder generar disminución de costos, con la finalidad de generar más rendimientos y utilidades al final del periodo, en la misma se consideraron diferentes antecedentes, dentro de los cuales se destaca los más importantes:

Quintanilla (2016) en su tesis titulada “La Evasión Tributaria y su incidencia en la recaudación Fiscal en el Perú y Latinoamérica”, de la Universidad de San Martín de Porres. Lima, Perú. Para optar el grado académico de Doctora en Contabilidad y Finanzas. Cuyo objetivo general es evaluar la evasión tributaria y su incidencia en la recaudación fiscal en el Perú y Latinoamérica. Tipo de investigación es correlacional. Conclusiones de la autora es el planeamiento tributario tiene incidencia directa en los resultados económicos y financieros de la empresa Cargolac S.A.C., de acuerdo a la información histórica y proyectada de los estados financieros se ha logrado verificar el incremento en la utilidad de S/ 85,585.36 (2015) a S/ 101,753.16 (2016) y la disminución de la renta anual de S/ 81,357.64 (2015) a S/ 40,955.90 (2016), previniendo así las contingencias tributarias, a través de la aplicación del planeamiento tributario. En la empresa Cargolac S.A.C., no se realizaron verificaciones periódicas que



aseguren el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias y la correcta aplicación de las normas tributarias, lo cual aumenta la probabilidad de contingencias tributarias, que tuvo como consecuencia en S/ 123,620.00 de reparos tributarios.

Linares (2016) en su tesis titulada “Implementación del Planeamiento Tributario y su Incidencia en la Gestión Tributario de las Empresas de Distribución Eléctrica del Grupo Distriluz”, de la Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo, Peru. Cuyo objetivo general es determinar la implementación del Planeamiento Tributario y su Incidencia en la Gestión Tributario de las Empresas de Distribución Eléctrica del Grupo Distriluz. Tipo de investigación es correlacional. Llegando a las siguientes conclusiones Se demostró que el planeamiento tributario es útil tanto para una eficiente gestión financiera y correcto cumplimiento de las obligaciones con el fisco de la Empresa “Hidrandina” S.A. Como se puede observar la implementación del planeamiento tributario contribuyó a la existencia de un mejor sistema de organización contable, un ahorro de efectivo por el no pago de sanciones por infracciones tributarias, una correcta utilización del crédito fiscal del impuesto general a las ventas, y una deducibilidad de los gastos para efectos de la determinación de la renta neta imponible de tercera categoría. La planificación es una guía de metas u objetivos empresariales a conseguir en el corto plazo. La Administración y todo el personal debe conocer y hacer suya las metas en beneficio de la Organización.

Tipián (2017) en su tesis titulada “Gestión Administrativa y la Calidad de Servicio a Usuarios de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus”, de la Universidad Privada Cesar Vallejo. Lima, Perú. Cuyo objetivo general es determinar si existe relación significativa y positiva entre el nivel de la gestión

administrativa y la calidad de servicio a usuarios de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus en el 2016. Tipo de investigación correlacional.

Llegando a las siguientes conclusiones con la presente investigación se logra el objetivo específico de la investigación, determinando que existe relación significativa y positiva entre el nivel de planear y la calidad de servicio a usuarios de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus en el 2016, por tanto, la hipótesis fue válida. Con el presente estudio se logra el objetivo específico de la investigación, determinando que existe relación significativa y positiva entre el nivel de dirigir y la calidad de servicio a usuarios de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus en el 2016, por tanto, la hipótesis fue válida.

Campos (2017) en su tesis titulada “Planeamiento tributario y la gestión empresarial en las empresas comercializadoras de combustibles en el distrito de Huancavelica, 2016-2017” de la Universidad Peruana de los Andes. Huancayo, Perú. Cuyo objetivo general es establecer de qué manera, el planeamiento tributario se relaciona con la gestión empresarial en las empresas comercializadoras de combustibles en el distrito de Huancavelica, 2016-2017. Tipo de investigación aplicada. Llegando a las siguientes conclusiones se determinó que existe una relación fuerte entre Planeamiento tributario y gestión empresarial, tal como muestra el cálculo del coeficiente de correlación Rho de Pearson de  $r_s = 0.630$ . y la prueba de hipótesis donde se rechaza la hipótesis nula con la evidencia de que  $r_s$  calculada es mayor que la  $r_s$  crítica ( $0.630 > 0.350$ ) condición necesaria para aceptar la hipótesis alterna, se concluye que el coeficiente hallado es significativo, por tanto, se afirma que existe una relación fuerte entre las variables Planeamiento tributario y gestión empresarial. Al mismo tiempo se pudo evidenciar de los resultados expuestos, que en un 62.51% de los

encuestados respondieron que no realizan el planeamiento tributario, y la gestión empresarial no es buena o favorable en las empresas en estudio.

## **2. Materiales y Métodos**

### **2.1. Participantes**

En el estudio de investigación se cuenta con una población de 3,312 empresas del sector construcción de la ciudad de Tarapoto según información de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT, 2021) y nuestra muestra fue no probabilística por conveniencia de 200 empresas.

### **2.2. Instrumentos**

En cuanto al instrumento que se utilizó es un cuestionario de preguntas, que consta de 17 ítems, tiene dos variables. El cuestionario es un instrumento utilizado para recoger de manera organizada la información que permitirá dar cuenta de las variables que son de interés en cierto estudio, investigación, sondeo o encuesta (Casas, Repullo y Donado, 2003)

### **2.3. Análisis de datos**

La información fue analizada con el sistema de datos IBM® SPSS Statistics versión 26. Para evaluar la cultura tributaria y obligaciones tributarias se aplicó la técnica de la encuesta con el diseño de un cuestionario.

### **2.4. Enfoque, tipo y diseño de investigación**

En este estudio se utiliza un enfoque cuantitativo, de tipo correlacional y un diseño no experimental.

Respecto al enfoque cuantitativo, Monje (2011), indica que la investigación cuantitativa permite cuantificar, medir, y mediante ella se llega a formular las tendencias, a plantear nuevas hipótesis y teorías. Y dentro de la cual la estadística es una manera para poder cuantificar todo (Orozco, 1997).

Según la Universidad para la cooperación Internacional (UCI, 2012), los estudios cuantitativos son secuenciales, deductivos, también probatorios, y además analiza la realidad objetiva.

Sobre el tipo correlacional, según Cancela Et. Al. (2010), los estudios correlacionales comprenden aquellos estudios en los que estamos interesados en describir o aclarar las relaciones existentes entre las variables más significativas, mediante el uso de los coeficientes de correlación.

Para Alvarez (2020), las investigaciones de alcance correlacional, conocen la relación o grado de asociación entre las variables y establecen algún grado de predicción.

Según Tamayo y Tamayo (1999), se refiere al “grado de relación (no causal) que existe entre dos o más variables. Para realizar este tipo de estudio, primero se debe medir las variables y luego, mediante pruebas de hipótesis correlacionales acompañadas de la aplicación de técnicas estadísticas, se estima la correlación”.

Según Sabino (1992), “existen cinco etapas que se desarrollan la investigación correlacional”, primero definir el problema, segundo revisar la literatura, tercero determinar el diseño operacional, cuarto recoger los datos, y quinto analizar los datos.

Respecto al diseño no experimental, Hernández, Fernández, y Baptista (2016), mencionan que podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se trata de estudios en los que no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras.

Pedhazur y Pedhazur Schmelkin (1991) indican que los experimentos, los cuasi-experimentos y los no experimentos se diferencian por la presencia o ausencia de a) manipulación de la variable independiente, y b) aleatorización.

### **3. Resultados**

#### **3.1. Análisis de fiabilidad**

Tabla 1

Estadísticas de fiabilidad del cuestionario sobre gestión empresarial y planeamiento tributario.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,994	17

Según la tabla 1, denominado estadísticas de fiabilidad del cuestionario sobre gestión empresarial y planeamiento tributario de las empresas de Tarapoto, muestra los

resultados que, a través de un análisis individual de los ítems pertenecientes a las dos variables, tanto gestión empresarial como planeamiento tributario.

Entonces el conjunto de ítems tiene una confiabilidad del 99% para las dos variables. El coeficiente Alfa de Cronbach es un modelo de consistencia interna, basado en el promedio de las correlaciones entre los ítems, cuanto más alta es la fiabilidad es mejor. “El valor mínimo aceptable para el coeficiente alfa de Cronbach es 0.7; por debajo de ese valor la consistencia interna de la escala utilizada es baja” (Celina y Campo, 2005). Este valor manifiesta la consistencia interna, es decir, muestra la correlación entre cada una de las preguntas; un valor superior a 0.7 revela una fuerte relación entre las preguntas, un valor inferior revela una débil relación entre ellas. En este caso hay una fuerte relación entre las preguntas.

### **3.2. Prueba de normalidad**

Es muy importante conocer que herramienta estadística aplicar en un trabajo de investigación, por este motivo a fin de conocer la normalidad de las variables de la gestión empresarial y planeamiento tributario, así como también sus dimensiones. Se procedió a aplicar la prueba de normalidad para muestras que sean superiores a 50 elementos (200 elementos en este caso), la prueba aplicada se conoce como Kolmogorov-Smirnov, proceso de análisis, se realizó por variables y también por dimensiones permitiendo tener los siguientes resultados.

En la variable gestión empresarial se obtuvo un p-valor de 0,000.

Asimismo, se realizó la prueba de normalidad de la variable planeamiento tributario en la cual se obtuvo un p-valor de 0,000.

En función a la información redactada en los párrafos precedentes permite determinar que la investigación presenta una distribución no paramétrica tanto en sus variables y en sus dimensiones, porque el nivel Sig. es menor al 0.05, por lo tanto, se procedió a utilizar la prueba paramétrica denominada coeficiente de Rho Pearson.

Tabla 2

Prueba de normalidad

	<b>Pruebas de normalidad</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
GESTION EMPRESARIAL	,138	200	,000	,923	200	,000
PLANEMAMIENTO	,157	200	,000	,898	200	,000
TRIBBUTARIO						

a. Corrección de significación de Lilliefors

### **3.3. Determinar si la Gestión empresarial tiene relación en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.**

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.

H<sub>1</sub>: Existe una relación significativa entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.

#### **Regla de decisión**

Si el p valor es  $> 0.05$  se acepta la hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

Si el p valor  $< 0.05$  se rechaza la hipótesis nula (H<sub>0</sub>), por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna (H<sub>1</sub>)

Tabla 3: Correlación de la variable entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario.

<b>Gestión Empresarial</b>	<b>Planeamiento tributario</b>		
	Rho Pearson	p-valor	N
	0,988	0,000	200

En la tabla 3, presentamos los resultados inferenciales de la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto, después de haber procesado los datos en el software estadístico SPSS versión 26, se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,988, asimismo se obtuvo un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} < 0.05$ ), este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Los resultados muestran que la Gestión empresarial es importante para los encuestados. A mayor gestión empresarial aumentara también un mejor planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.

### **3.4. Determinar si la dirección y control tiene relación en la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto.**

$H_0$ : No existe una relación significativa entre la dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto.



H<sub>1</sub>: Existe relación significativa la dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto.

### **Regla de decisión**

Si el p valor es  $> 0.05$  se acepta la hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

Si el p valor  $< 0.05$  se rechaza la hipótesis nula (H<sub>0</sub>), por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna (H<sub>1</sub>)

Tabla 4: Correlación de la variable la dirección y control y la carga fiscal.

---

<b>Dirección y control</b>	<b>Carga fiscal</b>		
	Rho Pearson	p-valor	N
	0,989	0,000	200

---

En la tabla 4, presentamos los resultados inferenciales de la dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto, después de haber procesado los datos en el software estadístico SPSS versión 26, se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,989, asimismo se obtuvo un p valor igual a 0,000 (p-valor  $< 0.05$ ), este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Los resultados muestran que la dirección y control son importantes para los encuestados. A mayor comprensión de la dirección y control aumentara también la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto.

### 3.5. Determinar si los recursos económicos tienen relación en la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto.

H<sub>0</sub>: No existe una relación significativa entre los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto.

H<sub>1</sub>: Existe relación significativa entre los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto.

#### Regla de decisión

Si el p valor es  $> 0.05$  se acepta la hipótesis nula (H<sub>0</sub>)

Si el p valor  $< 0.05$  se rechaza la hipótesis nula (H<sub>0</sub>), por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna (H<sub>1</sub>)

Tabla 5: Correlación de la variable los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios.

---

Recursos Económicos	Beneficios Tributarios		
	Rho Pearson	p-valor	N
	0,953	0,000	200

---

En la tabla 5, presentamos los resultados inferenciales de los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto, después de haber procesado los datos en el software estadístico SPSS versión 26, se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,953, asimismo se obtuvo un p valor igual a 0,000 (p-valor  $< 0.05$ ), este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar

la hipótesis nula. Los resultados muestran que los recursos económicos son importantes para los encuestados. A mayores índices financieros aumentara también los beneficios tributarios en las empresas de la región San Martín.

#### **4. Discusión**

Según los resultados encontrados la hipótesis general la Gestión empresarial tiene relación con el Planeamiento Tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto después de haber procesado los datos en el software estadístico SPSS versión 26, se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,988, asimismo se obtuvo un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} < 0.05$ ), este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto. De allí podemos decir que la gestión empresarial se relaciona de manera directa en el planeamiento tributario, esto permite que las empresas en la ciudad de Tarapoto lleven un proceso estratégico, administrativo y de control frente al manejo de los recursos de la empresa para aumentar su productividad, competitividad, efectividad y eficiencia. Para así las empresas busquen alternativas legales a las que puede recurrir un contribuyente o responsable durante uno o varios periodos tributarios con la finalidad de calcular y pagar el impuesto que estrictamente debe pagarse a favor del Estado.

## **5. Conclusiones y Recomendaciones**

### **5.1. Conclusiones**

En el presente artículo se llegó a las siguientes conclusiones:

Respecto al objetivo general determinar si la Gestión empresarial tiene relación en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto, concluimos que se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,988, este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Por lo tanto la Gestión empresarial es importante para los encuestados. Ante una mejora en la gestión empresarial mejora también el planeamiento tributario en las empresas del sector construcción en la ciudad de Tarapoto.

Respecto al objetivo específico Determinar si la dirección y control tiene relación en la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto, concluimos que se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson positiva muy fuerte de 0,989, este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre la dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Los resultados muestran que la dirección y control son importantes para los encuestados. A mayor comprensión de la dirección y control aumentara también la carga fiscal en las empresas del sector construcción en la ciudad de Tarapoto.

Respecto al objetivo específico determinar si los recursos económicos tienen relación en la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto, concluimos que se obtuvo un coeficiente de correlación Rho Pearson

positiva muy fuerte de 0,953, este resultado nos permite aceptar la hipótesis alterna, es decir existe relación significativa entre los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto y rechazar la hipótesis nula. Los resultados muestran que los recursos económicos son importantes para los encuestados. A mayores índices financieros aumentara también los beneficios tributarios en las empresas del sector construcción en la ciudad de Tarapoto.

## **5.2. Recomendaciones**

En el presente informe se recomienda:

En base a los resultados los que muestran que la gestión empresarial es importante para los encuestados, se recomienda en las empresas del sector construcción en la ciudad de Tarapoto en primer lugar analizar la gestión si es o no la adecuada, porque de ello depende mucho el adecuado planeamiento tributario.

También se recomienda a las empresas analizar mejor la dirección y control ya que esta ayuda a aumentar también el cumplimiento de la carga fiscal y ello por supuesto evita multas tributarias.

Respecto a los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios se debe evaluar cada beneficio tributario y como aplicarlo con la finalidad de reducir la carga fiscal y tener mayores ganancias.

A los altos funcionarios de las empresas de la ciudad de Tarapoto a capacitar al personal más en temas de gestión empresarial ya que ello beneficiara a la empresa a lograr que las personas se unan para lograr los mismos objetivos y metas deseadas mediante el uso de los recursos disponibles de manera efectiva y eficiente.

A los altos funcionarios de las empresas de la ciudad de Tarapoto a capacitarse en el tema de planeamiento tributario ya que consiste en el conjunto de alternativas legales a las que puede recurrir un contribuyente o responsable durante uno o varios periodos tributarios con la finalidad de calcular y pagar el impuesto que estrictamente debe pagarse a favor del Estado. Ello evitara que los funcionarios estén desinformados de pagos de tributos.

A los investigadores de la Universidad Peruana Unión y también de otras universidades e instituciones, considerar realizar investigaciones propositivas y explicativas tomando como base esta investigación.

## 6. Referencias bibliográficas

Álvarez Risco, A. (2020), Clasificación de las investigaciones, recuperado de:

<https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10818/Nota%20Acad%C3%A9mica%202020%2818.04.2021%29%20-%20Clasificaci%C3%B3n%20de%20Investigaciones.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

Campos, G. (2017). *Planeamiento Tributario Y La Gestión Empresarial En Las Empresas Comercializadoras De Combustibles En El Distrito De Huancavelica, 2016-2017.*

[https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/205/T037\\_43977802\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/205/T037_43977802_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Cancela G., Rocío; Cea M., Noelia; Galindo L., Guido; Valilla G., Sara. Metodología de la Investigación Educativa: Investigación ex post facto. Universidad Autónoma de Madrid. 2010, p. 8. En línea:

[http://www.uam.es/personal\\_pdi/jmurillo/InvestigaciónEE/Presentaciones/Curso\\_10/EX-POST-FACTO\\_Trabajo.pdf](http://www.uam.es/personal_pdi/jmurillo/InvestigaciónEE/Presentaciones/Curso_10/EX-POST-FACTO_Trabajo.pdf) Consultado: 07 de abril del 2021.

Casas, J., Repullo, J. R. y Donado, J. (2003). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos. *Atención Primaria*, 31(8), 527-538.

Cristancho Puerto, K. (2020), Planeacion Tributaria, conceptos basicos para la implementacion de una planificacion tributaria, recuperado de:

<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/29938/2020kevincranchoo.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

- Hernández, R.; Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. 6ta edición. Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Fernández Linares, Mary Lisset. (2016). Implementación del Planeamiento Tributario y su Incidencia en la Gestión Tributario de las Empresas de Distribución Eléctrican del Grupo Distriluz.
- Guía de gestión empresarial, (2017), guía para el facilitador, recuperado de:  
<https://formaciontecnicabolivia.org/sites/default/files/publicaciones/guiadegestionambientalweb.pdf>
- Monje Alvarez, C. A. (2011). Metodologia de la investigación Cuantitativa y Cualitativa. Recuperado de: <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Orozco Gomes, G. (1997). La investigación en comunicación desde la perspectiva cuantitativa. Mexico, Instituto Mexicano para el desarrollo Comunitario.
- Pedhazur, E. J.; Pedhazur Schmelkin, L. P. (1991). Medición, diseño y análisis. Un enfoque integrado. Hillsdale: Lawrence Erlbaum Associates, p. 304.
- Quintanilla de la Cruz, Esperanza. (2016). La Evasión Tributaria y su incidencia en la recaudación Fiscal en el Perú y Latinoamérica. Universidad de San Martin de Porres.
- Robbins Stephen y Coulter Mary (2005) “Administración”, Octava Edición, de Robbins Stephen y Coulter Mary, Pearson Educación, 2005, Págs. 7 y 9. Recuperado de:  
<https://www.promonegocios.net/administracion/definicion-administracion.html>
- Rubio Domínguez, P. (2006) Introducción a la Gestión Empresarial, recuperado de:  
[http://www.adizesca.com/site/assets/g-introduccion\\_a\\_la\\_gestion\\_empresarial-pr.pdf](http://www.adizesca.com/site/assets/g-introduccion_a_la_gestion_empresarial-pr.pdf)



Sabino (1992), Metodología de la investigación, recuperado de:

<http://metodologiasdeinvestigacion.blogspot.com/2012/07/40-tipos-de-investigacion.html>

Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT, 2021).

Consulta del 03 de julio del año 2021,

<https://www.sunat.gob.pe/estadisticasestudios/registro-baseTributaria.html>

Tamayo y Tamayo (1999). El Proceso de la Investigación Científica. 3ª edición.

Limusa. Noriega. Editores. México DF

Tipián Escobar, Sara María. (2017). Tesis titulada ““Gestión Administrativa y la

Calidad de Servicio a Usuarios de la Dirección General de Protección de Datos Personales del Minjus”

Universidad para la cooperación Internacional (UCI, 2012), Los enfoques cuantitativo y cualitativo en la investigación, recuperado de:

<https://www.ucipfg.com/Repositorio/MATI/MATI-12/Unidad-01/lecturas/1.pdf>

Villasmil, M. (2016). La Planificación tributaria: herramienta legítima del contribuyente en la gestión empresarial. Colombia. Recuperado de:

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7436/Heredia%20Ar%c3%a9valo%20Edim%20Iv%c3%a1n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

**Anexos**  
**Anexo N° 01. Matriz de consistencia**

<b>TÍTULO</b>	<b>PROBLEMAS</b>	<b>HIPOTESIS</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>Diseño</b>
	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	
	¿De qué manera se relacionan la Gestión Empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto?	La Gestión empresarial tiene relación positiva y significativa en el Planeamiento Tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto	Determinar si existe relación entre la Gestión empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto	
<b>Relación de la Gestión Empresarial en el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>	<b>Específicos</b>	<b>La</b>
	¿De qué manera la dirección y control se relacionan en la carga fiscal en las empresas de la ciudad de Tarapoto?	La dirección y control tiene relación positiva y significativa en la Carga fiscal las empresas de la ciudad de Tarapoto	Determinar si existe relación entre dirección y control y la carga fiscal en empresas de la ciudad de Tarapoto	investigación es de tipo correlacional y de diseño no experimental.
	¿De qué forma los recursos económicos se relacionan en la utilización de beneficios tributarios las empresas de la ciudad de Tarapoto?	Los recursos económicos tiene relación positiva y significativa en la utilización de beneficios tributarios de las empresas de la ciudad de Tarapoto	Determinar si existe relación entre los recursos económicos y la utilización de beneficios tributarios en empresas de la ciudad de Tarapoto	

## Anexo N° 02. Matriz operacional

TITULO	VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Relación de la Gestión Empresarial y el planeamiento tributario en las empresas de la ciudad de Tarapoto.</b>	Gestión Empresarial	Dirección y control	Es el proceso sistemático de regular de las actividades El proceso administrativo y sus componentes. La dirección es aquel elemento de la administración en el que se logra la realización efectiva de todo lo planeado. Resulta la mayor importancia para la empresa dentro del sistema de toma de decisiones. Medios materiales o inmateriales que permiten satisfacer ciertas necesidades. Son necesarios para el desarrollo de las operaciones económicas, comerciales o industriales.
		Recursos Económicos	Elementos que aportan algún tipo de beneficio a la sociedad. Aquellos factores que combinados son capaces de generar valor en la producción de bienes y servicios. Aplicación de habilidades, conocimientos y destrezas, como también de algunas estrategias.
		Crecimiento y Desarrollo.	Algo que se dirige hacia adelante. El progreso económico se asocia frecuentemente al crecimiento o desarrollo. Significa un avance progresivo de la ciencia y la tecnología. Es la capacidad de fijar metas y prioridades a la hora de realizar una tarea. Función del cual se establecerán los objetivos y las estrategias más apropiadas para alcanzar el éxito.
		Planificación y Organización	Desarrollar un área o un proyecto conviniendo la acción, los plazos y los recursos que se deben. Consiste en la elaboración de un plan a partir de un análisis exhaustivo de la situación de la empresa y de su entorno.

---

		Desincentiva la creacion de empresas privadas
		Eleva y ayuda a incrementar los ingresos públicos y por lo tanto el gasto público.
	Carga Fiscal	La recaudación, expresada como porcentaje del producto bruto interno. Porcentaje de los ingresos de particulares y empresas aportan efectivamente al Estado en concepto de tributos. Régimen Mype Tributario (RMT) no son alentadores.
Planeamiento Tributario	Beneficios Tributarios	Constituyen incentivos que son otorgados por el Estado a los empresarios. Herramienta que ayude al crecimiento y desarrollo del país y a conseguir objetivos económicos y sociales, Apunten a una mejor calidad de vida de la población en general. Impuesto que permite obtener la mayor cantidad de recursos al menor costo posible.
	Eficiencia Tributaria	Vista como la mínima distorsión posible. Se funda en los principios de equidad eficiencia y progresividad.
		Constituyen la imposición de las cargas fiscales.

---

### Anexo N° 03: Encuesta

N°	ITEMS	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
<b>GESTION ADMINISTRATIVA</b>						
<b>DIRECCION Y CONTROL</b>						
01	Qué tipo de poder se ejerce en la empresa					
	Se corrigen errores y se agregan estrategias de calidad después de la evaluación					
02	la planificación y organización es clave para la inversión en las empresas					
03	Se agregan metodologías y conocimientos después de la evaluación					
04	la racionalización es la capacidad de fijar metas y prioridades a la hora de realizar una tarea en las empresas					
05						
<b>RECURSOS ECONOMICOS</b>						
	los recursos económicos son medios necesarios para las actividades comerciales					
06	el crecimiento y desarrollo es la finalidad de la buena gestión gerencial de las empresas de Tarapoto					
07	la gestión administrativa es indispensable en todas las empresas de Tarapoto					
08						
<b>PLANEAMIENTO TRIBUTARIO</b>						
<b>CARGA FISCAL</b>						
09	Conoce las normas tributarias vigentes					
	Reconoce usted el tipo de impuestos que paga en su empresa					
10						

- Está satisfecho con las  
actuales tasas que  
11 paga por los impuestos  
Le gusta cumplir a tiempo  
12 con sus obligaciones  
tributarias  
Reconoce la carga tributaria  
13 que tiene la empresa

**BENEFICIOS TRIBUTARIOS**

- Realiza control tributario  
14 para la empresa  
Sustenta todos sus costos y  
gastos que se realiza en la  
15 empresa  
Percibe que no paga en  
16 exceso los impuestos  
Un plan tributario le permitirá  
disminuir el pago de sus  
17 impuestos

## Anexo N° 04 Datos de la Población

**Cuadro C 9**

**CONTRIBUYENTES REGISTRADOS SEGÚN DISTRITO Y ACTIVIDAD ECONÓMICA, (En Cantidad) 1/**

