

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



**Incidencia de la Gestión administrativa en la ejecución  
presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

**Por:**

Ruth Fany Huanca Cheje

Martha Churata Chambi

**Asesor:**

Mg. Julieta Brisaida Rafael Pari

**Juliaca, abril de 2023**

## DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD DE TESIS

Yo Mg. Julieta Brisaida Rafael Pari, de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: **“INCIDENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VILQUECHICO, 2022”** constituye la memoria que presentan los Bachilleres Ruth Fany Huanca Cheje, y Martha Churata Chambi, para obtener el título de Profesional de Contador Público y tiene un índice de similitud de 18%, verificable en el informe del programa Turnitin, cuya tesis ha sido realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en Juliaca, a los 20 días del mes de abril del año 2023.



---

Mg. Julieta Brisaida Rafael Pari  
Asesor

### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS EN FORMATO ARTÍCULO

En Puno, Juliaca, Villa Chullunquiani, a los 20 días del mes de abril de 2023 siendo las 10:00 horas, se reunieron en la sala de docentes de la facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión Campus Juliaca, bajo la dirección del Señor (a) Presidente del Jurado: Mg. Rulli William Incaluque Sortija el secretario: Mg. Nelly Rosario Moreno Leyva y los demás miembros: Mg. Helfer Rudel Cusilayme Barrantes y el asesor: Mg. Julieta Brisaida Rafael Pari con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis en formato artículo titulada: **Incidencia de la Gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022.**

De los bachilleres: a) Ruth Fany Huanca Cheje b) Martha Churata Chambi, conducente a la obtención del Título profesional de Contador Público.

El presidente inició el acto académico de sustentación invitando a los candidatos hacer uso del tiempo determinado para su exposición, concluida la exposición, el presidente invitó a los demás miembros del Jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltos por los candidatos. Luego se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del Jurado:

Posteriormente, el Jurado procede a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato (a): Ruth Fany Huanca Cheje

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	14	C	con nominación de Aceptable	Buena

Candidato (b): Martha Churata Chambi

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	14	C	con nominación de aceptable	Buena

Finalmente, el presidente del Jurado invitó a los candidatos a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

Presidente

Secretario

Asesor

Miembro

Miembro

Candidato (a)

Candidato (b)

Candidato (c)

## Indice

Introducción.....	8
Gestión administrativa.....	12
Planeamiento .....	12
Organización.....	13
Dirección .....	13
Control.....	13
Ejecución Presupuestal .....	14
Materiales y métodos.....	15
2.1 Diseño metodológico.....	15
2.2 Diseño muestral .....	15
2.2.1 Población .....	15
2.2.2 Muestra .....	15
2.3 Técnicas de recolección de datos, instrumentos y validación de instrumentos.....	16
2.3.1 Técnicas de recolección de datos.....	16
2.3.2 Instrumento de recolección de datos .....	16
2.3.3 Validación de instrumento.....	16
2.3.4 Confiabilidad del instrumento .....	16
2.4 Técnicas para el procesamiento de la información.....	17
Resultados y discusión .....	19
Resultados descriptivos .....	19
Resultado general .....	20
Resultados específicos.....	21
Discusión .....	23
Conclusiones y recomendaciones .....	25
Bibliografía.....	26
Anexos.....	29

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> Parámetros descriptivos.....	17
<b>Tabla 2</b> Parámetros de correlación de Pearson.....	18
<b>Tabla 3</b> Gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Vilquechico .....	19
<b>Tabla 4</b> Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico.....	19
<b>Tabla 5</b> Relación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022 .....	20
<b>Tabla 6</b> Relación de la planificación administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022 .....	21
<b>Tabla 7</b> Relación de la organización administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022 .....	21
<b>Tabla 8</b> Relación de la ejecución administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022 .....	22
<b>Tabla 9</b> Relación del control administrativo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022.....	22

# **Incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022**

Incidence of administrative management in budget execution in the District  
Municipality of Vilquechico, 2022

Churata Chambi Martha<sup>1</sup>; Huanca Cheje Ruth Fany<sup>2</sup>

*Universidad Peruana Unión, Juliaca, Perú<sup>2</sup>*

## **Resumen**

Esta investigación trata sobre la gestión administrativa, y sus componentes como la planificación, organización, ejecución y control; por otra parte, trata de la ejecución presupuestal; el objetivo es “determinar la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022”. La metodología contiene un diseño no experimental, donde el nivel es el correlacional y el enfoque es cuantitativo, utilizando como instrumento el cuestionario la cual fue aplicado a una muestra no probabilística de 57 trabajadores administrativos, finalmente se ha encontrado que la relación de la gestión administrativa con la ejecución presupuestal es positiva alta  $Rho=0.795$  (Sig.0.000) por lo que se puede concluir que la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Vilquechico incide significativamente en la ejecución presupuestal.

**Palabras clave:** *Gestión administrativa, planificación, ejecución, organización, control, ejecución presupuestal.*

## **Abstract**

This research deals with administrative management, and its components such as planning, organization, execution and control; on the other hand, it deals with budget execution; The objective is to "determine the incidence of administrative management in budget execution in the District Municipality of Vilquechico, 2022". The methodology contains a non-experimental design, where the level is correlational and the approach is quantitative, using the questionnaire as an instrument, which was applied to a non-probabilistic sample of 57 administrative workers, finally it has been found that the relationship of administrative management with budget execution is positive high  $Rho = 0.795$  (Sig.0.000) so it can be concluded that administrative management in the District Municipality of Vilquechico significantly affects budget execution.

*Keywords: Administrative management, planning, execution, organization, control, budget execution.*

## **Introducción**

En el gobierno regional de Puno al cierre del ejercicio presupuestal 2021 llegó al 45.3% en ejecución presupuestal, con ello dejó de ser el último lugar a nivel nacional. Esta falta de ejecución presupuestal implica la gestión del cierre de brechas en salud, educación, transporte y otros. (Aruquipa, 2022). La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huancané es calificada por una muestra de trabajadores administrativos como regular por un 50% y buena por un 47.1%. (Quispe, 2021). Esto nos lleva a reflexionar que si no se mejora la ejecución presupuestal no será un problema solo de la gestión administrativa sino también un problema para la población.

Respecto a municipios distritales encontramos que en la Municipalidad Distrital de Paucarcolla en el ejercicio 2017 tuvo una ejecución presupuestal de gastos en actividades y proyectos de 10.6% y en el ejercicio 2018 fue de 17.7%, siendo los más bajos de la Provincia de Puno. (Coacalla, 2021). Esto nos lleva a concluir que el problema de la ejecución presupuestal no viene a ser un problema nacional, regional, provincial sino también es un problema que los gobiernos municipales distritales afrontan.

En el Perú la ejecución presupuestal es la etapa en la que se reciben los ingresos y se comprometen o se realizan los gastos de acuerdo con las asignaciones presupuestarias aprobadas. (MEF, 2022). Los reclamos de la población en su mayor parte son respecto a la ejecución del presupuesto.

Masaquiza et al. (2020) en su investigación sobre gestión administrativa y ejecución presupuestaria, la cual desarrollo bajo el enfoque cuantitativo, y revisión documentaria. La cual la desarrollo en una Coordinación Zonal de Educación en el Ecuador. Determinando como resultado que la gestión se encuentra en un nivel óptimo. Asimismo, en dicha entidad registró un 96% de ejecución presupuestaria.

La ejecución presupuestal no solamente viene a ser un problema que se suscita en los gobiernos municipales del Perú, sino también en gobiernos municipales de otros países, en una investigación de Reinoso y Pincay (2020) en un gobierno local municipal en el Ecuador determinó que la ejecución presupuestal de los gastos de inversión en el 2017 fue de 40.14% y en el 2018 fue de 37.91%, principalmente causado por el atraso de transferencias del gobierno. La ejecución presupuestal en gastos de inversión está lejos del 100% lo que conlleva una ejecución de obras limitada para la población.

Aguilar (2019) en la investigación relacionado a la ejecución presupuestal y gestión administrativa, en la cual busca determinar la relación de ambas variables, para lo cual realizó una investigación no experimental, descriptivo correlacional, aplicó un cuestionario a una muestra de trabajadores de la municipalidad. Encontrando que hay una correlación Rho 0.748 Sig. 0.000, evidenciando una correlación significativa.

Chancafe (2020) en la investigación sobre gestión administrativa y liderazgo en el programa presupuestal, plantea como objetivo determinar la incidencia entre ambas variables, por ello realizó una investigación no experimental y transversal y mediante un cuestionario aplicado a 143 unidades ejecutoras del sector salud determino que existe una incidencia en el programa presupuestal 068 de la gestión administrativa y el liderazgo y aplicando la prueba chi cuadrado encontró un nivel de significancia menor a 0.05.

Cubas (2022) en su investigación sobre ejecución presupuestal y la gestión administrativa de una municipalidad distrital del Perú, el objetivo fue de determinar la relación de dichas variables, y para ello realizó una investigación con enfoque cuantitativo, correlacional y mediante un cuestionario aplicado a 31 trabajadores encontró como resultado que existe una correlación significativa Rho 0.636 y  $p=0.000$  la gestión administrativa y ejecución presupuestal en dicha municipalidad se relaciona de forma significativa y positiva.

Uturunco (2017) en su investigación sobre ejecución presupuestal en una municipalidad distrital en el sur peruano, cuyo objetivo es evaluar la ejecución presupuestal, para lo cual desarrollo una investigación descriptiva, utilizando el análisis documental encontró como resultado que en el periodo 2015-2016 muestra un indicador de eficacia de 0.62 el presupuesto de gastos entre lo programado y ejecutado, cuya calificación es deficiente.

Cary (2018) en su investigación sobre “efecto de la gestión administrativa de proyectos de infraestructura en el gasto presupuestal” en una municipalidad en el sur peruano, cuyo objetivo era analizar el efecto de la gestión administrativa en el gasto presupuestal, es una investigación cuantitativa, no experimental, transversal, de nivel explicativo, en una muestra de 49 personas. Determinó que el efecto de la gestión administrativa es directa y positiva  $r=0.706$ , asimismo el 49.8% de los gastos presupuestales es explicado por la gestión administrativa, donde el  $p<0.005$ .

En la investigación de Alvarez y Hinojosa (2012) sobre la ejecución presupuestal y la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Santa Ana, el autor utilizó como metodología la revisión documental y descriptiva utilizando un cuestionario para recopilar información, llegando a los siguientes resultados, el 10% de los trabajadores del municipio señalan que la gestión es de nivel bajo, el 70% indica que está en un nivel medio, y el 20% indica que se encuentra en un nivel aceptable. Sobre la ejecución presupuestal, el 10% señala que es bajo, el 60% indican que está en un nivel medio y el 30% señala que está en un nivel aceptable.

En una investigación reciente sobre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal desarrollado por Meza (2021) en una municipalidad provincial del Perú, en el cual desarrollo una investigación de tipo cuantitativo, correlacional. Y como resultados

encontró que un 61.5% señala que se desarrolla una gestión administrativa positiva, mientras que un 19.2% considera que a veces. Considera que se desarrolla una ejecución presupuestal positiva el 50%, y un 15.4% consideran que a veces se realiza una gestión positiva. Respecto a la relación que guardan ambas variables determinó un Rho 0.630 ( $p=0.001$ ), existe una correlación positiva.

En otra investigación realizada por Yactayo (2019) sobre la ejecución presupuestal como instrumento de gestión en Essalud, siendo una investigación aplicada, descriptiva, concluye que existe una razonable ejecución presupuestal, pero por otra parte existe descontento por parte de los asegurados, y considera como un instrumento de gestión institucional. Dado que las causas del descontento se pueden señalar que es porque no se ha presupuestado correctamente o que no se está programando las metas de salud para evitar el sobre stock y el desabastecimiento.

En la investigación desarrollada por Espinoza (2021) sobre “la gestión administrativa y la ejecución presupuestal”, en un gobierno regional del Perú, en la cual realizó una investigación de tipo descriptivo correlacional, en la cual encontró como resultado que la gestión administrativa tiene una considerable influencia con los procedimientos de la ejecución presupuestaria, de allí la importancia de mejorar la gestión administrativa en gobiernos locales o regionales del estado.

La ejecución presupuestal en los diferentes municipios del Perú es materia de discusión puesto que no se llega a ejecutar la totalidad del presupuesto que tiene un municipio, este problema trae consigo el descontento social de la población y por ende la percepción que tiene la población respecto de la gestión administrativa del municipio la cual es calificada por la población como deficiente.

De acuerdo al Comunicado N° 025 -2019-EF/50.01 señala “que se han identificado casos en los que la ejecución presupuestal de recursos asignados se ve afectada por retrasos en los pagos de valorizaciones de obras en los que funcionarios inescrupulosos supeditan el cumplimiento de las obligaciones contractuales de la Entidad en la que laboran a requisitos ilegales o entregas de dinero para priorizar los mismos”. (MEF, 2019). En este comunicado el MEF indica que el problema del atraso de la ejecución presupuestal es causado por el retraso de los pagos que se realiza de manera voluntaria por parte de funcionarios de la entidad.

### **Gestión administrativa**

Son un conjunto de actividades que se desarrollan para que de una forma óptima de utilización de los recursos se logre alcanzar los objetivos de la entidad se le conoce como gestión administrativa. Quiroa (2020). Otra definición señala que es el conjunto de acciones que buscan lograr los objetivos institucionales, mediante la aplicación del proceso administrativo como son la planeación, la organización, la dirección, y el control. (Koontz y otros, 2014). Por otra parte, el proceso administrativo que está presente en cualquier área de la empresa o entidad, en el cual los directivos realizan actividades como la planeación, la organización, la dirección, la coordinación y el control actividades fundamentales de la administración. (Chiavenato, 2019).

### **Planeamiento**

El planeamiento es una instancia en la que se definen los objetivos, los lineamientos, estrategias para alcanzar los objetivos de la institución. También se puede señalar que es como llevar las ideas a la acción. (Marco & Loguzzo, 2016). Según Cano (2017) la planeación es cuando los directivos diseñan el rumbo de la empresa de acuerdo a la misión y visión de la empresa. La planeación para Chiavenato (2019) es formular los objetivos de

la empresa y señalar el medio para obtenerlos, porque las empresas no actúan en base a la improvisación, asimismo en ella se debe de implementar los planes que sean necesarios.

### **Organización**

La organización viene a ser la estructuración de la organización y también incluye a los planes y tareas que de forma preestablecida deben de ejecutarse, para el cumplimiento de objetivos de la institución. (Cano, 2017). Por otra parte, para Chiavenato (2019) la organización es estructurar el trabajo, asignar los recursos y también para cumplir con los objetivos está la coordinación de las actividades, la organización es intencionalmente dividir el trabajo y comunicar por medio de manuales. De acuerdo a Cordova (2012) la organización es la fijación de las responsabilidades y funciones dentro de una estructura con el fin de utilizar al máximo los recursos que tiene la empresa como material, financiero, y de personal para conseguir los fines de la empresa.

### **Dirección**

La dirección es llevar a cabo las operaciones o actividades que son formulados en la planeación y organización, para lo cual se debe de desarrollar la ejecución de las actividades por lo cual el gerente debe poner el grupo en acción. (Álvarez & Chica, 2008). Asimismo, Chiavenato (2019) señala que la dirección consiste en designar a las personas y dirigir hacia el cumplimiento de los objetivos mediante la motivación, liderazgo y comunicación; la dirección está ligado a la acción a la marcha de la empresa. La dirección también es el proceso de ejecución, en el cual se debe de tener habilidades como la comunicación, integración, motivación, y toma de decisiones para el logro de objetivos. (Cordova, 2012).

### **Control**

El control es reevaluar como se desempeña la organización y retroalimentar el desempeño de los que integran la entidad para el cumplimiento de los objetivos institucionales. (Bernal & Sierra, 2008). El control de acuerdo a Chiavenato (2019) consiste

en el monitoreo de las actividades que se realizan para conseguir los objetivos de la empresa, asimismo corregir si hubiera errores; el control es asegurarse que los resultados, la organización y la dirección se ajusten a lo previsto en el planeamiento inicial. De acuerdo a Cano (2017) el control es un proceso para que se cumplan los objetivos y políticas de la entidad, y que exista una administración eficaz y eficiente los recursos de la empresa.

### **Ejecución Presupuestal**

Es la etapa en la que se reciben los ingresos y se realizan los gastos de acuerdo a la presupuestación la cual debe de estar autorizada. Y la ejecución financiera del ingreso viene a ser la etapa en la que se perciben los ingresos y la ejecución financiera del gasto la formalización del gasto devengado y su respectivo pago. (MEF, 2022).

El presupuesto público es un instrumento de gestión, donde se asigna los recursos públicos priorizando la necesidad de la población. También se puede señalar como la expresión cuantificada de los gastos en un año fiscal y también se señala los ingresos que financian los gastos en el sector público. (DGPP, 2011).

El presupuesto público es señalado como un instrumento de gestión cuya finalidad es lograr resultados que favorezcan a la población mediante la provisión de bienes y prestación de servicios. La ejecución presupuestaria está determinada por el presupuesto anual y sus modificatorias, el ejercicio fiscal en el Perú es desde el 1 de enero al 31 de diciembre. En el cual se perciben ingresos y se atienden gastos. (PMSJ, 2011)

Por ello planteamos por objetivo: “determinar la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022”.

## **Materiales y métodos**

### **2.1 Diseño metodológico**

Es de tipo correlacional, y a la vez descriptivo, donde se busca conocer sobre la variable gestión administrativa y sus componentes y la variable ejecución presupuestal en la municipalidad y su correspondiente correlación.

Las investigaciones correlacionales pretenden correlacionar dos o más variables de estudio. (Hernández y otros, 2014).

El diseño es no experimental en la cual no se realizó la manipulación de las variables, y de corte transversal donde los datos sobre gestión administrativa y ejecución presupuestal fueron recolectados en un momento único.

### **2.2 Diseño muestral**

#### **2.2.1 Población**

La población de esta investigación son los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, siendo 66 trabajadores.

La población es el conjunto de elementos que pueden ser personas u objetos que son los elementos a investigar, por otra parte, la muestra es considerado como un subconjunto o una parte de la población en la cual se lleva la investigación. (Lopez P. L., 2004).

#### **2.2.2 Muestra**

La muestra será probabilística considerando los siguientes datos.

Datos:

Z = Nivel de confiabilidad = 95%

E = Margen de error = 5%

N= Población = 66

P = 0.5

Q = 0.5

N = Muestra = 57

$$n = \frac{Z \times p \times q \times N}{e^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q}$$

Entidad	Población	Muestra
Municipalidad Distrital de Vilquechico	66	57
Total	66	57

## 2.3 Técnicas de recolección de datos, instrumentos y validación de instrumentos

### 2.3.1 Técnicas de recolección de datos

Se utilizó la técnica de la encuesta, la cual se aplicó en los trabajadores administrativos de la municipalidad y la técnica de la revisión documental para conocer la ejecución presupuestal en dicha municipalidad.

Lopez y Fachelli (2015) La técnica de la encuesta es la actividad que se lleva a cabo para recolectar la información mediante un cuestionario.

### 2.3.2 Instrumento de recolección de datos

El instrumento que utilizaremos para recoger los datos acerca de la variable “gestión administrativa” es una adaptación de (Melgarejo, 2016), de su tesis “Control interno y gestión administrativa según trabajadores de la municipalidad provincial de Chota, 2016”.

### 2.3.3 Validación de instrumento

La validación fue por el método de juicio de expertos por 03 especialistas que tienen amplia experiencia en dicho campo. Los cuales anexamos en anexo 03.

### 2.3.4 Confiabilidad del instrumento

La confiabilidad del instrumento fue realizada por medio del estadístico Alpha de Cronbach, donde el cuestionario Gestión administrativa tuvo un Alpha de Cronbach de 0.915

y el cuestionario Ejecución presupuestal tuvo un Alpha de Cronbach de 0.809, lo que representa una alta confiabilidad y el instrumento puede ser utilizado. (Anexo 07).

#### 2.4 Técnicas para el procesamiento de la información

Los datos para esta investigación se obtuvieron mediante la aplicación de una encuesta que se realizó a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, estos datos serán trasladados al SPSS 25, luego mediante este programa tendremos los resultados, estos resultados serán interpretados y analizados.

**Tabla 1**

*Parámetros descriptivos*

	Planificación		Organización		Ejecución		Control		Ingresos		Gastos	
Muy Bajo	1	4	1	4	1	4	1	3	1	10	1	10
Bajo	5	8	5	8	5	8	4	6	11	20	11	20
Regular	9	12	9	12	9	12	7	9	21	30	21	30
Alto	13	16	13	16	13	16	10	12	31	40	31	40
Muy Alto	17	20	17	20	17	20	13	15	41	50	41	50

Fuente propia

**Tabla 2***Parámetros de correlación de Pearson*

<b>Valor</b>	<b>Significado</b>
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a - 0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Fuente: (Martinez & Campos, 2015)

## Resultados y discusión

### Resultados descriptivos

#### La Gestión Administrativa en la Municipalidad Distrital de Vilquechico

**Tabla 3**

*Gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Vilquechico*

	Planificación		Organización		Ejecución		Control		Gestión administrativa
	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%	%
Regular	2	3.5	22	38.6	22	38.6	11	19.3	25.0
Alto	33	57.9	33	57.9	28	49.1	26	45.6	52.6
Muy alto	22	38.6	2	3.5	7	12.3	20	35.1	22.4
Total	57	100.0	57	100.0	57	100.0	57	100.0	100.0

Fuente propia

En la tabla 3 se puede observar respecto de la gestión administrativa desde la percepción de los trabajadores administrativos de la municipalidad, en el cual el 25% de los trabajadores considera que la gestión administrativa es regular, por otra parte, el 52.6% señalan que es alto y el 22.4% considera como muy alta la gestión. Observando la planificación que es componente de la gestión administrativa y el control son los mejor valorados con muy alto con el 38.6% y el 35.1% respectivamente, por otra parte, la organización y la ejecución son componentes considerados como regular con el 38.6% respectivamente. Y en su mayor parte consideran a la planificación 57.9%, organización 57.9%, ejecución 49.1%, y control 45.6% como regular.

#### La ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico

**Tabla 4**

*Ejecución presupuestal.*

	Ingresos		Gastos		Ejecución presupuestal
	Frec.	%	Frec.	%	%
Regular	4	7.0	0	0	3.5
Alto	53	93.0	53	93.0	93.0
Muy alto	0	0	4	7.0	3.5
Total	57	100.0	57	100.0	100.0

Fuente propia

En la tabla 4 la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, en el cual respecto a la ejecución presupuestal de ingresos es considerado como regular por el 7% y como alto por el 93%, por otra parte, sobre la ejecución presupuestal de gastos el 93% considera como alto y el 7% señala que es muy alto, de forma general sobre la ejecución presupuestal el 3.5% considera que es regular, el 93% considera que es alto y el 3.5% considera que es muy alto la ejecución presupuestal en dicho municipio.

### Resultado general

**Tabla 5**

*Relación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal.*

			Gestión Administrativa	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	1.000	,795**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	57	57
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,795**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	57	57

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente propia

En el análisis de la tabla 5, se puede apreciar cómo la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Vilquechico está vinculada con la ejecución presupuestal. Se encontró que una correlación positiva significativa entre ambas variables, Rho de 0.795 ( $p=0.000$ ). Esto sugiere que en dicha municipalidad la gestión administrativa tiene una influencia positiva y significativa en la ejecución presupuestal.

## Resultados específicos

### Resultado específico 01:

**Tabla 6**

*Relación de la planificación administrativa y la ejecución presupuestal.*

			Planificación	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación	1.000	,546**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	57	57
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,546**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	57	57

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente propia

En la tabla 6 se observa como la planificación administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, en la cual se ha determinado  $Rho=0.546$  (Sig.0.000), que muestra una correlación positiva moderada, con lo que se puede señalar que la planificación es un factor que está relacionado con la ejecución presupuestal.

### Resultado específico 02

**Tabla 7**

*Relación de la organización administrativa y la ejecución presupuestal.*

			Organización	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1.000	,363**
		Sig. (bilateral)		0.005
		N	57	57
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,363**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.005	
		N	57	57

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente propia

En la tabla 7 se observa cómo se relaciona la organización administrativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico. En la cual se determinó una correlación  $Rho=0.363$  (Sig.0.005), lo cual es una correlación positiva baja, es decir la organización administrativa determina a la ejecución presupuestal de forma baja.

### Resultado específico 03

**Tabla 8**

*Relación de la ejecución administrativa y la ejecución presupuestal.*

			Ejecución	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Ejecución	Coefficiente de correlación	1.000	,633**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	57	57
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	,633**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	57	57

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente propia

En la tabla 8 se puede ver cómo es la relación entre la ejecución administrativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico. En la cual se determinó una correlación  $Rho=0.633$  (Sig.0.000), relación positiva moderada, por lo cual si en una municipalidad se logra mejorar la ejecución administrativa la ejecución presupuestal también presentará una mejora positiva.

### Resultado específico 04

**Tabla 9**

*Relación del control administrativo y la ejecución presupuestal.*

			Control	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Control	Coefficiente de correlación	1.000	,313*
		Sig. (bilateral)		0.018
		N	57	57
	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	,313*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.018	
		N	57	57

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente propia

En la tabla 9 se observa cómo se relaciona el control administrativo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, en la cual se ha determinado una correlación  $Rho=0.313$  (Sig.0.018), con lo que se puede señalar que es una correlación positiva baja. Sin embargo, revisando el nivel de significancia se concluye que el control incide en la ejecución presupuestal.

## **Discusión**

La gestión administrativa de acuerdo a (Aguilar, 2019) señala que está relacionado con la ejecución presupuestal con una relación  $Rho 0.748$  Sig. 0.000, la cual fue desarrollada en una municipalidad del Perú. En la presente investigación se ha encontrado que aplicando la correlación  $Rho$  muestra una correlación positiva alta  $0.795$  con un Sig. 0.000. Asimismo, se ha encontrado que la gestión administrativa es considerada por los trabajadores administrativos como alto por un 52% y regular por un 25% por otra parte la planificación es considerada como alto y muy alto dentro de la gestión administrativa y la organización es percibida mayormente como regular por su parte sobre la ejecución presupuestal solamente el 3.5% lo considera como regular, la mayor parte el 93% lo considera como alto.

En otra investigación de (Chancafe et al., 2020) en la cual realizó sobre la incidencia de la gestión administrativa y liderazgo en el programa presupuestal, encontró una relación entre las variables de estudio para lo cual aplicó la prueba chi cuadrado y donde el nivel de significancia fue  $<0.05$ . Por otra parte (Cubas, 2022) en su investigación en una municipalidad distrital sobre la ejecución presupuestal y la gestión administrativa determinó que existe una correlación significativa  $Rho 0.636$  y sig. 0.000, con lo cual se confirma que la gestión administrativa determina la ejecución presupuestal.

(Cary, 2018) señala que la gestión administrativa explica en un 49.8% los gastos presupuestales, asimismo señala que la relación de la gestión administrativa de proyectos es directa y positiva  $r=0.706$  con los gastos presupuestales. Ello confirma los resultados

encontrados en la presente investigación donde se encontró, aunque en menor medida una correlación Rho 0.636 sig. 0.000. sobre la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal.

## **Conclusiones y recomendaciones**

### **Conclusiones**

Se ha establecido que el objetivo general demuestra una fuerte y positiva relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Esto implica que al mejorar aspectos como la planificación, organización, ejecución y control dentro de la municipalidad, también se verán mejoras en la ejecución presupuestal. En otras palabras, al enfocarnos en mejorar la gestión administrativa, esto tendrá un impacto positivo en cómo se ejecuta el presupuesto.

Respecto a la relación que muestra la planificación administrativa se ha encontrado que guarda una correlación positiva moderada con la ejecución presupuestal, por lo que si la municipalidad busca mejorar la ejecución presupuestal deberá de mejorar la planificación que se desarrolla en ella.

Relacionado a la organización administrativa, se ha determinado que esta guarda una relación positiva baja, es decir no determina en gran medida la ejecución presupuestal.

Sobre la relación que guarda la ejecución administrativa y la ejecución presupuestal se observa que es moderada, sin embargo, es la que mayor correlación muestra por lo que se debe de realizar mejoras positivas para que se pueda mejorar la ejecución presupuestal.

Respecto del control administrativo y la ejecución presupuestal se ha encontrado que existe una correlación positiva baja, por lo que se puede señalar que incide de forma positiva pero no determinante.

## Bibliografía

- Aguilar, J. A. (2019). *Ejecución presupuestal y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tambopata, 2017*. (Tesis de licenciatura). Universidad Andina del Cusco. Cusco, Perú.
- Álvarez, A., & Chica, S. (2008). *Gestión de las organizaciones públicas*. Bogotá: Escuela Superior de Administración Pública .
- Alvarez, R., & Hinojosa, J. D. (2012). *Gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Ana Provincia de Castrovirreyna, periodo 2012*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Nacional de Huancavelica. Huancavelica, Perú.
- Aruquipa, L. (2022). *Gobierno Regional de Puno*. Nota de prensa: [https://www.regionpuno.gob.pe/nota-de-prensa-en-dos-meses-la-nueva-gestion-del-gobierno-regional-puno-del-28-salto-a-45-de-ejecucion-presupuestal/#:~:text=%5BPUNO%2C%2002%20de%20enero%20de,Econom%203%20ADa%20y%20Finanzas%20\(MEF\).](https://www.regionpuno.gob.pe/nota-de-prensa-en-dos-meses-la-nueva-gestion-del-gobierno-regional-puno-del-28-salto-a-45-de-ejecucion-presupuestal/#:~:text=%5BPUNO%2C%2002%20de%20enero%20de,Econom%203%20ADa%20y%20Finanzas%20(MEF).)
- Bernal, C. A., & Sierra, H. D. (2008). *Proceso administrativo para las organizaciones del siglo XXI*. Mexico: Pearson Educación de Mexico S.A. de C.V.
- Cano, C. A. (2017). *La administración y el proceso administrativo*. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.
- Cary, W. A. (2018). *Gestión administrativa de proyectos de infraestructura en el gasto presupuestal de la municipalidad provincial de Puno, 2018*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.
- Chancafe, F. J., Espinoza, R., Ramos, O. M., & Asca, P. G. (2020). Gestión administrativa, liderazgo en el programa presupuestal 068 sector salud, 2020. *Journal of Bussines and Entrepreneurial Studies*, 5(1), 92-112. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7887990>
- Chiavenato, I. (2019). *Introducción a la teoría general de la administración* (10ma ed.). México: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A. de C.V.
- Coacalla, W. (2021). *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, Periodo 2017-2018*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.

- Cordova, R. (2012). *Proceso administrativo* (1ra ed.). Mexico: Red Tercer Milenio C.V.
- Cubas, R. I. (2022). *Ejecución presupuestal y su relación con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Jamalca, Amazonas 2021*. (Tesis de licenciatura). Universidad Señor de Sipán. Pimentel, Perú.
- DGPP. (2011). *El sistema nacional de presupuesto*. Dirección General de Presupuesto Público, Perú.
- Espinoza, A. H. (2021). La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Huánuco. (Tesis de licenciatura). Universidad de Huánuco. Huanuco, Perú.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico D. F., Mexico: Mc Graw - Hill / Interamericana Editores S.A. de C.V.
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2014). *Administración una perspectiva global y empresarial*. México: McGraw-Hill/Interamericana Editores S.A. de C.V.
- Lopez, P. L. (2004). Población muestra y muestreo. *Punto cero*, 69-74. <http://www.scielo.org.bo/pdf/rpc/v09n08/v09n08a12.pdf>
- Lopez, P., & Fachelli, S. (2015). *Metodología de la investigación social cuantitativa*. Barcelona, España: Creative Commons. Retrieved 17 de 11 de 2019, from <http://ddd.uab.cat/record/129382>
- Marco, F., & Loguzzo, H. A. (2016). *Introducción a la gestión y administración en las organizaciones*. Florencio Varela: Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- Martinez, A., & Campos, W. (2015). Correlación entre Actividades de Interacción Social Registradas con Nuevas Tecnologías y el grado de Aislamiento Social en los Adultos Mayores. *Revista mexicana de ingeniería biomédica*, 36(3), 181-191. <https://doi.org/https://doi.org/10.17488/RMIB.36.3.4>
- Masaquiza, T. A., Palacios, A. M., & Moreno, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. <https://doi.org/https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- MEF. (21 de Agosto de 2019). *Comunicado N° 025-2019-EF/50.01*. Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.mef.gob.pe/es/notas-de-prensa-y-comunicados/6125-comunicado-n-025-2019-ef-50-01>

- MEF. (2022). *Glosario de presupuesto público*. Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- MEF. (2022). *Glosario de Presupuesto Público*. Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Melgarejo, N. P. (2016). *Control interno y gestión administrativa según trabajadores de la municipalidad provincial de Chota, 2016*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Lima, Perú.
- Meza, K. (2021). *La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Abancay, Perú.
- PMSJ. (2011). *El sistema presupuestario en el Perú*. Lima: Unidad Coordinadora del Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Justicia (PMSJ).
- Quiroa, M. (2020). *Gestión administrativa*. Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/gestion-administrativa.html#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20administrativa%20es%20el,y%20obtener%20los%20mejores%20resultados>.
- Quispe, W. (2021). *El sistema integrado de gestión administrativa (SIGA) y su relación con la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané, Periodo 2019*. (Tesis de licenciatura). Universidad Autónoma del Perú. Lima, Perú.
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). Analisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simon Bolivar. *Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14-30. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7383235.pdf>
- Uturunco, E. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancané, periodos 2015 - 2016*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional del Altiplano. Puno, Perú.
- Yactayo, E. L. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico*, 24(1), 103-120. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>

## Anexos

### Anexo 01: Matriz de consistencia

La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los distritos de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGIA
<p><b>PROBLEMA GENERAL</b> ¿Cómo la gestión administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito del distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b> ¿Cómo la planeación administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022?</p> <p>¿Cómo la organización administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022?</p> <p>¿Cómo la ejecución administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022?</p> <p>¿Cómo el control administrativo se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022?</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL</b> Determinar como la gestión administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>Analizar cómo la planeación administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p>Describir cómo la organización administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal de gastos en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p>Determinar cómo la ejecución administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p>Determinar cómo el control administrativo se relaciona con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL</b> La gestión administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b></p> <p>La planeación administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p>La organización administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p> <p>La ejecución administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2021</p> <p>El control administrativo se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en el distrito de la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022</p>	<p>Tipo de investigación: Correlacional</p> <p>Diseño de investigación: No experimental</p> <p>Población: 66</p> <p>Muestra: 57</p>

### Anexo 02: Operacionalización de la Variable

Variable	Dimensión	Indicadores
Gestión Administrativa	Planeación	Presupuesto institucional de apertura
		Plan operativo institucional
		Plan Estratégico Institucional
		Plan anual de Capacitación
	Organización	Organigrama Institucional
		Manual de Organización y Funciones
		Reglamento de Organización y Funciones
		Flujograma
	Ejecución	Texto Unico de Procedimientos Administrativos
		Liderazgo
		Comunicación
		Motivación
	Control	Control Previo
Control Simultaneo		
Control Posterior		
Ejecución presupuestal	Ingresos	Presupuesto institucional de apertura
		Presupuesto institucional modificado
		Presupuesto institucional ejecutado
	Gastos	Presupuesto institucional de apertura
		Presupuesto institucional modificado
		Presupuesto institucional ejecutado

### Anexo 03: Instrumento de Investigación

#### Cuestionario sobre Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal dirigido a funcionarios de la Municipalidad Distrital de Vilquechico

Estimado (a) trabajador, con el presente cuestionario pretendemos obtener información respecto a la **Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico**, para lo cual te solicitamos tu colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar la **Gestión administrativa y la ejecución presupuestal**.

Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada caso.

**Edad:**

18-30 ( )      31-40 ( )      41-50 ( )      51-60 ( )      61 a más ( )

**Nivel de estudios**

Primaria ( )      Secundaria ( )      Instituto ( )      Universitario ( )

**Sexo:**

Femenino ( )      Masculino ( )

Nº	PREGUNTAS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN				
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>PLANIFICACION</b>						
1	El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), es planificado, elaborado y aprobado con Resolución por el titular de la entidad.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
2	La elaboración del plan operativo institucional está orientado al cumplimiento de sus objetivos y metas.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
3	El personal participa de la elaboración del plan estratégico institucional.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
4	Considera Ud. Que el plan de formación y capacitación del personal se comunica oportunamente.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>ORGANIZACION</b>						
5	Con que frecuencia la institución da a conocer el organigrama institucional.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
6	La estructura Organizacional está orientados a la ejecución de los objetivos institucionales.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
7	La asignación y distribución de cargos están de acuerdo al organigrama funcional.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
8	La institución cuenta con un flujograma de proceso para actividad administrativa.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>EJECUCION</b>						
9	Se respetan los términos que están escritos en el TUPA de los actos administrativos.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
10	El liderazgo y la comunicación favorecen los procesos de gestión en las diferentes áreas administrativas.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
11	Las opiniones del directivo influyen positivamente en su área de trabajo con respecto a sus labores administrativas.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
12	Se siente motivado en su área de trabajo para el logro de las metas.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>CONTROL</b>						
13	Con que frecuencia se aplican las normas y procedimientos desde la autorización hasta la evaluación de sus operaciones.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
14	Con que frecuencia usted aplica la verificación y evaluación en el momento de ejecución.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
15	Con que frecuencia la oficina de control institucional evalúe los lineamientos y procedimientos de su institución.	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

<b>CUESTIONARIO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>						
<b>INGRESOS</b>						
1	¿La institución realiza proyecciones de los ingresos para el año fiscal?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
2	¿Los ingresos programados permiten la atención de los proyectos?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
3	¿Los proyectos atendidos con el presupuesto proyectado responden a los objetivos planteados?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
4	¿Los ingresos proyectados por la institución son utilizados de acuerdo a la normatividad presupuestal?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
5	¿Los ingresos desembolsados están orientados a atender los proyectos y actividades?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
6	¿Los ingresos de la institución se ejecutan de manera adecuada?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
7	¿Los desembolsos coinciden con las proyecciones realizadas por la institución?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
8	¿El monto de los ingresos captados por concepto de tributos son los proyectados?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
9	¿El monto de los ingresos para acciones y actividades son los proyectados?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
10	¿El funcionario encargado de contratar los servicios y bienes que requiere la entidad cuenta con la documentación correspondiente?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>EGRESOS</b>						
11	¿Se realiza el trámite adecuado para comprometer el presupuesto de bienes y servicios?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
12	¿Se realiza el trámite adecuado para comprometer el presupuesto de bienes y servicios?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
13	¿El compromiso del presupuesto está sujeto a la programación anual?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
14	¿Para devengar los gastos de bienes y servicios se cuenta con la documentación sustentatoria?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
15	¿Los gastos realizados son aprobados previamente?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
16	¿Se reconoce la obligación de pago luego de la prestación del servicio realizado o bien entregado?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
17	¿La obligación comprometida es concordante con la cadena de gasto respectiva?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
18	¿El pago de la obligación contraída cuenta con la documentación oportuna?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
19	¿Los pagos se realizan inmediatamente después del devengado?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
20	¿Para el pago de sus obligaciones contraídas, la institución considera las normas dictadas por la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

## Anexo 04: Autorización de la Municipalidad Distrital de Vilquechico



Villa Chullunquiani, 24 de agosto de 2022

Sr.  
**Ronaldo Machaca Condori**  
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Vilquechico  
Presente. -



De mi especial consideración:

Es un placer dirigirme a usted con un saludo cordial a nombre de la Escuela Profesional de Contabilidad, de la Facultad de Ciencias Empresariales, deseándole muchos éxitos en su vida personal.

Permítame presentar a las bachilleres de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Facultad Ciencias Empresariales, quienes desean realizar **encuestas y/o entrevistas** a los trabajadores de la municipalidad que usted lidera, a fin de complementar la formación recibida en nuestra Institución, ya que las mencionadas, están en proceso de titulación con el tema: **“Incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022”**

Nº	Apellidos y Nombres	DNI
01	Churata Chambi Martha	75536463
02	Huanca Cheje Ruth Fany	74701831

Quedo muy agradecido por su gentil atención y por su apoyo desinteresado en la formación de nuestras egresadas.

Atentamente,



**Mg. Rulli William Incaluque Sortija**  
Coordinador de la EP. Contabilidad – Campus Juliaca



**PERÚ**

**Gobiernos Locales**

**Municipalidad Distrital de Vilquechico**

Señor

**Mg. Rulli William Incaluque Sortija**  
**Coordinador de la EP. Contabilidad - Campus Juliaca**  
**Universidad peruana union**

Asunto: Autorización para ejecutar tesis

Ref. : Documento ingresado con expediente N° 1487 de fecha 31/08/2022

Me es agrado dirigirme a usted para hacerle mi cordial saludo al mismo tiempo en atención al documento en referencia, se comunica la aceptación y autorización a las bachilleres MARTHA CHURATA CHAMBI con DNI 75536463 y RUTH FANY HUANCA CHEJE con DNI: 74701831 para que realice su tesis – investigación consiste en **“Incidencia de la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Vilquechico, 2022”** para lo cual se le brindara las facilidades que sean necesarias.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresar los sentimientos de mi especial consideración.

Atentamente

Vilquechico 31 de agosto del 2022



## Anexo 05: Validación de Instrumentos

### HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

#### Gestión administrativa

#### INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

1. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

2. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

3. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

4. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

5. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

6. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? ..... *Nonejira*

7. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? ..... *Nonejira*

Fecha (d/m/a): *23 Mayo del 2022* Firma: *Julio Velásquez Apaza*

Validado por: *CRC Julio Velásquez Apaza* Grado Académico: *Contador*  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MIL N° 1606

Institución: *Municipalidad Distrital Vilquechico* Ciudad/País: *Vilquechico*

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

Ejecución presupuestal

INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

1. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

2. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

3. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

4. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

5. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

6. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? .....

7. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? .....

Fecha (d/m/a): 23 Mayo del 2022 Firma: Julio Velásquez Apaza

Validado por: CRC Julio Velásquez Apaza Grado Académico: Contador

Institución: Municipalidad Distrital Vilquechico Ciudad/País: Vilquechico

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

Gestión administrativa

INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

1. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

2. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

3. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

4. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

5. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

6. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? Ninguno

7. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? Ninguno

Fecha (d/m/a): 23 Mayo del 2022 Firma: Ing. Nelson Mamani Mamani

Validado por: Nelson Mamani Mamani Grado Académico: Ing. Econ.

Institución: Municipalidad Provincial de Huancane Ciudad/País: Huancane

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

Ejecución presupuestal

INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

1. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

2. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

3. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

4. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

5. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

6. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? ..... Ninguno

7. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? ..... Ninguno

Fecha (d/m/a): 23 Mayo del 2022

Firma:

Validado por: Nelson Mamani Mamani

Grado Académico: J. A. S.

Institución: Municipalidad Provincial de Huancané Ciudad/País: Huancané

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

Ejecución presupuestal

INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

8. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

9. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

10. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

11. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

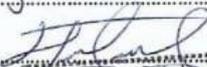
0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

12. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

13. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? Ninguno

14. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? Ninguno

Fecha (d/m/a): 23/05/2022 Firma:   
Validado por: C.P.C. Helen R. Paricalhua Laura Grado Académico: C.P.C. Helen R. Paricalhua Laura Colegiado de Contadores Públicos de Lima  
Institución: Estudio Contable H&R Contadores Ciudad/País: Juliaca

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:

Gestión administrativa

INSTRUCCIÓN:

Sírvase encerrar dentro de un círculo, el número porcentual que usted considera que responde a la afirmación.

1. ¿Considera usted que el instrumento cumple con el objetivo propuesto?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

2. ¿Considera usted que este instrumento contiene los conceptos propios del tema que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

3. ¿Estima usted que la cantidad de ítems que se utiliza son suficientes para tener una visión comprensiva del asunto que se investiga?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

4. ¿Considera usted que si aplicara este instrumento a grupos similares se obtendrían datos también similares?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

5. ¿Estima usted que los ítems propuestos permiten una respuesta objetiva de parte de los informantes?

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

6. ¿Qué ítems cree usted que se podría agregar? ..... Ninguno

7. ¿Qué ítems cree usted que se deben eliminar? ..... Ninguno

Fecha (d/m/a): 23/05/2022 ..... Firma: 

Validado por: C.P.C. Helen R Paricahua Laura ..... Grado Académico: 

Institución: Estudio Contable H & R Contable ..... Ciudad/País: Juliaca

(A continuación, se adjunta el Instrumento de Recolección de Datos)

## Anexo 07: Confiabilidad del instrumento

### Instrumento Gestión Administrativa

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	15	100.0

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.915	15

#### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	46.3333	106.381	0.513	0.914
VAR00002	46.4667	103.552	0.574	0.912
VAR00003	46.7333	105.067	0.623	0.910
VAR00004	47.3333	104.524	0.692	0.908
VAR00005	47.3333	107.238	0.552	0.912
VAR00006	47.4000	106.400	0.622	0.910
VAR00007	47.0000	106.286	0.495	0.914
VAR00008	46.4667	100.695	0.784	0.904
VAR00009	47.4667	105.267	0.660	0.909
VAR00010	47.5333	105.552	0.628	0.910
VAR00011	47.4667	104.267	0.577	0.912
VAR00012	47.0667	106.638	0.671	0.909
VAR00013	46.8000	105.029	0.622	0.910
VAR00014	46.5333	102.267	0.741	0.906
VAR00015	46.7333	103.924	0.595	0.911

## Instrumento Ejecución Presupuestal

### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	15	100.0

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.809	20

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	68.3333	24.381	0.595	0.787
VAR00002	68.8667	25.981	0.448	0.797
VAR00003	68.8667	24.981	0.654	0.787
VAR00004	69.0000	28.571	-0.052	0.821
VAR00005	68.9333	22.924	0.852	0.770
VAR00006	69.0000	26.000	0.434	0.798
VAR00007	69.0000	28.143	0.026	0.817
VAR00008	68.8667	26.838	0.277	0.805
VAR00009	69.0000	25.714	0.374	0.801
VAR00010	68.8667	25.552	0.535	0.793
VAR00011	68.7333	26.638	0.255	0.807
VAR00012	68.8667	25.981	0.270	0.809
VAR00013	68.8667	27.552	0.140	0.812
VAR00014	68.8667	26.552	0.333	0.803
VAR00015	69.0667	26.495	0.345	0.802
VAR00016	68.8667	26.695	0.305	0.804
VAR00017	68.8000	24.743	0.736	0.783
VAR00018	68.6000	23.686	0.514	0.792
VAR00019	68.7333	26.067	0.277	0.808
VAR00020	68.7333	27.067	0.268	0.806

I