

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



**Gestión financiera y su relación con la toma de decisiones en la  
empresa DISALTI E.I.R.L. Juliaca - 2020**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

**Autores:**

Jaquelin Jovana Ponce Quispe

Idon Walter Chira Paja

Eddy Saúl Apaza Apaza

**Asesor:**

Mg. Julieta Brisaida Rafael Pari

**Juliaca, febrero de 2023**

## DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Julieta Brisaida Rafael Pari, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“GESTIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA DISALTI E.I.R.L. JULIACA - 2020”** de los autores **Jaquelin Jovana Ponce Quispe, Idon Walter Chira Paja y Eddy Saúl Apaza Apaza** tiene un índice de similitud de 17% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, a los 28 días del mes de Setiembre del año 2023.



---

Julieta Brisaida Rafael Pari

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS



En Puno, Juliaca, Villa Chankayani, a 76 día(s) del mes de Febrero del año 2023 a las 10:00 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Campus Lima, bajo la dirección de (de la) presidente(s):

Mg. Roliv William Incalague Sotiza el (la) secretario(a): C.P. Magali Apaza Pachami y los demás miembros: C.P. Rodolfo Aguajin

Salvi Sence y el (la) asesor(a): Mg. Julieto Abiauido

Rafael Afari con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado: Gestión Financiera y su relación con la Toma de decisiones en la empresa DISATI S.R.L. Juliaca - 2020

del(los) (as) bachiller(es) a) Jaqaelin Jovana Ponce davis

b) Idan Walter chira Paja

c) Eddy Saul Apaza Apaza

conducente a la obtención del título profesional de:

Contador Público

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por el (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a) Jaqaelin Jovana Ponce davis

| CALIFICACIÓN | ESCALAS   |         |             | Mérito    |
|--------------|-----------|---------|-------------|-----------|
|              | Vigesimal | Literal | Cualitativa |           |
| Aprobado     | 76        | B       | Buena       | Muy Buena |

Bachiller (a) Idan Walter chira Paja

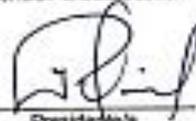
| CALIFICACIÓN | ESCALAS   |         |             | Mérito    |
|--------------|-----------|---------|-------------|-----------|
|              | Vigesimal | Literal | Cualitativa |           |
| Aprobado     | 76        | B       | Buena       | Muy Buena |

Bachiller (a) Eddy Saul Apaza Apaza

| CALIFICACIÓN | ESCALAS   |         |             | Mérito    |
|--------------|-----------|---------|-------------|-----------|
|              | Vigesimal | Literal | Cualitativa |           |
| Aprobado     | 76        | B       | Buena       | Muy Buena |

(\*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

  
Presidente(s)

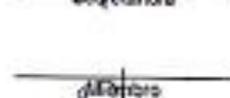
  
Asesor(a)

  
Bachiller (a)

  
Bachiller (b)

  
Bachiller (c)

  
Secretario(s)

  
Bachiller (a)

  
Bachiller (c)

INDICE

## ÍNDICE DE CONTENIDO

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 1. Introducción .....                 | 9  |
| 2. Materiales y métodos .....         | 11 |
| 2.1. Tipo de investigación.....       | 11 |
| 2.2. Diseño de la investigación ..... | 11 |
| 2.3. Participantes.....               | 12 |
| 2.3.1 Población .....                 | 12 |
| 2.3.2 Muestra.....                    | 12 |
| 2.4. Instrumento .....                | 12 |
| 2.4.1 Técnicas.....                   | 12 |
| 2.4.2 Instrumentos .....              | 12 |
| 2.5. Validación del instrumento ..... | 13 |
| 2.6. Análisis de datos .....          | 15 |
| 3. Resultados .....                   | 15 |
| 3.1. Prueba de hipótesis .....        | 16 |
| 3.1.1. Hipótesis general .....        | 16 |
| 3.1.2. Hipótesis secundarias .....    | 16 |
| 4. Discusiones .....                  | 19 |
| 5. Conclusiones .....                 | 20 |
| 6. Recomendaciones.....               | 21 |
| 7. Bibliografía .....                 | 22 |

## INDICE DE TABLAS

|  |    |
|--|----|
| Tabla 1 Confiabilidad según Alfa de Cronbach de la variable gestión financiera .....               | 13 |
| Tabla 2 Confiabilidad según Alfa de Cronbach de la variable toma de decisiones .....               | 13 |
| Tabla 3 Interpretación de los intervalos de confiabilidad según la prueba de Alfa de Cronbach..... | 13 |
| Tabla 4 Interpretación del coeficiente de Pearson.....   | 14 |
| Tabla 5 Correlación de Pearson de la prueba piloto.....  | 14 |
| Tabla 6 Indicadores demográficos de los encuestados de la empresa DISALTI E.I.R.L. ..              | 15 |
| Tabla 7 Grado de relación entre la gestión financiera con la toma de decisiones .....              | 16 |
| Tabla 8 Grado de relación entre la planificación financiera con la toma de decisiones.....         | 17 |
| Tabla 9 Grado de relación entre la organización financiera con la toma de decisiones.....          | 17 |
| Tabla 10 Grado de relación entre el control financiero con la toma de decisiones .....             | 18 |

## INDICE DE ANEXOS

|  |    |
|--|----|
| Anexo 1 Matriz instrumental.....           | 24 |
| Anexo 2 Matriz de consistencia.....        | 25 |
| Anexo 3 Encuesta.....                      | 26 |
| Anexo 4 Validación Juicio de expertos..... | 28 |
| Anexo 5 Base de datos prueba piloto.....   | 37 |

# Gestión financiera y su relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L. Juliaca - 2020

Apaza Apaza Eddy Saul <sup>a\*</sup>, Chira Paja Idon Walter <sup>b</sup>, Ponce Quispe Jaquelin Jovana <sup>c</sup>

<sup>a</sup>Universidad Peruana Unión, Contabilidad y Gestión Tributaria.

---

## Resumen

En la actualidad la gestión financiera se considera un instrumento estratégico importante usada en las entidades, en particular busca llevar a cabo técnicas, procedimientos y métodos con la finalidad de calcular e incrementar la productividad empresarial. Por lo tanto, es prioritario que las entidades consideradas Micros y Pequeñas Empresas, así como las grandes empresas logren contar con instrumentos que les permitan analizar su organización desde el estudio financiero para luego tomar decisiones. La investigación tiene como objetivo, determinar la relación de la gestión financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, el estudio se encamina en una investigación descriptiva correlacional, además con un diseño no experimental transversal, la población es de 30 trabajadores, donde se usó como instrumento el cuestionario, para la recolección de datos con 24 ítems; para efectos de la determinación de la relación se usó el coeficiente de correlación de Pearson, donde los resultados demuestran, que la gestión financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, ( $rP = 0.637$ ), señala la existencia de una relación moderada, simultáneamente la planificación financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, ( $rP = 0.598$ ), de igual modo que la organización financiera tienen relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, ( $rP = 0.564$ ) por último el control financiero tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, ( $rP = 0.469$ ).

*Palabras clave: Gestión financiera, toma de decisiones, planificación financiera, organización financiera, control financiero.*

---

---

\* Eddy Saul Apaza Apaza  
Km. 6 Carretera Arequipa. Villa Chullunquiani.  
Teléfono +51 970-669-458  
E-mail: investigacion.swj@gmail.com

## **Abstract**

At present, financial management is considered an important strategic instrument used in entities, in particular it seeks to carry out techniques, procedures and methods in order to calculate and increase business productivity. Therefore, it is a priority that entities considered Micro and Small Companies, as well as large companies, have instruments that allow them to analyze their organization from the financial study and then make decisions. The objective of the research is to determine the relationship of financial management with decision making in the company DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020, the study is directed towards a descriptive correlational investigation, in addition to a non-experimental cross-sectional design, the population is 30 workers, where the questionnaire was used as an instrument, for data collection with 24 items; For the purposes of determining the relationship, the Pearson compensation coefficient is used, where the results show that financial management is related to decision-making in the company DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020, ( $rP = 0.637$ ), points out the existence of a moderate relationship, simultaneously financial planning is related to decision making in the company DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020, ( $rP = 0.598$ ), in the same way that the financial organization is related to decision making in the DISALTI E.I.R.L. company, Juliaca - 2020, ( $rP = 0.564$ ) Finally, financial control is related to decision-making in the DISALTI E.I.R.L. company, Juliaca - 2020, ( $rP = 0.469$ ).

*Keywords: Financial management, decision making, financial planning, financial organization, financial control.*

## 1. Introducción

En la actualidad una buena gestión financiera requiere tomar nuevos principios para el desarrollo de nuevos métodos de gestión para que los directivos o gerente general de una empresa logren los objetivos trazados, porque en el mundo corporativo existe mucha competencia para lograr una buena liquidez y rentabilidad, por lo tanto, las buenas decisiones serán un factor importante para el desarrollo positivo de una empresa, a la vez basándose en la práctica de la gestión financiera, se debe de tomar en cuenta un desbalance financiero, caracterizado por una deficiente liquidez y una disminución de la rentabilidad, por una falta de desempeño estratégico, productivo, administrativo o financiero. Por ello el objetivo principal es determinar la relación de la gestión financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020

Pulache (2019) en el estudio titulado “La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 – 2018”, cuyo objetivo general es determinar la incidencia de la gestión financiera en la toma de decisiones del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 – 2018, tomando en cuenta los medios financieros, las herramientas financieras e indicadores financieros; utilizando un tipo de investigación correlacional con un diseño transversal, concluye que la gestión financiera presenta falta, en función a la toma de decisiones en el ámbito financiero, siendo inevitable realizar una planificación según los documentos financieros, para determinar decisiones financiera positivas para el cumplimiento de los objetivos y metas a mediano así como a largo plazo.

Aranda y Canaza (2020) en su estudio titulado “La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales S.R.L., periodos 2013 – 2017, Lima, Perú”, siendo su objetivo determinar en qué medida la gestión financiera influye en la liquidez de la compañía Nosa Contratistas Generales S.R.L. de los periodos 2013 – 2017, considerando el desempeño, eficiencia y endeudamiento de la gestión financiera, usando un tipo de investigación descriptiva correlacional con un diseño transaccional, donde concluyeron que existe una relación alta entre la gestión financiera y la liquidez en dicha compañía.

Casteña y Reyes (2019) según su estudio denominado “Gestión financiera y su influencia en la rentabilidad de la empresa industrias del Perno S.A.C., periodo 2017”, donde el objetivo fue determinar la influencia de la gestión financiera en la rentabilidad de la compañía Industrias del Perno S.A.C., 2017, donde la investigación está enfocada en un estudio descriptivo correlacional, con un diseño transversal, donde concluyeron que la gestión financiera inaporta en la rentabilidad de la organización, pues no cuenta con una buena propuesta de estrategias efectivas para mejorar su rentabilidad.

Respecto a la gestión financiera, Padilla (2018) indica que es el uso competente de recursos para lograr los objetivos de cualquier organización, el fin primordial es el cómo la entidad puede crear y mantener valor, a su vez cumple la misión de analizar las decisiones a corto como a largo plazo. Para Ortiz (2018) la gestión financiera cumple la función de vigilar la eficacia de la obtención de los recursos, además es la pieza clave para la obtención de recursos financieros asegurando la factibilidad, capacidad y competitividad de la captación de medios financieros para así progresar y fructificar los beneficios a largo plazo.

Altayra (2018) la planificación financiera es una miscelánea de métodos donde se involucran un plan de diversos aspectos como gastos, ventas, ingresos y compras, para luego usar maniobras productivas, también de marketing, en seguida deliberar la manera de

complacer los requerimientos financieros presagiados. El plan estratégico para Ortega (2018) es la toma de decisiones para alcanzar los objetivos trazados por la entidad a corto, mediano, y así como a largo plazo. Álvarez et al. (2020) el plan de actividades es un instrumento fundamental donde se recopila la información financiera de una entidad u organización, que permite ver la viabilidad del negocio, entonces es una herramienta básica para una proyección económica.

Montserrat (2019) la organización financiera es ordenar y coordinar los recursos financieros entre otros que son imprescindibles para lograr los objetivos de un ente para producir los mejores resultados posibles. Con la ayuda de la responsabilidad y comunicación, ya que son fundamentales al momento de tomar decisiones sin dejar de lado la cadena productiva. Los objetivos financieros para Moreno (2019) son aquellos donde se describe las metas vinculadas con el aspecto financiero, entonces el objetivo es la directriz de toda entidad, el camino a seguir, donde ayuda a comprender a los trabajadores hacia donde se quiere llegar en cuanto a las finanzas. Ccaccya (2020) menciona que el cumplimiento de metas es el norte de toda empresa, sin esta no es factible que una entidad logre definir, diseñar y trazar el camino a seguir.

Haime (2018) manifiesta que el control financiero es la comparación de lo planeado con lo que se ejecutó en un periodo determinado, de esta manera corregir las variaciones, de la evaluación, comparación y análisis al igual que para determinar si fueron productivos o no, y así realizar las correcciones necesarias. Díaz et al. (2020) indica que la evaluación de actividades tiene como objetivo medir lo ejecutado por el encargado directo de la toma de decisiones de una entidad, tomando en cuenta la eficiencia y eficacia. Benavides (2019) expresa que los reportes de operaciones les permiten a las organizaciones reunir la información de los movimientos financieros y económicos de una empresa, controlando las cuentas más fundamentales de la organización para tomar decisiones sobre la inspección y acciones futuras para lograr los objetivos trazados.

Nevado et al. (2018) afirma que la toma de decisiones es un conjunto de actividades cimentadas en colaborar en la mejora de problemas económicos o financieros, para lo cual se debe tomar en cuenta los estados financieros así como los ratios para considerar opciones siendo ejecutados de manera productiva para cumplir los objetivos. Asimismo, para Mallo (2020) la toma de decisiones es el desarrollo de identificar y buscar una solución a un problema en específico seleccionando alternativas tomando en cuenta distintos aspectos con evaluaciones previas, siendo considerada un factor decisivo en el éxito de toda empresa.

Villegas (2020) expresa que la liquidez es el empleo de las finanzas de una organización y la destreza administrativa para realizar la transformación en efectivo ciertos activos y pasivos corrientes, también demuestra en qué estado se encuentra la empresa financieramente y su capacidad de pago de sus obligaciones. La liquidez corriente según Morales y Morales (2018) indica que este ratio es fundamental, incluye las cuentas de efectivo y bancos, cuentas por cobrar así como la mercadería, pues mensura la liquidez corriente que posee una organización a fin de pagar sus responsabilidades en un futuro cercano. Block y Hirt (2019) declara que la liquidez absoluta toma en cuenta solo el efectivo y su equivalente, el dinero empleado para pagar las obligaciones.

Lizcano y Castello (2019) la rentabilidad es un hito empresarial importante en el sector empresarial que admite valorar el resultado de la gestión de una organización y a la

vez su facultad para producir riqueza; es un componente primordial en la organización y plan económico y financiero por tanto enlaza la ganancia neta con las contribuciones de los propietarios. Sánchez (2019) menciona que el margen de utilidad bruta es un índice que sirve para dar a conocer la salud financiera de una entidad, se da a conocer la ganancia disponible para afrontar los gastos administrativos y de ventas. Morillo (2020) declara que el margen de utilidad neta es un índice que mide la rentabilidad, se adquiere luego del descuento de los gastos comunes de la empresa, así como los gastos fijos y variables.

Terrazas (2018) indica que el análisis de decisiones es el proceso que incluye métodos, técnicas y herramientas, para realizar la evaluación de una decisión, la particularidad de la decisión dará como resultado el éxito o el fracaso, siendo un factor importante en la administración estratégica de una entidad. Robbins (2018) menciona que el proceso de toma de decisiones nace gracias a la presencia de un problema, entonces que requiere atención de identificar los criterios de decisión. Apaza (2019) plantea que los tipos de decisiones son dos: las decisiones programadas y decisiones no programadas; las decisiones programadas son aquellas que se utilizan de manera frecuente y rutinaria, presagiado y pronosticado en el tiempo según la peculiaridad del problema; en cambio las decisiones no programadas son aquellas que se presentan en una postura de conflicto o problemas inesperados que son inusuales es por ello que necesitan un plan especial.

## **2. Materiales y métodos**

### **2.1. Tipo de investigación**

El estudio desarrollado es de tipo descriptivo - correlacional, debido a que se describió la relación entre las dos variables, además de realizar la recolección y el análisis de datos mediante una encuesta. Caballero (2018) añade que el estudio descriptivo pretende recopilar la información de las variables, definiendo que se medirá; y analiza la peculiaridad de la población, brinda la información del que, como, cuando y donde de la investigación.

Hernández et al. (2014) afirman que el estudio correlacional es donde se relaciona dos o más variables, que proporciona las potenciales causas de esta relación para alcanzar a una conclusión relevante.

Al ser una investigación de tipo descriptivo - correlacional nos ayudará a describir y recopilar la información relevante tanto de la gestión financiera, así como la toma de decisiones, sin dejar de lado sus dimensiones, además determinará el grado de la relación entre las variables, con la ayuda de los datos obtenidos dando como resultado si se relacionan entre sí.

### **2.2. Diseño de la investigación**

El enfoque es de corte transversal no experimental, de modo que los datos se reúnen sin manipular las variables examinándolas en su ambiente real, es transversal porque se analizara los datos en un periodo determinado.

Baena (2020) plantea que el diseño de investigación no experimental es donde no se realiza una modificación a las variables, entonces solo se observa lo que acontece sin modificar o transformar la situación, permaneciendo así en un medio natural y existente.

Navarro (2020) menciona que el diseño transversal examina los datos de una población, la información es reunida en un instante específico donde se obtiene conclusiones, es más conocido como una fotografía de un momento determinado donde se examina las variables con un solo contacto ya sea encuesta o una opinión.

## **2.3. Participantes**

### **2.3.1 Población**

Para Larios et al. (2018) es una serie de individuos, objetos u otros que tienen peculiaridades en común, donde dichos fenómenos serán observados y estudiados; determinado según el problema de la investigación. Para esta investigación la población se consideró la empresa DISALTI E.I.R.L.

### **2.3.2 Muestra**

Abascal y Grande (2018) sostiene que la muestra es una parte considerable de la población esta tiene peculiaridades similares, la función de la muestra es disminuir la población al ser una cantidad enorme, evitando encuestar a tantas personas, por consiguiente, la muestra es fundamental en la investigación. El muestreo aplicado en la investigación será el tipo de muestra no probabilística por conveniencia, así como menciona Carrasco (2019) afirma que la muestra no probabilística es donde el investigador selecciona y opta la muestra según su juicio y se elige según el punto de vista de la investigación para realizar un mejor acercamiento posible, entonces la muestra de la investigación fue de 30 personas que laboran en el área contable financiero de la empresa a investigar.

## **2.4. Instrumento**

### **2.4.1 Técnicas**

Se empleó una encuesta para la obtención de información requerida, ya que Carrasco (2005), define a las encuestas como una técnica muy usada dando como resultado la obtención de datos, planteando preguntas que fueron realizadas en una población estudiada, para luego determinar la relación entre las variables.

### **2.4.2 Instrumentos**

El instrumento de las dos variables, es el cuestionario, elaborado de modo consecuente, Ruiz (2019) expresa que un instrumento es donde existen una serie de preguntas o indicadores con el propósito de ayudar con la investigación, para obtener toda la información necesaria de un encuestado, de una forma organizada y práctica.

Para la obtención de información adecuada y los datos sobre la gestión financiera y la toma de decisiones, se realizó una encuesta que consta de 24 ítems utilizando el método de la escala de Likert, Baena (2020) menciona que esta escala usualmente es usada para medir el acuerdo o desacuerdo de los encuestados, esta escala consta de 5 categorías, las

cuales son; siempre, casi siempre, a veces, casi nunca y nunca, estas categorías van de extremo, es decir de bastante acuerdo a un desacuerdo respectivamente, contrastando con la intención de la indagación, la encuesta se aplicara en el área contable financiero de la compañía.

## 2.5. Validación del instrumento

Para el proceso de la validación del instrumento y determinar la confiabilidad se optó por la técnica de juicio de expertos, ya que es útil para verificar la fiabilidad de una investigación con la opinión de personas especializadas en el tema, por lo tanto, se utilizó una ficha en la que expertos de distintas áreas como finanzas, economía y estadística determinan el porcentaje de confiabilidad basados en su experiencia validaron el instrumento empleado en este estudio.

**Tabla 1**

*Confiabilidad según Alfa de Cronbach de la variable gestión financiera*

| Variable           | Alfa de Cronbach | No. de Ítems |
|--------------------|------------------|--------------|
| Gestión financiera | 0.816            | 12           |

*Fuente:* Elaboración propia

**Tabla 2**

*Confiabilidad según Alfa de Cronbach de la variable toma de decisiones*

| Variable           | Alfa de Cronbach | No. de Ítems |
|--------------------|------------------|--------------|
| Toma de decisiones | 0.822            | 12           |

*Fuente:* Elaboración propia

Según la tabla 1 y 2, después de realizada la prueba estadística de Alfa de Cronbach, según nuestra primera variable desarrollada la gestión financiera tiene una fuerte confiabilidad. Por otro lado, en la variable, toma de decisiones tiene una buena confiabilidad, reafirmando que el instrumento que fue usado en la investigación tiene una fuerte confiabilidad.

**Tabla 3**

*Interpretación de los intervalos de confiabilidad según la prueba de Alfa de Cronbach*

| Intervalo   | Valorización de la fiabilidad |
|-------------|-------------------------------|
| 0.90 a 1.00 | Perfecta                      |
| 0.80 a 0.90 | Fuerte                        |
| 0.70 a 0.80 | Cuantioso                     |
| 0.60 a 0.70 | Débil                         |
| 0.50 a 0.60 | Pobre                         |

0 a 0.50

Nulo

*Fuente:* Carrasco (2019).**Tabla 4***Interpretación del coeficiente de Pearson*

| Magnitud           | Valorización de la magnitud |
|--------------------|-----------------------------|
| 0.00               | Inaceptable                 |
| +/-0.01 a +/- 0.19 | Deficiente                  |
| +/-0.20 a +/- 0.39 | Cuestionable                |
| +/-0.40 a +/- 0.69 | Moderada                    |
| +/-0.70 a +/- 0.89 | Elevado                     |
| +/-0.90 a +/- 0.99 | Superior                    |
| 1.00               | Impecable                   |

*Fuente:* Carrasco (2019).

La correlación de Pearson para Ruiz (2018) es un coeficiente estadístico el cual sirve usando dos variables, por lo tanto, al ser nuestra investigación correlacional se relacionará los resultados obtenidos de las dos variables estudiadas, para eso además se utilizó el programa SPSS versión 22.0. para el procesamiento de los datos. Después de dicho procesamiento el programa generó cuadros estadísticos donde se deben obtener resultados entre -1.00 a +1.00 donde cero es que no existe relación alguna.

**Tabla 5***Correlación de Pearson de la prueba piloto*

|                    |                        | Gestión financiera | Toma de decisiones |
|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| Gestión financiera | Correlación de Pearson | 1                  | .682               |
|                    | Sig. (bilateral)       |                    | .012               |
|                    | N                      | 50                 | 50                 |
| Toma de decisiones | Correlación de Pearson | .682               | 1                  |
|                    | Sig. (bilateral)       | .012               |                    |
|                    | N                      | 50                 | 50                 |

*Fuente:* Elaboración propia.

En la tabla 5 muestra los resultados de la existencia de correlación según la prueba estadística de Pearson, en el que luego de examinar los resultados de la prueba piloto se determinó la existencia de una correlación significativa y moderada ( $r_P = 0.682$ ,  $p < 0.05$ ), entre las variables desarrolladas que son la gestión financiera y la toma decisiones, además el grado de trascendencia es 0.05 de forma que denota la correlación, es 95 % verdadera.

## 2.6. Análisis de datos

Se ejecutó una prueba piloto a fin de evaluar y examinar el grado y porcentaje de confiabilidad del instrumento utilizado en nuestro estudio donde 50 individuos con idénticas peculiaridades de la muestra, además fueron elegidos al azar entregando encuestas donde las alternativas para un mejor resultado se encuentran con la escala tipo Likert de las variables de nuestra investigación. La fecha de aplicación del instrumento fue el 11 de octubre del año 2021, la hora de inicio fue a las 10:12 am y finalizó a las 10:33 am; la primera persona que fue encuestada culminó en 16 min. Mientras el último participante en 21 min. Según los resultados de la prueba piloto los datos son aceptables siendo válido y confiable el instrumento, según las tablas 1 y 2, al igual que en la tabla 5 se expone la existencia de la correlación que tienen la variable gestión financiera y la toma de decisiones, por ende se efectuó dicho instrumento donde participaron 30 trabajadores de la entidad analizada.

Luego de la ejecución de la encuesta, se realizó el análisis y la inspección los resultados de las personas encuestadas, se empleó en el programa SPSS versión 22.0. Además, los datos y toda la demás información encontrada con mayor realce del análisis, fueron expuestas con tablas con su respectiva interpretación según corresponde mostrando de manera entendible, de acuerdo con los objetivos planteados de la investigación. Del mismo modo, nuestras dos variables desarrolladas son nominales, entonces para constatar cada una de las hipótesis planteadas se optó por la fórmula estadística de Pearson para mirar la interacción en medio de las variables, también en sus dimensiones.

## 3. Resultados

**Tabla 6**

*Indicadores demográficos de los encuestados de la empresa DISALTI E.I.R.L.*

| Indicador demográfico | Frecuencia   | Porcentaje |      |
|-----------------------|--------------|------------|------|
| Sexo                  | Masculino    | 21         | 70   |
|                       | Femenino     | 9          | 30   |
|                       | Total        | 30         | 100  |
| Edad                  | 18 a 25 años | 14         | 46,7 |
|                       | 26 a 35 años | 11         | 36,7 |
|                       | 36 a 45 años | 4          | 13,3 |
|                       | 46 a 60 años | 1          | 3,3  |
|                       | Total        | 30         | 100  |
| Grado de instrucción  | Secundaria   | 3          | 10   |
|                       | Superior     | 27         | 90   |
|                       | Total        | 30         | 100  |

*Fuente:* Elaboración Propia

De acuerdo a la tabla 6 muestra las características demográficas de la empresa DISALTI E.I.R.L. en el área financiera contable, los datos sociodemográficos obtenidos son de sexo, edad y grado de instrucción, por lo tanto un 70% son de género masculino y 30% son de género femenino; en cuanto a la edad, el 46,7% referida a la edad entre 18 a 25 años, el porcentaje de 36,7% son aquellos de entre los 26 a 35 años y mientras entre las edades

de 36 a 45 años tiene un porcentaje de 13,3%, y por último según las encuestas de 46 a 60 años con el 3,3%; los participantes de la encuesta cuenta con un grado de educación de secundaria y superior conforme a un 10% y 90% respectivamente.

### 3.1. Prueba de hipótesis

#### 3.1.1. Hipótesis general

Expresión y representación de hipótesis estadística

H0: La gestión financiera no tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

H1: La gestión financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

**Tabla 7**

*Grado de relación entre la gestión financiera con la toma de decisiones*

|                    |                        | Gestión financiera | Toma de decisiones |
|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| Gestión financiera | Correlación de Pearson | 1                  | .637**             |
|                    | Sig. (bilateral)       |                    | .006               |
|                    | N                      | 30                 | 30                 |
| Toma de decisiones | Correlación de Pearson | .637**             | 1                  |
|                    | Sig. (bilateral)       | .006               |                    |
|                    | N                      | 30                 | 30                 |

*Fuente:* Elaboración Propia

En la tabla 7 se señala los resultados donde la relación entre estas dos variables determina para el coeficiente de Pearson, demuestra la presencia de una relación moderada con  $r_P = 0.637$ , con un 5 % de probabilidad, entre las variables de la investigación que son la gestión financiera y la toma de decisiones en consecuencia se declina la hipótesis nula y se asiente la hipótesis alterna.

#### 3.1.2. Hipótesis secundarias

##### a) Primera hipótesis

Expresión y representación de hipótesis estadística

H0: La planificación financiera no tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

H1: La planificación financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

**Tabla 8**

*Grado de relación entre la planificación financiera con la toma de decisiones.*

|                          |                        | Planificación<br>financiera | Toma de<br>decisiones |
|--------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Planificación financiera | Correlación de Pearson | 1                           | .598**                |
|                          | Sig. (bilateral)       |                             | .004                  |
|                          | N                      | 30                          | 30                    |
| Toma de decisiones       | Correlación de Pearson | .598**                      | 1                     |
|                          | Sig. (bilateral)       | .004                        |                       |
|                          | N                      | 30                          | 30                    |

Fuente: Elaboración Propia

De acuerdo con la tabla previa, indica los resultados donde la relación entre estas dos dimensiones para el coeficiente de Pearson, indica el hallazgo de una relación moderada obteniendo  $rP = 0.598$ , con un 5 % de probabilidad, entre la planificación financiera y la toma de decisiones de modo que se declina la hipótesis nula y se asiente la hipótesis alterna.

**b) Segunda hipótesis**

Expresión y representación de hipótesis estadística

H<sub>0</sub>: La organización financiera no tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

H<sub>1</sub>: La organización financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

**Tabla 9**

*Grado de relación entre la organización financiera con la toma de decisiones.*

|                         |                        | Organización<br>financiera | Toma de<br>decisiones |
|-------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Organización financiera | Correlación de Pearson | 1                          | .564**                |
|                         | Sig. (bilateral)       |                            | .001                  |
|                         | N                      | 30                         | 30                    |
| Toma de decisiones      | Correlación de Pearson | .564**                     | 1                     |
|                         | Sig. (bilateral)       | .001                       |                       |
|                         | N                      | 30                         | 30                    |

Fuente: Elaboración Propia

De acuerdo a los resultados se declara que la relación entre estas dos dimensiones, así también conforme a el coeficiente de Pearson establece que se encontró una relación moderada como resultado  $rP = 0.564$ , con un 5 % de probabilidad, entre la organización financiera y la toma de decisiones siendo así se declina la hipótesis nula y se asiente la hipótesis alterna.

**c) Tercera hipótesis**

Expresión y representación de hipótesis estadística

H<sub>0</sub>: El control financiero no tiene relación la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

H<sub>1</sub>: El control financiero tiene relación la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020.

**Tabla 10**

*Grado de relación entre el control financiero con la toma de decisiones.*

|                    |                        | Control financiero | Toma de decisiones |
|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|
| Control financiero | Correlación de Pearson | 1                  | .469**             |
|                    | Sig. (bilateral)       |                    | .002               |
|                    | N                      | 30                 | 30                 |
| Toma de decisiones | Correlación de Pearson | .469**             | 1                  |
|                    | Sig. (bilateral)       | .002               |                    |
|                    | N                      | 30                 | 30                 |

Fuente: Elaboración Propia

Acorde a los resultados obtenidos se ratifica la relación entre estas dos dimensiones del estudio realizado, en función del coeficiente de Pearson, identifica que posee una relación moderada con un valor de  $rP = 0.469$ , con un 5 % de probabilidad, entre el control financiero y la toma de decisiones así que se declina la hipótesis nula planteada y mientras se asiente la hipótesis alterna.

Al obtener los resultados se efectuó la evaluación y análisis, adquiridos de las personas encuestadas de la empresa DISALTI E.I.R.L, obteniendo que la Gestión Financiera tiene relación con la toma de decisiones, ya que ayuda a maximizar los recursos materiales y humanos de la empresa, llegando así a conocer que cuando exista una buena gestión financiera, ayudara a optimizar los recursos y así incrementar las ganancias y la productividad. La revisión y análisis de la información financiera se utiliza para determinar que procesos o decisiones se utilizan para tomar mejores decisiones, por ende, este juega un papel importante, sin embargo, debe existir una evaluación previa para tomar decisiones más acertadas.

#### 4. Discusiones

De acuerdo a los resultados que están en función de los objetivos expresados en nuestra investigación desarrollada se logra distinguir muchos puntos de vista que se refieren con la gestión financiera y la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, las cuales son confrontados o discutidos con trabajos previos, contribución teórica donde se realiza una comparación de las diferencias y semejanzas con el estudio.

Los encuestados evidenciaron la existencia de la relación entre gestión financiera con la toma de decisiones, donde se obtuvo como resultado la relación moderada, entonces de acuerdo en la tabla 7, donde 0.637 es el grado de relación, aclarándose la presencia de relación entre las variables, entonces una buena gestión financiera hará que la toma de decisiones sea más específica que al ser confrontados con lo encontrado por Pulache (2019) en el estudio titulado “La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 – 2018”, cuyo objetivo general es determinar la incidencia de la gestión financiera en la toma de decisiones del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 – 2018, tomando en cuenta los medios financieros, las herramientas financieras e indicadores financieros, de tal manera coincide en que tienen una incidencia moderada, este autor afirma que la gestión financiera ayuda administrar los recursos, para tomar decisiones financieras y de tal modo estas sean positivas para el adecuado cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y así como a largo plazo.

Según el primer objetivo específico, determinar la relación de la planificación financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, los resultados adquiridos en la tabla 8, allí demuestra un grado de correlación moderado ( $r_P = 0.598$ ,  $p < 0.05$ ), entre la planificación financiera y la toma de decisiones, donde el plan estratégico y el plan de actividades no están siendo revisados, los datos al ser comparados con lo encontrado por Aranda y Canaza (2020) en su estudio titulado “La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales S.R.L., periodos 2013 – 2017, Lima, Perú”, siendo su objetivo determinar si la gestión financiera influye en la liquidez de la empresa Nosa Contratistas Generales SRL periodos 2013 – 2017, considerando el desempeño, eficiencia y endeudamiento de la gestión financiera, concluyendo que entre el hallazgo afirma que existe una relación alta entre las variables.

Según el segundo objetivo específico, la organización financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020., los resultados demostrados en la tabla 9, afirman la existencia de un nivel de correlación moderado obteniendo 0.564 de grado de correlación, entre la organización financiera y la toma de decisiones, la entidad analizada descuida la revisiones para el cumplimiento de metas planteadas, estos datos al ser encontrados por Casteña y Reyes (2019) según el estudio denominado “Gestión financiera y su influencia en la rentabilidad de la empresa industrias del Perno S.A.C., periodo 2017”, donde el objetivo fue diagnosticar la existencia de la influencia de la gestión financiera con su otra variable que fue la rentabilidad de la empresa Industrias del Perno S.A.C, 2017, la cual no cuenta con una buena propuesta de estrategias para mejorar su rentabilidad.

Finalmente, según el tercer objetivo específico, el control financiero tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, los resultados

según la tabla 10, argumentan un nivel de correlación moderado ( $rP = 0.469$ ,  $p < 0.05$ ), entre el control financiero y la toma de decisiones, agregando que los reporte de actividades no son realizados con frecuencia por consecuencia se toma decisiones poco apropiadas, datos al ser confrontados con lo encontrado por Pulache (2019) en el estudio titulado “La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 – 2018”, agregando que la existencia de una relacion alta entre el control financiero con la toma de decisiones. Ya que para esta empresa el control financiero es importante, tambien una herramienta fundamental para lograr sus objetivos.

Entonces el aporte teórico tiene un punto de vista competente, coherente con los trabajos previos acerca de las dos variables estudiadas de la gestión financiera así como la segunda que es la toma de decisiones, en vista de que usualmente en las organizaciones se encuentra la existencia un nivel elevado de financiación externa bancaria generando endeudamiento, pero no se realiza un análisis de los indicadores financieros por periodos cortos lo cual está relacionada con la toma de decisiones de la empresa.

## **5. Conclusiones**

La gestión financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020., existe una relación moderada entre la gestión financiera con la toma de decisiones (sig bilateral = 0.003;  $rP = 0.637$ ) utilizando la prueba estadística de Pearson, los encuestados mencionaron que existen ciertas carencias en la gestión financiera por la falta de conocimiento y desatención, ya que solo se enfocan en el tema contable y tributario mas no en el ámbito financiero, además la toma de decisiones se hace de manera superficial según los reportes anuales.

La planificación financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, existe una relación moderada entre la planificación financiera con la toma de decisiones (sig bilateral = 0.004;  $rP = 0.598$ ), aplicando la prueba estadística de Pearson, el plan estratégico y el plan de actividades no están siendo revisados lo cual genera que la empresa no logre sus objetivos propuestos, teniendo que tomar decisiones no acertadas.

La organización financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020., aplicando la prueba estadística de Pearson donde indica que existe una relación moderada donde esta vez fue analizado la organización financiera con la toma de decisiones (sig bilateral = 0.001;  $rP = 0.564$ ), la empresa no realiza unas proyecciones a corto y largo plazo y no se realiza frecuentemente revisiones de cumplimiento de metas planteadas según los objetivos.

El control financiero tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020, por ultimo existe una relación moderada entre el control financiera con la toma de decisiones (sig bilateral = 0.002;  $rP = 0.469$ ), analizada según la prueba estadística de Pearson y además no se realiza con frecuencia un reporte de actividades para realizar una adecuada evaluación de actividades lo cual se toma decisiones poco acertadas según las necesidades financieras de la empresa.

## **6. Recomendaciones**

La empresa DISALTI E.I.R.L y a otras empresas de este sector pueden seguir las siguientes recomendaciones:

Se sugiere a la organización y al área contable financiero, hacer un estudio habitual acerca de las obligaciones de financiamiento, donde se facilite la realización de los pagos, en consecuencia, con el objetivo de establecer los préstamos bancarios que favorezcan con la operatividad de su adeudo, tomando en cuenta los intereses con el menor riesgo y las aportaciones más manejables en funcionalidad para que no exista un cambio exagerado, además conservar la productividad y confianza de sus ocupaciones.

Realizar un reporte técnico realizando un análisis de acuerdo con la situación financiera, también el estado de resultados y primordialmente planear a futuro las ganancias, salidas de efectivo y deberes financieros, con el objetivo de demostrar el grado de adeudo en relación a los créditos hechos con el fin de la toma de elecciones más idóneas. Además, un reporte de ratios financieros teniendo en cuenta los índices financieros de solvencia, productividad y primordialmente de adeudo con el objetivo que el administrador o encargado logre tomar las mejores elecciones y actividades de financiación que sea idónea permitiendo un mejor desarrollo de los movimientos de la compañía.

## 7. Bibliografía

- Abascal, E., & Grande, I. (2018). *Análisis de encuestas*. Madrid: ESIC Editorial.
- Altayra, B. (2018). *La importancia de la gestión financiera para proyectos ecoturísticos*. Madrid: Nuevo León.
- Alvarez, D., Chongo, E., & Perez, S. (2020). *La teoría de la gestión financiera operativa desde la perspectiva marxista*. Santiago de Chile: Ediciones Efficient.
- Apaza, M. (2019). *Auditoría financiera basada en las normas internacionales de auditoría conforme a las NIIF*. Lima: Instituto Pacífico.
- Aranda, L. I., & Canaza, D. S. (2020). *La gestión financiera y la liquidez en la empresa Nosa Contratistas Generales SRL, periodos 2013 – 2017, Lima, Perú*. Obtenido de Universidad Peruana Unión:  
[https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1730/Lucio\\_Tesis\\_Licenciatura\\_2018%20-.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/1730/Lucio_Tesis_Licenciatura_2018%20-.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Baena, G. (2020). *Metodología de la investigación*. México: Grupo Editorial Patria S.A.
- Benavides, J. (2019). *Administración de empresas*. México: McGraw Hill.
- Block, S., & Hirt, G. (2019). *Fundamentos de Gerencia Financiera*. Bogotá: McGraw Hill.
- Caballero, A. (2018). *Metodología integral innovadora para planes y tesis*. México: Cengage Learning.
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación*. Lima, Perú: San Marcos.
- Casteña, Z. E., & Reyes, I. G. (2019). *Gestión financiera y su influencia en la rentabilidad de la empresa Industrias del Perno S.A.C., Periodo 2017*. Obtenido de Universidad Privada del Norte:  
<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/15119/Casta%20b1eda%20Linares%20Zandra%20Elisabet-Reyes%20Marquez%20Ingrid%20Grimanesa.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ccaccya, D. (2020). *Fuentes de financiamiento empresarial*. Lima: Instituto Pacífico.
- Díaz, A., Castro, G., & Montoro, M. (2020). *Economía de la Empresa*. Madrid: Paraninfo.
- Haime, L. (2018). *Planeación financiera en la empresa moderna*. México: Ediciones fiscales ISEF.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw Hill Education. Obtenido de  
<http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Larios, J. F., Gonzáles, C., & Álvarez, V. J. (2018). *Investigación en economía y negocios*. Lima: Fondo Editorial.
- Lizcano, A., & Castello, E. (2019). *Rentabilidad Empresarial Propuesta Práctica de Análisis y Evaluación*. Madrid: Paraninfo.
- Mallo, C. (2020). *Contabilidad de dirección para la toma de decisiones*. Barcelona: Profit.
- Monserrat, E. (2019). *Gestión económica y financiera de la empresa*. México: Marcombo.
- Morales, A., & Morales, J. A. (2018). *Planeación financiera*. Mexico: Grupo editorial Patria S.A.
- Moreno, L. (2019). *Estrategias competitivas*. México: Grupo Editorial Patria.
- Morillo, M. (2020). *Rentabilidad Financiera y Reducción de Costos*. México: Actualidad rentable.
- Navarro, C. (2020). *Epistemología y metodología de la investigación*. México: Grupo Editorial Patria S.A.

- Nevado, D., Pérez, J., & Zaratiegui, J. (2018). *Cómo gestionar el binomio rentabilidad productiva*. Madrid: Wolters Kluwer.
- Ortega, A. (2018). *Introducción a las Finanzas*. México: Mc Graw Hill.
- Ortiz, S. (2018). *Gestión Financiera*. Madrid: Editex.
- Padilla, M. (2018). *Gestión Financiera*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Pulache, J. L. (2019). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, Periodo 2017 - 2018*. Obtenido de Universidad Cesar Vallejo:  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache\\_LJL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache_LJL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Roobins, S. (2018). *Comportamiento organizacional*. Mexico: Pearson.
- Ruiz, C. (2018). *Instrumentos de Información Educativa. Procedimientos Para su Diseño y Validación*. Barquisimeto: CIDEG.
- Ruiz, J. I. (2019). *Metodología de la investigación cualitativa*. Bilbao: Universidad de Deusto.
- Sánchez, J. (2019). *Análisis de la rentabilidad de la empresa*. Buenos Aires: Panapo.
- Terrazas, R. (2018). *Modelo de gestión financiera para una organización*. Quito: Ambato.
- Villegas, H. B. (2020). *Cursos de finanzas, derecho financiero y tributario* (Vol. tomo I). Buenos Aires, Argentina: Depalma.

## Anexo 1. Matriz instrumental

| TITULO  | VARIABLE            | DIMENSIONES                   | INDICADORES  | ITEMS   | INSTRUMENTO  | TECNICA   |
|---|---------------------|-------------------------------|--|---|--------------|-----------|
| Gestión financiera y su relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020 | Gestión Financiera  | Planificación financiera      | Plan estratégico   | ¿Considera Ud. que permanentemente se ejecuta el plan estratégico de la empresa?  | Cuestionario | -Encuesta |
|   |                     |                               |  | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se cumplen los objetivos propuestos para la planificación estratégica?                            |              |           |
|   |                     | Plan de actividades           | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. tiene un plan de actividades eficiente?   |   |              |           |
|   |                     |                               | ¿Existe un correcto seguimiento de las actividades que realizan los responsables de área en la empresa?                      |   |              |           |
|   |                     | Organización financiera       | Objetivos financieros  | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. cuenta con todos los recursos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos financieros trazados? |              |           |
|   |                     |                               |  | ¿Los objetivos de largo plazo en la empresa DISALTI E.I.R.L. se encuentran claramente determinados?                               |              |           |
|   | Control financiero  | Cumplimiento de metas         | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se elabora o incorpora estrategias para el cumplimiento de metas?                            |   |              |           |
|   |                     |                               | En la empresa se ha realizados proyecciones periódicas sobre las fuentes de ingresos y los gastos                            |   |              |           |
|   | Toma de decisiones  | Liquidez                      | Evaluación de actividades  | ¿La evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L. es realizada por los jefes de área?                                  |              |           |
|   |                     |                               |  | ¿Se realiza frecuentemente la evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L.?   |              |           |
|   |                     | Liquidez absoluta             | Reporte de operaciones   | ¿Se encuentran actualizados los reportes de operaciones concernientes a la administración y manejo de recursos financieros?       |              |           |
|   |                     |                               |  | ¿Las operaciones se realizan con un adecuado uso de recursos financieros con las que cuenta la empresa?                           |              |           |
| Rentabilidad  |                     | Margen de utilidad bruta      | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad bruta como ratio de rentabilidad?                                  |   |              |           |
|   |                     |                               | ¿El ratio de margen de utilidad bruta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                               |   |              |           |
| Análisis de decisiones  | Tipos de decisiones | Margen de utilidad neta       | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad neta como ratio de rentabilidad?                                   |   |              |           |
|   |                     |                               | ¿El ratio de margen de utilidad neta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                |   |              |           |
|   |                     | Proceso de toma de decisiones | ¿Considera usted que la administración en el momento de tomar una decisión se basa en la información contable de la empresa? |   |              |           |
|   |                     | Tipos de decisiones           | ¿Se preparan estados financieros mensuales para tomar decisiones tácticas y operativas?                                      |   |              |           |
|   |                     |                               | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones programadas (repetitivas y rutinarias)?   |   |              |           |
|   |                     |                               | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones no programadas (novedosas)?   |   |              |           |

## Anexo 2. Matriz de consistencia

| Título  | Planteamiento del problema   | Objetivos  | Hipótesis  | Diseño  | Variables e índices              |
|---|--|--|--|---|----------------------------------|
|   | <b>1. Problema general</b>   | <b>1. Objetivo general</b>   | <b>1. Hipótesis general</b>  | <b>1.Tipo de estudio:</b>                             | <b>1.Variable independiente:</b> |
|   | ¿Cuál es la relación de la gestión financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020?            | Determinar la relación de la gestión financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020           | La gestión financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020            | El tipo de investigación es correlacional descriptiva | X: Gestión financiera            |
|   | <b>2. Problemas específicos</b>  | <b>2. Objetivos específicos</b>  | <b>2. Hipótesis secundarios</b>  | <b>2. Diseño:</b>                                     | X1: Planificación financiera     |
| Gestión financiera y su relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020 | 2.1. ¿Cuál es la relación de la planificación financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020? | 2.1.Determinar la relación de la planificación financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020 | 2.1. La planificación financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020 | No experimental y transeccional.                      | X2: Organización financiera      |
|   | 2.2. ¿Cuál es la relación de la organización financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020?  | 2.2.Determinar la relación de la organización financiera con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020  | 2.2. La organización financiera tiene relación con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020  |   | X3: Control financiero           |
|   | 2.3. ¿Cuál es la relación del control financiero con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020?         | 2.3. Determinar la relación del control financiero con la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca – 2020        | 2.3. El control financiero tiene relación la toma de decisiones en la empresa DISALTI E.I.R.L., Juliaca - 2020           |   | <b>2.Variable dependiente:</b>   |
|   |  |  |  |   | Y: Toma de decisiones            |
|   |  |  |  |   | Y1: Liquidez                     |
|   |  |  |  |   | Y2: Rentabilidad                 |
|   |  |  |  |   | Y3: Análisis de decisiones       |

### Anexo 3. Encuesta

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
Facultad de Ciencias Empresariales  
Escuela Profesional de Contabilidad  
**ENCUESTA**

La presente encuesta tiene como propósito recoger información. Es de carácter anónimo, se solicita responder con sinceridad.

- I. **Instrucciones:** Según lo que se le indique marque con una "X"  
II. **Leyenda:**

| CÓDIGO | CATEGORIA    |   |
|--------|--------------|---|
| S      | Siempre      | 5 |
| CS     | Casi siempre | 4 |
| AV     | A veces      | 3 |
| CN     | Casi nunca   | 2 |
| N      | Nunca        | 1 |

III. **Características**

1. *Género:* a) Masculino ( ) b) Femenino ( )  
2. *¿Qué edad tiene?* a) 18-25 b) 26-35 c) 36-45 d) 46-60  
3. *¿Cuál es su grado de instrucción?* a) Primaria b) Secundaria c) Superior

| VARIABLE: GESTIÓN FINANCIERA               |   | S | CS | AV | CN | N |
|--|---|---|----|----|----|---|
| <b>Indicador: Planificación financiera</b> |   |   |    |    |    |   |
| 1  | ¿Considera Ud. que permanentemente se ejecuta el plan estratégico de la empresa?  |   |    |    |    |   |
| 2  | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se cumplen los objetivos propuestos para la planificación estratégica?                            |   |    |    |    |   |
| 3  | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. tiene un plan de actividades eficiente?  |   |    |    |    |   |
| 4  | ¿Existe un correcto seguimiento de las actividades que realizan los responsables de área en la empresa?                           |   |    |    |    |   |
| <b>Indicador: Organización financiera</b>  |   |   |    |    |    |   |
| 5  | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. cuenta con todos los recursos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos financieros trazados? |   |    |    |    |   |
| 6  | ¿Los objetivos de largo plazo en la empresa DISALTI E.I.R.L. se encuentran claramente determinados?                               |   |    |    |    |   |
| 7  | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se elabora o incorpora estrategias para el cumplimiento de metas?                                 |   |    |    |    |   |
| 8  | ¿En la empresa se ha realizados proyecciones periódicas sobre las fuentes de ingresos y los gastos?                               |   |    |    |    |   |

| <b>Indicador: Control financiero</b>     |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
| 9  | ¿La evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L. es realizada por los jefes de área?                             |  |  |  |  |  |
| 10                                       | ¿Se realiza frecuentemente la evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                      |  |  |  |  |  |
| 11                                       | ¿Se encuentran actualizados los reportes de operaciones concernientes a la administración y manejo de recursos financieros?  |  |  |  |  |  |
| 12                                       | ¿Las operaciones se realizan con un adecuado uso de recursos financieros con las que cuenta la empresa?                      |  |  |  |  |  |
| <b>VARIABLE: TOMA DE DECISIONES</b>      |  |  |  |  |  |  |
| <b>Indicador: Liquidez</b>               |  |  |  |  |  |  |
| 13                                       | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez corriente?                                  |  |  |  |  |  |
| 14                                       | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de liquidez corriente tiene un resultado aceptable?                                 |  |  |  |  |  |
| 15                                       | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez absoluta?                                   |  |  |  |  |  |
| 16                                       | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de absoluta corriente tiene un resultado aceptable?                                 |  |  |  |  |  |
| <b>Indicador: Rentabilidad</b>           |  |  |  |  |  |  |
| 17                                       | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad bruta como ratio de rentabilidad?                                  |  |  |  |  |  |
| 18                                       | ¿El ratio de margen de utilidad bruta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                               |  |  |  |  |  |
| 19                                       | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad neta como ratio de rentabilidad?                                   |  |  |  |  |  |
| 20                                       | ¿El ratio de margen de utilidad neta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                |  |  |  |  |  |
| <b>Indicador: Análisis de decisiones</b> |  |  |  |  |  |  |
| 21                                       | ¿Considera usted que la administración en el momento de tomar una decisión se basa en la información contable de la empresa? |  |  |  |  |  |
| 22                                       | ¿Se preparan estados financieros mensuales para tomar decisiones tácticas y operativas?                                      |  |  |  |  |  |
| 23                                       | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones programadas (repetitivas y rutinarias)?   |  |  |  |  |  |
| 24                                       | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones no programadas (novedosas)?   |  |  |  |  |  |

## Anexo 4 Validación Juicio de expertos

### INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO (JUICIO DE EXPERTOS)

El instrumento que adjunto tienen como finalidad saber si se aplica la gestión de cuentas por cobrar, el análisis financiero de la empresa DISALTI E.I.R.L. quienes constituyen la muestra de estudio de la validación del instrumento titulado: encuesta de gestión financiera y la toma de decisiones.

#### Instrucciones:

La evaluación requiere de lectura detallada y completa de cada uno de los ítems propuestos a fin de cotejarlos de manera cualitativa con los criterios propuestos relativos a claridad, congruencia, contexto y dominio del constructo. Para ello debe asignar una valoración si el ítem presenta o no los criterios propuestos y en caso necesario se ofrecen un espacio para las observaciones si las hubiera.

#### I. DATOS DEL EXPERTO

Juez N° 1

1. Apellidos y nombre... Delgado Villena Oscar Hugo
2. Institución donde labora... UPeU
3. Cargo en la institución donde labora... Docente
4. Años de experiencia profesional... 26 años
5. Grado Académico... Magister

#### II. PROMEDIO DE VALORACION

94 %

Lugar y fecha Juliaca 05 / 10 / 2021

  
Mgr. Oscar Hugo Delgado Villena  
ECONOMISTA  
COLEGIATURA N° 270

Firma del experto

DNI N° 23817221 CEL: .....

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO**  
**(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA**  
**(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 1**

| PLANIFICACION FINANCIERA |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
|--------------------------|---|-----------------------|----|--------------------------|----|-----------------------|----|-------------------------------------|----|-------------|
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 1                        | ¿Considera Ud. que permanentemente se ejecuta el plan estratégico de la empresa?  | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 2                        | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se cumplen los objetivos propuestos para la planificación estratégica?                            | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 3                        | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. tiene un plan de actividades eficiente?  | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 4                        | ¿Existe un correcto seguimiento de las actividades que realizan los responsables de área en la empresa?                           | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| ORGANIZACIÓN FINANCIERA  |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 5                        | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. cuenta con todos los recursos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos financieros trazados? | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 6                        | ¿Los objetivos de largo plazo en la empresa DISALTI E.I.R.L. se encuentran claramente determinados?                               | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 7                        | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se elabora o incorpora estrategias para el cumplimiento de metas?                                 | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 8                        | ¿En la empresa se ha realizados proyecciones periódicas sobre las fuentes de ingresos y los gastos?                               | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| CONTROL FINANCIERO       |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 9                        | ¿La evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L. es realizada por los jefes de área?                                  | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 10                       | ¿Se realiza frecuentemente la evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L.?   | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 11                       | ¿Se encuentran actualizados los reportes de operaciones concernientes a la administración y manejo de recursos financieros?       | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |
| 12                       | ¿Las operaciones se realizan con un adecuado uso de recursos financieros con las que cuenta la empresa?                           | ✓                     |    | ✓                        |    | ✓                     |    | ✓                                   |    |             |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO**  
**(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DE LA TOMA DE DECISIONES)**  
**(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 1**

| <b>LIQUIDEZ</b>               |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
|-------------------------------|--|-----------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|---|-----------|--------------------|
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 13                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez corriente?                                  | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 14                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de liquidez corriente tiene un resultado aceptable?                                 | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 15                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez absoluta?                                   | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 16                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de absoluta corriente tiene un resultado aceptable?                                 | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| <b>RENTABILIDAD</b>           |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 17                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad bruta como ratio de rentabilidad?                                  | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 18                            | ¿El ratio de margen de utilidad bruta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                               | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 19                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad neta como ratio de rentabilidad?                                   | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 20                            | ¿El ratio de margen de utilidad neta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| <b>ANÁLISIS DE DECISIONES</b> |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 21                            | ¿Considera usted que la administración en el momento de tomar una decisión se basa en la información contable de la empresa? | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 22                            | ¿Se preparan estados financieros mensuales para tomar decisiones tácticas y operativas?                                      | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 23                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones programadas (repetitivas y rutinarias)?   | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |
| 24                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones no programadas (novedosas)?   | ✓                           |           | ✓                              |           | ✓                           |           | ✓   |           |                    |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO  
(JUICIO DE EXPERTOS)**

El instrumento que adjunto tienen como finalidad saber si se aplica la gestión de cuentas por cobrar, el análisis financiero de la empresa DISALTI E.I.R.L. quienes constituyen la muestra de estudio de la validación del instrumento titulado: encuesta de gestión financiera y la toma de decisiones.

**Instrucciones:**

La evaluación requiere de lectura detallada y completa de cada uno de los ítems propuestos a fin de cotejarlos de manera cualitativa con los criterios propuestos relativos a claridad, congruencia, contexto y dominio del constructo. Para ello debe asignar una valoración si el ítem presenta o no los criterios propuestos y en caso necesario se ofrece un espacio para las observaciones si las hubiera.

**III. DATOS DEL EXPERTO**

Juez N° 2

6. Apellidos y nombre..... Lupaca Cheda Yasromary Said
7. Institución donde labora..... Universidad Peruana Unión
8. Cargo en la institución donde labora..... Docente
9. Años de experiencia profesional..... 5 años
10. Grado Académico..... Magister

**IV. PROMEDIO DE VALORACION**

**96** %

Lugar y fecha..... Tulaca , 06 / 10 / 2021

Firma del experto

DNI N° 46175685 CEL: .....

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO**  
**(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA**  
**(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 2**

| <b>PLANIFICACION FINANCIERA</b> |   | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
|---------------------------------|---|-----------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|---|-----------|--------------------|
| <b>Ítems o preguntas</b>        |   | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 1                               | ¿Considera Ud. que permanentemente se ejecuta el plan estratégico de la empresa?  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 2                               | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se cumplen los objetivos propuestos para la planificación estratégica?                            | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 3                               | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. tiene un plan de actividades eficiente?  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 4                               | ¿Existe un correcto seguimiento de las actividades que realizan los responsables de área en la empresa?                           | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>ORGANIZACIÓN FINANCIERA</b>  |   | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>        |   | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 5                               | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. cuenta con todos los recursos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos financieros trazados? | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 6                               | ¿Los objetivos de largo plazo en la empresa DISALTI E.I.R.L. se encuentran claramente determinados?                               | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 7                               | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se elabora o incorpora estrategias para el cumplimiento de metas?                                 | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 8                               | ¿En la empresa se ha realizados proyecciones periódicas sobre las fuentes de ingresos y los gastos?                               | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>CONTROL FINANCIERO</b>       |   | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>        |   | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 9                               | ¿La evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L. es realizada por los jefes de área?                                  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 10                              | ¿Se realiza frecuentemente la evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L.?   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 11                              | ¿Se encuentran actualizados los reportes de operaciones concernientes a la administración y manejo de recursos financieros?       | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 12                              | ¿Las operaciones se realizan con un adecuado uso de recursos financieros con las que cuenta la empresa?                           | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO**

**(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DE LA TOMA DE DECISIONES)**

**(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 2**

| <b>LIQUIDEZ</b>               |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
|-------------------------------|--|-----------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|---|-----------|--------------------|
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 13                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez corriente?                                  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 14                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de liquidez corriente tiene un resultado aceptable?                                 | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 15                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez absoluta?                                   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 16                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de absoluta corriente tiene un resultado aceptable?                                 | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>RENTABILIDAD</b>           |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 17                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad bruta como ratio de rentabilidad?                                  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 18                            | ¿El ratio de margen de utilidad bruta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                               | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 19                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad neta como ratio de rentabilidad?                                   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 20                            | ¿El ratio de margen de utilidad neta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>ANÁLISIS DE DECISIONES</b> |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 21                            | ¿Considera usted que la administración en el momento de tomar una decisión se basa en la información contable de la empresa? | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 22                            | ¿Se preparan estados financieros mensuales para tomar decisiones tácticas y operativas?                                      | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 23                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones programadas (repetitivas y rutinarias)?   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 24                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones no programadas (novedosas)?   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO  
(JUICIO DE EXPERTOS)**

El instrumento que adjunto tienen como finalidad saber si se aplica la gestión de cuentas por cobrar, el análisis financiero de la empresa DISALTI E.I.R.L. quienes constituyen la muestra de estudio de la validación del instrumento titulado: encuesta de gestión financiera y la toma de decisiones.

**Instrucciones:**

La evaluación requiere de lectura detallada y completa de cada uno de los ítems propuestos a fin de cotejarlos de manera cualitativa con los criterios propuestos relativos a claridad, congruencia, contexto y dominio del constructo. Para ello debe asignar una valoración si el ítem presenta o no los criterios propuestos y en caso necesario se ofrece un espacio para las observaciones si las hubiera.

**V. DATOS DEL EXPERTO**

Juez N° 3

11. Apellidos y nombre..... *Figueroa Mamani Lucio Elias*
12. Institución donde labora..... *Electro Puno*
13. Cargo en la institución donde labora..... *Centro Informático*
14. Años de experiencia profesional..... *5 años*
15. Grado Académico..... *Ingeniero Estadístico e Informática*

**VI. PROMEDIO DE VALORACION**

*97* %

Lugar y fecha ..... *Juliaca* ..... *06* / *10* / *2021*

  
**Figueroa Mamani Lucio Elias**  
INGENIERO ESTADÍSTICO  
E INFORMÁTICO

Firma del experto

DNI N° *72815871* CEL: .....

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO  
(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA)  
(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 3**

| PLANIFICACION FINANCIERA |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
|--------------------------|---|-----------------------|----|--------------------------|----|-----------------------|----|-------------------------------------|----|-------------|
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 1                        | ¿Considera Ud. que permanentemente se ejecuta el plan estratégico de la empresa?  | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 2                        | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se cumplen los objetivos propuestos para la planificación estratégica?                            | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 3                        | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. tiene un plan de actividades eficiente?  | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 4                        | ¿Existe un correcto seguimiento de las actividades que realizan los responsables de área en la empresa?                           | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| ORGANIZACIÓN FINANCIERA  |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 5                        | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. cuenta con todos los recursos necesarios para dar cumplimiento a los objetivos financieros trazados? | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 6                        | ¿Los objetivos de largo plazo en la empresa DISALTI E.I.R.L. se encuentran claramente determinados?                               | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 7                        | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se elabora o incorpora estrategias para el cumplimiento de metas?                                 | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 8                        | ¿En la empresa se ha realizados proyecciones periódicas sobre las fuentes de ingresos y los gastos?                               | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| CONTROL FINANCIERO       |   | Claridad <sup>1</sup> |    | Congruencia <sup>2</sup> |    | Contexto <sup>3</sup> |    | Dominio del constructo <sup>4</sup> |    | Sugerencias |
| Ítems o preguntas        |   | SI                    | NO | SI                       | NO | SI                    | NO | SI                                  | NO |             |
| 9                        | ¿La evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L. es realizada por los jefes de área?                                  | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 10                       | ¿Se realiza frecuentemente la evaluación de actividades en la empresa DISALTI E.I.R.L.?   | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 11                       | ¿Se encuentran actualizados los reportes de operaciones concernientes a la administración y manejo de recursos financieros?       | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |
| 12                       | ¿Las operaciones se realizan con un adecuado uso de recursos financieros con las que cuenta la empresa?                           | X                     |    |                          |    | X                     |    | X                                   |    |             |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

**INSTRUMENTO PARA FINES ESPECIFICOS DE LA VALIDACION DE CONTENIDO**

**(DIMENSIONES Y PREGUNTAS DEL ANALISIS FINANCIERO)**

**(JUICIO DE EXPERTO) JUEZ N° 3**

| <b>LIQUIDEZ</b>               |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
|-------------------------------|--|-----------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|---|-----------|--------------------|
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 13                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez corriente?                                  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 14                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de liquidez corriente tiene un resultado aceptable?                                 | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 15                            | ¿En la empresa DISALTI E.I.R.L. se aplica frecuentemente el ratio de la liquidez absoluta?                                   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 16                            | En la empresa DISALTI E.I.R.L. ¿el ratio de absoluta corriente tiene un resultado aceptable?                                 | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>RENTABILIDAD</b>           |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 17                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad bruta como ratio de rentabilidad?                                  | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 18                            | ¿El ratio de margen de utilidad bruta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                               | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 19                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. aplica el margen de utilidad neta como ratio de rentabilidad?                                   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 20                            | ¿El ratio de margen de utilidad neta tiene un porcentaje alto en la empresa DISALTI E.I.R.L.?                                | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| <b>ANÁLISIS DE DECISIONES</b> |  | <b>Claridad<sup>1</sup></b> |           | <b>Congruencia<sup>2</sup></b> |           | <b>Contexto<sup>3</sup></b> |           | <b>Dominio del constructo<sup>4</sup></b> |           | <b>Sugerencias</b> |
| <b>Ítems o preguntas</b>      |  | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                      | <b>NO</b> | <b>SI</b>                   | <b>NO</b> | <b>SI</b>                                 | <b>NO</b> |                    |
| 21                            | ¿Considera usted que la administración en el momento de tomar una decisión se basa en la información contable de la empresa? | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 22                            | ¿Se preparan estados financieros mensuales para tomar decisiones tácticas y operativas?                                      | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 23                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones programadas (repetitivas y rutinarias)?   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |
| 24                            | ¿La empresa DISALTI E.I.R.L. toma decisiones no programadas (novedosas)?   | X                           |           | X                              |           | X                           |           | X   |           |                    |

<sup>1</sup> Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem

<sup>2</sup> El ítem tiene relación con el constructo (Comprensión Oral de Estructuras Gramaticales)

<sup>3</sup> En el ítem todas las palabras son usuales para nuestro contexto

<sup>4</sup> El ítem evalúa el componente o dimensión específica del constructo (bloques)

## Anexo 5. Base de datos prueba piloto

| Nº | GESTION FINANCIERA |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | TOMA DE DECISIONES |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|----|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|    | P01                | P02 | P03 | P04 | P05 | P06 | P07 | P08 | P09 | P10 | P11 | P12 | P13                | P14 | P15 | P16 | P17 | P18 | P19 | P20 | P21 | P22 | P23 | P24 |
| 01 | 1                  | 2   | 1   | 1   | 1   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1                  | 2   | 1   | 1   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 1   |     |
| 02 | 1                  | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 3   | 2   | 2   | 1   | 1                  | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1   | 2   | 2   | 1   |
| 03 | 2                  | 1   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2                  | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   |
| 04 | 1                  | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1                  | 1   | 2   | 1   | 2   | 3   | 1   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   |
| 05 | 1                  | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 1                  | 3   | 3   | 1   | 2   | 3   | 1   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   |
| 06 | 1                  | 3   | 2   | 1   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1                  | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   |
| 07 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 3   | 2   | 1   | 3   | 2                  | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 1   | 3   |
| 08 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3                  | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 4   |
| 09 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2                  | 2   | 1   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   |
| 10 | 3                  | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3                  | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   |
| 11 | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 1   | 1   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 3   | 3   | 1   | 2   | 2   |
| 12 | 1                  | 3   | 2   | 2   | 1   | 1   | 3   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 3   | 1   | 1   | 1   |
| 13 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3                  | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   |
| 14 | 2                  | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2                  | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   |
| 15 | 3                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3                  | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   |
| 16 | 3                  | 2   | 3   | 3   | 1   | 3   | 3   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 3                  | 2   | 3   | 3   | 1   | 3   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 3   |
| 17 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 1   | 3   | 3                  | 1   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 1   | 3   |
| 18 | 2                  | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2                  | 3   | 1   | 2   | 3   | 2   | 3   | 1   | 2   | 3   | 3   | 2   |
| 19 | 1                  | 1   | 1   | 3   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 2   | 1                  | 1   | 1   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 3   | 1   |
| 20 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2                  | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   |
| 21 | 1                  | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   |
| 22 | 2                  | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2                  | 2   | 3   | 3   | 2   | 1   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   |
| 23 | 3                  | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 4   | 1   | 2   | 3   | 3   | 3                  | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 1   | 2   | 3   | 3   |
| 24 | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   |
| 25 | 2                  | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 3   | 1   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   |
| 26 | 3                  | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3                  | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   |
| 27 | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   |
| 28 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 1   | 2   | 1   | 3   | 2   | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 1   | 2   | 1   | 2   | 1   | 3   | 2   |
| 29 | 3                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   |
| 30 | 3                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 3   | 3   | 3   | 3                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 3   | 3   | 3   |
| 31 | 3                  | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 1   | 3                  | 4   | 3   | 1   | 2   | 1   | 1   | 3   | 4   | 3   | 3   | 1   |
| 32 | 2                  | 3   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 1   | 3   | 1   | 2   | 2   |
| 33 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 3   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 1   | 2   | 1   | 4   | 3   |
| 34 | 2                  | 3   | 2   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   |
| 35 | 1                  | 2   | 1   | 1   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1                  | 1   | 1   | 1   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   |
| 36 | 3                  | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 1   | 3                  | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 1   |
| 37 | 3                  | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2   | 3   | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 1   | 2   | 2   | 3   | 3   |
| 38 | 1                  | 3   | 1   | 1   | 3   | 1   | 1   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 1                  | 1   | 1   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 1   | 3   |
| 39 | 1                  | 2   | 1   | 1   | 3   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2                  | 1   | 1   | 2   | 3   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2   | 1   | 1   |
| 40 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 1   | 3   | 2   | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   |
| 41 | 2                  | 2   | 1   | 2   | 1   | 2   | 2   | 3   | 4   | 1   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 1   | 2   | 1   | 1   | 2   | 3   | 2   | 1   | 2   | 2   |
| 42 | 1                  | 1   | 2   | 1   | 2   | 1   | 1   | 2   | 2   | 1   | 2   | 2   | 1                  | 1   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 2   | 1   | 1   | 1   | 2   |
| 43 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 4   | 3   | 3   | 1   | 3                  | 3   | 3   | 1   | 2   | 4   | 3   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2   |
| 44 | 2                  | 2   | 1   | 2   | 2   | 3   | 2   | 1   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2                  | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 2   | 1   | 2   | 3   | 2   | 3   |
| 45 | 4                  | 4   | 3   | 4   | 3   | 2   | 4   | 3   | 3   | 2   | 3   | 1   | 4                  | 4   | 3   | 4   | 3   | 2   | 4   | 3   | 4   | 2   | 4   | 1   |
| 46 | 3                  | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 4   | 2   | 2   | 2   | 3   | 3                  | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 3   | 4   | 3   | 2   | 3   | 3   |
| 47 | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 2   | 2   | 3                  | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   |
| 48 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 3   | 3   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   |
| 49 | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   | 2                  | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 2   | 2   |
| 50 | 4                  | 3   | 2   | 3   | 2   | 3   | 4   | 4   | 3   | 3   | 2   | 2   | 4                  | 4   | 2   | 3   | 2   | 3   | 4   | 4   | 3   | 3   | 2   | 2   |