

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

Escuela Profesional de Contabilidad



Una Institución Adventista

Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018

Por:

María Cuya Gómez

Asesor:

Mg. CPC. Yuli Torres Soldevilla

Lima, agosto de 2018

DECLARACIÓN JURADA

DE AUTORÍA DEL INFORME DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Yuli Torres Soldevilla, de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente informe de suficiencia profesional titulado: **“Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018”** constituye la memoria que presenta la **Bachiller María Cuya Gómez** para aspirar al título de profesional de Contador Público, ha sido realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente constancia en ñaña, 16 de agosto del año 2018.



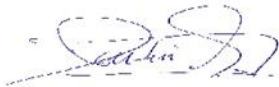
Mg. CPC. Yuli Torres Soldevilla

"Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018"

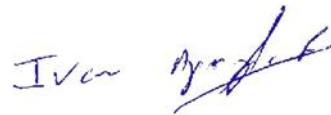
INFORME DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Presentada para optar el título profesional de Contador Público

JURADO CALIFICADOR



.....
Mg. Rubén Leonard Apaza Apaza
Presidente



.....
Mg. Iván Apaza Romero
Secretario



.....
Mg. Jaime Alejandro Pañahua Pérez
Vocal



.....
Dr. Samuel Fernando Paredes Monzoy
Vocal



.....
Mg. Yuli Torres Soldevilla
Asesor

Ñaña, 16 de agosto del 2018

Dedicatoria

A Dios por proveerme fuerza y perseverancia necesaria para enfrentar los desafíos temporales de esta vida, lograr mis sueños y llegar a la meta fijada.

A mi madre, que siempre está en mi mente y constante apoyo moral.

A mi hijo, fuente de amor y porque es la razón de mi vida.

Agradecimiento

Primeramente, a la Universidad Peruana Unión, a mis profesores impartíendome sus enseñanzas.

Agradezco a mi asesora de Tesis Mg. CPC Yuli Torres Soldevilla, por la asesoría y su tiempo para la culminación de este informe de experiencia profesional.

Al C.P.C. Jaime Alejandro Pañahua Pérez, por la amabilidad de acogerme en su estudio contable.

Tabla de contenidos

Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Tabla de contenidos	vi
Índice de Cuadros	viii
Índice de Anexos	ix
Resumen	ix
Abstract	xi
Capítulo I. Contexto Profesional	12
1.1. Trayectoria profesional	12
1.2. Contexto de la experiencia	13
1.2.1. Datos generales de la empresa	13
1.2.1.1. Razón social.	13
1.2.1.2. Visión.	13
1.2.1.3. Misión.	14
1.2.1.4. Objetivos.	14
1.2.1.5. Valores.	14
1.2.1.6. Organización.	14
1.2.2. Experiencia profesional realizada.	15
Capítulo II. El Problema	16
2.2.1. Objetivo general.	19
Capítulo III. Revisión de la literatura	22
3.1. Antecedentes	22
3.1.1. Antecedentes internacionales	22
3.1.2. Antecedentes nacionales	23
3.2. Fundamentos teóricos	25
3.2.1. Análisis financiero	25
3.2.2. Toma de decisiones	32

Capítulo IV. Marco Metodológico	38
4.1.Método para el abordaje de la experiencia.....	38
4.2. Lugar de ejecución.....	38
4.7. Operacionalización de la temática abordada	39
Capítulo V. Resultados.....	42
5.1. Resultados	42
Capítulo VI. Conclusiones y recomendaciones	62
Referencias.....	64
Anexos	66

Índice de cuadros

Cuadro N° 01: Operacionalización de la temática abordada.....	39
Cuadro N° 02: Análisis vertical del balance general.....	45
Cuadro N° 03: Análisis del estado de situación de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC por ratios.....	49
Cuadro N° 04: Análisis vertical del estado de resultado	50
Cuadro N° 05: Análisis por ratios del estado de resultados.....	54
Cuadro N° 06: Propuesta para el análisis a los estados financieros.....	57
Cuadro N° 07: Plan de implementación de los análisis a los estados financieros	61

Índice de anexos

Anexo 1: Ficha de RUC	66
Anexo 2: Solicitud de autorización.....	67
Anexo 3: Constancia de autorización	68
Anexo 4: Carta de revisión lingüística	69

Resumen

El presente informe experiencia profesional: “Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018”, tiene como objetivo principal proponer el análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en esta empresa. La unidad de estudio en la empresa es mención a que se realizó la recolección de la información contable para su respectivo análisis de los estados financieros. El diseño del presente informe es descriptivo y propositivo. Para el cumplimiento del objetivo es que la empresa mejore en aspectos que contribuyan sobre todo a generar utilidad y toma de decisiones oportunas. Se llegó a la conclusión de que la empresa, nunca ha realizado el análisis a los estados financieros, debido a las deficiencias de la gerencia en la toma de decisiones operativas y de financiamiento relacionado a las actividades de giro de negocio. Para resolver parte de la problemática se realizó un plan de análisis financiero en forma trimestral de las operaciones de la empresa para que sirva como herramienta de aplicación a través de los indicadores generados que ayude en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisiones.

Palabras clave: Análisis a los estados financieros, toma de decisiones, decisiones de operación, decisiones de financiamiento, rentabilidad.

Abstract

The present report professional experience: "Proposal of an analysis to the financial statements for the decision making in the company Agroindustrial Corporation of the South SAC, district of San Juan Bautista, Ayacucho, 2018", has as main objective to propose the analysis to the states financial for decision making in this company. The study unit in the company is a reference to the collection of the accounting information for its respective analysis of the financial statements. The design of this report is descriptive and proactive. For the fulfillment of the objective it is that the company improves in aspects that contribute mainly to generate utility and take opportune decisions. It was concluded that the company has never performed the analysis of the financial statements, due to the deficiencies of the management in making operational and financing decisions related to the activities of the business. To solve part of the problem, a quarterly financial analysis plan of the company's operations was carried out to serve as an application tool through the generated indicators that helps in the planning, coordination and management control processes for a good decision making.

Key words: Analysis of Financial Statements, Decision Making, Operating Decisions, Financing Decisions, Profitability.

Capítulo I. Contexto Profesional

1.1. Trayectoria profesional

Desde mi ingreso en el centro de estudio tributario Pañahua Gómez; desde el 01 de octubre 2016 hasta la fecha desempeño el cargo de asistente contable las cuales contribuyo inicialmente con las funciones fundamentales como son de registrar las operaciones económicas en el sistema contable Visual Com para generar el registro de compras y el registro de ventas, así como los libros diario, mayor, de inventario, balances y otros registros contables, aplicando normas contables y tributarias, también se organizan, se clasifican y archivan los comprobantes de pago para la devolución al respectivo dueño; esta experiencia ha contribuido para mi formación profesional.

Desde el 2006 hasta 2015 he trabajado en la Municipalidad Provincial de Huamanga como personal de áreas verdes, en el año 2003 al 2005, incurriendo en el mundo de los negocios como licitaciones y convenios con el programa nacional de asistencia alimentaria con la venta de tubérculos y cereales al por mayor y menor. En la misma institución laborando desde el 01 de junio al 31 de julio de 1999 como personal de apoyo en la Biblioteca Municipal de la división de cultura y turismo, desempeñando la función de atención al público para consulta de los libros; del 15 de agosto de 1999 al 31 de octubre de 2000 laborando como personal de cobranza en la zona de mercados, así mismo, en la institución antes mencionada del 01 de enero de 1998 a mayo de 1999 como personal de servicios en la empresa municipal.

A la fecha estoy trabajando como asistente en la empresa de Corporación Agroindustrial del Sur S.A.C. Allí se elabora los estados financieros como el:

-estado de situación financiera y el estado de resultados solamente para la presentación de las declaraciones juradas en forma mensual de acuerdo con el marco tributario vigente.

- registros contables en los diferentes libros y registros en el sistema Visual Com.

1.2. Contexto de la experiencia

1.2.1. Datos generales de la empresa

1.2.1.1. Razón social

Corporación Agroindustrial del Sur S.A.C., identificado con RUC: N° 20574750131, con domicilio legal Jr. Próceres N° 159 Ayacucho/ Huamanga/ San Juan Bautista, inscrita en los Registros Públicos con la Partida Electrónica N° 11102256. Zona Registral N° XIV Sede Ayacucho, correo electrónico wilsoncamasca_3412@hotmail.com, número telefónico 66-315877.

Es una empresa dedicada a la comercialización de productos alimenticios andinos como quinua, kiwicha, chía, etc.

1.2.1.2. Visión

Ser una empresa líder internacional en la producción y comercialización de productos alimenticios andinos como quinua, kiwicha, chía, etc. Mejorando continuamente nuestros altos estándares de calidad e incrementando nuestra presencia multinacional. Posicionar la marca Misky Mikhuy en el mercado nacional e internacional de alimentos agregados; con tecnología moderna, recursos humanos competentes y comprometidos, promoviendo e incentivando a los principios de producción orgánica en los agricultores.

1.2.1.3. Misión

Ofrecer servicios de maquilas, comercializan y exportan alimentos inocuos con valor nutritivo, orgánico y convencional, desarrollando productos nuevos con valor agregado. Basados en la eficiencia y mejora continua, cumpliendo normas de producción, calidad e inocuidad nacionales e internacionales.

1.2.1.4. Objetivos

- Fidelizar a los clientes objetivos.
- Cumplir con los clientes todo lo ofrecido.
- Prestar servicios en relación con los productos a comercializar.

1.2.1.5. Valores

- El espíritu de servicio en las personas de la empresa es soporte para brindar una atención que satisfaga a nuestros clientes.

1.2.1.6. Organización

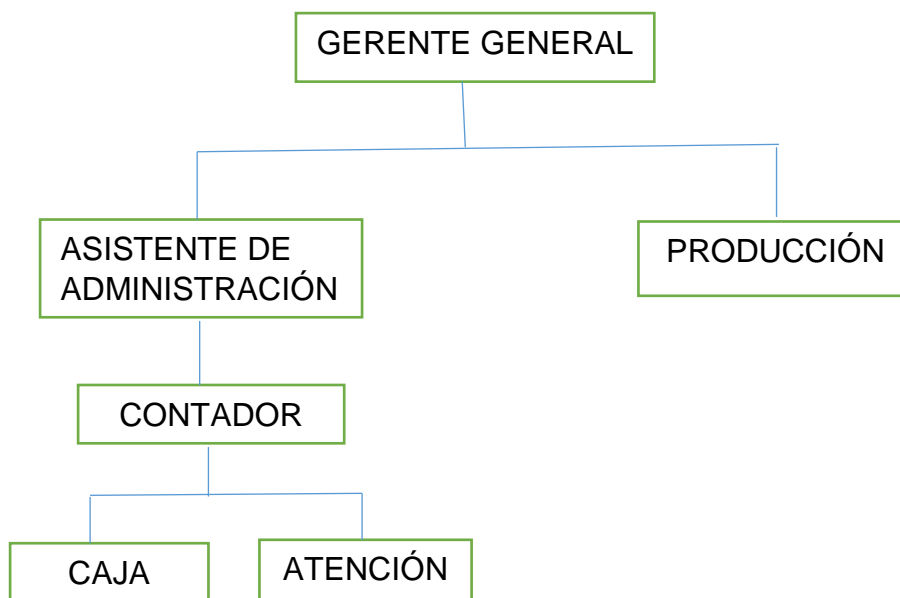


Figura 1. Organigrama Estructural Corporación Agroindustrial del Sur S.A.C

Fuente: Elaboración Propia (2017)

1.2.2. Experiencia profesional realizada

Mi experiencia profesional comienza con la función de asistente contable en la Corporación Agroindustrial del Sur S.A.C., realizando las principales funciones como el registro de las operaciones económicas en el sistema contable Visual COM, seguí haciendo el registro de compras y el registro de ventas, así como los libros diarios, mayor, de inventario, balances y otros registros contables, aplicando normas contables y tributarias, Además, de elaborar los estados financieros, la organización y archivos de los comprobantes de pago para el crecimiento de todo el giro del negocio de la empresa.

Capítulo II. El Problema

2.1. Identificación del problema

El presente informe de suficiencia profesional titulado: "Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018" aborda una temática de vital importancia para todas las empresas en general, a fin de que los empresarios puedan tomar la mejor decisión que sea eficiente empleando las estrategias y otros para mejorar la comercialización o producción ya sea de productos o servicios mejorando con ello la rentabilidad.

En la actualidad las empresas de comercialización de productos agroindustriales juegan un rol muy importante en la economía del país, así como informa un diario muy reconocido a nivel de nuestro medio.

Gestión (2017) hace mención: "El Ministerio de Agricultura y Riego" (Minagri) donde informa: que por segundo mes consecutivo el sector agropecuario experimentó un crecimiento de 9% en julio último en comparación al mismo periodo del año pasado. El ministro de agricultura, José Manuel Hernández, recordó que en junio último la actividad agropecuaria aumentó en 7%, destacando la recuperación del subsector agrícola que alcanzó una tasa de crecimiento de 11%, explicando la importante contribución positiva de cultivos como el arándano, arroz, cáscara, café, maíz amarillo duro y papa, entre otros. De tal manera, se estimó que para año 2017, el sector habrá aumentado en 2.8%. El auge del campo en julio obedeció principalmente a la mayor producción del subsector agrícola (14%) y de la producción de animales vivos y productos

de animales (1%). Por otro lado, el aumento de la producción de animales vivos y productos de animales durante este periodo se debió principalmente a la mayor producción de pollo de engorde que se incrementó en 2% (Lima, Arequipa y Ancash), huevo de gallina 5% (Lima, Ica y Lambayeque), porcino en 6% (Lima, La Libertad e Ica) y leche cruda de vaca en 2% (Arequipa e Ica). Asimismo, el ministro Hernández recalcó las acciones adoptadas por el sector agricultura que contribuyeron a mitigar los efectos del fenómeno del niño costero, lo que ha permitido la recuperación de los cultivos y el crecimiento de las agro exportaciones en 9% en los primeros siete meses del presente año. Puntualizó que, entre enero y julio del 2017, las exportaciones agrarias peruanas sumaron ventas por casi US\$ 3,000 millones, siendo las paltas frescas, las uvas frescas, el café sin tostar, los mangos frescos, las preparaciones para alimentación animal y la quinua, los principales productos que tuvieron una mayor demanda de nuestros principales socios comerciales.

Se observa que los empresarios frente a este entorno requieren tomar decisiones de gran envergadura que permitan desarrollar y crecer sus empresas en ese rubro de ese sector en función al crecimiento de la economía en el Perú.

La problemática observada en esta empresa es que no se toman buenas decisiones, que es un proceso en el cual se realiza una elección entre las diferentes opciones a elegir y por ende resolver problemas. Esta deficiencia se origina por falta de herramientas que permita otorgarles una adecuada información sobre los estados financieros en el análisis respectivo de los rubros del estado de la situación financiera y el estado de resultados y que traen como

consecuencia tomar decisiones equivocadas por ejemplo de inversión incorrectas, entonces se traduce en la incapacidad de esta empresa en reaccionar en forma rápida , eficiente ante oportunidades que se presenta en el mercado nacional e internacional, muchos por desconocimiento de la gerencia, en otros casos la inexperiencia que impide una buena toma de decisiones y por ende no llegan a cumplir los objetivos empresariales expresados en una mala toma de decisiones que ocasionan pérdidas de recursos a nivel de la empresa. Además de no contar con un plan financiero, manual de gestión que causa el desconocimiento del personal que no puede actuar en función a las normas establecidas en busca de consecución de los objetivos empresariales.

No se observan personal capacitado para el análisis de los estados financieros con el fin de que ellos puedan recomendar, dar ideas en función a la mejor toma de decisiones de acuerdo con una situación que se encuentre la empresa, no son capaces de absolver algunas preguntas de parte de la gerencia y que en muchos de los casos origina incertidumbre para la elección de la mejor decisión.

Por ello, la información de los estados financieros no cumple con el objetivo principal como base de información real para los usuarios en el momento oportuno para la toma de decisiones en la empresa.

La competencia entre las empresas en esta época trata de alcanzar un mercado mayor en el que pueda comercializar sus productos al menor precio de todos, por lo que este instrumento del análisis e interpretación a los estados financieros es importante en esta empresa. Una vez de haber detallado esta

problemática nace la imperiosa necesidad de resolver esta interrogante principal ¿Cómo proponer el análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018?

2.2. Objetivos

2.2.1. Objetivo general

Proponer el análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.

2.2.2. Objetivos específicos

- ✓ Diagnosticar los estados financieros de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.
- ✓ Elaborar el análisis a los estados financieros de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.
- ✓ Interpretar los análisis de los estados financieros para la toma de decisiones de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.

2.3. Justificación

El presente informe de experiencia profesional se tuvo en cuenta los fundamentos y conocimientos teóricos, prácticos con el fin de dar solución a la problemática presentada en el interior de la empresa; ya que ayudaron a conocer y a evaluar el informe realizado sobre el análisis de los estados financieros; luego se desarrolló con la revisión de los documentos fuentes primarias y se determinó los procedimientos para el proceso de análisis de los estados financieros que servirán como conocimientos útiles para las ciencias contables. Además, identificando la problemática de un previo diagnóstico que sirvió para proponer el análisis a los estados financieros para una toma de decisiones, pues en función a ello la empresa conoce el rumbo que desea tomar, este acepta aplicar los diferentes métodos que permitieron conocer con mayor detalle el análisis a los estados financieros a través de la toma de decisiones generando el mejor desempeño de la empresa ayacuchana.

2.4. Presuposición filosófica

Los estados financieros juegan un rol muy importante en todas las empresas en general, pues sirven mediante un análisis para la toma de decisiones que finalmente va garantizar la existencia de la empresa por periodos económicos continuos y sobre todo tener el control de la empresa.

Menciona en el libro de Génesis en el capítulo 6, versículo 14-16 lo siguiente: "Construye un arca de madera resinosa, haz cuartos en ella y tapa con brea todas las rendijas del arca por dentro y por fuera, para que no le entre agua. Haz el arca de estas medidas: ciento treinta y cinco metros de largo, veintidós metros y medio

de ancho, y trece metros y medio de ancho. Hazla de tres pisos, con una ventana como a medio metro del techo, y con una puerta en uno de los lados”. La biblia nos indica los términos del acuerdo que siempre favorecen a la gente involucrada pero que también requiere su obediencia.

Capítulo III. Revisión de la literatura

3.1. Antecedentes

3.1.1. Antecedentes internacionales.

Zhanay (2013) En el informe titulado “Análisis e Interpretación a los Estados Financieros de la Cooperativa de Taxis la Pradera de la ciudad de Loja en los periodos 2006 – 2007”. (tesis de pregrado). Universidad de Loja, Ecuador. Conclusiones: Tuvo el objetivo de realizar el análisis vertical, horizontal y aplicación de índices financieros para determinar la verdadera situación económica de la cooperativa de los periodos que se sometieron en la presente investigación. La metodología fue un estudio descriptivo, se empleó el análisis de la documentación para recopilar la información fidedigna y confiable con el fin de reestructurar los estados financieros y aplicar los procedimientos propios del análisis financiero para conocer su situación de liquidez, endeudamiento y rentabilidad que posee en los años evaluados, en definitiva se hace mediante el análisis financiero que esta cooperativa cuenta con solvencia económica para enfrentar sus obligaciones con terceras personas.

Por lo tanto, es importante realizar el análisis financiero con esos métodos que van a permitir conocer cómo se encuentra económicamente y financieramente una empresa.

Calderón (2015) en el informe titulado “Inflación y su impacto en la lectura y análisis de estados financieros en la toma de decisiones”. (tesis de pregrado). Universidad Nacional de Córdoba, Argentina, le ha permitido llegar a la siguiente conclusión: Conocer el impacto de la inflación en el análisis de los estados financieros, mediante una metodología empleada sobre el estudio exploratorio

bibliográfico de inflación y su impacto en los estados financieros y en la toma de decisiones, se estudió la normativa contable vigente a nivel nacional e internacional referida al ajuste por pérdida del poder adquisitivo, además se analizó los índices que permiten establecer la importancia de la implementación del ajuste por inflación. Este es uno de los requisitos que la información financiera debe cumplir de acuerdo con lo establecido en la resolución técnica N°16 emitida por la FACPCE. Otro de los requisitos que es relevante aquí, es el valor predictivo que la información financiera debe poseer. Es indudable, que realizar pronósticos en función de hechos presentes o pasados sería un encargo dificultoso.

Finalmente, este trabajo da a conocer un entorno de incertidumbre mediante el cual el proceso de toma de decisiones se torna en un trabajo complejo de llevar adelante una empresa.

3.1.2. Antecedentes nacionales

Ribbeck (2013) En el informe titulado “Análisis e Interpretación de Estados Financieros: Herramienta Clave para la toma de decisiones en la empresa de la industria metalmecánica del distrito de Ate Vitarte, 2013”. (tesis de pregrado). Universidad San Martín de Porres. Lima, Perú. Tuvo como objetivos: determinar la influencia del análisis e interpretación de estados financieros en la toma de decisiones a nivel de las empresas metalmecánica del distrito de Ate Vitarte, 2013. La metodología empleada fue el diseño metodológico no experimental, centrándose en el nivel “descriptivo”. La población estuvo delimitada por 79 gerentes, contadores y financistas de las 7 principales empresas de la industria metalmecánica, registrados a nivel del distrito de Ate Vitarte, según información empresarial de la cámara de comercio de Lima en el año 2013. Para la

determinación de la muestra se utilizó la fórmula del muestreo aleatorio simple que se usa en variables cualitativas, para técnicas de encuesta y entrevista; con respecto al tamaño de muestra para realizar las encuestas en las empresas industriales fue de 50 persona; el cincuenta por ciento de estas empresas de este lugar no realizan un diagnostico financiero por falta de una información financiera que este actualizada, además de no contar con una buena planificación financiera para una toma de decisión de financiamiento. Estas empresas pertenecientes a la industria Metalmeccánica consideran al diagnóstico económico como un instrumento de dirección y control que ayuda en la toma de decisiones, pero no se utilizan provocando que la toma de las decisiones no sean las más adecuadas. Además, resultó que estas empresas no utilizan el valor económico agregado - EVA en la planificación estratégica, a pesar de que consideran a este, un elemento para analizar el flujo de caja, la rentabilidad sobre la inversión que trae como consecuencia una inadecuada decisión de inversión.

Se demuestra que las empresas no realizan un análisis el nivel de competencia, por falta de información financiera que en muchos de los casos solo sirve para

fines tributarios y menos para fines administrativos de la correcta toma de decisiones.

Cutipa (2017) en el informe titulado “Los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de la empresa regional de servicio público de electricidad - Electro Puno S.A.A. períodos 2014 – 2015” (tesis de pregrado). Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez, Puno. Tuvo como objetivo principal evaluar los resultados del análisis de los estados financieros y su

incidencia en la toma de decisiones de la empresa regional de servicio público de electricidad Electro Puno S.A.A. periodos 2014-2015". La metodología empleada corresponde a un diseño no experimental, de corte longitudinal, que se realizó sin la manipulación deliberada de las variables en los cuales se analizan descomponiendo los estados financieros. Fue un estudio descriptivo y se llegó a la siguiente conclusión: que la realización del análisis financiero y económico, influyen de manera demostrativa para una correcta toma de decisiones financieras y económicas.

3.2. Fundamentos teóricos

3.2.1. Análisis financiero

3.2.1.1. Concepto

Córdova (2014) hace referencia que la NIC N°01, establecen las formas de exposición de los estados financieros básicos, así como las normas para establecer su estructura formal, además de contener los requisitos mínimos que deben estar presentes en su contenido de acuerdo a sus bases y tener presente uno de los requisitos primordiales como es la comparabilidad entre empresas del mismo rubro u otras.

Baena (2009) define a los Estados financieros como un proceso con las siguientes etapas recopilación, interpretación y comparación de datos financieros que pueden ser cualitativos y cuantitativos, así como teniendo en cuenta los hechos históricos y actuales de la empresa, buscando tener un diagnóstico sobre el estado real de la empresa permitiendo con ello una adecuada toma de decisión. (Pág. 12).

Villegas (2006) define: El análisis financiero es un proceso que permite valorar la posición financiera obteniéndose de ella resultados de las diferentes

actividades de la empresa sean presentes y pasados, con el fin hacer las mejores estimaciones y predicciones acerca de su operación y desempeño en el futuro. También señala que el análisis financiero hace estudios de tendencias para determinar si la posición financiera y los resultados de operación de una empresa son buenos o no, llegando a concluir que es un proceso que se lleva a cabo para detectar las fortalezas y debilidades de la empresa y según a ello establecer un plan de acción a seguir para mejorar a la empresa. (Pág. 338).

Por tanto, los estados financieros analizados van a permitir dar una información de la estructura económica y financiera, de liquidez, solvencia, rentabilidad, gestión que gracias a ello se va a tomar decisiones en forma oportuna.

3.2.1.2. Elementos

Villegas (2006) menciona dos elementos:

En el análisis se encarga de descomponer la información en componentes todos los estados financieros utilizando los instrumentos de análisis.

La interpretación que se encarga de componer y sintetizar los datos que han sido analizados por el análisis para finalmente llegar a una conclusión.

3.2.1.3. Análisis a los estados financieros

Villegas (2006) Hace referencia sobre el procedimiento que este autor recomienda es que inicialmente se debe organizar y ordenar los datos a fin de analizar e interpretarlos.

Los pasos a seguir son:

- Análisis e interpretación de la posición financiera a corto plazo.
- Análisis e interpretación de la posición financiera a largo plazo.

-Análisis e interpretación de la administración de activos.

-Análisis e interpretación de la rentabilidad.

- Análisis e interpretación del valor de mercado.

Otros tipos de análisis se realiza de forma horizontal o en forma vertical

El análisis horizontal, aquí se determina si el comportamiento de la empresa fue d bueno a malo, es decir crecimiento y decrecimiento en un determinado año. Años, mediante el cálculo de la variación absoluta de cada cuenta de los estados financieros.

Se entiende por análisis vertical, se analiza las variaciones de cada una de las cuentas de los estados financieros sobre un año determinado. (pág. 339)

Estableciendo los cinco requisitos básicos:

1. Conocimientos de contabilidad. Corresponde tener un dominio pleno de los aspectos referentes a la elaboración y preparación de los estados financieros, en función a la naturaleza de sus partidas que las integran, a los problemas de valuación y amortización de activos, a la determinación de utilidades y otros aspectos que complementos los datos financieros.

2. Conocimientos de la empresa. Para ello debe conocer de datos relacionados con la situación económica financiera y los resultados de operación de las partes operativas de la empresa, datos que por su importancia se encontraran en el rubro de la empresa y no contenida en los estados financieros.

3. Conocimientos de la industria. Es importante que el analista conozca las partes operativas d la empresa en función al negocio que tienen las particularidades de la industria a la que pertenece la empresa a fin de situarse su estudio en el contexto adecuado.

4. Orden en el trabajo. Radica en la selección de una etapa para ordenar su trabajo, para la realización del análisis financiero siempre teniendo en cuenta que debe estar ligado al orden.

5. Criterio profesional. Es básico pues se aplica cuando se va a realizar la interpretación del análisis a los Estados financieros y dependiendo de ello se observará que va a realizar el analista financiero. Entonces este requisito constituye un punto de referencia, para la integración y evaluación de la información proporcionada por el análisis. Este autor hace mención que en el sector agropecuario no existen tales referencias, además de las diametrales diferencias que existen entre las empresas. (pág. 340)

3.2.1.4. Interpretación a los estados financieros

3.2.1.4.1. Razones de solvencia a corto plazo o de liquidez:

- **Razón circulante:** se realiza mediante el cálculo de la división de los activos corrientes entre los pasivos corrientes, la cual va a determinar la solvencia de la empresa a corto plazo y señala el grado en el cual los derechos de los acreedores a corto plazo quedan cubiertos por los activos que se esperan por tanto permite determinar el índice de liquidez de una empresa o dicho de otra manera la capacidad de la empresa para disponer de efectivo en un período aproximadamente equivalente al vencimiento de estos.

- **Prueba del ácido o razón rápida:** se conoce por su nombre en inglés acid test, es una ratio que mide la capacidad que tiene una empresa para afrontar sus deudas a corto plazo con elementos de activo y que resta de estos elementos los que forman parte del inventario.

Los inventarios son el activo menos líquido de los activos circulantes de una empresa. Es una medida de gran importancia cuando se trata de evaluar la

capacidad de la empresa para liquidar las obligaciones a corto plazo sin basarse en la venta de los inventarios.

- **Razón de efectivo:** Es una ratio que mide el efectivo disponible a fin de tener para el pago de las deudas a corto plazo. Se realiza mediante el cálculo dividiendo el efectivo entre el pasivo circulante. Los activos circulantes más líquidos es el efectivo y las inversiones temporales.

- **Capital del trabajo neto al total de activos:** Se realiza mediante el cálculo de la resta del activo corriente del pasivo corriente y demuestra la capacidad de la empresa tras pagar sus deudas inmediatas que le permitirán a la empresa operar, por lo que, representa el capital de trabajo de los activos totales.

3.2.1.4.2. Razones de financiero. solvencia a largo plazo o apalancamiento

-Razón de la deuda total: es un ratio financiero que indica en que proporción el total de recursos existentes en la empresa han sido financiados por terceros que vienen ser los acreedores en este caso y como el complemento a esta razón sería la razón de propiedad. Se calcula dividiendo el pasivo total (total de activos menos capital total) entre el total de activos.

-**Razón de la deuda a capital:** Es un indicador que indica qué tanto representa la deuda, expresada como porcentaje del capital y se calcula dividiendo la deuda total entre el capital total.

-**Multiplicador del capital:** Ratio que indica qué tantas veces está representado el capital en activos y se calcula dividiendo el total de activos entre el capital total.

-**Razón de financiamiento a largo plazo:** Esta ratio mide la participación de la deuda a largo plazo con respecto al financiamiento total a largo plazo de la empresa. Se calcula dividiendo la deuda a largo plazo más el capital.

-Razón de las veces que se devengó el interés: es un ratio que nos indica que tantas veces se cubren los intereses con las utilidades de operación se calcula dividiendo la utilidad antes de intereses entre los intereses.

-Razón de cobertura de efectivo: En ratio parecido al anterior, pero que ignora el cargo a resultados por concepto de la depreciación de los activos fijos, ya que esta es un gasto no desembolsable. Se calcula dividiendo la utilidad antes de intereses e impuestos entre los intereses.

3.2.1.4.3. Razones de administración de activos/ eficiencia o rotación de activos.

- Rotación de inventarios: Es un indicador que mide las veces que una inversión de esa magnitud se vende y repone durante el ejercicio, de modo que entre más veces se les da vuelta a los inventarios más eficiente resulta la empresa y se calcula fraccionando el costo de ventas entre los inventarios, la rotación del inventario representa la rapidez con que los inventarios entran y salen de la empresa.

-Días de venta en inventarios: Indica el tiempo, medido en días, que la empresa se tarda en consumir el inventario, de modo que entre menos días se tarde resulta más eficiente. Su cálculo se efectúa dividiendo 365 días entre la rotación de inventarios,

-Rotación de cuentas por cobrar: es un ratio en la cual se calcula dividiendo las ventas netas a crédito entre las cuentas por cobrar, si se tiene una rotación creciente va a dar a conocer una eficiencia a nivel de la cobranza en función buenos clientes también. Pero si es una rotación baja indica clientes que no pagan o porque el gerente de ventas tiene más ampliado los días de crédito.

-Días de venta en cuentas por cobrar: Este indicador da a conocer el tiempo que la empresa se tarda en cobrar, de modo que un cociente menor indica mayor

eficiencia en la cobranza se calcula dividiendo 365 días entre la rotación de cuentas por cobrar.

-Rotación de cuentas por pagar: es un ratio que representa el número de veces que se llevó a cabo el ciclo comprar-pagar por un importe igual a las cuentas por pagar a los proveedores en el período y se calcula dividiendo las compras a crédito entre las cuentas por pagar

-Período promedio de pago: es un ratio que representa el número de días que la empresa se tarda para pagar sus cuentas y se calcula dividiendo 365 días entre la rotación de cuentas por pagar y

-Rotación del capital neto de trabajo: este ratio nos indica cuántos soles vende por cada sol disponible en el capital neto de trabajo. se calcula dividiendo las ventas entre el capital neto de trabajo,

-Rotación de los activos fijos: indica la tasa de utilización de los activos fijos por la importancia de las inversiones en planta y equipo que son cuantiosas y de larga duración y se calcula dividiendo las ventas entre los activos fijos netos.

-Rotación del total de activos: es un ratio que refleja la eficiencia de la administración de las inversiones en cada una de las partidas de activos se calcula dividiendo las ventas entre el total de activos.

3.2.1.4.4. Razones de rentabilidad

-Margen de utilidad: Es un indicador que refleja e indica el porcentaje de margen que tiene la empresa por cada sol vendido y se calcula dividiendo la utilidad neta entre las ventas.

-Rendimiento sobre los activos (RSA): Este informe se expresa en porcentaje y se utiliza para evaluar la administración y nos indica el porcentaje de utilidad por

cada sol invertido en activos y se calcula dividiendo la utilidad neta entre el total de activos

-Rendimiento sobre el capital (RSC): es una razón que se expresa en porcentaje y se utiliza para evaluar el negocio y se interpreta como el porcentaje de contribución de las utilidades por cada sol invertido en el capital. se calcula dividiendo la utilidad neta sobre el capital, Villegas (2006, pág. 344).

3.2.2 Toma de decisiones

3.2.2.1 Concepto

La toma de decisiones se define como aceptar la realización de cualquier acción que, según se promete, producirá un beneficio máximo, tal vez mejor evaluar las alternativas que sean mínima las consecuencias posibles que en el caso no salieran según lo planificado. Víctor (2012)

Por lo tanto, la toma de decisiones en el mundo empresarial es muy importante porque si se realiza en forma oportuna se puede realizar las mejores inversiones en su momento.

3.2.2.2 Importancia

Moody (1991) hace mención sobre la importancia de evaluar una decisión, se deben evaluar cinco factores:

1. Tamaño o duración del compromiso. Si la decisión implica el compromiso de un capital enorme o el aporte de un gran esfuerzo de varias personas, entonces se considera como una decisión significativa. De igual forma, si la decisión tendrá un impacto grande a largo plazo sobre la organización, tal como lo tiene la reubicación

de una planta en un sitio nuevo ya sea en el extranjero, la entrada y salida en un segmento particular del mercado, la decisión se considera importante.

2. Flexibilidad de los planes. Algunos planes pueden revertirse fácilmente, mientras que otros conllevan un carácter definitivo. Si la decisión implica seguir un curso de acción que no es reversible fácilmente, entonces esta decisión asume un significado importante. Un ejemplo sería la venta de la patente de un invento que la entidad no está usando en la actualidad, que puede ser solicitado en el futuro; otro ejemplo es la venta de un terreno que no está siendo utilizado. La consideración financiera en el momento de la venta puede ser mínima; pero el impacto a largo plazo en la entidad puede ser relevante.

3. Certeza de los objetivos y las políticas. Se refiere a que, si una entidad tuvo una política que indica cómo actuar frente a cierta situación, entonces es fácil tomar una decisión que sea consistente con la historia pasada. Sin embargo, si una entidad es muy volátil y no ha establecido un patrón histórico o las acciones a seguir dependen en alto grado de factores conocidos sólo por el personal de alto nivel en la organización entonces la decisión adquiere una gran importancia. Por ejemplo, no sería apropiado que los directores financieros declaren la cantidad de dividendos a pagar, basados solamente en su información financiera, ya que pueden no estar enterados de un desembolso de capital, que la gerencia general de la compañía desea hacer, pero que ha esperado una utilidad adecuada que justifique la inversión.

4. Cuantificación de las variables. Cuando los costos asociados con una decisión pueden definirse en forma precisa, entonces tiene una importancia menor. Por ejemplo, si se requiere escoger el método con el cual debe fabricarse una parte del

producto donde se conoce el costo y tiempo que requiere cada método, entonces el análisis de los factores relevantes y la decisión resultante es sin importancia. Pero si la decisión se relaciona con la orden de diseño y manufactura de un producto complejo y el costo y el programa tienen un estimativo amplio que está sujeto a errores, entonces la decisión asume una importancia mucho mayor.

5. Impacto Humano. Cuando el impacto humano de una decisión es grande, su importancia también es grande. Esto es especialmente cierto cuando la decisión involucra muchas personas. Puedo citar como ejemplo lo que ocurrió cuando yo trabajaba en una organización que tenía dos edificios importantes situados aproximadamente a 6 kilómetros de distancia uno de otro. Para consolidar las operaciones, se decidió trasladar una función particular de un edificio al otro. Este podría haber sido un buen plan; pero no se tuvo en cuenta que aproximadamente 250 empleados tendrían que cambiar de residencia o viajar diariamente 160 kilómetros. Finalmente, la gerencia general se dio cuenta del impacto de este plan en términos de personas insatisfechas y la posibilidad de que la mejor gente buscara otro empleo. (pág. 3)

3.2.2.3 Ingredientes de la decisión

Moody (1991) señala el tomar decisiones está basada en cinco ingredientes básicos:

1. Información. Aquí se discute varios métodos para obtener información, que se recoge tanto para los aspectos que están a favor como en contra del problema, con el fin de definir sus limitaciones. Sin embargo, la información no puede obtenerse, con la decisión entonces se basa en los datos disponibles, los cuales caen en la categoría de información general.

2. Conocimientos. Aquí el que toma la decisión debe tener los conocimientos en función a las circunstancias que rodean el problema o de una situación similar, ambos se utilizan para seleccionar un curso de acción favorable. Y si no hay conocimiento importante buscar consejos de quienes están informados. Por ello las consultorías resaltan en como un gran negocio que va a brindar se espera que el gerente estuviera familiarizado con todos los aspectos referido al negocio. Ahora, esta expectativa ha declinado en los años recientes en la medida en que los negocios se han vuelto más complejos, competitivo y las personas que laboran en la empresa se han especializado en áreas en las cuales no pueden esperarse que un gerente general posea conocimiento técnico, debido a los años de entrenamiento que esto requiere.

3. Experiencia. Un aspecto importante en el cual la persona soluciona un problema en forma en particular obteniendo efectos buenos o malos, que le brinda información para solucionar un problema similar y aceptable. Es por ello por lo que la experiencia a nivel de cualquier empresa juega un rol muy importante en las decisiones.

4. Análisis. Existen métodos para analizar problemas, que necesitan aún más complementar teniendo en cuenta que no es para reemplazar. El analista de los estados financieros si no tiene un método para analizar un problema es posible analizarlo con otros métodos distintos, y para ello la intuición juega un rol muy importante para escoger los métodos. En muchos casos el uso de los métodos para analizar en la toma de decisiones no señala el verdadero camino a elegir.

5. Juicio. La importancia radica en combinar la información, los conocimientos, la experiencia y el análisis, con el fin de seleccionar la mejor decisión. (Pág. 9)

3.2.2.3 Características de la decisión

Moody (1991) menciona cinco características de las decisiones. Las primeras dos son muy similares a los factores utilizados para evaluar la importancia de una decisión:

1. Efectos futuros. Esta característica tiene que ver con la medida en que la responsabilidad relacionada con la decisión afectará el futuro. Teniendo en cuenta que una decisión que tiene una influencia a largo plazo debe ser considerada como una decisión de alto nivel, a diferencia de una decisión con efectos a corto plazo puede ser tomada a un nivel muy inferior.

Es importante conocer el tipo de decisión en cuanto al plazo sea largo y corto plazo, siempre el relevante será el de largo plazo.

2. Reversibilidad. Esta característica referida a la velocidad con que una decisión se pueda revertir y por ende la dificultad que implica hacer este cambio. Entonces si revertir es difícil lo ideal es tomar la decisión a un nivel alto; pero si revertir es fácil, se requiere tomar la decisión a un nivel bajo.

3. Impacto. Afecta en medida a las otras áreas o actividades se ven afectadas. Por tanto, si tiene un impacto extensivo, es indicado tomar la decisión a un nivel alto; un impacto único se asocia con una decisión tomada a un nivel bajo.

4. Calidad. Se da en función a los aspectos concernientes a laborales, valores éticos, consideraciones legales, principios básicos de conducta, imagen de la compañía, etc. Si muchos de estos factores están involucrados, se requiere tomar la decisión a un nivel alto; si solo algunos factores son relevantes, se recomienda tomar la decisión a un nivel bajo.

5. Periodicidad. Es una característica por el cual se refiere a si una decisión se toma frecuente o excepcionalmente. Una decisión excepcional es una decisión de nivel alto, mientras que una decisión que se toma frecuentemente es una decisión de nivel bajo.

Entonces las características son primordiales para tener en cuenta al momento de tomar las decisiones.

Capítulo IV. Marco metodológico

4.1. Método para el abordaje de la experiencia

En el presente informe se ha utilizado el método descriptivo; mediante la cual, se va a realizar un diagnóstico a fin de analizar los estados financieros de la empresa.

Hernández R. (2014) señala que en los estudios descriptivos se busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Es decir, únicamente pretenden medir información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren. (pág.99)

4.2. Lugar de ejecución

La empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC se encuentra ubicado en el Jr. Próceres N° 159 Ayacucho/ Huamanga/ San Juan Bautista del distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.

El área del cual se va a obtener la documentación, es del área contable de la empresa.

4.3. Temporalidad

La realización de esta propuesta de análisis a los estados financieros es de un periodo económico del 01° de enero al 31 de diciembre del 2017.

4.4. Población y muestra de la empresa

La población está representada por la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho. Con respecto a la muestra está

representado por los documentos fuente de la empresa y los estados financieros correspondiente al año 2017.

4.5. Procedimiento de recolección de datos

Para el procesamiento de los datos en el presente informe, se realizaron inicialmente utilizando la técnica de la observación directa, el análisis documental de los estados financieros y un cuestionario a la gerencia que permitieron la recolección de información para realizar un diagnóstico inicial a fin de proceder con el análisis correspondiente.

4.6. Técnicas e instrumentos de procesamiento de datos

Una vez aplicado el instrumento correspondiente se procedió a realizar el análisis a los estados financieros a fin de obtener resultados y transmitirlos a través de una propuesta que sirva de modelo para mejorar la toma de decisión gracias a la interpretación de los resultados.

4.7. Operacionalización de la temática abordada

Variable	Objetivos	Indicadores
Análisis de Estados Financieros	Diagnosticar el estado financiero de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.	-Estado de Situación Financiera
		-Estado de Resultados
	Elaborar el Análisis a los Estados Financieros de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.	Análisis Vertical
		Ratios financieras
	Interpretar los análisis de los Estados Financieros para la toma de decisiones de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018.	- Decisiones de financiamiento
		- Decisiones de operación

Cuadro N° 01 : Operacionalización de la temática abordada

Fuente: Elaboración Propia (2017)

4.7.1. Desarrollo de la temática abordada.

En la Empresa “Corporación Agroindustrial del Sur SAC, la problemática fue abordada desde el punto de vista de la actividad comercial, pues existen problemas en cuanto a la toma de decisiones por el desconocimiento por parte de la gerencia, este proceso en el cual se realiza una elección entre las diferentes opciones a elegir y por ende resolver problemas por deficiencia de herramientas que permita otórgales una adecuada información sobre los estados financieros en cuanto al análisis respectivo de los rubros del estado de la situación financiera y el estado de resultados. Por ende, sin llegar a cumplir los objetivos empresariales expresados en una mala toma de decisiones que ocasionan pérdidas de recursos a nivel de la empresa.

Luego de realizar la identificación de los principales problemas de esta empresa se propuso un Análisis a los estados financieros para la buena toma de decisiones.

Para desarrollar la propuesta de Análisis a los estados financieros, se solicitó a la gerencia general de esta empresa toda la documentación contable; el estado de situación financiera y el estado de resultados, documentos de gestión y con toda esta información se apertura la elaboración de los análisis de los estados financieros de la empresa “Corporación Agroindustrial del Sur SAC”.

El procedimiento para continuar esta propuesta fue la siguiente:

-Elaborar un diagnóstico actual del conocimiento de los estados financieros

-Elaborar el análisis vertical y por ratios de los estados financieros

-Interpretar los análisis a los estados financieros para la toma de decisiones. Lo que se busca en este informe es que mediante esta propuesta del análisis a los estados financieros permita a la empresa tomar las mejores decisiones en función a los logros y cumplimientos de los objetivos institucionales.

Esta propuesta se piensa desarrollar en la implementación:

- Análisis de los estados financieros por el método vertical y por el método de ratios financieros
- Estrategias de proceso de toma de decisiones de operación
- Estrategias de proceso de toma de decisiones de financiamiento

Capítulo V. Resultados

5.1. Resultados

El desarrollo de esta propuesta de análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018, consiste en realizar el análisis financiero de la información contable obtenida, a través de la aplicación de razones financieras y del método porcentual vertical. Existen varios tipos ratios financieros que admiten efectuar un completo exhaustivo análisis de la empresa para reflejar la realidad con el objetivo de tener una base sólida para la toma de decisiones.

5.1.1 Resultados de los análisis realizados en la empresa

Existe desconocimiento por parte del personal acerca del análisis financiero, no se toman decisiones efectivas, no cuentan con manual de gestión, no existe apoyo de empresas promotoras de desarrollo empresarial y no se realizan planes financieros a pesar que se tiene oportunidad de instituciones financieras que otorgan préstamos, existe demanda de productos (Quinoa quiwuicha etc.) en el mercado nacional e internacional teniendo en cuenta que actualmente la competencia es desleal por parte de las empresas informales, existe mucha competitividad de las empresas de la competencia, el alza de costos de los combustible que generan mayor incremento en el traslado de los productos. Esta empresa cuenta con equipos adecuados para el cumplimiento de sus servicios, además de tener una infraestructura y local que le permite trabajo eficiente, y contactos en el mercado nacional e internacional que está en condiciones de modernizar los equipos de acuerdo con la tecnología.

Todo ello permite tener como resultado que estamos ante una empresa que surgiría con mayor precisión si tendría la herramienta del análisis de los estados financieros.

La ejecución de un correcto diagnóstico financiero en la empresa es decisiva para una buena gestión; que le permitirá a la empresa atender con exactitud sus compromisos financieros, financiar apropiadamente las inversiones, para mejorar ventas y beneficios, aumentar el valor de la empresa.

Para que el diagnóstico sea eficaz, se debe efectuar de forma permanente en el tiempo sobre la base del documento leal, se debe ir acompañado de medidas correctivas para resolver la desviación que se pueda detectar.

5.1.2 Resultados de los análisis a los estados financieros de la empresa

Mediante los cuadros subsiguientes se visualizará el análisis respectivo por porcentajes y ratios a los Estados Financieros por año.

Según lo observado en el estado de resultados de acuerdo con el cuadro N°02 se observa lo siguiente:

Análisis Vertical del Balance General:

- 1.- El 63% de los activos de la empresa se concentraron en activo corriente y 37% en activo no corriente.
- 2.- El 58% del valor de la empresa está representado por las existencias, significa que cuenta con materia prima para procesar y productos para vender.
- 3.- Solo el 1% del valor de la empresa comprende la cuenta por cobrar comerciales, lo que supone que no se está aprovechando la posibilidad de vender a crédito para aumentar sus ventas.

4.- Los recursos que obtuvo la empresa el 11% son propios y el 12% lo financia terceras personas.

5.- La deuda que representa el 12% es de corto plazo, por lo que la empresa no tiene compromisos a largo plazo lo que le favorecería acceder a créditos financieros.

6.- Los recursos propios que representa el 88% del cual el 11% pertenecen a los accionistas y el 33% a la propia empresa.

Al utilizar esta herramienta contable se puede visualizar la situación de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC la cual según el balance general demuestra un crecimiento significativo del activo 2017, siendo su tasa de crecimiento promedio 63 % que favorece el crecimiento de la empresa esto desconoce el gerente de la empresa para tomar una decisión.

BALANCE GENERAL					
Al 31 diciembre del 2017					
Expresados en Nuevos Soles					
	S/	%		S/	%
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO PASIVO CORRIENTE		
Dinero en Efectivo o Equivalente de Efectivo	161,410.00	4%	Tributos Por Pagar	43,850.00	1%
Cuentas por Cobrar Comerciales	44,310.00	1%	Cuentas por Pagar Comerciales Terceros	55,652.00	1%
Existencias	2,626,852.00	58%	Cuentas por Pagar Entidades Financieras	439,316.00	10%
Activos Diferidos	46,854.00	1%			
Total Activo Corriente	2,879,426.00	63%	Total Pasivo Corriente	538,818.00	12%
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Inmuebles			Cuentas por Pagar Comerciales Terceros	0	
Maquinaria y Equipo	2,021,533.00	44%	Cuentas por Pagar Diversas	0	
(-) Depreciación	-357,180.00	-8%	Total, Pasivo No Corriente	0	0%
Otras Cuentas del Activo			PATRIMONIO		
Total, Activo No Corriente	1,664,353.00	37%	Capital Social	510,000.00	11%
			Resultados Acumulados	2,015,466.00	44%
			Resultados Del Ejercicio	1,479,495.00	33%
			Total, Patrimonio	4,004,961.00	88%
Total Activo	4,543,779.00	100%	Total, Pasivo y Patrimonio	4,543,779.00	100%

Cuadro N° 02: Análisis Vertical del Balance General

Fuente: Elaboración Propia (2017)

Análisis del Estado de Situación de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC por Ratios

Según lo observado en el estado de resultados de acuerdo con el cuadro N° 03: se visualiza y se analiza las siguientes ratios:

Razón corriente: Activos corrientes frente a pasivos corrientes

La razón corriente indica la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, deuda o pasivos a corto plazo. Para establecer la capacidad de pago de las obligaciones que tiene la empresa con terceros se compara el activo corriente y el pasivo corriente, obteniéndose así la razón corriente, la cual para la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC la capacidad de pago de la entidad poco significativa de 5.34% al 2017 para cancelar dichas obligaciones.

Fórmula:

$$\text{Razón Corriente} = \frac{\text{ACTIVO.CORRIENTE}}{\text{PASIVO.CORRIENT}}$$

$$\text{Razón Corriente 2017} = \frac{2879,426.00}{538,818.00} = 5.34$$

La razón corriente en el 2017 de la empresa es de 5.34%, ello significa que la cuenta disponible le permite cubrir sus pasivos de corto plazo.

Prueba Ácida

La prueba ácida es uno de los indicadores financieros utilizados para medir la liquidez de una empresa y su capacidad de pago. Con la ayuda de la prueba acida la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, tendrá información sobre la

disponibilidad de liquidez descontando los inventarios los cuáles son realizables, pero no de una manera inmediata.

Fórmula:

$$\text{Prueba Acida} = \frac{\text{Activo.Corrente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo.Corrente}}$$

$$\text{Prueba. Acido 2017} = \frac{2879.426.00 - 2626,852.00}{538,818.00} = 0.47$$

La prueba ácida de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC manifiesta que tiene un disponible que puede cubrir el 47% de los pasivos corrientes o de corto plazo.

Capital del trabajo

El capital de trabajo es el recurso económico destinado al funcionamiento inicial y permanente del negocio, que cubre el desfase natural entre el flujo de ingresos y egresos. Entre los activos circulantes y los pasivos circulantes.

Fórmula:

$$\text{Capital. Trabajo} = \text{Activo. Corriente} - \text{Pasivo. Corriente}$$

$$\text{Capital. Trabajo 2017} = 2879,426.00 - 538,818.00 = 2340,608.00$$

El capital de trabajo de la empresa está en función de activo corriente y el pasivo corriente; al 2017 como resultado 2340,608.00

Razón de fondo de mano de obra

La empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC muestra una relación menor entre el capital de trabajo y el activo total, la empresa cuenta con fondos circulantes de 0.52 soles para realizar sus operaciones, esta relación ha mostrado una tendencia a la baja.

Fórmula:

Razón de fondo de Maniobra = capital de Trabajo/Activo Total

$$\text{Razón. Fondo. Maniobra .2017} = \frac{2340,608.00}{4543,779.00} = 0.52$$

La empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC cuenta al 2017 con una razón de maniobra de 0.52, ello significa que disponible para trabajar representa el 52% del activo total, esto se estima mediante la información del balance de situación al 2017.

Endeudamiento

La razón de endeudamiento mide la intensidad de toda la deuda de la empresa con relación a sus fondos propios, la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC muestra una tendencia alta de su índice de endeudamiento, ello significa que del total de activos. Los pasivos tienen una participación de 12%

Fórmula:

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo.Total}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{Endeudamiento 2017} = \frac{538,818.00}{2879,426.00} = 12$$

Al 2017 el endeudamiento de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC ello significa que el 12% de los pasivos forman el activo.

Concentración endeudamiento a corto plazo

Este indicador mide el porcentaje total de la deuda que la empresa debe pagar en el corto plazo, es decir, a menos de un año Corporación Agroindustrial del Sur SAC presenta una participación de pasivo a corto plazo dentro del pasivo total al 2017 de 12%, es decir que las obligaciones con los proveedores y demás son las que concentran la menor parte de los pasivos corrientes de la empresa.

Fórmula:

$$\text{Concentracion/Endeudamiento/cortoPlazo} = \frac{\text{Pasivo.Corrente}}{\text{Pasivo.Total}}$$

$$\text{ConcentracionEndeudamiento/cortoPlazo2017} = \frac{538,818.00}{4,543,779.00} = 0.12$$

Los pasivos de corto plazo representan el 12% de los pasivos totales.

BALANCE GENERAL			
Al 31 diciembre del 2017			
Expresados en Nuevos Soles			
	S/		S/
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO	
		PASIVO CORRIENTE	
Dinero en Efectivo o Equivalente de Efectivo	161,410.00	Tributos Por Pagar	43,850.00
Cuentas por Cobrar Comerciales	44,310.00	Cuentas por Pagar Comerciales Terceros	55,652.00
Existencias	2,626,852.00	Cuentas por Pagar Entidades Financieras	439,316.00
Activos Diferidos	46,854.00		
Total Activo Corriente	2,879,426.00	Total Pasivo Corriente	538,818.00
ACTIVO NO CORRIENTE		PASIVO NO CORRIENTE	
		Cuentas por Pagar Comerciales Terceros	0.00
Inmuebles Maquinaria y Equipo	2,021,533.00	Cuentas por Pagar Diversas	0.00
(-) Depreciación	-357,180.00	Total Pasivo No Corriente	0.00
Otras Cuentas del Activo		PATRIMONIO	
Total Activo No Corriente	1,664,353.00	Capital Social	510,000.00
		Resultados Acumulados	2,015,466.00
		Resultados Del Ejercicio	1,479,495.00
		Total Patrimonio	4,004,961.00
TOTAL ACTIVO	4,543,779.00	TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	4,543,779.00

Cuadro N° 03: Análisis del Estado de Situación de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC por Ratios

Fuente: Elaboración Propia (2017)

Análisis Vertical del Estado de Resultados

Según lo observado en el estado de resultados de acuerdo con el cuadro N°04 se observa lo siguiente:

- 1.- El 59% de los ingresos de la empresa se utilizaron en costo de ventas.
- 2.- El 8% de los ingresos de la empresa se utilizaron en gastos administrativos.
- 3.- El 13% de los ingresos de la empresa se utilizaron en gastos de venta.
- 4.- El 14% de los ingresos de la empresa corresponde a utilidad neta.

ESTADO DE RESULTADOS		
Al 31 de diciembre de 2017		
Expresado en Nuevos Soles		
	S/	%
Ventas Netas	10,753,081.00	100%
Costo de Ventas	6,378,268.00	59%
Utilidad del Ejercicio	4,374,813.00	41%
Gastos de Administración	848,608.00	8%
Gastos de Ventas	1,397,039.00	13%
Gastos Financieros	30,593.00	0.28%
Utilidad Operativa	2,098,573.00	20%
(-) REI	0.00	0%
(+) Otros Ingresos	0.00	0%
(-) Otros Egresos		
Utilidad Antes de Impuestos	2,098,573.00	20%
(-) Impuesto a la Renta	619,078.00	6%
Utilidad Neta	1,479,495.00	14%

Cuadro N° 04: Análisis Vertical del Estado de Resultado

Fuente: Elaboración Propia (2017)

Análisis por Ratios del Estado de Resultados

Según lo observado en el estado de resultados de acuerdo con el cuadro N° 05 se realiza el siguiente paso:

Rentabilidad

La rentabilidad mide la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y la utilización de las inversiones, su categoría y regularidad que es la tendencia de las utilidades. La rentabilidad de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, será analizada con los distintos indicadores existentes, para con ello tener una visión más sólida sobre su situación financiera y sus proyecciones de crecimiento.

Rentabilidad sobre el activo

Básicamente consiste en analizar la rentabilidad del activo independiente de cómo está financiado el mismo o, dicho de otra forma, sin tener en cuenta la estructura del pasivo. Como tal, indica la productividad del activo. Obviamente varía con el tipo de negocio. En negocios de fuerte inversión el activo fijo, es bajo, Por otra parte, en negocios que requieren poca inversión, como en el sector de servicios puede ser alta.

Fórmula:

$$\text{Rentabilidad/activo} = \frac{\text{Utilidad .Neta}}{\text{Activo.Bruto}} * 100$$

El ROA a lo largo de los últimos años presentó un índice fluctuante, 2017 de este indicador en el cual se registraron una rentabilidad sobre activos 33% respectivamente.

$$\text{ROA} = \left(\frac{1479495.00}{4543779.00} \right) * 100 = 33\%$$

La rentabilidad sobre el activo al 2017 es de 33% ello indica que los activos están generando 0.33 soles en activos brutos registrados

Rentabilidad sobre el patrimonio

Este indicador permite medir el rendimiento que el patrimonio obtiene por cada activo invertido dentro de la empresa.

Fórmula:

$$\text{Rentabilidad/Patrimonio} = \frac{\text{Utilidad.Neta}}{\text{Patrimonio}} * 100$$

La rentabilidad del patrimonio ha tenido una tendencia de crecimiento; de 37%

$$\text{ROI} = \left(\frac{1479,495.00}{4004,961.00} \right) * 100 = 37\%$$

Al 2017 el ROI es de 37%, ello significa que cada efectivo registrado en patrimonio ha generado en el 2017 es de 0.37 soles.

Margen bruto

El margen bruto es la diferencia entre el precio de venta menos IVA de un bien o servicios y el precio de compra del mismo producto. Que viene a ser unitario, es el margen de beneficio antes de impuestos. El rendimiento de la utilidad sobre las ventas representa el 14 % al 2017 se puede observar un decrecimiento de dicho margen para la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC.

Fórmula:

$$\text{Margen. Bruto} = \frac{\text{Utilidad.Bruto}}{\text{Ventas.Netas}} * 100$$

Es necesario recalcar que durante el periodo 2017 las ventas es de una tasa promedio anual de 41%, un valor de crecimiento y que los directivos deben planificar estrategias para sostenerlo.

El margen bruto se obtuvo con los datos del estado de resultado de la siguiente manera:

$$\text{Margen. Bruto} = \left(\frac{4374813.00}{10,753,081.00} \right) * 100 = 41\%$$

El 41% de ingreso obtenido por ventas 0.41 soles corresponde a la utilidad bruta.

Margen operacional

Este indicador es de gran importancia ya que registra si el negocio en sí mismo es rentable o no independientemente de la forma como se ha financiado y sin tener en cuenta otro medio de ingresos diferentes a la actividad principal de la empresa; para la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC el rendimiento de la utilidad operacional sobre las ventas permite ver que para el 2017 corresponde 20% en su actividad.

Fórmula:

$$\text{Margen. operacional}\% = \frac{\text{Utilidad. Operacional}}{\text{Ventas. Netas}} * 100$$

El margen operacional al 2017 es de 20% y mediante la fórmula siguiente se obtuvo el siguiente resulta:

$$\text{Margen. Operacional} = \left(\frac{2098573.00}{10,753,081.00} \right) * 100 = 20\%$$

Margen Neto

El margen neto es el margen de beneficio después de los impuestos; el margen bruto unitario menos los impuestos repercutibles en el producto. El margen neto de la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC. Tiene una tendencia alta es decir que en sus ventas son mayores que generan rentabilidad.

Fórmula:

$$\text{Margen. Neto \%} = \frac{\text{Utilidad. Neta}}{\text{Ventas. Netas}} * 100$$

$$\text{Margen. Neto} = \left(\frac{1479495.00}{10,753,081.00} \right) * 100 = 14\%$$

De esta la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC tiene un retorno sobre las ventas de 0.14 soles de utilidad.

ESTADO DE RESULTADOS	
Al 31 de diciembre de 2017	
Expresado en Nuevos Soles	
	S/
Ventas Netas	10,753,081.00
Costo de Ventas	6,378,268.00
Utilidad del Ejercicio	4,374,813.00
Gastos de Administración	848,608.00
Gastos de Ventas	1,397,039.00
Gastos Financieros	30,593.00
Utilidad Operativa	2,098,573.00
(-) REI	0.00
(+) Otros Ingresos	0.00
(-) Otros Egresos	
Utilidad Antes de Impuestos	2,098,573.00
(-) Impuesto a la Renta	619,078.00
Utilidad Neta	1,479,495.00

Cuadro N° 05: Análisis por Ratios del Estado de Resultados
Fuente: Elaboración Propia (2017)

5.1.3. La interpretación de los estados financieros para toma de decisiones.

Los estados financieros como documentos importantes de la empresa reflejan todo el movimiento económico de la empresa, en la cual se encuentran todos los registros de las diferentes transacciones económicas de la empresa a fin de que estas sean analizadas con perfecto conocimiento de los diferentes modelos de análisis a los estados financieros y que servirán para conocer la situación real de la empresa que va a servir para la toma de decisiones entendida este como un proceso mediante el cual se va a elegir la mejor opción con el fin de resolver alguna situación de cualquier tipo de contexto empresarial y que es de gran ayuda para una organización. En esta empresa se observa que tiene una estructura financiera estable, y que sería mejor que se inviertan los efectivos en la parte operativa de la empresa.

5.1.4. Propuesta de análisis a los estados financieros de la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC

Nombre de la empresa : Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC.

Propuesta: Propuesta para el análisis a los estados financieros

Objetivo: Desarrollar un modelo de análisis financiero de las operaciones que realiza esta empresa y que sirva como herramienta de aplicación de los indicadores que se van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión de operación y financiamiento escogiendo la mejor alternativa entre las posibles en función a la información de los análisis de los estados financieros para el cumplimiento de los objetivos institucionales .

Plazo de ejecución : 12 meses

I. Descripción de la propuesta

Del informe realizado a la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, se determinó que es de suma importancia la realización de una propuesta de análisis a los estados financieros y que servirá a la empresa para la toma de decisiones. Este cuadro dará a conocer los objetivos de la propuesta, con su respectivo planteamiento de estrategias en función a las actividades propuestas y que finalmente se obtendrán los resultados esperados. Esta propuesta tiene la finalidad de desarrollar un modelo de análisis financiero de las operaciones que realiza esta empresa y que sirva como herramienta de aplicación de los indicadores que se van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión de operación y financiamiento escogiendo la mejor alternativa de entre las posibles en función a la información de los análisis de los estados financieros para el cumplimiento de los objetivos institucionales, y para conseguir este objetivo se elaborará planes de estrategia diversos para la empresa que permitan generar más utilidad.

Variable propositiva	Estructura	1. Objetivos de las propuestas	2. Estrategias	3. Actividades propuestas	4. Resultados esperados
Propuesta Análisis a los Estados Financieros.	Objetivos de la propuesta	Objetivo Estratégico:	Estrategia del análisis de los estados financieros por análisis vertical en forma trimestral.	-Establecer la presentación de los estados financieros cada trimestre por el método del análisis vertical. - Realizar el análisis comparativo de los estados financieros a fin de tomar la mejor decisión.	-Mejora en la toma de decisiones que le permita invertir y mejorar su capacidad empresarial en cuanto a las decisiones de operación y de financiamiento de con el fin de mejorar sus ventas en un periodo de un año.
	Planteamiento de estrategias	Desarrollar un modelo de análisis financiero en forma trimestral de las operaciones que realiza esta empresa y que sirva como herramienta de aplicación de los indicadores que se van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión de operación y financiamiento escogiendo la mejor alternativa de entre las posibles en función a la información de los análisis de los estados financieros para el cumplimiento de los objetivos institucionales.		- Establecer la presentación de los estados financieros cada trimestre por el método del análisis de las ratios financieras en forma trimestral. - Realizar el análisis comparativo de los estados financieros a fin de tomar la mejor decisión acerca de la mejor inversión	-Toma de decisiones correctas.
	Actividades propuestas			- Se debe conocer la razón de en qué quiere invertir para generar mayor rentabilidad.	- Disminuir los gastos operativos en un 10% en
Resultados esperados					

		<p>Objetivos específicos:</p> <p>Elaborar planes de estrategia diversos para la empresa que permitan generar más utilidad.</p>	<p>Estrategias de toma de decisión de financiamiento</p>	<p>Debe evaluar cuál es su nivel de tolerancia a las variaciones asociadas al precio de los activos v/s lo que espera ganar con la inversión. Plazos de inversión Planear el desarrollo empresarial usando las estrategias para que la empresa opere en forma eficiente diferentes actividades empresariales.</p>	<p>el periodo de la implementación.</p>
--	--	--	--	---	---

Cuadro N° 06: Propuesta para el Análisis a los Estados Financieros
Fuente: Elaboración Propia

II. **Requerimientos de la propuesta**

Equipo técnico: 1 especialista en Finanzas.

Equipo tecnológico: 1 computadora – Software

III. **Desarrollo de la propuesta**

Lineamiento General

- Capacitación acerca de la importancia de la información financiera para la empresa en relación con la toma de decisiones.

Lineamientos específicos

- Desarrollar un plan de capacitación a los recursos humanos en el tema de análisis financiero a fin de permitir establecer una visión clara de las actividades que se va a permitir establecer la visión de la empresa.

Se presentan los siguientes detalles:

Desarrollo de capacidades

Capacitar al personal en el conocimiento, la experiencia y el talento necesario para garantizar el crecimiento futuro de la empresa con capacidad de análisis y síntesis sobre la temática.

Implementación de tecnologías

Adquirir software para las diferentes actividades que realiza en la empresa

Aspectos estructurales

- Elaborar Manual de Gestión.
- Implementar una oficina de finanzas.

IV. Plan de implementación

El Plan de implementación a desarrollarse en esta empresa servirá como un modelo de análisis financiero de las operaciones que realiza a fin de que sirva como herramienta de aplicación de los indicadores que se van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión escogiendo la mejor alternativa de entre las posibles decisión de inversión y decisión de financiamiento en función a la información de los análisis de los estados financieros que idealmente sería en forma trimestral para optar por una mejor inversión y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Objetivo Estratégico	Meta	Actividad	Recursos	Cronograma	Responsable	Observaciones
Desarrollar un modelo de análisis financiero de las operaciones que realiza esta empresa y que sirva como herramienta de aplicación de los indicadores que se van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión escogiendo la mejor alternativa de entre las posibles decisión de inversión y decisión de financiamiento en función a la información de los análisis de los estados financieros para optar por una mejor inversión y el cumplimiento de los objetivos institucionales .	Capacitar 2 personas	<ul style="list-style-type: none"> - Contratar especialista en finanzas - Seleccionar dos personas para el desarrollo de las capacidades del análisis a los Estados Financieros 	3,000 --- 1,500	Mes 1 – Me	Oficina Finanzas	
	Implementar 01 software en finanzas	- Comprar e Instalar en equipo	5,000 ---	Mes 5 – Mes 8	Gerente de Finanzas	
	Elaborar 01 Manual de Gestión	- Elaborar plan de trabajo	2,000 --- ----	Mes 9 – Mes 12	Gerente General	

Cuadro N° 07. Plan de Implementación de los Análisis a los Estados Financieros. Fuente: Elaboración Propia

Capítulo VI. Conclusiones y recomendaciones

6.1. Conclusiones

Las conclusiones de acuerdo con los objetivos planteados de este estudio son las siguientes:

1. El diagnóstico de los Estados Financieros de esta empresa permitió identificar problemas relacionados a la información financiera identifico deficiencias en cuanto a la toma de decisiones sobre todo de operación y financiamiento, por desconocimiento de esta herramienta como es del análisis que además va a ayudar a demostrar y evaluar sobre la posición financiera de la empresa.
2. El análisis a los estados Financieros permitieron utilizar diferentes métodos que ayudaron a permitir a la empresa evaluar su rendimiento mediante el cálculo de sus indicadores que son importantes para los usuarios de la información y quienes tomarán las decisiones en cuanto a la liquidez, solvencia, rentabilidad, apalancamiento y otros que sirven para el análisis correspondiente, el cual se va a elegir la mejor opción con el fin de resolver alguna situación de cualquier tipo de contexto empresarial sea económica, financiera que sirve de ayuda para una organización en función a la interpretación dada en cada análisis.
3. En último lugar, la Empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018 nunca ha realizado el análisis a los estados financieros, por lo tanto, la gerencia no toma buenas decisiones tanto en la parte operativa y en la decisión de financiamiento a fin de invertir, generar mayor rentabilidad a nivel del negocio. Para resolver parte de la problemática se diseñó una propuesta de análisis a

los estados financieros cuyo fin es desarrollar un plan de análisis financiero en forma trimestral de las operaciones y servirá como herramienta de aplicación de los indicadores que van a generar para ayudar en los procesos de planificación, coordinación y control gerencial para una buena toma de decisión.

6.2. Recomendaciones

1. Implementar la propuesta de análisis a los estados financieros en forma trimestral con una respectiva capacitación al personal sobre la importancia en sus diversas modalidades por porcentajes, tendencias, ratios y otros a fin de que se evalúen las informaciones contables.
2. Implementar con un especialista un plan financiero y promover un manual en el cual se establezcan las políticas y procedimientos estandarizados, con el fin de cumplir con los objetivos institucionales.
3. Implantar como política de la empresa la presentación de los informes contables con análisis a los estados financieros en forma trimestral a fin de que la gerencia tome las mejores decisiones tanto operativas como de financiamiento.

REFERENCIAS

- Baena, T. D. (2009). *Análisis Financiero: enfoque proyecciones financieras*. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones. Obtenido de <http://ebookcentral.proquest.com/lib/udaffsp/detail.action?docID=3193382>.
- Cálderón, K. A. (2015). *Inflación y su impacto en la lectura y análisis de estados financieros en la toma de decisiones*. Obtenido de <https://rdu.unc.edu.ar/bitstream/handle/11086/2190/Calder%C3%B3n%20Karina%20Andrea.%20Inflaci%C3%B3n%20y%20su%20impacto%20en%20la%20lectura%20y%20an%C3%A1lisis%20de%20estados%20financieros%20en%20la%20toma%20de%20decisiones.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Córdoba, M. (2014). *Análisis Financiero*. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones. Obtenido de <http://ebookcentral.proquest.com/lib/udaffsp/detail.action?docID=4870512>
- Cutipa, H. M. (2017). *Los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de la empresa regional de servicio público de electricidad -electro Puno SAA. Períodos 2014 – 2015 (Tesis Pregrado)*. Puno. Obtenido de <http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/662/TESIS%2070210755.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gabriel, R. G. (2013). *Análisis e Interpretación de Estados Financieros: Herramienta Clave para la toma de decisiones en las Empresas de la Industria metal metalica del distrito Ate Vitarte*. Lima, Lima. Obtenido de http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/1112/1/ribbeck_gcg.pdf
- Gestión, D. (09 de 07 de 2017). Ministerio de Agricultura y Riego (Minagri). *Diario Gestión*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/minagri-sector-agropecuario-tuvo-crecimiento-record-9-julio-142847>: <https://gestion.pe/economia/minagri-sector-agropecuario-tuvo-crecimiento-record-9-julio-142847>
- Gómez, G. C. (2014). *Análisis e interpretación de estados financieros: herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmeccánica del distrito de ate vitarte, 2013*. *Univercidad de San Martin de Porres*. Lima, Perú: http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/1112/1/ribbeck_gcg.pdf.
- Hernández, S. R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: McGRAW-HILL/Interamericana Editores SA de CV. Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>

- Moody, P. E. (1991). *Toma de decisiones gerenciales*. Bogotá: Me Graw Hill Interamericana. Obtenido de <http://ebookcentral.proquest.com/lib/udaffsp/detail.action?docID=3192014>
- Roberto, H. S. (2014). *Metodología de la Investigación*. Ediciones Mc Graw Hill. Sexta Edición.
- Villegas, V. E. (2006). Análisis financiero en los Agronegocios. Obtenido de <http://ebookcentral.proquest.com/lib/udaffsp/detail.action?docID=3172295>
- Zhanay, B. M. (2013). *Análisis e Interpretación a los Estados Financieros de la Cooperativa de Taxis la Pradera de la ciudad de Loja en los periodos 2006 – 2007 (Tesis Pregrado)*. Loja. Loja Ecuador: <http://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/1706/1/TESIS%20%20DEFINITIVA.pdf>. Obtenido de <http://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/1706/1/TESIS%20%20DEFINITIVA.pdf>

Anexos

Anexo 1: Ficha de RUC

1/6/2018

Datos de Ficha RUC- CIR(Constancia de Información Registrada)



FICHA RUC : 20574750131
CORPORACION AGROINDUSTRIAL DEL SUR S.A.C.
 Número de Transacción : 41617868
 CIR - Constancia de Información Registrada

Información General del Contribuyente

Apellidos y Nombres ó Razón Social : CORPORACION AGROINDUSTRIAL DEL SUR S.A.C.
Tipo de Contribuyente : 39-SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
Fecha de Inscripción : 21/06/2014
Fecha de Inicio de Actividades : 21/06/2014
Estado del Contribuyente : ACTIVO
Dependencia SUNAT : 0243 - I.R.AYACUCHO-MEPECO
Condición del Domicilio Fiscal : HABIDO
Emisor electrónico desde : -
Comprobantes electrónicos : -

Datos del Contribuyente

Nombre Comercial : -
Tipo de Representación : -
Actividad Económica Principal : 4620 - VENTA AL POR MAYOR DE MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS Y ANIMALES VIVOS
Actividad Económica Secundaria 1 : ANIMALES VIVOS
Actividad Económica Secundaria 2 : 93098 - OTRAS ACTIVID.DE TIPO SERVICIO NCP
Sistema Emisión Comprobantes de Pago : -
Sistema de Contabilidad : MANUAL
Código de Profesión / Oficio : COMPUTARIZADO
Actividad de Comercio Exterior : -
Número Fax : **SIN ACTIVIDAD**
Teléfono Fijo 1 : -
Teléfono Fijo 2 : 66 - 315877
Teléfono Móvil 1 : 66 - 315878
Teléfono Móvil 2 : 66 - 965936291
Correo Electrónico 1 : -- 966606082
Correo Electrónico 2 : wilsoncamasca_3412@hotmail.com
 gaboqc@hotmail.com

Domicilio Fiscal

Actividad Económica : 4620 - VENTA AL POR MAYOR DE MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS Y ANIMALES VIVOS
Departamento : AYACUCHO
Provincia : HUAMANGA
Distrito : SAN JUAN BAUTISTA
Tipo y Nombre Zona : -
Tipo y Nombre Vía : JR. PROCERES
Nro : 159
Km : -
Mz : -
Lote : -
Dpto : -
Interior : -
Otras Referencias : A LA VUELTA DE GRAS SINTETICO MARACANA
Condición del inmueble declarado como Domicilio Fiscal : ALQUILADO

Datos de la Empresa

Fecha Inscripción RR.PP : 21/05/2014
Número de Partida Registral : 11102256
Tomo/Ficha : -
Folio : -
Asiento : -
Origen del Capital : NACIONAL
País de Origen del Capital : -

Registro de Tributos Afectos

Tributo	Afecto desde	Marca de	Exoneración Desde	Hasta
---------	--------------	----------	-------------------	-------

<https://e-menu.sunat.gob.pe/cl-ti-itmenu/MenuInternet.htm?pestanas=&agrupacion=>

1/2

Anexo 2: Solicitud de autorización

Solicito: Autorización para realizar investigación para informe de suficiencia profesional

Señora.

CPCC. Zayda Gómez Ramírez

Gerente del Centro de Estudios Tributario Pañahua Gómez

Presente.-

Yo, María Cuya Gómez, identificada con DNI N° 28297606, domiciliada en la Asociación Nery García Mz. Ñ Lote 01, me presento y expongo:

Que al estar desarrollando el curso de investigación para informe de suficiencia profesional en la escuela de Contabilidad de PROESAD de la Universidad Peruana Unión, solicito a Ud., permiso para realizar mi informe de suficiencia profesional en su organización, con el título: "Propuesta de un Análisis a los Estados Financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, Distrito de San Juan Bautista, Ayacucho 2018"

Por lo expuesto:

Ruego a usted acceder a mi solicitud.

Ayacucho, 19 de abril del 2018



María Cuya Gómez

DNI: 28297606

RECIBIDO 19 ABR 2018

CPCC. Zayda Gómez Ramírez
Mat. N° 017411
6:16 pm

Anexo 3: Constancia de autorización



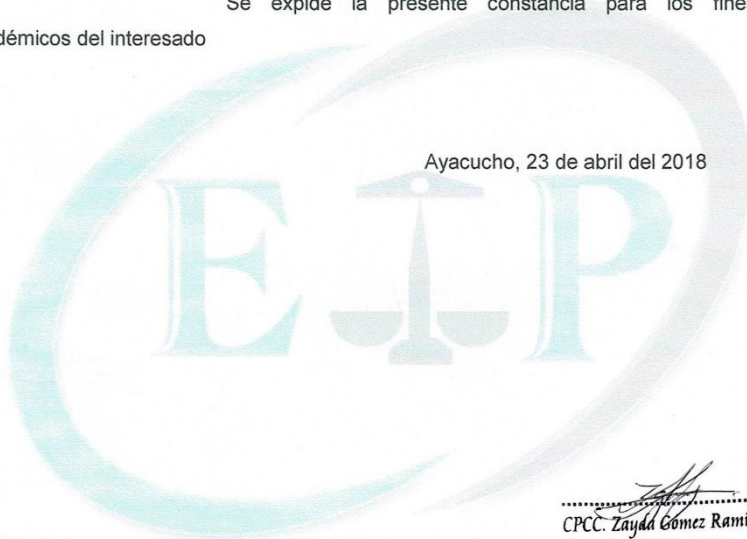
CENTRO DE ESTUDIO TRIBUTARIO PAÑAHUA GOMEZ


CONSTANCIA

Por medio del presente documento se hace constar que la bachiller María Cuya Gómez, identificada con DNI N° 28297606, ha sido autorizada a fin de realizar su trabajo de investigación para su informe de suficiencia profesional en esta organización, con el título: "Propuesta de un Análisis a los Estados Financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, Distrito de San Juan Bautista, Ayacucho 2018"

Se expide la presente constancia para los fines académicos del interesado

Ayacucho, 23 de abril del 2018




.....
CPCC. Zayda Gómez Ramírez
Mat. N° 017-411

Jr. Huancasolar N° 126 - Telf. 066 31 58 77 E-mail zaydag12@hotmail.com
Celular N° 966005030

Anexo 4: Carta de revisión lingüística

CARTA DE REVISIÓN LINGÜÍSTICA

Lima 15 de noviembre de 2018

Señora:

María Cuya Gómez

Me complace informarle que su informe de suficiencia profesional, titulado: "Propuesta de un análisis a los estados financieros para la toma de decisiones en la empresa Corporación Agroindustrial del Sur SAC, distrito de San Juan Bautista, Ayacucho, 2018", ha sido revisado y corregido, bajo los criterios de redacción lingüística y académica: por tanto, dejo constancia mediante la presente, que el informe está apto para ser publicado como trabajo académico.

Atentamente,



Mg. Esther Acuña Huamán
Lingüística y Literatura