

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
ESCUELA DE POSGRADO
Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales



**Modelo de gestión financiera aplicada a universidades privadas:
una cosmovisión en entornos críticos**

Tesis para obtener el Grado Académico de Maestro(a) en Administración de
Negocios con mención en Gestión Empresarial

Autor:

Magali Apaza Pachauri
Jose Samuel Miranda Soto
Mirtha Jeanette Torres Nuñez

Asesor:

Mtra. Dany Yudet Millones Liza

Lima, agosto 2023

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Dany Yudet Millones Liza, docente de la Unidad de Posgrado de Ciencias Empresariales, Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“Modelo de gestión financiera aplicada a universidades privadas: una cosmovisión en entornos críticos”** de los autores Mirtha Jeanette Torres Nuñez, Magali Apaza Pachauri, José Samuel Miranda Soto tiene un índice de similitud de 4 % verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima, a los 31 días del mes de agosto del año 2023



Mtra. Dany Yudet Millones Liza

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS DE MAESTRO

En Lima, Ñaña, Villa Unión, el 31 día del mes de agosto del año 2023, siendo las 16:00 horas se reunieron en la sala virtual <https://adventistas.zoom.us/j/81461468598> de la Universidad Peruana Unión, bajo la dirección del Señor presidente del Jurado: Dr. Edwin Octavio Cisneros Gonzales y los demás miembros siguientes:

Secretaria:	Mg. Mariné Estefa Huayta Meza
Asesora:	Mg. Dany Yudet Millones Liza
Vocal:	Dr. Sinfiorano Martínez Huisa
Vocal:	Mg. Gladys Toyohama Pocco

Con el propósito de llevar a cabo el acto público de la sustentación de tesis de posgrado titulada: "Modelos de gestión financiera aplicada a universidades privadas: Una cosmovisión en entornos críticos" de los egresados: Mirtha Jeanette Torres Nuñez, Magali Apaza Pachauri y José Samuel Miranda Soto, conducentes a la obtención del Grado Académico de Maestro en Administración de Negocios con mención en Gestión Empresarial.

El presidente del Jurado dio por iniciado el acto académico, invitando a los candidatos a hacer uso del tiempo señalado para su exposición (20'). Concluida la misma, el presidente del Jurado invitó a los demás miembros a realizar las preguntas, cuestionamientos y aclaraciones pertinentes que fueron absueltas por los candidatos, el acto fue seguido de un receso de quince minutos para las deliberaciones y el dictamen de Jurado. Vencido el tiempo de las deliberaciones, el Jurado procedió a dejar constancia escrita del resultado en la presente acta, con dictamen siguiente:

APROBADO por UNANIMIDAD calificación: APROBADO CON ESCALA VIGESIMAL 18 ESCALA CUALITATIVA CON NOMINACIÓN DE MUY BUENO, CON MÉRITO SOBRESALIENTE.

El presidente del Jurado hizo alusión a los maestrandos y solicitó a la secretaria la lectura correspondiente para poner en su conocimiento el resultado, terminado el mismo y sin objeción alguna, el presidente del jurado dio por concluido el acto, en fe de lo cual firman al pie.



Presidente

Secretaria

Candidato

Candidato

Vocal

Vocal

Índice

Resumen	5
Abstract.....	5
Introducción.....	5
Revisión de la literatura:	6
Método y Procesamiento	7
Resultados	8
Discusiones y conclusiones	14
Recomendaciones.....	15
Referencias	16

Modelos de gestión financiera aplicada a universidades privadas: una cosmovisión en entornos críticos

Resumen

La contribución de una universidad hacia la sociedad permite un mejor desarrollo en el país, por lo que una correcta aplicación de un modelo de gestión financiera podría permitir la optimización de sus recursos. Bajo estas circunstancias y considerando que no se ha encontrado que la universidad en estudio aplique un modelo de gestión financiera específica, se ha recopilado información relevante respecto a cada de los modelos ya establecidos. A través de un enfoque de estudio descriptivo, inductivo y deductivo, se ha formulado un nuevo modelo de gestión. Dicho modelo emerge de la síntesis de 03 modelos: gestión por resultados, gestión basada en riesgo, optimización de recursos, el mismo que pretende la optimización eficaz de los recursos, lo cual permitiría a la institución objeto de estudio tomar decisiones fundamentadas en datos con miras a un mejor desempeño.

Palabras clave: modelos de gestión, gestión por resultados, gestión basada en riesgo, optimización de recursos.

Abstract

The contribution of a university to society enables better country development, so a proper implementation of a financial management model could lead to resource optimization. Under these circumstances and considering that it has not been found that the university under study applies a specific financial management model, relevant information has been gathered regarding each of the already established models. Through a descriptive, inductive, and deductive study approach, a new management model has been formulated. This model emerges from the synthesis of three distinct approaches, aiming for efficient resource optimization. This, in turn, would enable the institution under study to make data-informed decisions towards improved performance.

Keywords: management models, results-based management, risk-based management, resource optimization.