

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



*Una Institución Adventista*

**Gestión financiera de la institución educativa privada San  
Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, 2019**

Trabajo de Investigación para obtener el Grado Académico de  
Bachiller en Contabilidad y Gestión Tributaria

**Autor:**

Estephany Rosa Luz, Paredes Machaca

**Asesor:**

Mtro. Richard Zegarra Estrada

**Juliaca, diciembre 2020**

DECLARACIÓN JURADA  
DE AUTORÍA DEL TRABAJO DE  
INVESTIGACIÓN

Mg. Richard Zegarra Estrada, de la facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Peruana Unión.

**DECLARO:**

Que el presente informe de investigación titulado “GESTIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA SAN IGNACIO DE LOYOLA DE LA CIUDAD DE JULIACA, 2019” constituye la memoria que presentan la estudiante Estephany Rosa Luz Paredes Machaca para aspirar al grado de bachiller en Contabilidad y Gestión Tributaria, cuyo trabajo de investigación ha sido realizado en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este trabajo de investigación son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en Juliaca a los 09 días del mes de diciembre del año 2020



Mg. Richard Zegarra Estrada

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

En Puno, Juliaca, Villa Chullunquiani, a los 22 día(s) del mes de noviembre del año 2020 siendo las 08:00 horas, se reunieron los miembros del jurado en sala virtual de la Universidad Peruana Unión Campus Juliaca, bajo la dirección del Señor Presidente del jurado: Mg. Ruth Elizabeth Villafuerte Alcántara, el secretario: Mg. Félix Primero Calla Calla y los demás miembros: Dr. Jorge Alejandro Sánchez Garcés y el(la) asesor(a) Mtro. Richard Zegarra Estrada, con el propósito de administrar el acto académico de sustentación del trabajo de investigación titulado: Gestión financiera de la institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, 2019 del(los)/la(las) egresados/as: a) Paredes Machaca Estephany Rosa Luz conducente a la obtención del grado académico de Bachiller en Contabilidad y Gestión Tributaria.

El Presidente inició el acto académico de sustentación bajo la modalidad virtual – Zoom, invitando al (los)/a(la)(las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por el(los)/la(las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato (a): Paredes Machaca Estephany Rosa Luz

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	15	B-	Con nominación de <b>Bueno</b>	Muy Bueno

Candidato (b):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

(\*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al(los)/a(la)(las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

\_\_\_\_\_  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
Secretario

\_\_\_\_\_  
Asesor

\_\_\_\_\_  
Miembro

\_\_\_\_\_  
Miembro

\_\_\_\_\_  
Candidato/a (a)

\_\_\_\_\_  
Candidato/a (b)

# **Gestión financiera de la institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, 2019**

## **Financial management of the private educational San Ignacio de Loyola in the city of Juliaca, 2019**

Paredes Machaca Estephany Rosa Luz<sup>1a</sup>, Zegarra Estrada Richard<sup>a\*</sup>

<sup>a</sup> EP Contabilidad, Facultad Ciencias Empresariales, Universidad Peruana Unión

---

### **Resumen:**

El presente artículo tiene como objetivo, describir cómo se encuentra la gestión financiera en la institución San Ignacio de Loyola de Juliaca durante el periodo 2019. Pues actualmente diversas organizaciones buscan permanecer en el mercado, requiriendo una gestión financiera eficaz. Esta investigación es de enfoque cuantitativo de tipo descriptivo y diseño no experimental; demostrando como resultado más relevante que la institución presenta deficiencias en un 78.6% en cuanto al control financiero, es decir, no se hace uso de indicadores financieros por ende no se evalúa la gestión financiera ni se administra los recursos de manera eficaz. Llegando a la conclusión que no se tiene una gestión financiera adecuada que permitirá detectar y comunicar los errores que tiene la empresa, contribuyendo al incremento de utilidad para los periodos siguientes y así mejorar su gestión económica financiera.

*Palabras claves: Gestión financiera, análisis, planificación y control.*

### **Abstract:**

The objective of this article is to describe how financial management is in the San Ignacio de Loyola de Juliaca institution during the period 2019. Well, currently various organizations seek to remain in the market, requiring effective financial management. This research is of a quantitative approach of a descriptive type and non-experimental design; Demonstrating as the most relevant result, the institution presents deficiencies in 78.6% in terms of financial control, that is, no use of financial indicators is therefore not evaluated financial management and resources are not managed effectively. Reaching the conclusion that there is no adequate financial management that will allow the company to detect and report errors, contributing to the increase in profit for the following periods and thus improving its financial and economic management.

---

\*Autor de correspondencia: Paredes Machaca Estephany Rosa Luz  
Km. 6 Carretera Arequipa. Villa Chullunquiani.  
Teléfono 981911366  
E-mail: estephany.paredes@upeu.edu.pe

## **1. Introducción**

Las empresas de todo el mundo trabajan para mejorar su capacidad de producir más ingresos que les permiten sobrevivir en un mercado competitivo. Numerosas organizaciones que completan una buena gestión financiera, tanto a nivel de la planificación, como la organización y el control financiero llevan a que las empresas sean exitosas en sus respectivas actividades dentro del mercado.

En los últimos años en Latinoamérica diversas compañías o empresas multinacionales presentaron problemas de liquidez, producto de la falta de innovación, una mala gestión, y algunos manejos turbios en el tema financiero. A partir del siglo XX las finanzas han tenido gran variedad de enfoques, que a partir de ellos se fueron constituyendo disciplinas autónomas y con grado de solidez según menciona González (2015). En la actualidad diversas organizaciones buscan permanecer en el mercado, pero para eso se quiere de una gestión financiera eficaz, utilizando diversas técnicas que apoyen a salvaguardar el crecimiento de estas.

Actualmente el país no está ajeno a estos procedimientos, que por décadas busca el desenvolvimiento constante de la rama de la economía, siendo así el sector educativo una actividad económica que está avanzando. En efecto diversos autores dicen que “La gestión financiera se enlaza con la toma de decisiones, con la composición de activos, financiamiento y maximización de beneficios y riqueza. Para lograr los objetivos de la gestión financiera ésta deber ser eficaz en el control de gestión y garantizar las metas”. Vilca (2012).

Muchos se cuestionan por qué, en una posición financiera decente y respetable, la prosperidad y la realización personal de numerosos peruanos sigue siendo grave y económicamente confusa, sin embargo, esto se debe a que, en Perú, estos recursos financieros no se gestionan lo suficiente en muchas empresas. “Una organización es capaz de obtener resultados positivos, mientras tenga una mala estructura financiera puesto a escoger diversas fuentes de financiamiento que representa mayor alternativa en cada momento, y la utilización de diversos recursos repercute en la rentabilidad de la empresa” Ortíz (2013).

Según Córdoba (2016) “en la gestión financiera de una empresa se adquiere, conserva y manipula dinero en diferentes modalidades en diversas herramientas, pues esta requiere de recursos financieros para suplir las necesidades, involucrando recursos internos y externos para lograr su eficiencia y rentabilidad”. Chaturvedi (2015) señala que la gestión tiene que ser un proceso en el que las capacidades de los involucrados, así como los recursos deben ser organizados, planificados, controlados y dirigidos. En cuanto a la gestión, Goldsmith (2014) lo

define como un procedimiento para trabajar a través y con personas. Tiene que hacerlo con planificación y dirección de los recursos físicos y humanos para lograr los objetivos propuestos.

Por otro lado, Sankar & Prasad (2013) aluden que la gestión es una cuestión artística, además del proceso científico para lograr objetivos. El primer paso para la gestión es planificar, a veces no considerado, la planificación ahorra tiempo y ofrece resultados. La persona a cargo de la gerencia debe ser capaz de llevar a cabo todas las actividades organizacionales ordenando óptimamente para que las tareas se lleven a cabo de manera eficiente priorizando lo necesario.

Esta investigación cuenta con tres objetivos específicos que son: describir como es el análisis financiero, describir cómo es la planeación financiera y describir el control financiero, asimismo Torres (2007); afirma que el análisis financiero estudia los estados financieros de una empresa, permitiendo evaluar la condición de la gestión financiera y tendencias generales para solucionar y enfrentar los problemas surgidos, el autor Méndez (2010) define a la planeación financiera como el proceso largo y personal que se crea y adapta basado a las necesidades de la organización y situación actual.

Por otro lado, Haime (2015) afirma que el control financiero es establecer una revisión y supervisión de las cuentas a través de las operaciones que realiza la empresa. No obstante, para desarrollar el presente estudio se inquirieron diferentes investigaciones y estudios nacionales e internacionales con la semejanza de la variable, que permitió tener mayor entendimiento del tema estudiado.

Para realizar esta investigación de estudio se revisó los siguientes antecedentes: Barrios (2019) en su investigación abordada sobre “Gestión financiera para mejorar la toma de decisiones gerenciales del distrito de Paucarpata, Arequipa 2018” utilizó dos técnicas: como técnica uno la observación y técnica dos la entrevista. Además, menciona que no se cuenta con un análisis financiero correcto, pues eso significa que no cuentan con el análisis y revisión a los estados financieros de manera frecuente que permite suministrar a gerencia información relevante como una evaluación de la liquidez, rentabilidad y gestión. En este sentido el autor usa dicho análisis bajo el formato; el cual fue aporte a la presente investigación y también la determinación de lo relevante en cuanto a la dimensión de análisis financiero de este tipo de análisis.

Angúlo (2013); en su trabajo de investigación “Planificación financiera y su efecto en la gestión económica-financiera de las empresas agroindustriales, del distrito de Moche” mencionando que la empresa Molinorte S.A.C. no realiza ningún tipo de planeamiento financiero, pues si se hubiese aplicado una planificación financiera se lograría incrementar las ventas, mejorar el margen de contribución y reducir los gastos, contribuyendo a un incremento de utilidad para los periodos siguientes obteniendo una mejora en su gestión económica

financiera; el cual fue aporte a la presente investigación y determinación de lo más relevante en este tipo de análisis. Se realizó una revisión de todos los documentos contables utilizados en el área de contabilidad y finanzas basándose en la aplicación como técnica uno, la entrevista y técnica número dos, el cuestionario.

Coba (2013) en la investigación abordada sobre la “Caracterización de la gestión financiera” menciona que lo primordial en un negocio es demostrar a terceros lo atractivo que es, conocer su rentabilidad y verificar la forma correcta para su organización y su buen uso de sus recursos financieros, la principal herramienta para poder analizar el dinero en un sistema más amplio con una buena gestión a futuro es a través de un control financiero utilizando de manera eficaz los famosos ratios financieros; siendo en tal sentido un aporte a la investigación y la determinación de lo relevante en el análisis correspondiente. Además de utilizar como técnica uno la encuesta y técnica dos la guía de observación.

En cuanto a las técnicas utilizadas en diversas investigaciones se tiene que; Fernández (2016) en su trabajo “Análisis de la gestión financiera en la empresa Seidical S.A.C., usó como técnicas la guía de observación y la entrevista que describió el comportamiento de los indicadores de cada una de las variables, mencionando dicha empresa maneja una administración financiera no adecuada. Asimismo, Mamani (2016) en su investigación referente la gestión financiera utilizó la técnica entrevista que estuvo dirigida a la población conformada por los gerentes o representantes legales donde llega a concluir que una mala gestión financiera lleva a tu empresa a la quiebra.

Carrillo (2015); en su trabajo de investigación utilizó la técnica bibliográfica y documental donde el autor Paredes (2005) expresa que “La investigación documental está basada principalmente en documentos, libros, periódicos, revistas, informes de conferencias, apuntes, documentos fílmicos o grabados, mapas y gráficas”. Llegando a la conclusión que el inadecuado manejo de la gestión financiera por parte de la alta gerencia que maneja la empresa, sobre la liquidez tiene relación directa en la toma de decisiones que es parte de las responsabilidades del gerente.

Para realizar la presente investigación se revisó diferentes instrumentos y estudios concluyendo que el instrumento será la guía de observación pues según los autores como Gallardo (2016) Velásco (2015) afirman que es un instrumento que nos da los parámetros para la realización de la observación y que responden al tema de la investigación. También se aplicó la entrevista para obtener la información del promotor y contador de la institución, ya que según Vargas (2012) Díaz (2013) la entrevista “es un instrumento técnico que adopta la forma de un diálogo coloquial”.

Lo novedoso del trabajo es que, el tema relacionado a la gestión financiera consiste en administrar los recursos que tiene una empresa y así asegurar que sean suficientes para cubrir obligaciones a corto y largo plazo generando rentabilidad y tener un camino exitoso en medio de la competencia y perdurar en el tiempo. Además, ayudará al dueño de la institución a tomar mejores decisiones y saber cómo actuar frente a los problemas que se le presenten más adelante.

Cegos Online University (2018); afirma que la función de un gestor encargado de las finanzas es indispensable para el bienestar de cualquier organización. Esta es la mejor manera de mantener una distancia estratégica de las confusiones pasadas, evaluar peligros o aperturas futuras y desglosar las circunstancias monetarias y monetarias actuales para lograr niveles más significativos de productividad y ventajas.

Méndez & Aguado (2006); afirman que la gestión financiera da respuesta a los principales problemas económicos que las empresas tienen, es así que, el objetivo del trabajo de investigación es describir la gestión financiera de la institución educativa San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca. La presente investigación está conformada por la sección de materiales y métodos la cual mencionaré más adelante, la sección de resultados obtenidos para poder llegar a las conclusiones correspondientes.

## **2. Materiales y Métodos (Metodología)**

Esta investigación está basada en un análisis descriptivo, según Baptista & Hernández (2014) en su libro titulado Metodología de la Investigación señala que este tipo de investigación busca especificar propiedades y características importantes de cualquier fenómeno que se analice siendo así que, prevalecerá la interpretación de los datos teóricos y financieros de la institución, la metodología utilizada es de enfoque cuantitativo de diseño no experimental.

### ***2.1 Muestra/ participantes***

La presente investigación está integrada por el personal administrativo de la Institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, la muestra fue tomada a las personas que ocupan un lugar importante en la organización, porque considero que el promotor necesita saber cómo está actualmente su institución y como el contador ve y maneja el tema de las finanzas para el bien de la organización, es así que se les aplicó el instrumento, realizando antes un permiso a la institución que constó de una carta de presentación el cual fue recibido y aceptado por la dirección.

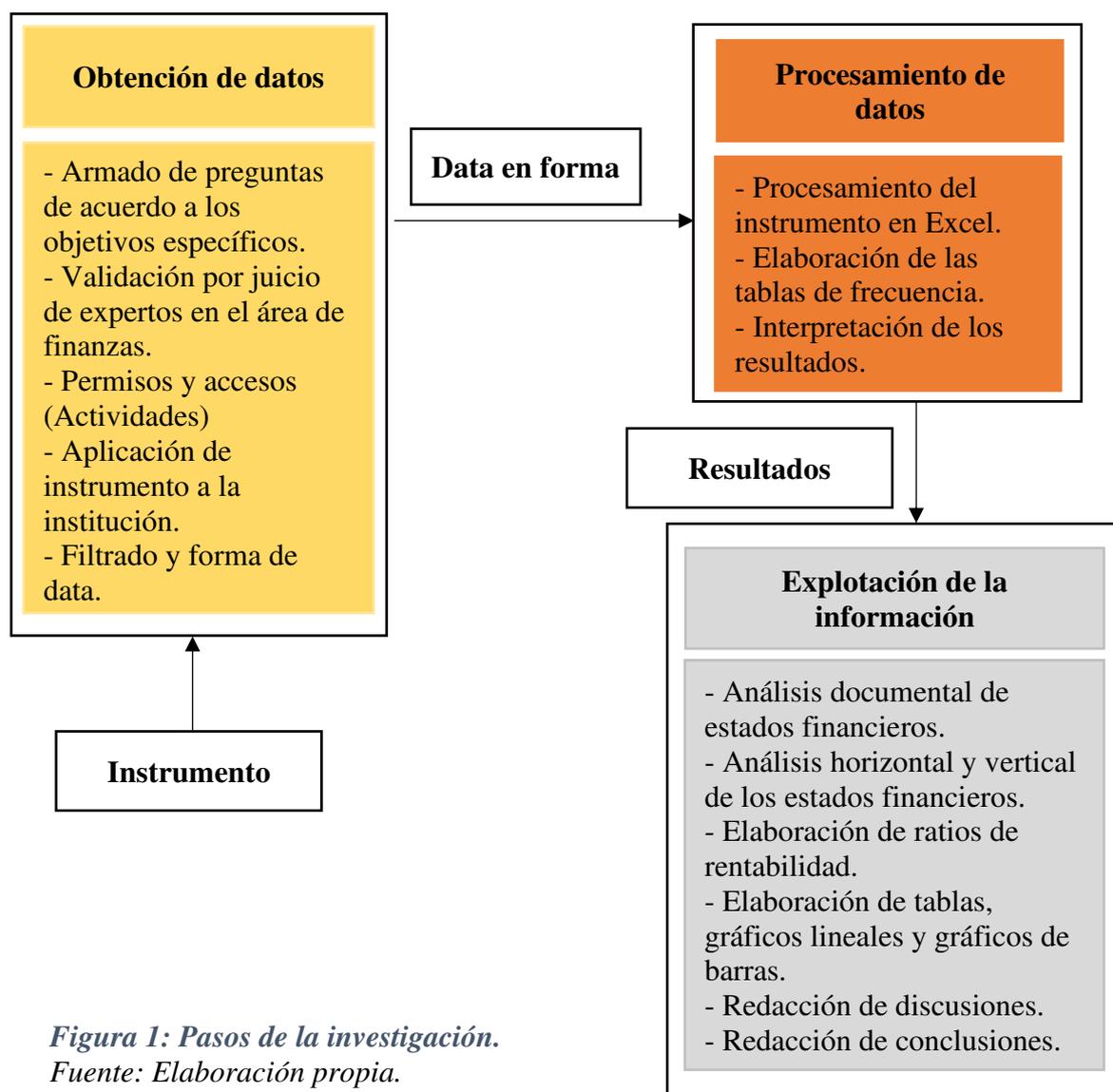
### ***2.2 Materiales e insumos***

Debido a la relevancia del presente trabajo de investigación, actualmente hay material bibliográfico para poder enfatizar en los objetivos específicos de la investigación, se considera

fuentes académicas de diversas universidades, artículos de revistas dirigidos a la investigación y páginas web.

Se presentará como técnica de investigación la guía de observación y la entrevista realizada sobre la muestra, mediante la cual se describió el comportamiento de los indicadores en la variable establecida para la gestión financiera, obteniendo resultados después de su aplicación en el trabajo de campo, utilizando procedimientos estandarizados de una serie de preguntas con el fin de obtener respuestas empleando la entrevista estructurada que consta de 28 preguntas.

### 2.3 Pasos de la investigación



*Figura 1: Pasos de la investigación.*  
*Fuente: Elaboración propia.*

**Obtención de datos:** Como primer paso se armó el instrumento de acuerdo a los objetivos específicos, instrumento que tuvo que ser validados por dos expertos en el área de finanzas, seguidamente se tuvo que obtener los permisos necesarios de la institución San Ignacio de Loyola, donde se emitió una carta de presentación a nombre de la Universidad Peruana Unión

para poder hacer la entrevista al personal administrativo de dicha institución para días después filtrar y formar el data.

**Procesamiento de datos:** Como segundo paso, una vez armada la data se procesó la información obtenida en el software Excel 2016 donde se elaboró las tablas de frecuencia y de manera inmediata ser interpretada en relación a cada objetivo específico.

**Explotación de la información:** Como último y tercer paso, se dio lugar a la explotación de información obtenida, pues de manera adicional de interpretaron los estados financieros realizando un análisis horizontal, vertical y los ratios de rentabilidad de la institución del año 2016, 2017 y 2018 elaborando de forma conjunta sus respectivas tablas para así poder visualizar de manera didáctica en gráficos lineales y gráficos de barras. Obtenido los datos y la información sobre la variable y las dimensiones recabadas mediante el instrumento, se procedió a redactar las discusiones tomando como apoyo los antecedentes anteriormente citados para finalmente dar a conocer las conclusiones de la investigación.

#### ***2.4 Tipo o nivel de la investigación***

El presente estudio es cuantitativo descriptivo, puesto que se va describir la variable en su estado natural. Además, se utilizará la recolección de datos para revelar nuestras interrogantes en el proceso de la interpretación. (Baptista & Hernández (2014) comentan que esta investigación describe las tendencias de un grupo de personas, es decir se recogerá información según la variable.

### **3. Resultados**

Los resultados obtenidos producto de la investigación realizada mediante la adecuada aplicación de la técnica concerniente a la entrevista, son útiles para ofrecer respuestas íntegras a cada uno de los objetivos planteados, cuyo fundamento se sostiene en la gestión financiera, constituyendo información relevante para emitir con firmeza un diagnóstico de la realidad.

#### **Referente al objetivo específico N°1:**

##### ***Tabla 01.***

##### ***Dimensión 1: Análisis financiero***

	F	%
No realiza	4	55.6%
Si realiza	5	44.4%
Total	9	100.0%

*Fuente: Entrevista aplicada a la IEP San Ignacio de Loyola.*

#### **Interpretación:**

De acuerdo al análisis realizado se llegó a identificar que las actividades concernientes al análisis financiero no se realizan en un 55.6% donde se reconoce que la institución no realiza un análisis de estados financieros respecto a los años anteriores con la finalidad de evaluar la frecuencia la situación financiera de la empresa para así poder considerarlo como un medio de apoyo en la planeación, organización y dirección. Además, no existe un compromiso con el personal administrativo de evaluar cómo se encuentra financieramente la institución.

### **Análisis de los estados financieros 2016, 2017, 2018 de la Institución San Ignacio de Loyola**

**Tabla 02.**

*Análisis Horizontal por periodo del Estado de Situación Financiera del efectivo y equivalente de efectivo.*

<b>Análisis Horizontal</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Análisis Horizontal 2016-2017	-59.93%
Análisis Horizontal 2017-2018	-92.01%

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*



**Figura 2.** *Gráfico de barras del análisis horizontal por periodos del Estado de Situación Financiera del efectivo y equivalente de efectivo.*

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*

**Interpretación:** En la tabla 02 y la figura 02, respecto al efectivo y equivalente de efectivo, según el análisis horizontal en el año 2016 se tenía S/. 72,315.00; en el año 2017, S/. 28,975.00; y en el año 2018, S/. 2,315.00; es decir en el año 2016 - 2017 se tuvo un decrecimiento del - 59.93% respecto al año 2016 que equivale a una variación ligeramente negativa de S/. 43,340.00; y en el año 2017 - 2018 se tuvo un decrecimiento de -92.01% respecto al año 2017 que equivale a una variación negativa de S/. 26,600.00.

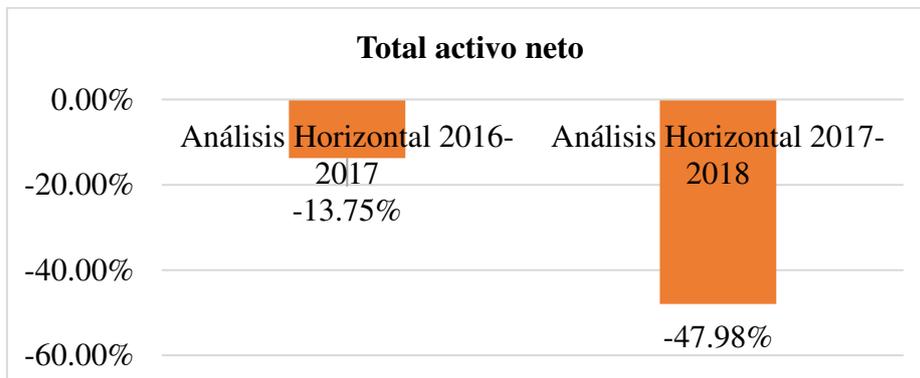
**Tabla 03.**

*Análisis Horizontal por periodo del Estado de Situación Financiera del activo total neto.*

<b>Análisis Horizontal</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
----------------------------	-----------------------

Análisis Horizontal 2016-2017	-13.75%
Análisis Horizontal 2017-2018	-47.98%

Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.



**Figura 3.** Gráfico de barras del análisis horizontal por periodos del Estado de Situación Financiera del total activo neto.

Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.

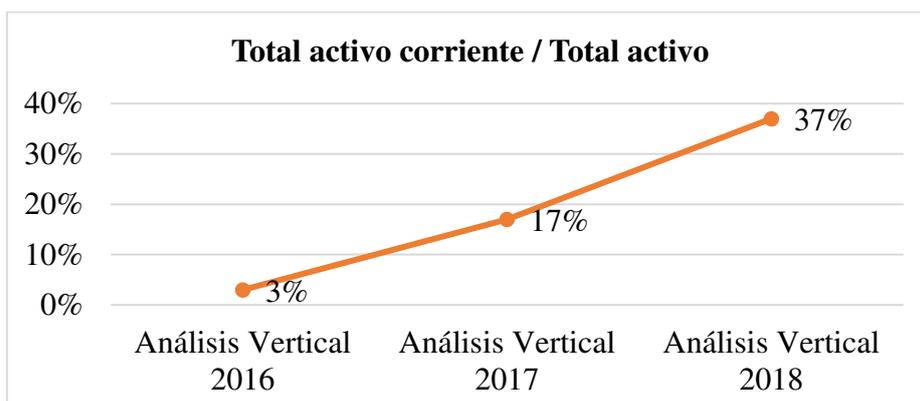
**Interpretación:** En la tabla 03 y la figura 03, respecto al activo total neto, según el análisis horizontal en el año 2016 se tenía S/. 196,615.00; en el año 2017, S/. 169,575.00; y en el año 2018, S/. 88,215.00; es decir en el año 2016 - 2017 se tuvo un decrecimiento del -13.75% respecto al año 2016 que equivale a una variación ligeramente negativa de S/. 27,040.00; y en el año 2017 - 2018 se tuvo un decrecimiento de -47.98% respecto al año 2017 que equivale a una variación negativa de S/. 81,360.00.

**Tabla 04.**

Análisis Vertical por periodos del Estado de Situación Financiera total activo corriente sobre el total activo.

Análisis Vertical	Porcentaje (%)
Análisis Vertical 2016	3%
Análisis Vertical 2017	17%
Análisis Vertical 2018	37%

Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.



**Figura 4.** Gráfico del análisis vertical por periodos del Estado de Situación Financiera del total del activo corriente sobre el total activo.

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*

**Interpretación:** En la tabla 04 y la figura 4, el análisis vertical del total del activo corriente en el año 2016 equivale a un S/. 72,315.00 del total activo; en el año 2017, S/. 28,975.00 del total de activo; y en el año 2018, S/. 2,315.00 del total de activo; es decir en el año 2018 se tuvo un crecimiento del 37% a diferencia del año 2016 y 2017 que se obtuvo un 17% y 3% respectivamente.

**Referente al objetivo específico N°2:**

**Tabla 05.**

*Dimensión 2: Planeación financiera*

	F	%
No realiza	4	80.0%
Si realiza	1	20.0%
Total	5	100.0%

*Fuente: Entrevista aplicada a la IEP San Ignacio de Loyola.*

**Interpretación:**

De acuerdo al análisis realizado se llegó a identificar que las actividades concernientes a la planeación financiera no se realizan en un 80.0% donde se reconoce que la institución no realiza la planeación de los ingresos y gastos de acuerdo a los objetivos y metas, tampoco se actualizan los planes de a medida que se obtienen ingresos. Además, que el director no demuestra capacidad para poder administrar los recursos de la empresa.

**Referente al objetivo específico N°3:**

**Tabla 06.**

*Dimensión 3: Control financiero*

	F	%
No realiza	11	78.6%
Si realiza	3	21.4%
Total	14	100.0%

*Fuente: Entrevista aplicada a la IEP San Ignacio de Loyola*

**Interpretación:**

De acuerdo al análisis realizado se llegó a identificar que las actividades concernientes al control financiero no se realizan en un 78.6% donde se reconoce que la institución no hace uso de indicadores financieros por ende no se evalúa la gestión financiera a través de ratios financieros, ni tampoco se analizan los resultados obtenidos de los estados financieros respecto

a los objetivos, adicionalmente la institución no cuenta con efectivo para cubrir sus obligaciones a corto y largo plazo por no planificar las necesidades de efectivo en el año escolar obteniendo como resultado no brindar información financiera a los padres de familia sobre el uso de los ingresos obtenidos. Es decir, no hace buen uso de los recursos financieros.

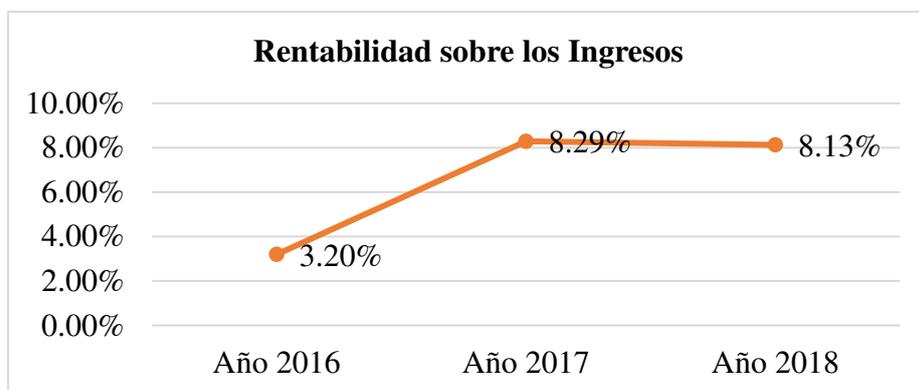
### **Análisis de ratios de rentabilidad 2016-2018 de la Institución San Ignacio de Loyola**

**Tabla 07.**

*Análisis del ratio de rentabilidad sobre los ingresos. por periodos del Estado de Resultados.*

<b>Periodo</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Año 2016	3.20%
Año 2017	8.29%
Año 2018	8.13%

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*



**Figura 5.** *Gráfico lineal del análisis del ratio de rentabilidad sobre los ingresos, por periodo del Estado de Resultados.*

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*

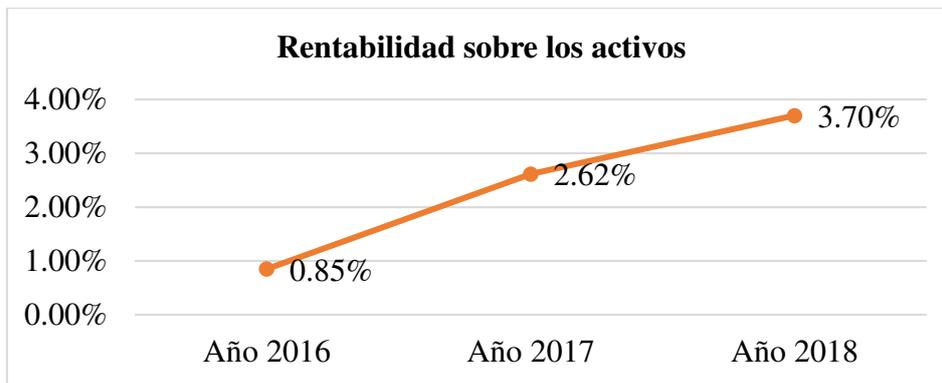
**Interpretación:** En la tabla 07 y la figura 5, respecto al análisis de rentabilidad sobre los ingresos del periodo 2016, 2017 y 2018 de la institución San Ignacio de Loyola, en el año 2016 las ventas neas generan 3.20% de utilidades netas para la empresa, en el 2017 el 8.29% y para el año 2018 el 8.13%.

**Tabla 08.**

*Análisis del ratio de rentabilidad sobre los activos por periodos del Estado de Resultados.*

<b>Periodo</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Año 2016	0.85%
Año 2017	2.62%
Año 2018	3.70%

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*



*Figura 6. Gráfico lineal del análisis del ratio de rentabilidad sobre los activos, por periodo del Estado de Resultados*

*Fuente: Estados financieros de la IEP San Ignacio de Loyola.*

**Interpretación:** En la tabla 08 y la figura 6, respecto al análisis de rentabilidad sobre los ingresos del periodo 2016, 2017 y 2018 de la institución San Ignacio de Loyola, en el año 2016 los activos generan 0.85% de utilidades netas para la empresa, en el 2017 el 2.62% y para el año 2018 el 3.70%.

#### **4. Discusiones y conclusiones**

##### **Discusiones:**

Para emitir un diagnóstico certero, la aplicación del instrumento que fue una entrevista estructurada, se procedió a la validación dada por un experto en finanzas, con experiencia en el tema y metodología, para certificar cada una de las dimensiones correspondientes a la variable de estudio.

##### **Referente al objetivo específico N°1:**

La institución no realiza un análisis de estados financieros respecto a los años anteriores con la finalidad de evaluar la frecuencia la situación financiera de la empresa para así poder considerarlo como un medio de apoyo en la planeación, organización y dirección. Además, no existe un compromiso con el personal administrativo de evaluar cómo se encuentra financieramente la institución. Así como lo menciona Barrios (2019) en su investigación mencionando que en la institución no se cuenta con un análisis financiero correcto y revisión a los estados financieros de manera frecuente que permite suministrar a gerencia información relevante como una evaluación de la liquidez, rentabilidad y gestión, todo ello para tomar mejores decisiones que apuntan a la búsqueda de los resultados esperados.

##### **Referente al objetivo específico 2:**

El análisis realizado llegó a identificar que las actividades concernientes a la planeación financiera no se realizan en un 80.0% donde se reconoce que la institución no realiza la

planeación de los ingresos y gastos de acuerdo a los objetivos y metas, tampoco se actualizan los planes de a medida que se obtienen ingresos. Además, el director no demuestra capacidad para poder administrar los recursos de la empresa. Pues Angúlo (2013) en su trabajo de investigación, llega a concluir que, en dicha empresa, no se ha realizado ningún tipo de planeamiento financiero ni económico adecuado, pues si se hubiese aplicado una planificación financiera se lograría incrementar las ventas, mejorar el margen de contribución y reducir los gastos, contribuyendo a un incremento de utilidad para los periodos siguientes obteniendo una mejora en su gestión económica financiera.

### **Referente al objetivo específico 3:**

Según el análisis realizado concerniente al control financiero no se realizan en un 78.6% donde se reconoce que la institución no hace uso de indicadores financieros por ende no se evalúa la gestión financiera a través de ratios financieros, ni tampoco se analizan los resultados obtenidos de los estados financieros respecto a los objetivos, adicionalmente la institución no cuenta con efectivo para cubrir sus obligaciones a corto y largo plazo por no planificar las necesidades de efectivo en el año escolar obteniendo como resultado no brindar información financiera a los padres de familia sobre el uso de los ingresos obtenidos. Es decir, no hace buen uso de los recursos financieros. Pues Coba (2013) en su investigación de gestión financiera, menciona que lo primordial en un negocio es demostrar a terceros lo atractivo que es este, conocer su rentabilidad y verificar la forma correcta para su organización y su buen uso de sus recursos financieros, la principal herramienta para poder analizar el dinero en un sistema más amplio con una buena gestión a futuro es a través de un buen control financiero.

### **Conclusiones:**

En cuanto a lo abordado con anterioridad, la situación actual existente en la institución educativa San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, se caracterizó por persistentes deficiencias, focalizadas en la gestión financiera.

**Primero:** Los resultados demuestran que no se opta por realizar un análisis financiero adecuado, con una información clara de ingresos que permitiría a la institución tomar mejores decisiones principalmente en el contenido de los estados financieros para pretender realizar un diagnóstico a inicios del año el cual repercutirá en obtener conclusiones de la institución y su evolución futura en el ámbito de la economía y educación.

**Segundo:** Referente a la planeación financiera de la institución los resultados muestran que la institución no realiza la planeación de los ingresos y gastos de acuerdo a los objetivos y metas, de modo que el capital humano juega un papel importante en la planeación, pero en la

institución no se cuenta con personas capacitadas en el ámbito de las finanzas para poder alcanzar los objetivos.

**Tercero:** El control financiero de la institución es deficiente, esto indica que no se realiza algún control, ni tampoco se aplican ratios financieros para ayudar a detectar y comunicar los errores que se tiene en cuanto a un plan económico general que ayudaría en tomar medidas correctoras pertinentes en dicha institución.

Es así que se recomienda implantar una gestión financiera que involucre procedimientos y técnicas destinadas a suministrar información sobre la liquidez, rentabilidad y gestión empresarial. Pues, la gestión financiera en su conjunto debe formar parte de las políticas de la empresa, y convertirse en una práctica usual dentro de la organización, ya que, es muy importante y necesario que el gerente, en este caso el promotor cuente con información financiera oportuna, a efectos de saber la situación actual de la institución.

## 5. Agradecimientos

Agradezco el primer lugar a Dios, por ser el inspirador y darme la fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de mis anhelos deseados, en segundo lugar a la institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca por colaborar en el proceso de investigación y brindar la información necesaria.

Así mismo agradezco al Mg. Edson Chalco por validar mi instrumento de investigación.

Finalmente agradezco a mi asesor el Mg. Richard Zegarra Estrada por brindarme su apoyo, su conocimiento y tiempo incondicional, pues ha hecho que el trabajo se realice con éxito.

## 6. Referencias

- Angúlo Salirrosas, E. (2013). *Planificación financiera y su efecto en la gestión económica-financiera de las empresas agroindustriales, del distrito de Moche para el año 2013*. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo. Obtenido de [http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2577/angulo\\_erickson.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2577/angulo_erickson.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Baptista Lucio, M. d., Fernández Collado, C., & Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México D.F.: Mc Graw Hill.
- Barrios Apaza, E. (2019). *Gestión financiera para mejorar la toma de decisiones gerenciales en el sector transporte de carga del distrito de Paucarpata, Arequipa*. Arequipa: Universidad Tecnológica del Perú. Obtenido de [http://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/UTP/2325/1/Edgard%20Barrios\\_Tesis\\_Titulo%20Profesional\\_2019.pdf](http://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/UTP/2325/1/Edgard%20Barrios_Tesis_Titulo%20Profesional_2019.pdf)
- Carrillo Vasco, G. A. (2015). *La gestión financiera y la liquidez de la empresa Azulejos Pelileo*. Ambato-Ecuador: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17997/1/T3130i.pdf>
- Cegos online university. (14 de 03 de 2018). *Cegos online university*. Obtenido de <https://www.cegosonlineuniversity.com/que-es-la-gestion-financiera/>

- Chaturvedi Disha. (2015). *Management concepts and organizational behaviour*. India: Publishers Dheli. Obtenido de <http://www.pondiuni.edu.in/sites/default/files/MANAGEMENT%20CONCE>
- Coba Castro, J. D. (2013). *Caracterización de la gestión financiera, inversiones de la empresa de abarrotes Bustamante en la provincia de Sullana, año 2013*. Sullana: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote. Obtenido de [http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/504/GLOBALIZACION\\_GESTION\\_FINANCIERA\\_COBA\\_CASTRO\\_JOSE\\_DARWIN.pdf?sequence=4&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/504/GLOBALIZACION_GESTION_FINANCIERA_COBA_CASTRO_JOSE_DARWIN.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Córdoba Padilla, M. (2016). *Gestión Financiera*. Bogotá: EcoEdiciones.
- Danel Ruas, O. O. (2015). *Metodología de la investigación*. Habana.
- Díaz Bravo, L. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *ELSEVIER*, 7. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/3497/349733228009.pdf>
- Fernández Ríos, E. J. (2016). *Análisis de la gestión financiera en la empresa Seidical S.A.C. de la ciudad de Tarapoto, San Martín*. Tarapoto: Universidad Peruana Unión. Obtenido de [https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1452/Emerson\\_Tesis\\_Licenciatura\\_2017%20%28con%20enlace%29.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1452/Emerson_Tesis_Licenciatura_2017%20%28con%20enlace%29.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Gallardo Ramírez, D. M. (2016). *Prácticas de enseñanza de iniciación a la lectroescritura*. Quito: Universidad Politécnica Salesiana. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/12173/1/UPS-QT09917.pdf>
- Goldsmith Bartlet, S. (2014). *Understanding Health Care Management*. Massachusetts: Jones Learning.
- González Cómbita, S. M. (2015). *La gestión financiera y el acceso a financiamiento de las pymes del sector comercio en la ciudad de Bogotá*. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.
- Haime Levy, L. (2015). *Planeación financiera en la empresa moderna*. México: Fiscales ISEF.
- López Regalado, O. (2011). *Medición, técnicas e instrumentos de medición*. Obtenido de <http://es.slideshare.net/oscarlopezregalado/instrumentos-de-investigacin/>.
- Mamani Pacco, H. (2016). *Arrendamiento financiero y gestión financiera en las micro y pequeñas empresas del sector textil en la ciudad de Juliaca*. Juliaca: Universidad Peruana Unión. Obtenido de [https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/660/Hever\\_Tesis\\_bachiller\\_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/660/Hever_Tesis_bachiller_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Méndez Díaz, J. (2010). Proceso de planeación financiera. En J. Méndez Díaz, *Proceso de planeación financiera* (pág. 219). EE.UU.: Palibrio.
- Méndez, G., & Aguado, J. (2006). *La gestión financiera en las empresas turísticas*. España: Thomson.
- Ortíz García, J. (2013). *Gestión Financiera*. Lima: Editex.
- Paredes Chevarria, E. (2005). *Léxico ortográfico* (2da ed.). México: Limusa.
- Sankar, S., & Prasad, D. (2013). *Concepts of Management*. Obtenido de <http://mondaymorning.nitrkl.ac.in/uploads/magazines/ConceptsOfManageme>
- Torres Otero, V. (2007). *Análisis Financiero*. Quito: Universidad Católica de Loja.
- Vargas Jiménez, L. (2012). La entrevista en la investigación cualitativa: Nuevas tendencias y retos. *Revista Calidad en la Educación Superior*, 21. Obtenido de [http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/COLECCION\\_UNPAN/BOL\\_DICIEMBRE\\_2013\\_69/UNED/2012/investigacion\\_cualitativa.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/COLECCION_UNPAN/BOL_DICIEMBRE_2013_69/UNED/2012/investigacion_cualitativa.pdf)
- Velásco Castro, A. (2015). *Fichas técnicas acerca de los aspectos básicos de la investigación en ciencias sociales*. Mérida: Universidad de los Andes. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/281787763\\_Fichas\\_tecnicas\\_Metodologia\\_de\\_la\\_investigacion](https://www.researchgate.net/publication/281787763_Fichas_tecnicas_Metodologia_de_la_investigacion)

Vilca Narvasta, L. P. (2012). *El control interno y su impacto en la gestión financiera de las mypes de servicios turísticos en Lima Metropolitana*. Lima: Universidad San Martín de Porres. Recuperado el 24 de 05 de 2019, de [http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/574/3/vilca\\_lp.pdf](http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/574/3/vilca_lp.pdf)

## 7. Anexos

### GUIA DE ENTREVISTA ESTRUCTURADA

#### Gestión financiera de la institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, 2019.

**Objetivo de la investigación:** Describir la Gestión financiera en la institución educativa privada San Ignacio de Loyola de la ciudad de Juliaca, 2019.

<b>ANÁLISIS FINANCIERO</b>	
<b>1.1 Información confiable</b>	
1	¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es veraz?
2	¿El encargado del área financiera es una persona con experiencia y especializado en la rama?
3	¿Sabe usted si su empresa se encuentra en una situación financiera sana que le permita obtener un crecimiento considerable?
4	¿La Gerencia considera la información financiera como medio de apoyo en la planeación, organización y dirección de la empresa?
<b>1.2. Información Integral</b>	
5	¿Considera usted que los estados financieros se revisan con frecuencia?
6	¿Los estados financieros son analizados periódicamente con la finalidad de evaluar la situación financiera de la empresa?
7	¿Existe compromiso del personal administrativo en el registro de información de ingresos y egresos de la institución?
8	¿La información de ingresos y gastos que se proporciona es completa?
<b>1.3 Evaluación vertical</b>	
9	¿Se analizan los estados financieros del año anterior?
<b>PLANEACIÓN FINANCIERA</b>	
<b>2.1 Objetivos y metas</b>	
10	¿Cree Ud. que con la planificación financiera se lograrán los objetivos y metas?
11	¿La Planeación de los ingresos y gastos se realiza de acuerdo a los objetivos y metas de la institución educativa?
<b>2.2 Flexibilidad</b>	
12	¿Se actualizan los planes de ingresos y gastos a medida que se recibe información financiera?
<b>2.3 Capital Humano</b>	
13	¿El Director demuestra capacidad para administrar los ingresos y gastos?

14	¿Los profesores colaboran en la administración de los ingresos y gastos?
----	--

<b>CONTROL FINANCIERO</b>
---------------------------

<b>3.1 Indicadores financieros</b>
------------------------------------

15	¿Los colaboradores del área constantemente evalúan la información económica contable a través de los ratios?
16	¿Se hace uso de indicadores para evaluar la Gestión Financiera de la institución?
17	¿Conoce usted los indicadores financieros que maneja la institución?
18	¿Se administra de forma adecuada los ingresos que obtiene la institución?
19	¿La empresa cuenta con efectivo para cubrir sus obligaciones en el corto plazo?
20	¿La empresa cuenta con efectivo para cubrir sus obligaciones en el largo plazo?

<b>3.2 Planificación</b>
--------------------------

21	¿Se planifican los ingresos que obtendrá la Institución en el año escolar?
22	¿Realiza un análisis de adquisiciones en base a sus ingresos?
23	¿Se planifican las necesidades de efectivo de la Institución en el año escolar?

<b>3.3 Comunicación</b>
-------------------------

24	¿Se proporciona información a los profesores sobre el uso de los ingresos que obtiene la institución educativa?
25	¿Se proporciona información a los padres de familia sobre el uso de los ingresos que obtiene la institución educativa?

<b>3.4 Evaluación</b>
-----------------------

26	¿Se analizan los resultados de los estados financieros respecto a los objetivos?
27	¿Se observa irregularidades en el manejo de los ingresos de la institución educativa?
28	¿La institución hace buen uso de los recursos financieros?

## EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

APELLIDOS Y NOMBRES: *CHALCO CURO EDSON JOEL*

GRADO ACADÉMICO: *MAGISTER*

ESPECIALIDAD: *MBA, COSTOS, PROYECTOS, TRIBUTACIÓN, FINANZAS*

CARGO: *CONTADOR / ACCIONISTA*

ENTIDAD: *ACCOULEN S.A.C. / ACCOUNTANTS LAWYERS & ENGINEERS S.A.C.*

TELÉFONO: *951930846*

Estimado profesional Ud. ha sido invitado a participar del proceso de evaluación del instrumento denominado "Ficha de observación de Gestión Financiera". el presente formato servirá para que pueda hacernos llegar sus apreciaciones por cada ítem.

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

N°	ITEMS	SI	NO
1	<b>SUFICIENCIA:</b> Cubren todos los aspectos del tema de estudio.	X	
2	<b>ORGANIZACIÓN:</b> Existe una organización lógica.	X	
3	<b>PERTINENCIA:</b> Corresponde realmente al tema y mide lo que tiene que medir.	X	
4	<b>CLARIDAD:</b> Están formulados con lenguaje apropiado y específico.	X	
5	<b>VIGENCIA:</b> Son adecuados al momento en que se aplica el instrumento.	X	
6	<b>OBJETIVIDAD:</b> Es posible de verificar a través de una estrategia.	X	
7	<b>ESTRATEGIA:</b> El método aplicado responde al propósito de estudio.	X	
8	<b>CONSISTENCIA:</b> Descompone adecuadamente las variables e indicadores.	X	
9	<b>ESTRUCTURA:</b> Existe coherencia en el orden y agrupación de los ítems.	X	

1. ¿Que preguntas cree Ud. que se podria agregar?

---

---

2. ¿Que preguntas cree Ud. Que se podrian eliminar?

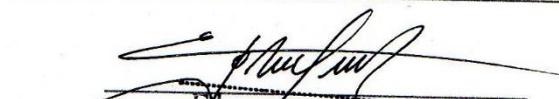
---

---

3. Recomendaciones u observaciones

---

---

  
Edson Joel Chalco Curo  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
Mat. N° 43375

### EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

**APELLIDOS Y NOMBRES:** FIEDELO DIAZ ELSBAN F  
**GRADO ACADÉMICO:** BACHILLER  
**ESPECIALIDAD:** CONTADOR  
**CARGO:** DOCENTE  
**ENTIDAD:** UPEU - JULIACA.  
**TELÉFONO:** 9500 500 01

Estimado profesional Ud. ha sido invitado a participar del proceso de evaluación del instrumento denominado "Ficha de observación de Gestión Financiera". el presente formato servirá para que pueda hacernos llegar sus apreciaciones por cada ítem.

De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

N°	ITEMS	SI	NO
1	<b>SUFICIENCIA:</b> Cubren todos los aspectos del tema de estudio.	X	
2	<b>ORGANIZACIÓN:</b> Existe una organización lógica.	X	
3	<b>PERTINENCIA:</b> Corresponde realmente al tema y mide lo que tiene que medir.	X	
4	<b>CLARIDAD:</b> Están formulados con lenguaje apropiado y específico.	X	
5	<b>VIGENCIA:</b> Son adecuados al momento en que se aplica el instrumento.	X	
6	<b>OBJETIVIDAD:</b> Es posible de verificar a través de una estrategia.	X	
7	<b>ESTRATEGIA:</b> El método aplicado responde al propósito de estudio.	X	
8	<b>CONSISTENCIA:</b> Descompone adecuadamente las variables e indicadores.	X	
9	<b>ESTRUCTURA:</b> Existe coherencia en el orden y agrupación de los ítems.	X	

1. ¿Que preguntas cree Ud. que se podria agregar?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. ¿Que preguntas cree Ud. Que se podrian eliminar?

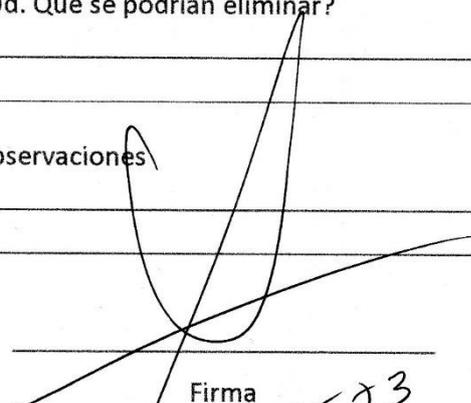
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Recomendaciones u observaciones

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

  
 Firma  
 2/42898573



**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**100**  
Años  
Vida Institucional  
UPeU

*Una Institución Adventista*

Villa Chullunquiani, 03 de octubre de 2019

**Licenciada**  
**Karina Lanza Ontiveros**  
**Directora de la I.E.P. San Ignacio de Loyola**  
Presente.-



De mi especial consideración:

Es un placer dirigirme a usted con un saludo cordial a nombre de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Facultad de Ciencias Empresariales, deseándole muchos éxitos en su vida profesional y personal.

Permítame presentar a la estudiante **Paredes Machaca Estephany Rosa Luz** identificada con código N° 201610735 del octavo ciclo de la EP. Contabilidad, quien desea **realizar una entrevista sobre gestión financiera**, en la Institución que usted dirige, ya que es un requisito indispensable en el curso de Tesis II, dictado por el Mg. Richard Zegarra Estrada, dentro del Plan Académico 2019-II.

Quedo muy agradecida por su gentil atención y por su apoyo desinteresado en la formación de nuestros estudiantes.

Atentamente,

**Mg. Ruth Elizabeth Villafuerte Alcántara**  
Coordinadora de la EP. Contabilidad – FJ

**SEDE LIMA:**

Carretera Central Km 19 - Ñaña  
☎ (01) 618 6306 / (01) 618 6369  
☎ 997 573 637 / 989 597 329  
✉ informes@upeu.edu.pe  
📍 @UPeUOficial

**FILIAL JULIACA:**

Carretera Arequipa Km 6 - Chullunquiani  
☎ (051) 32 8825  
☎ 951 301 916 / 951 751 595 / 922 285 903  
✉ admisionjuliaca@upeu.edu.pe  
📍 @UPeUJuliaca

**FILIAL TARAPOTO:**

Jr. Los Mártires 340, Morales  
☎ (042) 52 1414  
☎ 968 701 966 / 968 701 943  
✉ admision.tpp@upeu.edu.pe  
📍 @UPeUTarapoto



## I.E.P. "SAN IGNACIO DE LOYOLA"

### CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN

LA QUE SUSCRIBE: KARINA LANZA ONTIVEROS, DIRECTORA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA "SAN IGNACIO DE LOYOLA" DE LA CIUDAD DE JULIACA.

#### AUTORIZA:

A la señorita **ESTEPHANY ROSA LUZ PAREDES MACHACA**, identificado con **DNI N° 74228936**, estudiante de la Universidad Peruana Unión, tiene el permiso correspondiente para que realice en la institución educativa privada "San Ignacio de Loyola" los estudios necesarios, para realizar su investigación con fines académicos, desde el mes de octubre hasta el tiempo que requiera. Con el fin de mostrar responsabilidad y el uso adecuado de los datos que se recabe.

Se le expide el presente documento a solicitud del interesado para los fines necesarios.

Juliaca, 05 de octubre del 2019.



*Karina Lanza Ontiveros*  
DIRECTORA  
E.P. "San Ignacio de Loyola"