

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

ESCUELA DE POSGRADO

Unidad de Posgrado de Teología



Visitación, discipulado y permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados del distrito misionero Cajamarca 'A', ANoP, Perú, 2021-2022

Tesis para obtener el Grado Académico de
Maestro(a) en Teología

Autor:

Javier Alain Cabrera Altamirano

Asesor:

Mtro. Salomón Bustamante Estela

Lima, noviembre del 2025

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Salomón Bustamante Estela, docente de la Unidad de Posgrado de Teología, Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“VISITACIÓN, DISCIPULADO Y PERMANENCIA EN LOS FELIGRESES ADVENTISTAS RECIÉN BAUTIZADOS DEL DISTRITO MISIONERO CAJAMARCA ‘A’, ANOP, PERÚ, 2021-2022”** del autor Javier Alain Cabrera Altamirano tiene un índice de similitud de 14% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima, a los 27 días del mes de noviembre del año 2025.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Bustamante', is written over a light blue horizontal line.

Mtro. Salomón Bustamante Estela

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Lima, Ñaña, Villa Unión, a los 03 día(s) del mes de noviembre del año 2025 siendo las 15:00 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Campus Lima, bajo la dirección del (de la) presidente(a) Dr. Rubén Dagoberto Montero Guerrero, el (la) secretario(a): Mtro. Benjamín David Trinidad Ticse y los demás miembros: Dr. Juan Marcelo Zanga Céspedes, Dr. Rubén Fidolino Jaimes Zubieta y el (la) asesor(a) Mtro. Salomón Bustamante Estela; con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulada: "Visitación, discipulado y permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados del distrito misionero Cajamarca 'A', ANoP, Perú, 2021-2022" del (de la)/(los)(las) candidato(a)/s a) Javier Alain Cabrera Altamirano

..... b).....

..... c).....

..... conducente a la obtención del Grado Académico de Maestro en Teología

(Denominación del Grado Académico)

El presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato/a (a): **Javier Alain Cabrera Altamirano**

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	19	A	Con nominación de Excelente	Excelencia

Candidato/a (b):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

Candidato/a (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

() Ver parte posterior*

Finalmente, el presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

"SUSTENTACIÓN REALIZADA BAJO LA
MODALIDAD VIRTUAL SINCRÓNICA"



Presidente/a

Secretario/a

Asesor/a

Miembro

Miembro

Candidato/a (a)

Candidato/a (b)

Candidato/a (c)

Con profundo amor y gratitud, dedico este trabajo a mi amada esposa Esther Abigail, cuyo apoyo incondicional, paciencia y aliento han sido mi mayor fortaleza en este camino académico. A mis hijos Mathías y Sophie, fuente constante de alegría y motivación, les ofrezco estas páginas como testimonio de que cuando el esfuerzo se combina con la ayuda de Dios, nuestras metas se vuelven una realidad.

TABLA DE CONTENIDO

LISTA DE TABLAS	iv
-----------------------	----

Capítulo

1. INTRODUCCIÓN.....	8
----------------------	---

Descripción de la realidad problemática.....	8
Antecedentes de la investigación.....	14
Perspectivas bíblicas de las variables	21
La visitación.....	21
El discipulado.....	22
La permanencia de los miembros de iglesia	23
Planteamiento del problema	26
Problema general	26
Problemas específicos.....	26
Objetivos de la investigación.....	27
Objetivo general.....	27
Objetivos específicos	27
Hipótesis de la investigación	28
Hipótesis general.....	28
Hipótesis específicas.....	28
Justificación de la investigación	29
Viabilidad de la investigación	30
Delimitación	30
Presuposiciones.....	30

2. MARCO TEÓRICO	31
------------------------	----

Visitación.....	31
Fundamento bíblico de la visitación	32
La importancia de la visitación en los Escritos de Elena de White	40
¿Cuáles son los propósitos de las visitas?.....	45
Tipos de visitas	45
Pasos para hacer una visita	48
Pasos para ejecutar el plan de visitación.....	50
Discipulado	51
Bases bíblicas del discipulado	52

Discipulado en el Antiguo Testamento y la tradición judía	52
Discipulado en el Nuevo Testamento	55
Discipulado en los escritos de Elena de White	60
Permanencia	62
Bases bíblicas de la Permanencia	62
La permanencia en los escritos de Elena G. de White.....	66
3. METODOLOGÍA.....	70
Diseño y tipo de investigación.....	70
Variables de la investigación	70
Operacionalización de variables	70
Población y muestra.....	72
Criterios de inclusión y exclusión.....	72
Técnica e instrumentos de recolección de datos	73
Procedimiento de recolección de datos.....	73
Métodos, técnicas e instrumentos	73
Procedimiento para la recolección de datos.....	73
Consideraciones éticas.....	75
Procesamiento y análisis de los datos	75
4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	76
Tratamiento estadístico	76
Contrastación de hipótesis	87
Discusión	92
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	97
Conclusiones.....	97
Recomendaciones	98
Apéndice	
A. ENCUESTA SOBRE PERMANENCIA.....	100
B. PLAN DE VISITACIÓN	104
<u>BIBLIOGRAFÍA</u>	109

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.	Información sociodemográfica.....	77
Tabla 2.	Resultados descriptivos de la Permanencia.....	82
Tabla 3.	Resultados descriptivos de la Discipulado.....	84
Tabla 4.	Resultados descriptivos de Visitación.....	86
Tabla 5.	Resumen estadístico de la Permanencia, Discipulado y Visitación.....	87
Tabla 6.	Prueba de normalidad.....	88
Tabla 7.	Relación entre visitación y discipulado en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.....	89
Tabla 8.	Relación entre visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.....	90
Tabla 9.	Relación entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.....	92

Visitación, discipulado y permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados del distrito misionero Cajamarca “A”, ANOP, Perú, 2021-2022.

Resumen

En la actualidad, la alta tasa de apostasía y la baja retención de miembros indican problemas en el método de discipulado empleado por la iglesia. Si bien se presta atención al número de bautismos y se muestra preocupación por las cifras de apostasía, se observa un interés limitado en la tasa de permanencia de los miembros después del bautismo. En este sentido, el presente artículo se encarga de establecer cómo la relación entre visitación y discipulado afecta a la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022. Para ello, se elabora un estudio no experimental, de diseño transversal y de tipo correlacional, dado que se estableció una relación entre las variables de visitación, discipulado y permanencia de los miembros en el distrito de Cajamarca A, ANOP, en Perú, durante el período 2021-2022. La muestra de estudio quedó constituida por 181 personas, elegidas de manera no aleatoria, y el tamaño de la muestra se calculó para un nivel de confianza del 95% y un margen de error de 5% ($\alpha=0.05$), en base a la fórmula estadística para poblaciones finitas. La investigación ha demostrado que existe una relación directa entre la práctica de la visitación, el discipulado efectivo y el aumento de la participación comunitaria. Estos elementos, cuando se combinan, crean un entorno enriquecedor y de apoyo que anima a los miembros a permanecer y participar activamente en la vida de la iglesia.

Palabras clave: *Visitación, discipulado, pastor, ministro, permanencia, apostasía, iglesia.*

Abstract

Actually, the high apostasy rate and low member retention indicate problems in the discipleship method employed by the church. While attention is paid to the number of baptisms and concern is shown about apostasy rates, there is limited interest in the rate of membership retention after baptism. In this sense, this article is responsible for establishing how the relationship between visitation and discipleship affects the permanence of newly baptized Adventist parishioners in Cajamarca, Peru, 2021-2022. To this end, a non-experimental study, with a cross-sectional and correlational design, was carried out, given that a relationship was established between the variables of visitation, discipleship and permanence of the members in the district of Cajamarca A, ANOP, in Peru, during the period 2021-2022. The study sample consisted of 181 people, chosen non-randomly, and the sample size was calculated for a confidence level of 95% and a margin of error of 5% ($\alpha=0.05$), based on the statistical formula for finite populations. Research has shown that there is a direct relationship between the practice of visitation, effective discipleship, and increased community participation. These elements, when combined, create a nurturing and supportive environment that encourages members to remain and actively participate in the life of the church.

Keywords: *Visitation, discipleship, pastor, minister, permanence, apostasy, church.*

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

Descripción de la realidad problemática

Por la observación directa de las iglesias adventistas en la zona de Cajamarca, así como en la mayoría de dichas iglesias en el ámbito peruano, se puede percibir el problema que causa los bajos niveles de *visitación* constante de la feligresía, así como la poca capacitación organizada, planificada, intencional y personalizada para el *discipulado* de los miembros, ya que esta realidad influye directa y significativamente en *la permanencia* de los miembros de las iglesias.

En ese sentido, el problema de la falta de visitación también causa otros daños colaterales en la vida de los feligreses cristianos, tales como 1) el sentimiento de soledad, 2) falta de apoyo emocional, 3) bajo sentido de identidad y pertenencia con la iglesia como “Familia” u organización eclesiástica. Esta problemática de la visitación pastoral según César Carhuachín, citando a Brown, 1977, p. 944 y Danker, 2000, p. 843, es descrita en la Biblia con “la palabra hebrea רֹעֵה(ro _eh) y la palabra griega ποιμήν (poimén), las cuales se refieren a la persona que pastorea un rebaño, y también a los líderes nacionales,”¹ aunque el término pastor tuvo otros sentidos en los usos dados por otros pueblos, que mayormente se referían a sus dioses y gobernantes. En ese sentido, Dios mismo es quien inicio la

¹César Carhuachín. Brown, 1977, p. 944 y Danker, 2000, p. 843. *Imágenes pastorales en la Biblia*. Realitas, Barranquilla, Colombia. Vol. 3. N°. 1, pp. 16-25. Ene-Jun 2015.

visitación a la raza humana, por lo cual en la Biblia se pregunta: “¿Qué es el hombre, que te acuerdas de él? ¿O el hijo del hombre, que lo visitas?” (Heb 2:6). Luego Dios visita a su pueblo, como está escrito: “Bendito el Señor Dios de Israel, que ha visitado y hecho redención a su pueblo, (Lc 1: 68), ...nos visitó de lo alto el amanecer, ... para dar luz a los que habitan en tinieblas y en sombra de muerte; para encaminar nuestros pies por camino de paz”. (Lc 1: 78, 79). Pero Dios también visitó a los gentiles para “tomar pueblo de entre ellos” (Hch 15:14), entonces, por su ejemplo les pide a sus discípulos, visitar los enfermos y afligidos (Mt 25:36, 43, y Stg 1:27); de ese modo, la Biblia describe la visitación como la acción de ir a liberar, defender, hacer justicia al pueblo afligido y necesitado de Dios, consolándolos, confirmándolos y enseñándoles (Hch 7.23; 15.36).

Ahora bien, lo que se ha observado es que una deficiente visitación, puede manifestarse en la problemática de la falta de desarrollo integral del discipulado, ya que se espera que cada discípulo nuevo que se añade a la iglesia, debe ser discipulado en áreas como: 1) desarrollo físico, para un estilo de vida saludable 2) desarrollo intelectual o instrucción en áreas básicas del conocimiento humano, pero sobre todo de la creencia bíblica, 3) su desarrollo en el área social mediante un relacionamiento asertivo, 4) pero sobre todo para su desarrollo espiritual mediante una comunión de dependencia amorosa con Dios su creador.

Sobre este problema del discipulado, primero debemos recordar que Jesús mismo ordeno: “Por tanto, id, y enseñad a todas las naciones, bautizándolos en el nombre del Padre, y del Hijo, y del Espíritu Santo; enseñándoles que guarden todas las cosas que os he mandado; y he aquí, yo estoy con vosotros todos los días, hasta el fin del siglo. Amén. (Mt 28:19,20). Luego lo que le dijo el apóstol Pablo a Timoteo: «Lo que has oído de mí ante

muchos testigos, esto encarga a hombres fieles que sean idóneos para enseñar también a otros» (2 Tim 2:2). Se trata pues de la obra de multiplicar los discípulos, en obediencia al mandato de Jesús mismo.

Pero precisamente este estudio trata de ver como la falta de visitación puede estar afectando la obra de hacer nuevos discípulos, buscando su desarrollo integral, para que estos a su vez, hagan lo mismo con los nuevos discípulos que se añaden a la iglesia cada día en una cadena ininterrumpida. Pero se desconoce los niveles en que esta obra de discipulado, es decir «hacer discípulos que sean hacedores de discípulos» se está produciendo en la iglesia. De ese modo es menester recordar que la meta del discipulado es que se hagan discípulos como Jesús dijo: para que hagan «mayores» obras que las que él hizo (Juan 14:12).

En ese sentido, el estudio tratará de mostrar como la deficiente obra de visitación y una débil labor de discipulado afectan la permanencia de los miembros recién bautizados en la IASD, aparte de que también colateralmente afecta el crecimiento de la iglesia también, De ese modo es preocupante que por años se venga observando cómo muchas personas que se bautizan, al poco tiempo, incluso en el mismo año de su bautismo, se retiran y dejan de asistir a la iglesia. De ese modo, sobre la deserción o abandono de la fe cristiana que una persona había profesado, la Biblia señala: “No os engañe nadie en ninguna manera; porque [no vendrá] sin que venga antes la apostasía, y se manifieste el hombre de pecado, el hijo de perdición, oponiéndose, y levantándose contra todo lo que se llama Dios, o divinidad; tanto que se sienta en el templo de Dios como Dios, haciéndose parecer Dios” (2 Ts 2:3-10); de igual modo la Biblia advierte sobre “la apostasía y su impacto en los últimos tiempos” , (1 Tim 4:1-3).

De ese modo, es preocupante los índices de abandono de la feligresía, tal como los presentan los reportes de las secretarías de la Iglesia Adventista del Séptimo Día (IASD) en casi todos sus niveles lo indican. Así, según datos de la Secretaría Ejecutiva de la Asociación General durante el año 2017, ingresaron por medio del bautismo 1'231,566 nuevos miembros a la feligresía mundial; sin embargo, en ese mismo año 197,761 miembros se perdieron por que estos abandonaron la feligresía mundial. De igual modo, en el 2018 ingresaron por bautismo 1'262,998 nuevos miembros a la feligresía mundial, y al mismo tiempo 250,333 miembros abandonaron la feligresía mundial, como se puede ver, esta pérdida ha ido de forma ascendente.² Así mismo en la División Sudamericana en el año 2018 ingresaron por medio del bautismo 13,743 nuevos miembros a la feligresía; sin embargo, abandonaron la iglesia 104 910 miembros. En la Unión Peruana del Norte, ingresaron por medio del bautismo 13 743; sin embargo, se retiraron 14 272 miembros. Y en la Misión Nororiental ingresaron por medio del bautismo 3147 nuevos miembros a la feligresía; sin embargo, 4367 miembros se retiraron.³

A su vez, según los datos recopilados por la Secretaría Ejecutiva de la IASD de Sudamérica, se observó que, en 2018, un 54.9% de los miembros adventistas de entre 13 y 30 años abandonaron la iglesia. Además, el 35.5% de los que dejaron la congregación ese año tenían entre 31 y 65 años, mientras que el 6.7% superaban los 66 años. Es notable que, a diferencia de los nuevos miembros, donde el 23.5% son niños menores de 12 años, en el caso de los que se van, solo el 2.8% pertenece a este grupo etario. En cuanto a la educación

²Según las estadísticas de la iglesia mundial en General Conference: Office of Archives, Statistics, and Research, <http://documents.adventistarchives.org/Statistics/ASR/ASR2019> (consultado: 02 de julio, 2021).

³ibid.

de los miembros que se marchan, el 62.48% posee educación primaria y el 28.8% ha completado la educación secundaria.⁴

En este marco de datos, la IASD mundial, en cumplimiento de su misión de predicar el evangelio, según los datos estadísticos oficiales hasta el año 2016, alcanzó la feligresía de 20 008 779 adventistas;⁵ sin embargo, desde el año 1964 hasta el 2013 la iglesia ya ha bautizado a 31 853 032 más. Estos datos nos revelan que solo el 65.81 % de la feligresía ha permanecido, mientras que un 37.18 % ha dejado la iglesia.⁶

Esto ha motivado diversas reacciones tales como la que se dio en la quincuagésima octava sesión de la Asociación General (AG) de la IASD del año 2005, en el cual el presidente de ese entonces, Jan Paulsen, afirmó la necesidad de invertir más tiempo en generar soluciones para el grave problema del aumento de las tasas de apostasía. De igual modo, el pastor G.T. Ng, secretario ejecutivo de la Asociación General (AG) de la IASD, también presentó la gravedad de tal situación en su informe para el sexagésimo congreso de la AG, mostrando que la tasa de pérdida neta para el quinquenio 2010-2014 fue de 60 por cada 100 conversos, tal afirmación sobre la lamentable tasa de las cifras sobre el abandono o deserción de los miembros durante el quinquenio, muestra una trágica realidad que la iglesia no puede permitirse, pues así, la tasa de permanencia con relación a los conversos es

⁴Seventh-day Adventist Church, *2017 Annual Statistical Report*, <https://documents.adventistarchives.org/Statistics/ASR/ASR2017.pdf> (Consultado: 15 de November 2021).

⁵Ibid.

⁶Seventh-day Adventist Church, “Conserving Membership Gains”, <https://www.adventist.org/documents/conserving-membership-gains/> (consultado: 13 de noviembre 2021).

de 40 por cada 100.⁷

Asimismo, para el año 2015, el presidente de la División Sudamericana de la IASD (DSA), Erton Köhler, afirmó que dicho año tuvo el mejor resultado de bautismos, con un aumento del 8.7% en la feligresía; no obstante, el crecimiento real fue de 4.22%, ya que en la evaluación de estos datos, se afirma que existe la gran necesidad de continuar un trabajo fuerte en relación a los que abandonan la comunión de la IASD.⁸ Por otro lado, el entonces secretario de la DSA, Edward Heidinger Zevallos, presentó en una reunión de pastores del año 2016 en Brasil, un reporte sobre el crecimiento real de los miembros, indicando que la DSA muestra un promedio anual de crecimiento de 5.06% y del 25.33% en el respectivo quinquenio; no obstante, la tasa de pérdida fue de 70 por cada 100, lo que indica que la permanencia fue de 30 por cada 100 conversos.⁹

Los datos estadísticos sobre la deserción de los miembros en el Perú, también muestran cifras alarmantes, pues según el reporte estadístico de la Asociación General, en el año 2022 la Unión Peruana del Norte (UPN) vio el ingreso de 201,123 miembros de iglesia (por bautismos, profesión de fe y ajuste), y terminó el año con 206,277 miembros, a pesar de los casi 16,000 casos de abandono y apostasía, con un ratio de crecimiento del

⁷“Informe de GT Ng, secretario de la Asociación General”, *Revista Adventista España*, <https://revista.adventista.es/informe-de-gt-ng-secretario-de-la-asociacion-general/> (consultado: 15 de noviembre 2021).

⁸Carolyn Azo, “Iglesia crece un 8,7% en miembros nuevos”, *Noticias Adventistas*, <https://noticias.adventistas.org/es/noticia/institucional/iglesia-crece-un-87-en-miembros-nuevos/> (consultado: 15 de noviembre, 2021).

⁹Edward Heidinger Zevallos, “Entrada y salida de Miembros”, 2017.

2.56%.¹⁰ En el caso de la ANOP, su año 2022 empezó con una cantidad de feligresía de 50,368, y terminó con una cantidad de 51,836, lo que indica una tasa de crecimiento de 8.42%, según las estadísticas indican.¹¹

Estos datos indican, que la IASD en la zona norte del Perú experimenta un crecimiento gradual, aunque moderado de su feligresía, sin embargo, se desconoce los niveles en que influirían la visitación planificada y sistemática, así como el desarrollo del discipulado en su integralidad como ser humano, sobre la permanencia sostenida de los miembros en la comunión de la hermandad de la IASD, desconocimiento al que esta investigación tratará de responder. Ante todo, es necesario hacer una revisión de los estudios hechos al respecto de dicha problemática

Antecedentes de la investigación

Morales, en su tesis titulada “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana” llegó a la conclusión, de que para que los miembros permanezcan en la iglesia es necesario que participen en las actividades de la iglesia, exista un compañerismo cálido, conocimiento de las Escrituras, se involucren en los grupos pequeños y participen comprometidamente en el trabajo misionero.¹² La metodología utilizada corresponde a un diseño no experimental, de tipo cuantitativo a

¹⁰North Peru Union Mission, Sub Field Data for 2022, https://adventiststatistics.org/view_Summary.asp?FieldInstID=7839 (consultado el 10 de marzo de 2024).

¹¹Ibid.

¹²Luis Morales Pérez, “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana” (Tesis doctoral, Universidad de Montemorelos, 2012).

través de una encuesta en dos versiones: uno para los miembros de iglesia y el otro para los ex adventistas de la iglesia. La investigación fue de corte transversal. Así, dicho autor, determinó que las causas de la deserción en los miembros, incluyen problemas personales, falta de camaradería entre los miembros, conflictos con los miembros más veteranos de la iglesia, desánimo y dificultades para acoplarse al estilo de vida adventista.¹³ Además, identificó que los motivos que contribuyen a que los adventistas se mantengan en la iglesia durante su primer año como cristianos son la implicación activa en actividades eclesiásticas, la buena relación entre los miembros, el entendimiento de las doctrinas, la participación en Grupos Pequeños y el involucramiento en misiones.

Por su parte Espinoza (2002), en su investigación: Un programa de retención de miembros en la iglesia adventista de Pueblo Nuevo, Solistahuacan, Chiapas, también demostró que una vida devocional pobre de los miembros, la falta de visitación pastoral, los conflictos existentes entre miembros, pecados personales, falta de compañerismo con otros miembros, y la no adaptación al estilo de vida adventista, son las razones por las cuales los miembros abandonan la iglesia.¹⁴ El diseño del estudio fue experimental, de tipo cuantitativo a través de una encuesta la cual tiene como propósito descubrir las razones más comunes por las que los miembros abandonan la iglesia. Entre los resultados el investigador concluye que debe trazarse un programa y planes de retención para que exista permanencia en los recién bautizados.

¹³Luis Morales Pérez, “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana” (Tesis doctoral, Universidad de Morelia, 2012).

¹⁴Moisés Espinoza Almanán, “Un programa de retención de miembros en la iglesia adventista de Pueblo Nuevo, Solistahuacan, Chiapas” (Tesis doctoral, Andrews University, 2002).

Asimismo, Martínez (2002) en su investigación: “La retención de miembros en la Iglesia Adventista en la República Dominicana”, determina que participación misionera del miembro y su integración en los grupos pequeños es lo más relevante para que los recién bautizados permanezcan en la iglesia.¹⁵ De igual forma, dicho autor recomienda que cada iglesia debiera tener un programa dinámico y permanente, con una duración de seis meses a un año, de tal modo que el recién bautizado pueda recibir estudios bíblicos avanzados. Igualmente, Hernández (2007), en su investigación realizada en la Unión Cubana concluyó que el “estudio de la Biblia y la oración, compañerismo entre los miembros, preparación suficiente para el bautismo, trabajo misionero y atención posbautismal” son los factores retenedores de los nuevos miembros.¹⁶

Otra investigación realizada por Mejía Vásquez (2017) titulada, Factores personales, relacionales, eclesiásticos y la permanencia de miembros adventistas en el distrito misionero ‘Los Olivos B’ en Perú, que se centró en explorar cómo los factores personales, relacionales y eclesiásticos están relacionados con la retención de miembros en las iglesias adventistas de Palmeras, Las Flores y Villa del Norte, pertenecientes al Distrito Misionero de los Olivos “B” durante el año 2015..¹⁷ En conclusión, se acepta la hipótesis general de que los factores personales, relacionales y eclesiásticos están relacionados de manera significativa con la permanencia de miembros de la Iglesia Adventista del Séptimo Día del

¹⁵Filiberto Martínez Páez, “La retención de miembros en la Iglesia Adventista en la República Dominicana” (Tesis doctoral, Andrews University, 2002), 15.

¹⁶Francisco Hernández Velázquez, “Un programa de retención de miembros para la Unión Cubana de los Adventistas del Séptimo Día” (Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2007), 104-105.

¹⁷Wilian Mejía Vasquez, “Factores personales, relacionales, eclesiásticos y la permanencia de miembros adventistas en el distrito misionero ‘Los Olivos B’, 2015” (Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana Unión, 2017).

distrito misionero de los Olivos “B”; año 2015.

En su oportunidad, el estudio realizado por Dávila Carranza (2017), se enfoca en la alta tasa de miembros que dejan la iglesia, ya sea por abandono, apostasía o paradero desconocido, una situación alarmante tanto para los líderes como para los miembros de la iglesia. Este fenómeno, evidenciado por datos a nivel mundial, regional y específicamente en Perú, muestra una preocupante tasa de abandono de la iglesia.¹⁸ Por ello, Dávila Carranza investigó cómo los factores de relación, participación e identidad influyen en la decisión de los jóvenes adventistas de Chiclayo en 2017, de permanecer o abandonar la iglesia. Los resultados revelan una conexión significativa y positiva entre estos factores y el abandono, corroborado por un coeficiente de correlación de Spearman de 0.514, lo que apoya la hipótesis del investigador. y concluye que la permanencia o el abandono de los jóvenes en la Iglesia está vinculada a la combinación de estos tres factores, y no ocurre cuando están aislados.

Asimismo Choque (2011) mediante un estudio correlacional, no experimental de corte transversal demostró que entre el grupo de miembros que permanecen en la iglesia habría las siguientes cinco tres razones: primero, los que nacieron en un hogar adventista; segundo, los que iniciaron el conocimiento de la fe al estudiar la Biblia con un familiar; tercero, un amigo o algún miembro de la iglesia¹⁹, recomendando al final de sus estudios

¹⁸José Manuel Dávila Carranza, “Relación de los factores de relacionamiento, participación e identidad y el abandono y permanencia de los jóvenes adventistas de iglesia Roma Central-Chiclayo 2017” (Tesis de licenciatura, Universidad Peruana Unión, 2018).

¹⁹Efraín Choque Quispe, “Factores evangelísticos, eclesiásticos y de liderazgo, asociados con la permanencia de los miembros en las Iglesias de la Paz, Cochabamba y Santa Cruz en el Periodo 1998-2007” (Tesis doctoral, Universidad Peruana Unión, 2011), 172-174.

que se debe desarrollar programas que promuevan los hábitos devocionales.

De igual modo, el estudio realizado por Panez (2018), se centró en examinar cómo los factores de evangelismo personalizado para la conversión, firmeza en las doctrinas, implicación en actividades y responsabilidades de la iglesia, relaciones de amistad y camaradería dentro de la iglesia, visitas eclesíásticas, prácticas devocionales y el compromiso en la testificación misionera influyen en la permanencia de los miembros adventistas en Lima Metropolitana durante el año 2017.²⁰ Los hallazgos indicaron que cinco de los siete factores analizados están significativamente relacionados con la permanencia en la iglesia, mientras que los dos restantes no mostraron ninguna relación. Los cinco factores relacionados presentan una correlación que varía de débil a moderada, pero todos son significativos, demostrando una influencia real y tangible. En orden de importancia, los factores son: prácticas devocionales, convicción doctrinal, testificación, amistad y compañerismo en la iglesia, y participación en actividades eclesíásticas. Por otro lado, los factores que no mostraron impacto en la permanencia son el evangelismo personalizado para la conversión y las visitas eclesíásticas.

En la misma línea, tras llevar a cabo su investigación, Bustamante (2016)²¹ llega a la conclusión de que existe una correlación directa y significativa entre la permanencia de los feligreses y factores como el adoctrinamiento, las actividades sociales, los programas devocionales de la iglesia y la atención pastoral. Además, él aconseja a los líderes

²⁰Esneyder Percy Panez Sueldo, “Factores predictivos que se relacionan con la permanencia eclesíástica, en feligreses adventistas de Lima metropolitana, 2017” (Tesis de Maestría, Universidad Peruana Unión, 2018).

²¹Salomón Bustamante Estela, “Factores asociados a la permanencia de los feligreses adventistas en el distrito misionero de “La Era” Lima, 2016” (Tesis de Maestría, Universidad Peruana Unión, 2017).

eclesiásticos que elaboren un plan de visitas para mejorar la atención pastoral a los miembros de la iglesia.

Así mismo, el estudio realizado por Castrejón Huamán (2019), muestra la pérdida de miembros de iglesia por varias razones, lo cual representa un desafío para el crecimiento y la misión eclesiástica.²² El objetivo de su artículo fue examinar la permanencia de los miembros desde una perspectiva bíblica histórica, como estadística, mediante un análisis comparativo de la permanencia en una iglesia de Lima, llegando a la conclusión de que la permanencia ha sido siempre un rasgo distintivo del pueblo de Dios. Estos hallazgos subrayan la importancia de contar con líderes que guíen al pueblo de Dios y hagan discipulado con aquellos profundamente comprometidos con el Señor y arraigados en los principios divinos.

Asimismo, el trabajo de Álvarez Espinoza (2018), realizado fuera del ámbito peruano, donde intenta responder a la problemática de cuáles son los factores que describen la permanencia de miembros de iglesia.²³ Según su estudio, los factores relacionales, de involucramiento, devocionales, pastorales, ambientales y comprensión de la misión de la iglesia se relacionan con la permanencia de los feligreses adventistas de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018. Su investigación descriptiva y correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal, concluye que existe

²²Adán Castrejón Huamán, “La permanencia de feligreses adventistas del séptimo día en la iglesia de ‘La Concordia’ - Lima, 2019” (Tesis de licenciatura, Universidad Peruana Unión, 2019).

²³Joel Hugo Álvarez Espinoza, “Factores relacionados con la permanencia de los miembros bautizados en la iglesia adventista de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018” (Tesis doctoral, Universidad Peruana Unión, 2022).

relación significativa de los factores relacionales, involucramiento, devocionales, pastorales, ambientales y comprensión de la misión de la iglesia, con la permanencia de los feligreses adventistas de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018.

De ese modo, la sección precedente delinea un panorama de algunos estudios realizados sobre la problemática de la relación entre las variables visitación, discipulado y permanencia en los feligreses, destacando ciertas coincidencias o distintos énfasis entre los estudios revisadas. No obstante, esta revisión bibliográfica también pone de relieve que aún existen vacíos en el corpus de conocimiento existente sobre la problemática, particularmente en lo que respecta a la aplicación y análisis empírico de estas variables.

Al considerar los estudios realizados en esta revisión, se hace imperativo, emprender nuevas investigaciones correlacionales que se centren específicamente en ahondar la correlación dinámica entre la visitación pastoral más personalizado, así como de estudios sobre un discipulado que abarque el desarrollo integral de los miembros de iglesia, cuya influencia directa favorezca el desarrollo integral, la identidad, la fidelidad, lealtad y permanencia de los miembros de iglesia.

De ese modo, aunque el enfoque investigativo es mayormente teórico con el propósito de enriquecer el entendimiento intelectual de la problemática existente, también apunta a indicar la posibilidad de aplicaciones prácticas significativas de la visitación, discipulado y de mayores niveles de permanencia de los feligreses en contextos y situaciones diferentes de las iglesias adventistas. Así, ya que este estudio tiende a enriquecer el conocimiento sobre la problemática de la visitación, el discipulado y la permanencia de los miembros de la iglesia de Cajamarca, véase algunas perspectivas bíblicas de las variables.

Perspectivas bíblicas de las variables

La visitación

La visitación pastoral es una de las acciones misioneras más importantes para la formación integral de los discípulos y su posterior permanencia en la comunión de los hermanos de la iglesia, en ese sentido Cristian Gonzales señala que la visita pastoral está “contenida en la palabra: “ἐπισκοπής (episkopes), que aparece cuatro veces en el Nuevo Testamento; en Lc 19:44, Hech 1:20; 1 Ti 1:3; 1 Pe 2:1”, con el significado de “visitación” y también “obispado”. El término, según el mismo autor, implica una “investigación, inspección y régimen de visitas” con la finalidad de redargüir, edificar y entrenar a los feligreses en el discipulado integral. En ese sentido la visitación es uno de los mejores métodos para lograr “el crecimiento espiritual de la hermandad”, pero el mismo también señala que pocos pastores realizan “una buena visitación para el crecimiento integral de sus miembros”.²⁴ Así, algunas acciones prácticas que se deben seguir para lograr una buena visitación pastoral de calidad. Así para una buena visitación se hace necesario: 1) tener una lista oficial de la feligresía para programar la visitación de cada familia y cuando sea necesario de cada miembro individualmente; 2) La visitación debe tener un propósito determinado, pues se podría tratarse de una visitación de instrucción bíblica, de mayordomía, de familia o por razones de salud; 3) La visitación la realiza primordialmente el pastor distrital, sin embargo debido a la cantidad de miembros, se debe entrenar equipos

²⁴Cristian S. Gonzales Yupanqui. La visitación pastoral como método eficaz en el crecimiento integral de los miembros de iglesia. Estrategias para el cumplimiento de la misión Universidad Peruana Unión. Volumen 13 - Número 01 - Enero - Junio 2015. file:///C:/Users/Admin/Downloads/admin,articulo8%20(1).pdf

de visitación conformado por los dirigentes locales de las iglesias sean varones y mujeres, pues depende de quién es la persona a quien se va a visitar, por ejemplo, solteros, adolescentes, familia disfuncionales o monoparentales y otros casos singulares.

En ese sentido la experiencia pastoral de la buen visitación pastoral indica que las áreas de dialogo durante la visitación pueden abarcar los siguientes puntos: Conocer los años de permanencia en la iglesia, conociendo sus de bautismo, conversar sobre su identidad adventista, sus conocimiento de las creencias, su lectura de la literatura de la iglesia, la espiritualidad de la familia, ayudando a que realicen su culto familiar, la estabilidad familiar, la educación de los hijos, la recepción del sábado, su educación financiera, sus relacionamiento comunitario, la fidelidad en la devolución de los diezmos y ofrendas, su compromiso y participación misionera.

El discipulado

En ese sentido, Burrill menciona la importancia del discipulado en las iglesias actuales haciendo referencia que la misión de Cristo no se concentra solo en una, sino en tres actividades, hacer discípulos, bautizar y enseñar. Concluye que el imperativo de Cristo en el cumplimiento de la misión fue la de “hacer discípulos” y no solamente bautizar.²⁵

Rode, comenta que, si la iglesia toma interés en conservar lo que se ha ganado, cuidando y velando por el crecimiento espiritual de cada uno de los nuevos discípulos, se estarían formando los verdaderos discípulos que Cristo ordenó a su iglesia. De esta manera, la iglesia estaría cumpliendo con su misión.²⁶

²⁵La misión de Cristo no se concentra solo en una, sino en tres actividades, hacer discípulos, bautizar y enseñar. Russell Burrill, *Reavivamiento del discipulado* (Doral, FL: APIA, 2007), 32.

²⁶Daniel Julio Rode, *Fundamentos de crecimiento de iglesia* (Entre Ríos: Editorial Universidad Adventista del Plata, 2008), 75. Tal como lo señala el autor, el tercer axioma

Por su parte, Freking considera que el discipulado y la visitación son herramientas importantes cuando se hace una campaña evangelística,²⁷ porque en su contexto, la evangelización pública adventista tradicional en América del Norte generalmente ve una gran caída en la asistencia de nuevos conversos o conversos potenciales poco después de que terminan las reuniones evangelísticas, un patrón que se repite continuamente. De ese modo, las consecuencias de no tener una estrategia de discipulado después de trabajo evangelístico, son la pérdida de miembros nuevos o potenciales, quienes, dada una mayor interacción con el evangelista, pueden asimilarse a la iglesia.

La permanencia en la iglesia

En este sentido, nuestra misión no solo es conquistar al mundo basado en Mateo 28:16-20; Hechos 1:8 y Apocalipsis 14:6-13, sino también el de retener a sus miembros que fueron conquistados para Cristo Jesús.²⁸

La gran comisión dejada por Jesucristo “Id, pues, y haced discípulos de todas las naciones, bautizándolos en el nombre del Padre y del Hijo y del Espíritu Santo, enseñándoles a guardar todo lo que os he mandado” (Mt 28:19:20) ha sido durante toda la historia de la iglesia la causa que ha movido a los cristianos a avanzar en su labor misionera.

Kleuser, en el año 1953, afirmó que la responsabilidad de cuidar de los nuevos

de crecimiento de iglesia como mejor explicación de Mateo 28:18-20 es la centralidad e imperativo de “Haced Discípulos”.

²⁷Eric Freking, “A Follow-Up Program for Public Evangelism Using Online Discipleship in the Indiana Conference” (Tesis doctoral, Andrews University, 2022).

²⁸Raoul Dederen, *Tratado de teología adventista del séptimo-día* (Buenos Aires: ACES, 2000), 606.

conversos para que puedan permanecer en la iglesia es “la responsabilidad de todos”.²⁹

Es por ello que como iglesia debemos elaborar planes, buscar alternativas, crear estrategias, y tener un plan de seguimiento que ayude a los nuevos conversos a permanecer dentro de la iglesia.

Por eso, Fernández, en el año 1983, dijo: “Por muchos años la retención de miembros en la iglesia adventista ha sido el punto débil en todo proyecto de evangelización. Debido a la falta de discernimiento y de buena planificación, por consiguiente, la puerta trasera de la iglesia sigue abierta”.³⁰

Sánchez³¹ en el año 2012 mencionó que urge analizar un estudio sobre los factores que intervienen para que los nuevos miembros decidan quedarse en la iglesia. Asimismo, Morales³² se pregunta ¿cuáles son los factores de apostasía y retención de los miembros antiguos de 5 a 10 años de bautismo? Alvarado,³³ en el 2016, hace hincapié en la necesidad de reestudiar los factores que implican en la permanencia de los miembros en otras Misiones y Asociaciones del Perú.

En años recientes, Woodard observa que el crecimiento de miembros en Carolina

²⁹Luisa Kleuser, “Fortalezcamos a los nuevos creyentes”, *Ministerio Adventista*, noviembre–diciembre, 1953, 22.

³⁰Jetro Fernandez, “El secreto para conservar”, *Revista Adventista*, febrero de 1983, 3.

³¹Abel Sánchez Álvarez, “Relaciones cercanas, espiritualidad vital y testificación relacional manifestadas en miembros de la ciudad de México” (Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2012), 189.

³²Luis Morales Pérez, “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana” (Tesis doctoral, Universidad de Montemorelos, 2012), 107.

³³Mario Arnaldo Alvarado Pacco, “Factores personales, eclesiásticos y relacionales asociados con la permanencia de los miembros de la iglesia adventista del séptimo día de la misión del Lago Titicaca” (Tesis de maestría, Universidad Peruana Unión, 2016), 128.

del Norte en 2018 ha sido inconsistente y los miembros se han preocupado por el crecimiento de la feligresía.³⁴ Un posible factor en esta situación es la falta de una estructura para retener a los miembros después del bautismo. Según los datos de su IASD “Gethsemane” celebró en 2013 una reunión evangelística en la que 15 personas fueron bautizadas. Sólo una persona de los 15 sigue siendo miembro de la iglesia hasta la fecha. Esto se debe a la falta de una estrategia de retención en la iglesia.

En este caso, el estudio de Govender intenta ser un paliativo para la crisis de permanencia de miembros en iglesias adventistas.³⁵ En su estudio, implanta una estrategia de reconexión con miembros anteriores y desaparecidos de la iglesia en Waitara, Union Australiana, como una manera efectiva de establecer relaciones con aquellos que ya no asisten a la iglesia. La visitación y el discipulado fueron los mecanismos de esta estrategia, con un impacto muy positivo en el clima espiritual de su iglesia, por lo que recomienda implementar esta estrategia cada dos años.

Por eso, esta investigación responde a la necesidad de fortalecer tanto la visitación, así como el discipulado, para mejorar los niveles de permanencia, sobre todo de los miembros recién bautizados, contribuyendo a llenar este vacío mediante un estudio descriptivo, correlacional, no experimental dentro de una visión integral de la misión de la IASD.

Así pues, los datos sobre la alta tasa de deserción indican problemas en el método

³⁴Keith Woodard, “Strategies for Retention of New Members in the Ebenezer and Gethsemane Seventh-day Adventist Churches” (Tesis doctoral, Andrews University, 2018).

³⁵Roger Govender, “Development and Implementation of a Ministry Program To Reconnect Former Adventists within the Waitara Seventh-day Adventist Church” (Tesis doctoral, Andrews University, 2018).

de visitación y discipulado empleado por la IASD, problema que incide el desarrollo integral del discípulo, así como en el nivel de permanencia de los miembros de la iglesia. De ese modo, si bien es bueno prestar atención al número de bautismos y mostrar preocupación por las cifras de deserción, es necesario también poner más interés en la visitación sistemática, así como en un discipulado más integral y perdurable de los miembros de la iglesia, después de su bautismo. En ese sentido, aspectos como la autenticidad de la experiencia de conversión, cambios prácticos en el estilo de vida, crecimiento y desarrollo personal integrales, son evidencia del fruto del Espíritu Santo en actuando en la vida de los discípulos y su preparación para el encuentro con Cristo son fundamentales, pero parecen recibir menos atención.

De modo que, en la siguiente sección de este estudio se presentarán, el planteamiento del problema de investigación, considerando el problema general y los específicos, así como el objetivo general y los objetivos específicos, la hipótesis general y los específicos del estudio, así como las justificación, delimitación y limitaciones del estudio.

Planteamiento del problema

Problema general

A la luz de los antecedentes mencionados, se presenta la siguiente pregunta de investigación: ¿Qué nivel de relación existe entre la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021 - 2022?

Problemas específicos

1. ¿Qué nivel de relación existe entre la visitación y el discipulado en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022?

2. ¿Qué nivel de relación existe, entre el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022?

3. ¿Qué nivel de relación existe, entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022?

4. ¿Qué nivel de relación existe, entre la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022?

Objetivos de la investigación

Objetivo general

Establecer el nivel de relación existente entre la visitación, el discipulado y la permanencia, en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021 – 2022.

Objetivos específicos

1. Mostrar el nivel de relación existente, entre la visitación y el discipulado en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

2. Determinar el nivel de relación existente, entre el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

3. Establecer el nivel de relación existente, entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

4. Dar a conocer el nivel de relación existente, entre la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Hipótesis de la investigación

Hipótesis general

H₁: Existe relación significativa entre el nivel de la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₀: No existe relación significativa entre el nivel de la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Hipótesis específicas

H₁: Existe relación significativa entre el nivel de la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₀: No existe relación significativa entre el nivel de la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₁: Existe relación significativa entre el nivel del discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₀: No existe relación significativa entre el nivel del discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₁: Existe relación significativa entre el nivel de la visitación y discipulado en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₀: No existe relación significativa entre el nivel de la visitación y discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₁: Existe relación significativa entre el nivel de la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H₀: No existe relación significativa entre el nivel de la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Justificación de la investigación

Existen razones teóricas para realizar esta investigación, pues a pesar de que existen otras investigaciones sobre permanencia de los feligreses en las diferentes organizaciones eclesíásticas, esta investigación en particular se realiza específicamente en relación con la permanencia de los feligreses adventistas de la IASD de Cajamarca, tema que resulta muy preocupante, debido a la preocupante situación de que muchos nuevos miembros que bautizan, se retiran de la iglesia al poco tiempo según lo reporta el sistema ACMS de estadística de la IASD. El Estudio también se justifica por razones metodológicas, ya que servirá como antecedente para futuros estudios que se realicen en relación con las variables utilizadas, teniendo en consideración que los investigadores que han descrito la problemática de la deserción de los miembros, se encargan de dejar su aporte sobre las posibles soluciones descriptivo-correlacionales de dicha problemática. De igual modo, la investigación también aportará conocimiento práctico en favor de la atención pastoral de los miembros recién bautizados de la Iglesia. De igual modo, en el aspecto social, el trabajo se justifica al abordar un tema relevante no solo dentro de la Iglesia Adventista misma, sino de otras iglesias y de la sociedad en general, puesto que la salud espiritual de los feligreses de una iglesia influye significativamente en la estabilidad y la paz de su entorno social.

Viabilidad de la investigación

La realización de esta investigación fue posible gracias a la disponibilidad de recursos financieros, logísticos y el tiempo requerido para llevarlo a cabo hasta completar el estudio planteado. Además, el investigador recibió el respaldo y la autorización de la administración de la Asociación Nor Pacífico del Perú (ANoP), lo que permitió acceder a los datos estadísticos de las iglesias involucradas en la investigación, además fue crucial la cooperación de la congregación y de sus dirigentes locales que se mostraron dispuestos a ayudar y responder las encuestas.

Delimitación

Este estudio se enfoca en los miembros de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, del sector este de la ciudad de Cajamarca, Perú, ubicada principalmente en el área urbana de la ciudad de Cajamarca, en la provincia y región del mismo nombre. El grupo objetivo del estudio incluye a miembros registrados oficialmente en los libros de la iglesia, todos mayores de edad, según lo documentado en el sistema ACMS. La investigación se centra en analizar las variables de visitación, discipulado y permanencia, de los miembros describiendo y correlacionando sus variables y sus dimensiones.

Presuposiciones

El investigador afirma su fe en Dios, considera la Biblia y los escritos de Elena G. de White como inspirados por Dios. De igual modo, el autor de este trabajo reconoce que la IASD es la iglesia profética de Dios, una iglesia con una misión de predicar el evangelio eterno como la iglesia remanente de Dios del tiempo del fin (Ap 12:7; 14:12). De igual modo, el investigador presupone, que la visitación y el discipulado son elementos vitales para lograr la permanencia y fidelidad de los miembros de iglesia especialmente de los recién bautizados.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

Visitación

La visitación personal está en el centro del método de Dios para alcanzar y transformar a las personas. Dios visitando a las personas de una manera muy íntima y personal es el motivo de la historia bíblica desde Génesis hasta Apocalipsis. Una y otra vez en las narraciones bíblicas, Dios muestra cuán preocupado está por sus criaturas y cuán desesperadamente desea salvar a sus hijos de la maldición del pecado mediante su intervención personal: su visitación personal.

De modo que, una dimensión crucial de la visitación es precisamente la visitación pastoral, ya que la esencia del trabajo pastoral está en la visitación de los miembros de la iglesia en sus casas o en sus trabajos particulares, pues es allí donde se da atención personalizada para el desarrollo integral del discipulado de todos los miembros de iglesia.

Por otro lado, debido a la escasez de pastores por falta de presupuesto para la manutención de más pastores para la visitación de los miembros de la iglesia, resulta también muy necesario la visitación por parte de los ancianos y dirigentes de la iglesia, de ese modo la iglesia en pleno es visitada logrando que los miembros de la iglesia se preocupen y tomen el tiempo necesario para llegar a todos los hogares de la iglesia. Pero también se puede “visitar” al escribir una carta o hacer una llamada telefónica de aliento fraternal y espiritual. Tal comunicación y relacionamiento con otras personas complementa

bien la visitación pastoral.

Sin embargo, también existe la visitación de unos a otros miembros de iglesia, por decir los antiguos miembros a los nuevos miembros o de los miembros más maduros a los más joven y de estos jóvenes a los más ancianos en su edad postrera, así, cuando los miembros de la iglesia visitan a los miembros inactivos, están haciendo la obra salvífica de Dios.

Fundamento bíblico de la visitación

La visita es uno de los medios más importantes para establecer relaciones y expresar amor. En el antiguo testamento la Biblia presenta a Dios como el visitador por excelencia. Los primeros padres Adán y Eva “eran visitados por ángeles, y se gozaban en la comunión directa con su Hacedor, sin ningún velo que lo oscurezca de por medio”.¹ Dios les había advertido a Adán y Eva que, si comían del fruto del árbol, seguramente morirían. Dios podría haber venido e inmediatamente administrado el castigo merecido: la muerte. El Señor podría haber elegido dejarlos solos y honrar su elección, y ellos habrían muerto de viejos sin esperanza de salvación. Pero ese no es el Dios de la Biblia:

Los hombres se han separado de Dios, pero Dios no los dejará ni puede dejarlos solos. Él viene a ellos como un hombre a otro... Dios conversó con el primer hombre en forma visible, como Padre e Instructor de Sus hijos. Este modo humano de relación entre el hombre y Dios no es una mera figura del lenguaje, sino una realidad.²

Así, el primer relato de Dios visitando al hombre caído se encuentra en el primer

¹Elena G. de White, *Historia de los Patriarcas y Profetas* (Miami, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 2008), 32.

²C. F. Keil y Franz Delitzsch, *Commentary on the Old Testament in Ten Volumes* (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1991), 1:97.

hogar del hombre: “Y oyeron la voz de Jehová Dios que se paseaba en el huerto, al aire del día; y el hombre y su mujer se escondieron de la presencia de Jehová Dios entre los árboles del huerto. Mas Jehová Dios llamó al hombre, y le dijo: ¿Dónde estás tú?” (Gn 3:8-9). Esto muestra a Dios visitando a Adán y Eva justo después de que pecaron es un ejemplo de gracia y amor. Dios es representado como un padre amable que busca a los suyos.¹ La primera pareja se escondió de Dios porque vieron que estaban desnudos y se avergonzaron. Esto fue tan diferente de todas las otras visitas de su Creador.² Aquí vemos a Dios de pie a la puerta del Jardín del Edén y tocando (como en la iglesia de Laodicea), suplicando a los primeros padres que le permitan entrar y restaurar esa relación rota. Dios podría haber elegido hablar desde el cielo con una voz siniestra y retumbante, pero eligió una visita personal a la casa de Adán y Eva. Fue Dios su creador, quien ahora como Dios el redentor buscaba a los perdidos.³

Por otro lado, se ve que Noé quien caminó con Dios al igual que su bisabuelo Enoc, que también caminó con Dios fueron visitados por Dios mismo. Así Dios, en una visita personal a Noé, le pidió que construya un arca, ya que debido a la desobediencia del ser humano planeaba su destrucción total, dicha arca serviría para la salvación de la humanidad, pues Dios quería darle una segunda oportunidad a toda la humanidad. Precisamente, en eso consiste la gracia: tener otra oportunidad en la vida, pues la salvación es solo por la gracia de Dios. Noé mismo quien “caminó con Dios” y que era “justo” no no

¹Kenneth A. Matthews, *The New American Commentary: Genesis 1- 11:26* (Nashville, TN: B&H Academic, 1996), 240.

²Hermann Gunkel, *The Stories of Genesis* (Vallejo, CA: Bibal Press, 1994), 18.

³Gordon Wenham, *Genesis 1-15*, Word Biblical Commentary (Grand Rapids, MI: Zondervan, 2014), 1:76.

fue salvo por su obra de construir un arca o por su propio comportamiento justo, pues como señala Sailhamer (1995) sino por la gracia de Dios, que en su infinito amor y misericordia le dio a la humanidad otra oportunidad de vivir.¹

De ese modo Dios continuó visitando a Noé pues después del diluvio, cuando los animales salen del arca y que Noé ofrece sacrificios, Dios le responde mostrándole un arcoíris en el cielo, un recordatorio de que Dios nunca más destruirá la tierra con agua y que Dios siempre está dispuesta a salvar la humanidad por sus gracia . Pues como señala Walton, (2008) la visita de Dios a Noé ese día le dio un sentido de propósito para la vida a este “pregonero de justicia” (2 Pe 2:5). De ese modo, Dios invitó a Noé a ser parte de un plan grandioso de construir su reino sobre la tierra, así Noé predicó al mundo antediluviano un camino de salvación, respondiendo a la tarea que le fue encomendada.²

Otro caso importante de visitación en el AT es el caso de Moisés. Al igual que Adán y Eva en el jardín después de la caída y Noé en el mundo antediluviano, Dios vino al monte Horeb para hablar con Moisés, y Terence Fretheim (1991) llama esta acción la iniciativa divina. Moisés no estaba buscando a Dios, no estaba orando ni pidiendo el trabajo, él estaba cuidando las ovejas de su suegro a muchos kilómetros de distancia de Egipto, no parecía estar preocupado por el sufrimiento del pueblo de Dios.³

Otro comentario sobre Éxodo dice:

Yahweh es muy consciente de cuál es la situación y pronto hará algo al respecto. Israel es "mi pueblo". Él tiene un interés especial en su seguridad. Él es, después de

¹John Sailhamer, *The Pentateuch as Narrative: A Biblical-Theological Commentary* (Grand Rapids, MI: Zondervan, 1995), 118.

²John Walton, *Genesis: The Covenant Comes to Life* (Grand Rapids, MI: Zondervan, 2008), 32.

³Terence Fretheim, *Exodus: Interpretation: A Bible Commentary for Teaching and Preaching* (Louisville, KY: John Knox Press, 1991), 56.

todo, el Dios de Abraham, Isaac y Jacob. Su relación con ellos tiene una larga historia. Ha oído su llanto y le dice a Moisés que ha "bajado a rescatarlos". "Bajar" es un lenguaje bíblico típico para describir lo que Dios hace cuando interviene en los asuntos humanos.¹

De ese modo, el Dios que rescató a Noé en el arca, es el mismo Dios que llamó y rescató a Moisés llamándolo desde la zarza que ardía, pero sin consumirla.: “¡Moisés, Moisés!” (Éx 3:4).² Dios mismo hablando con Moisés le recuerda: “Visité a Abraham cuando le hice contar las estrellas, visité a Jacob cuando luché con él en Peniel, ahora te visito a ti”. Así el hecho de que Dios viene a visitar a Moisés desde “una llama de fuego” (Éx 3:2), prueba que no fue una visión, o un sueño, sino la presencia personal de Dios. Es Dios visitando personalmente a Moisés.³

En el NT se muestra que el ministerio del Señor Jesucristo fue su trabajo misionero a través de la visitación y el discipulado (p. ej., visitó a Pedro, Mt 8:14-17; Jairo, Mt 9:23-26; Zaqueo, Lc 19:5-10; etc.). Elena de White hablando sobre estos versículos dice:

Alcanzaba el corazón de la gente yendo entre ella como quien desea su bien. La buscaba en las calles, en las casas privadas, en los barcos, en la sinagoga, a orillas del lago, en la fiesta de bodas. Se encontraba con ella en sus ocupaciones diarias y manifestaba interés en sus asuntos seculares. Llevaba sus instrucciones hasta la familia, poniéndola, en el hogar, bajo la influencia de su presencia divina. Su intensa simpatía personal le ayudaba a ganar los corazones.⁴

¹Peter Enns, *Exodus*, NIV Application Commentary (Grand Rapids, MI: Zondervan, 2000), 100.

²Robert Jamieson, A. R. Fausset y David Brown, *A Commentary: Critical, Experimental, and Practical on the Old and New Testaments* (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1984), 1:285.

³Douglas K. Stuart, *Exodus: An Exegetical and Theological Exposition of Holy Scripture*, New American Commentary (Nashville, TN: B&H, 2006), 113.

⁴Elena G. De White, *El Deseado de todas las gentes* (Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 2007), 126.

Por eso, el texto más citado en toda la Biblia es sin duda Juan 3:16: “Porque de tal manera amó Dios al mundo que ha dado a su Hijo unigénito, para que todo aquel que en él cree no se pierda, más tenga vida eterna”. Este versículo probablemente es el más memorizado por los que creen en la Biblia. Dios podría haber elegido anunciar este mensaje Él mismo desde el cielo en la crucifixión, de la misma manera que habló en el Jordán, o quisa durante el Sermón de la Montaña o cuando veinte mil personas estaban escuchando. Pero dijo estas famosas palabras a una audiencia de uno, una sola persona, ahora la soteriología cristiana se basa en ella, pues dicho versículo resume el gran amor de Dios en sus gesto de visitar a la humanidad entera

De igual modo está escrito:

Había un hombre de los fariseos que se llamaba Nicodemo, un principal entre los judíos. Este vino a Jesús de noche, y le dijo: Rabí, sabemos que has venido de Dios como maestro; porque nadie puede hacer estas señales que tú haces, si no está Dios con él. Respondió Jesús y le dijo: De cierto, de cierto te digo, que el que no naciere de nuevo, no puede ver el reino de Dios (Jn 3:1-3).

Se trata de una visitación particular a Nicodemo, quien fue un gobernante judío, pertenecía al Sanedrín, el equivalente judío de la Corte Suprema, el máximo órgano de gobierno de los judíos, fue uno de los setenta varones ejemplares de ese concilio.¹ También era “maestro de Israel” (Jn 3:10), no un maestro sino “el maestro”, evidentemente, Nicodemo era un maestro de la ley muy respetado, tenía una reputación distinguida en Jerusalén y dirigía a la gente en la adoración y el estudio de la Biblia,² probablemente por eso Nicodemo se avergonzaba de que lo vieran hablar con Jesús a la luz del día y, en

¹Gerald Borchert, *John 1-11: An Exegetical and Theological Exposition of Holy Scripture*, New American Commentary (Nashville, TN: B&H, 1996), 170.

²Gary Burge, *John*, NIV Application Commentary (Grand Rapids, MI: Zondervan, 2000), 113.

cambio, eligió visitarlo en la oscuridad de la noche. Jesús no fue a visitarlo, Nicodemo vino a Jesús. Pero fue en el contexto de un encuentro personal o una visita con Jesús, quien es Dios, que se revelaron algunas de las verdades más preciosas del cristianismo.

Al respecto Juan, Craig S. Keener (2003) señala que el hecho de que Nicodemo fuera identificado por su nombre, y no solo por decir que era un gobernante de los judíos, como la mayoría de los personajes del evangelio de Juan (por ejemplo, la mujer junto al pozo, el noble de Cafarnaúm, el hombre junto al estanque de Betesda, etc.),¹ así, el autor comenta que Nicodemo no se comprometió de inmediato esa noche, pero lo hizo más tarde, tal visitación pues convirtió a Nicodemo en un discípulo seguidor de Jesús y la iglesia primitiva,² un discípulo activo en el avance del reino de Dios, como se señala en la siguiente cita del libro *El Deseado de Todas las Gentes* de Elena White:

Después de la ascensión del Señor, cuando los discípulos fueron dispersados por la persecución, Nicodemo se adelantó osadamente. Dedicó sus riquezas a sostener la tierna iglesia que los judíos esperaban ver desaparecer a la muerte de Cristo. En tiempos de peligro, el que había sido tan cauteloso y lleno de dudas, se manifestó tan firme como una roca, estimulando la fe de los discípulos y proporcionándoles recursos con que llevar adelante la obra del Evangelio. Aquellos que en otro tiempo le habían tributado reverencia, le despreciaron y persiguieron. Quedó pobre en los bienes de este mundo, pero no le faltó la fe que había tenido su comienzo en aquella conferencia nocturna con Jesús.³

Sí pues, Juan 3:16 resume el plan de redención que se ejecutó a través de la visita de Jesucristo a la tierra. Por tanto, la visitación está fundamentada en la interacción de Dios con la humanidad.

Visitar y hablar con la gente era la pasión de Jesús, su agenda principal era enseñar

¹Craig S. Keener, *The Gospel of John* (Grand Rapids, MI: Baker Academic, 2003), 1:535.

²Keener, 536.

³Elena G. de White, *El Deseado*, 148.

a la gente las verdades del reino de Dios, así la visita significativa de Jesús a la mujer samaritana en el pozo de Jacob (Juan 4) en ese caluroso mediodía para ofrecerle agua viva, indicándole que esa agua, calmaría su sed espiritual si ella decidiera beber de ella. Sin embargo, la mujer samaritana era un caso opuesto a Nicodemo, pues Nicodemo ya conocía la verdad, aunque en la letra, pero no el Espíritu, él conocía la ley, pero no al Legislador. Nicodemo y la mayoría de los fariseos que no esperaban al Mesías, estaban vendados por su teología estrecha. Pero a diferencia de ellos, la mujer del pozo tenía la pasión por saber la verdad, ella estaba esperando que viniera el Mesías, así pensó que el lugar de culto en su pueblo si importaba. Pero Jesús visitó a la samaritana y le enseñó que ni la montaña de Samaria ni, ni el templo de Jerusalén eran importantes para Dios, que lo importante son que los verdaderos adoradores lo adoren en espíritu y en verdad, que no solo importa la teología correcta, sino el espíritu correcto. Así el lugar de adoración vino a ser secundario, pues Dios puede visitar a sus hijos que le adoran en la casa de alguien como Cornelio, quien recibió el Espíritu Santo (Hch 10:44), junto al río como Lidia, y aceptar a Jesús y ser bautizado (Hch 16:14,15). Dios visita por igual a sus hijos cuando le adoran en un lindo santuario o en la orilla de un río, lo más importante es que la gente ame y adore a Dios con todo su corazón, con toda su alma y con toda su mente (Mt 22:37).

De ese modo en la visita a la samaritana Jesús mostró que hay poder en visitar a una sola persona, pues usando un término actual se puede afirmar que” un cliente satisfecho puede traer muchos otros clientes” para el reino de Dios, pues la mujer samaritana llevó a todo un pueblo a los pies de Jesús, tal como Elena White comenta en el libro El Deseado de Todas las Gentes, capítulo 19 titulado, “En el pozo de Jacob”:

Esta mujer representa la obra de una fe práctica en Cristo. Cada verdadero discípulo nace en el reino de Dios como misionero. El que bebe del agua viva, llega a ser una fuente de vida. El que recibe llega a ser un dador. La gracia de Cristo en el alma es

como un manantial en el desierto, cuyas aguas surgen para refrescar a todos, y da a quienes están por perecer avidez de beber el agua de la vida.¹

Otra visita muy significativa es el caso de la visita a Simón Pedro, un ejemplo categórico de la obra de Dios en la vida de las personas que una vez estuvieron activas e involucradas en la vida de la iglesia, pero se dejaron dominar por el desánimo, el abatimiento regresando a su forma de vida anterior a su discipulado, sin involucrarse más en la iglesia. El relato bíblico de cómo Jesús fue al lago de Tiberíades para visitar a Pedro e invitarlo a volver al servicio activo es una representación de cómo Dios trata amablemente a los inactivos. Así, la Biblia menciona que Pedro les dijo a los otros apóstoles: “Voy a pescar” (Jn 21:3), es decir regreso a mi ocupación anterior, después de la muerte del maestro Jesús, no me interesa el discipulado. De ese modo, por la mañana, vieron a Alguien parado en la orilla y no sabían que era Jesús, sin reconocerlo él les dijo que echaran la red en el lado derecho de la barca, y así lo hicieron, y la red se llenó tanto de peces que pidieron ayuda para traer los peces a la barca, fue en este punto que el apóstol Juan reconoció a su Señor y Pedro estaba tan emocionado de saber que era Jesús que se sumergió en el agua para encontrarlo. Luego cuando salieron a la orilla vieron que Jesús había preparada la comida con pescado y pan. Jesús pues visitó a sus discípulos continuamente, pues esta fue la tercera vez que Jesús visitó a sus discípulos desde que salió de la tumba resucitado (Jn 21:1-14).

A pesar de todas las apariciones en que Jesús se muestra a sus seguidores, Pedro vuelve a su antiguo trabajo de pescador, pero Jesús fue a visitarlo al lago para llamarlo de nuevo, allí lo lleva a un lado para hablar con él personalmente, concediéndole un tiempo de búsqueda, de sanidad y restauración dándole nuevamente la bienvenida a casa, sino

¹White, *El deseado*, 166.

encomendándole que cuide de sus ovejas, que consiste no solo en evangelizar o pescar hombres, sino discipular, apacentar las ovejas.¹ Así, Jesús visita y llama a Pedro de nuevo al servicio activo, un miembro muy involucrado en la misión de la nueva comunidad de creyentes. Jesús fue al lago a visitar y decir nuevamente: “Sígueme”, expresión que según Ramsay es toda la razón por la que Jesús va al Mar de Tiberíades ese día. Jesús fue con el propósito específico de reactivar a Pedro.² De esta forma, la visita de Jesús a Pedro en el mar de Tiberíades fue muy significativo pues un miembro inactivo se convirtió en un discípulo comprometido, y firme en sus permanencia en la iglesia.

Así el ministerio de visitación de Jesús demuestra la importancia de visitar a los miembros de iglesia para fortalecerlos espiritualmente, relacionándolos con otros miembros de la iglesia. Estas visitas se pueden realizar en los hogares, lugares de trabajo, o en lugares donde se pueden atender sus necesidades, reforzando así su fe en Dios, como sucedió en el caso de Pablo quien propone a Bernabé volver a visitar a los creyentes en todas las ciudades donde habían predicado, para verificar su bienestar. Por consiguiente, la visitación es un aspecto crucial en el trabajo de un pastor, así como de los líderes de la iglesia local.

La visitación en los Escritos de Elena de White

Es fundamental comprender, que las enseñanzas de Elena White no son solo para los pastores distritales, sino para los ancianos y diáconos en la iglesia local. Pues ella señala que en el ministerio pastoral, incluyendo la visitación:

¹William Barclay, *The Gospel of John* (Louisville, KY: Westminster Press, 2017), 2:299.

²J. Ramsay Michaels, *The Gospel of John*, New International Commentary on the New Testament (Grand Rapids, MI: Eerdmans), 354.

Es un error fatal suponer que la obra de salvar almas depende solamente del ministerio. El humilde y consagrado creyente a quien el Señor de la viña le ha dado preocupación por las almas, debe ser animado por los hombres a quienes Dios ha confiado mayores responsabilidades. Los dirigentes de la iglesia de Dios han de comprender que la comisión del Salvador se da a todo el que cree en su nombre. Dios enviará a su viña a muchos que no han sido dedicados al ministerio por la imposición de las manos. Cientos, sí, miles que han oído el mensaje de salvación, están todavía ociosos en la plaza, cuando podrían estar empleados en algún ramo de servicio activo. A los tales Cristo les dice: “¿Por qué estáis aquí todo el día ocioso?” y añade: “Id también vosotros a mi viña.” Mateo 20:6, 7. ¿Por qué muchos más no responden al llamado? ¿Es porque se consideran excusados por el hecho de no predicar desde el púlpito? Ojalá entiendan que hay una gran obra que debe hacerse fuera del púlpito, por miles de consagrados miembros laicos.¹

Esta cita muestra que hay pastores con nexo labora, que son los pastores distritales y que hay pastores voluntarios que ejercen su función sin nexo labora, como copastores en las iglesias locales. Así los pastores voluntarios, o ancianos de la iglesia local puede ser pastores (sacerdotes) que deben pastorear al rebaño conformado por los miembros de la iglesia. Elena de White dice que ellos deben estar pastoreando, “salvando almas”, “comprometido a los miembros en alguna línea de servicio activo” y que esto es un “gran trabajo por hacer fuera del púlpito”, es decir a la par con el ministerio remunerado.

De igual modo White destaca el pastoreo en casas, ya que consideraba que el complemento de la predicación, es la visitación:

Hay otro punto que casi había olvidado. Es la influencia que el predicador debiera ejercer en su ministerio. Su obra no consiste simplemente en hablar desde el púlpito. Sólo comienza allí. Debiera visitar a las diferentes familias, y llevar a Cristo allí, llevar sus sermones allí, llevarlos en sus acciones y sus palabras. Cuando visita a una familia debiera averiguar cuál es su condición.²

A muchos les encanta predicar, pero rehúyen la labor que se requiere para sacar a las almas del pecado. Hay hombres muriendo en todo nuestro alrededor, y nosotros no hemos hecho ningún esfuerzo especial para hablarles seria, interesada y afectuosamente, como Cristo lo hubiera hecho si estuviera en la tierra. Somos los

¹Elena G. de White, *Los hechos de los apóstoles* (Buenos Aires: ACES, 2021), 92.

²Elena G. de White, *Testimonios para la iglesia* (Doral, FL: Asociación Publicadora Interamericana), 2:547.

embajadores de Cristo, centinelas de la casa de Israel, para ver los peligros que le esperan a las almas, y amonestarlas... Hay visitación que hacer, no para tener una conversación agradable, sino para hacer el trabajo que se requiere de un centinela. Debe haber conversación seria y oración con estas almas. Esta es la clase de trabajo que da una valiosa experiencia de edificar el reino de Cristo.¹

También escribió que una de las actividades donde el ministro del Señor puede desarrollar mejor el don pastoral, es cuando visita a los miembros de iglesia en sus hogares.

Allí él puede alimentar a la grey:

Un ministro debiera alimentar el rebaño del cual Dios lo ha hecho mayoral. Sería agradable ir a casa y estudiar; pero si hacen esto en perjuicio de la obra que Dios les ha encomendado, hacen Mal Nunca entren a un hogar sin reunirlos a todos, y postrarse y orar con ellos antes de salir. Interésense por la salud de sus almas.²

Asimismo, afirma que cuando el Pastor visita apacienta a plenitud a su rebaño, pues allí puede empatizar con las necesidades de sus ovejas:

¿Qué hace un buen médico? Se interioriza de los detalles del caso, luego procura administrar los medicamentos. Así mismo el médico del alma debiera interiorizarse de las enfermedades espirituales que afligen a los miembros de su rebaño, luego administrarles los medicamentos apropiados, y pedirle al gran Médico que venga en su ayuda. Dénles la asistencia que necesitan.³

Entonces el pastoreo es un ministerio de relacionamiento formativo, que se expresa adecuadamente a través de la visitación, tal la importancia de conocer más íntimamente a los miembros de la iglesia con el fin de poder ayudarlos personalmente, pues la obra de salvar almas se realiza en gran parte fuera del púlpito, ya que el ministerio no tiene lugar solo en el servicio de adoración de las 11 a. m. del sábado por la mañana, por el contrario la obra mayor pastoral debe hacerse durante la semana en los hogares de los miembros de

¹Elena G. de White, *The Review and Herald*, 30 de julio, 1901.

²White, *Testimonios para la iglesia*, 2:547.

³Elena G. de White, *Testimonios para la iglesia*, 2:547.

iglesia, como White lo confirma:

Un ministro es una persona que sirve. Si circunscribís vuestra obra a los sermones, el rebaño de Dios sufrirá; porque necesita esfuerzo personal. Sean cortos vuestros discursos. Los sermones largos cansan, tanto a vosotros como al público. Si los ministros redujeran la duración de sus sermones a la mitad, harían más bien y les quedarían fuerzas para la obra personal. Visitad a las familias, orad por ellas, conversad con ellas, escudriñad las Escrituras con ellas, y les haréis bien. Dadles evidencia de que buscáis su prosperidad y que queréis que sus miembros sean cristianos sanos.¹

Además Elena White dice que la visitación personal es mucho más eficaz en la salvación de las almas que la obra realizada por la predicación, sin embargo el trabajo de la visitación no solo es de los pastores con nexo laboral remunerado, que las visitas efectivas solo pueden ser realizadas por el pastor tipo clero, sino por todos los creyentes, pue:

Desde el momento en que los conversos se unen al cuerpo de la iglesia, deberían ser educados para tomar líneas tales de trabajo que beneficien no solamente a sus propias almas, sino a las de otros. “El alma liberal será engordada, y el que saciare, él también será saciado”. El Señor ha dado talentos de intelecto, energía y medios a sus seguidores. Los que son conocidos como hombres de mentes bien equilibradas, quienes tienen el amor y el temor de Dios presente, deben ser nombrados como ancianos y diáconos; y mediante el ejercicio de la capacidad que Dios les ha otorgado, podrán crecer en la gracia y en el conocimiento de nuestro Señor y Salvador Jesucristo. Podrán planificar sabiamente, y educar individualmente a los miembros de la iglesia para hacer su parte utilizando los talentos de su Señor. Al hacer un uso correcto de sus talentos pueden aumentar su eficiencia en la causa de Dios. La iglesia puede ser visitada ocasionalmente por un ministro y aún ser una iglesia creciente; pues Jesús es nuestro ministro, y nosotros nunca hemos de pensar que estamos solos.²

En otra ocasión White también recalcó que la predicación es importante; sin embargo, las visitas alcanzan diez veces más resultados positivos en los miembros de iglesia cuando hay visitación por parte de los pastores:

Debe visitar a las familias en sus hogares, orar y estudiar la Biblia con ellas. El que trabaja fielmente fuera del púlpito logrará diez veces más que el que no lo hace. Que nuestros ministros lleven su carga de responsabilidad con temor y temblor, que se

¹Elena G. de White, *El evangelismo* (Buenos Aires: ACES, 2016), 350-351.

²Elena G. de White, *El ministerio pastoral* (Buenos Aires: ACES, 1995), 259.

vuelvan al Señor en busca de sabiduría y que pidan constantemente su gracia. Que conviertan a Jesús en su modelo, y que estudien con diligencia su vida para introducir en sus prácticas cotidianas los principios que lo motivaron en su servicio cuando vivió en el mundo.¹

Es decir, el complemento de la predicación es la visitación. Y el cuidado de las almas es la obra principal del pastor, pues su deber es guiar, apacentar, cuidar, defender, alimentar, advertir, exhortar, o animar, según el caso.² De modo que, cuida y desarrolla la vida de su iglesia el rebaño de Dios, realizarán un ministerio de éxito y satisfacción pastoral: “Esos ministros recibirán todo el respeto y el honor que se debe a los ministros de Cristo. Y al trabajar por los demás, mantendrán viva su propia alma. Deben extraer fortaleza de Dios con el fin de impartir fortaleza a los que ellos han de ayudar”.³

Por eso, White dijo a quién descuida la visitación, que es objeto de la reprobación divina, pues: “Si descuida esta obra, el de visitar a la gente en sus hogares, es un pastor infiel la reprobación divina lo alcanza. Su obra no está hecha ni a medias. Si se hubiera dedicado al trabajo personal, se habría hecho una gran obra”.⁴ De modo que, los Pastores y los líderes de la iglesia son llamados a “vigilar” y “cuidar” el rebaño de Dios (Hch 20:20; 1 P 5:2), esto principalmente mediante la visitación que no es un componente opcional del ministerio pastoral, sino el factor clave del discipulado.

¹White, *Testimonios para la iglesia* (Doral, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 1998), 9:100.

²White, *The Review and Herald*, 20 de octubre, 1896.

³White, *Testimonios para la Iglesia*, 2:547.

⁴White, *El evangelismo*, 323.

Propósitos de las visitas¹

La visita pastoral puede tener una multitud de propósitos, cada uno con su importancia y significado particular, pero entre otros los más destacados son:

1) Ayudar en el crecimiento espiritual (Hch 20:28); 2) Para conocer más y relacionarse mejor (2 Cor 13:5); 3) Para sociabilizar, en un cumpleaños, matrimonio, deporte, etc. (Hch 2: 42,46); 3) Para delegar responsabilidades (1 R 19:19-21); 4) Para capacitar individualmente (Dn 9:21-22); 5) Para estudios bíblicos (Hch 8: 26-35); 6) Para animar en la vida espiritual u otra necesidad emocional (Hch 15:36); 7) Para visita a grupos especiales de feligreses (enfermos, ancianitos, etc.) (Mt 8:14-15); 8) Para tomar decisiones de bautismo o confirmación de los mismos (Hch 10:34-48).

Tipos de visitas²

Instructivas

Establecer hábitos Espirituales: a) Orar (Mt 6:33, Jn 14:13,14); b) Estudiar la Biblia (2 Ti 3:15-17) Reavivados por su Palabra y Lección de Escuela Sabática; c) Adorar a Dios (Sal 122:1-2; Jn 4:28-30); d) Testificar (Sal 34:8,9; Mr 5:19,20; Jn 4:28-30).

Fortalecedoras

Animarlos a cumplir la misión: a) Ocuparse muy en serio en su salvación (Sal 139:23, 24; Fil 2:12-16); b) Mantenerse: alerta, perseverante y productivo (1 Ti 1:18; 4:16); c) Perfeccionar sus talentos (1 Ti 4:14; 2 Ti 1:6).

¹Javier Cabrera, *Registro de visitación pastoral* (Lima: Centro de Aplicación Editorial Unión, 2019), 4.

²Javier Cabrera, *Registro de visitación pastoral*, 6.

Redentoras

Ayudarlos a volver a Dios y a su redil: a) El llamado de Dios para los que se descarrían (Os 14:1-2); b) La disposición divina para los que fallaron en la fe (Os 14:4-6; Is 57:18); c) Dios nos tiene misericordia por nuestra fragilidad (Sal 103:13-17).

Textos bíblicos para la visitación según situaciones especiales¹

Familia:

Divorcio: Sal 25; Mt 19:1-9; Fil 3:1-11. Respeto a los padres: Exo. 20:12; Pr 23:22; Ef 6:1-3; Col 3:20. Educación de los hijos: Pr 22:6; Ef 6:4; Col 3:21. Viuda y ancianos: Gn 47:1-12; Pr 23:22; Sal 37:23-29; Is 46:3,4. Culto familiar: Dt 6:5-7; Jos 24:15; Job 1:5,10.

Mayordomía:

Diezmo: Gn 28:22; Lv 27:32; Mt 23:23; 2 Cor 9:13,14; Mal 3:8-11; Heb 7:2. Ofrendas: Dt 16:16,17; Sal 37:21; Pr 11:24,25; 1 Cor 16:2; Mal3:8-11; 2 Co 9:7. Salud: 3 Jn 2; 1 Ts 5:23; 1 Cor 6:19,20; 1 Cor 10:31; Ro 12:1,2.

Fechas especiales:

Nacimiento de un niño: Sal 100; 1 S 1:27,28; Pr 22:6; Mt 18:1-6; Mc 10:13-16, Lc 1:46-49; 18:15-17; Jn 16:16-22. Aniversario de boda: Sal 100; Cnt 8:6-7; 1 Cor 13. Celebración de 15 ó 18 años: Sal 119:9-16; E cl. 11:9-10; 12:1; 1 Ti 4:12; Tit 2:6-8.

Relaciones:

Amistad: Pr 17:17; Ec 4:9; Lc 10:25-37; Jn 15:11-17; Heb 3:13. Liderazgo: 1 Ti 3:1-7; 2 Ti 2:14-26; Tit 1:5-9. Relaciones interpersonales: Ro 14:13-23; 15:1-6. Crítica y chismes: Sal 12; 19:14; Pr 11:13; 26:20; Stg 3:1-12. Temperamento: Pr 14:17,29; 15:18;

¹Ibíd., 7.

19:11; Ec 7:9; Ga 5:16-26.

Finanzas / trabajo:

Afán por el dinero: Pr 11:7; Mt 6:24-34. Pérdida de trabajo: Jer 29:10-14; Lc 16:1-13; Fil 4:10-13. Pérdida de las posesiones: Job 1:13-22; 42:7-17; Ro 8:18-39. Juicio o demanda judicial: Sal 26; Mt 5:25,26; Lc 18:1-8. Enfrentar un desastre natural: Job 36:22; 37:13; Sal 29; 36:5-9; Jer 31:35-37; Ro 8:31-39.

Salud/enfermedad:

Adicciones: Sal 40:1-5; 11-17; 2 Co 5:16-21; Ef 4:22-24. Enfrentar la enfermedad: Sal 23; Mc 1:29-34; Stg 5:14-16. Antes de una cirugía: Sal 91; 103:1-5; Is 43:1-3; 58:8, 9. En la Convalecencia: Sal 34: 4-8; 107: 1-9; Lc 17: 12-18.

Sentimientos:

Cuando hay dolor: Is 26:3,4; Mt 11:28; 29; Jn 14: 27. Soledad: 1 Cor 7:25-38; 12:1-31; Jn 14:15-31. Temor: Sal 27; 91; Is 41:5-13; 1 Jn 4:13-18. Desánimo/Depresión: Sal 34; Fil 4:10-13; Sal 16; 43; Is 61:1-4; Jn 3:14-17. Frustración: Job 21:1-16; 24:1-17; 36:1-26; Mt 7:13-14. Ansiedad: Sal 25; Mt 6:24; 1 P 1:3-5. Inseguridad/Baja autoestima: Dt 31:1-8; Sal 73:21-26; 1 Jn 3:19-24. Impaciencia: Sal 13; 37:1-7; 40:1-5; Heb 6:13-20; Stg 5:7-11. Celos: Sal 49; Pr 23:17; Stg 3:13-18.

Situaciones extremas:

Cuando se está frente a la muerte: Sal 23; 90: 1-6,10; Is 56:11; Jn 3:14-16; Jn 14:1-4, 25-27; Ro 8:35-39; 2 Co 5:1-4. Muerte de un ser querido: Job 19:25-27; Jn 11:25-27; 1 Ts 4:13-18. Desamparo: Sal 90:1,2; Is 65:17-25; Ap 21:1-4. Prisión: Lm 3:34-36; Mt 25:31-46; Lc 4:16-21.

Decisiones:

Hoy: Mt 22:1-14; 2 Co 6:12. Al tomar una decisión difícil: 1 R 3; Sal 39; Col 3:12-

17. Confianza en el futuro: Jer 29:10-14; 1 P 1:3-5; Ap 21:1-8. Descubrir la voluntad de Dios: Mi 6:6-8; Mt 5:14-16; 2 P 1:3-9.

Pasos para hacer una visita

Cuando vemos la Biblia nos damos cuenta que Dios hace un pedido especial a los líderes: “Apacienta mis ovejas” (Jn 21:17), esto incluye a todos los líderes en la iglesia; esto significa visitar a los miembros de iglesia en sus casas. ¿Cómo quiere Dios que se haga esta actividad? Para ello, Jeremías 3:15 dice: “Y os daré pastores según mi corazón, que os apacienten con ciencia e inteligencia”.

Por ello deben considerarse algunas pautas que ayudarán a hacer una visita efectiva, una que ayude y que sea una bendición para todos.

Antes de la visita:

Fije el día y la hora. Ore y pida la dirección divina. Prepárese espiritualmente. Lleve su Biblia y tenga listo un pasaje apropiado. Aprenda los nombres de las personas y/o familias que va a visitar. Vístase correctamente y llevar una agenda para anotar los pedidos de oración de la familia.

Durante la visita:

Llegada a la casa. Toque (tres veces) con firmeza, pero sin desesperación. No mire por las rendijas.

Saludo. Salude con cortesía, con una sonrisa, llámele por su nombre.

Sentados. Espere que el hermano le diga dónde sentarse. Ni muy lejos, ni muy cerca. Y elogie algo bonito que vea en casa (flores, limpieza, cuadro, etc.).

Rompa el hielo. Empiece con una o dos preguntas que permitan que las personas comiencen a abrirse. Ejemplos: “¿Qué edad tienen sus hijos? ¿De qué lugar del Perú son?,

etc. y escúchelos.

Transición a un diálogo más espiritual. Oriente la conversación hacia un aspecto más espiritual, coméntele del movimiento de visitación.

Oración. Que sea corta y pidiendo la presencia y dirección de Dios.

Meditación. Lea un texto bíblico adecuado.

Evaluando el crecimiento espiritual. (cuando corresponda y de acuerdo a la tarjeta de Evaluación de Crecimiento Espiritual).

Compromiso. Invítele a que haga un compromiso con Dios, y felicítelo.

Anime su fidelidad en la mayordomía. Entréguele un sobre de diezmo a cada miembro de la familia, finalmente coloque su nombre y el motivo de oración, con el permiso del anfitrión, en el sticker de registro de visitación que está pegado en la casa. Mencione, además, que estará orando en casa por sus pedidos. Anímelo también a participar de los programas de festividad de mayordomía, llevando al altar sus diezmos y ofrendas especiales.

Pedidos de oración. Pregunte si tiene un pedido de oración más y recuerde anotarlos para que siga orando por ello cuando esté en casa.

Cerrando la visita. Agradezca porque le recibieron y ore tanto por el compromiso como por los demás pedidos de oración.

Despedida. Trate de no quedarse por otro asunto. Despídase y recuérdale que lo espera en la iglesia o GP.

Después de la visita:

Si prometió hacerle algún favor, cúmplalo. Anote, en su registro de visitas, la fecha de la visita y los pedidos de oración. No comente con otros lo que vio en la casa, trate de ser muy confidente.

Y no olvide:

Pasar, por lo menos, una hora de comunión con Dios a solas (ideal: 20 minutos orando y 40 minutos estudiando la Biblia). A este ritmo, usted requerirá levantarse más temprano, y para ello habrá que dormir más temprano, pues solo así habrá buena disposición para dedicar la primera hora a Dios. Salga a correr, trotar o caminar, por lo menos, media hora y tres veces por semana. Sea amable con las personas, escúchelos. Cuide el tono de su voz, que este sea agradable y que se escuche por todos. Ore cada día por la lista de familias que tiene que visitar. Registre el nombre de las familias visitadas en su cuadernillo de visitación, e informe al director de mayordomía de su iglesia.

Pasos para realizar el plan de visitación

Hoy más que nunca existe la necesidad de líderes siervos que estén comprometidos con la visitación y pastoreo del rebaño del Señor. A continuación, compartimos 6 pasos a seguir para ejecutar el plan de visitación:

1. Realice el diagnóstico de fidelidad. Este diagnóstico ayudará para poder orientar las visitas que vamos a realizar.
2. Selección de parejas visitadoras. La selección debe ser hecha por el pastor y la comisión de mayordomía, deben ser personas comprometidas con la visitación y pastoreo. Debe haber al menos una pareja visitadora por cada unidad de acción de escuela sabática.
3. Capacite a las parejas visitadoras. Capacitarla en temas como importancia de la visitación y pastoreo, cuáles son los propósitos de las visitas, tipos de visitas, pasos para hacer una visita, textos bíblicos para la visitación, etc.
4. Defina el rol de visitación. Cada pareja visitadora debe tener la relación de

las familias que visitará durante la jornada de visitación. Recuerde que el desafío es visitar al 100% de la feligresía, y para ello use su cuadernillo de visitación para registrar el día y la hora de la visita que realizará.

5. Equipe a las parejas visitadoras. Equiparlas con el cuadernillo de visitación permanente, con el sticker de registro de visitas, con los sobres de diezmos y ofrendas, etc.

6. Monitoreé el plan de visitación. Cada mes en el sábado de fidelidad reúna a las parejas visitadoras para escuchar sus testimonios e informes, capacitarlas y motivarlas, recuerde siempre que aquello que no puede ser evaluado no puede ser mejorado. Por eso mensualmente la comisión de mayordomía de cada iglesia enviara un informe con el número parejas visitadoras y familias visitadas.

Discipulado

En el Antiguo Testamento, la terminología discipulado no es frecuente, pero el concepto está ahí, como señala Wilkins: “Aunque los términos para discípulo no se encuentran en abundancia en el Antiguo Testamento, varias relaciones en Israel eran verdaderas relaciones de discipulado, ya que comparten características universales de las relaciones de discipulado”.¹ Así, hay evidencia de que varios gobernantes y profetas del AT funcionaron educativamente en un rol de discipulado, tales como las relaciones de Moisés con Josué, Elías con Eliseo y de otros profetas, describen una relación similar a *didaskalos/mathetes* que se dan más durante la época de Jesús.

¹Michael Wilkins, *Discipleship in the Ancient World and Matthew's Gospel*, 2da ed. (Eugene, OR: Wipf and Stock, 1995), 52.

Bases bíblicas del discipulado

Discipulado en el Antiguo Testamento y la tradición judía

En la tradición judía de relacionamiento entre Moisés y Josué (Éx 24:13; 33:11; Nm 11:28; Jos 1:1) por ejemplo, se emplea la expresión “el que sirve” o “un asistente”, así a Josué se le menciona como el sirviente o asistente de Moisés (Éx 24:13; Nm 11:28), luego en Números 11:28, Josué llama a Moisés “mi señor”, un término de respeto que significa la obediencia y el respeto apropiados en los roles de amo y siervo.¹ Así, Josué sirvió a Moisés, en la dirección del pueblo de Israel, acompañándolo en la montaña y dirigiendo ocasionalmente en su lugar (Jos 17:8) y en su nombre (Nm 32:28). A la vista del pueblo, Moisés comisionó a Josué y le dio autoridad de parte de Dios (27:18-23). Moisés le enseñó a Josué las lecciones que había aprendido de Dios mismo (Dt 3:21; 31:7-8).

En otro caso está la relación de Elías con Eliseo a quién eligió como su sucesor por orden de Dios (1 R 19:16). Cuando Elías llamó a Eliseo para que lo siguiera, “entonces él se levantó y fue tras Elías, y le servía” (1 R 19:21). Elías compartió su vida diaria con su siervo y lo instruyó a través de esta comunión personal. Eliseo no solo le sirvió, sino que aprendió a ser profeta imitando a Elías.² De ese modo Eliseo es descrito como un siervo de Elías, esta relación es similar a la que tuvieron Moisés y Josué, pues se usa la misma designación hebrea que significa “el que sirve” o “un ayudante” usada para Moisés y Josué (1 R 19:21).³ De ese modo el llamado de Elías a Eliseo, implicó que Eliseo dejara todo para

¹Keith Johnson, *Theology as Discipleship* (Downers Grove, IL: IVP Academic, 2015), 63.

²Ibid., 75.

³Ellen F. Davis, *Biblical Prophecy: Perspectives for Christian Theology, Discipleship, and Ministry* (Louisville, KY: Westminster Press, 2014), 48.

seguir a Elías (19-21; 2 R 2:2, 6), incluso a su padre (v. 12), así Elías influyó tanto sobre Eliseo que cuando Elías partió, Eliseo pidió una doble porción del espíritu de Elías (v. 9).

En tal sentido, el hecho de que tanto Josué como Eliseo hicieron cosas similares y mayores que sus señores, pues en el caso de Eliseo el abrió el río Jordán como lo había hecho su Señor mismo, después de la ascensión de este; así también ambos realizaron el milagro de multiplicar el aceite, confirmando que su aprendizaje relacional fue mediante la visitación continua.

De ese modo, el discipulado o la transmisión de la fe y las prácticas religiosas en el judaísmo se basa en las Escrituras Sagradas, la Tora. Textos clave como Deuteronomio 6:4-9 (el Shemá) y Deuteronomio 11:18-21 enfatizan la importancia de inculcar las enseñanzas y mandamientos de Dios en las generaciones sucesivas. Estos pasajes destacan la responsabilidad de enseñar y hablar de estos mandamientos en la vida cotidiana, marcando la importancia de integrar la fe en todos los aspectos de la vida. De modo que, el discipulado en la tradición judía, y la educación religiosa comienza en el hogar, los padres son considerados los primeros y más influyentes educadores en la fe,¹ que abarca desde rituales diarios, como las oraciones y bendiciones, hasta la celebración de las fiestas y los sábados, enfatizando la observancia y el entendimiento de las leyes y tradiciones.

Con el tiempo, la sinagoga se convirtió en un centro importante para la enseñanza religiosa, es decir labor de devocional o del discipulado en servicio de Dios. Las escuelas asociadas a las sinagogas, conocidas como 'beit midrash', eran lugares donde se estudiaba la Torah y se debatían interpretaciones. Estos centros educativos eran fundamentales para la

¹Ronald L. Eisenberg, *The JPS Guide to Jewish Traditions* (Philadelphia: The Jewish Publication Society, 2004), 413-414.

transmisión del conocimiento religioso y la formación de futuros líderes y eruditos.¹ Pero las fiestas judías como Pésaj (Pascua), Sucot (Fiesta de los Tabernáculos) y otras, son ricas en simbolismo y enseñanzas. Esta vida devocional se da mediante las celebraciones sirven como oportunidades para transmitir la historia y las lecciones de la fe. Por ejemplo, durante el Seder de Pésaj, se cuenta la historia de la liberación de los israelitas de Egipto, transmitiendo así lecciones de fe y dependencia de Dios.²

De igual modo, las *mitzvot* (mandamientos) y su interpretación y aplicación (Halajá) son fundamentales en el judaísmo. La obediencia a estas leyes y su estudio minucioso forma una parte integral de la vida judía. A través de su observancia y estudio, se transmite no solo el conocimiento sino también los valores y ética subyacentes. Los rabinos y otros eruditos desempeñan un papel crucial en la transmisión de la fe. A través de sus enseñanzas, comentarios sobre las Escrituras y guía en la interpretación de la ley, estos líderes ayudan a modelar y perpetuar las prácticas y creencias.³

Al igual que en el cristianismo, la vida eclesiástica en el judaísmo utiliza historias y parábolas para enseñar lecciones morales y espirituales. Estas narrativas, encontradas en textos como el Talmud, proporcionan guías de comportamiento y reflexión espiritual. La tradición judía valora el debate y la pregunta como herramientas de aprendizaje. Esta

¹Kenneth Atkinson, “Synagogue”, en *Eerdmans Dictionary of the Bible*, ed. David Noel Freedman, Allen C. Myers y Astrid B. Beck (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 2000), 1260-1261.

²Ella Davis Isaacs, “Feasts, and Fasts”, en *International Standard Bible Encyclopaedia*, ed. James Orr et al. (Chicago: The Howard-Severance Company, 1915), 1103.

³Leonard Greenspoon, “Judaism”, *The Lexham Bible Dictionary*, ed. John D. Barry et al. (Bellingham, WA: Lexham Press, 2016).

metodología enseña no solo el conocimiento en sí mismo, sino también cómo pensar críticamente y comprometerse con la fe de manera más profunda.¹

Discipulado en el Nuevo Testamento

Ya en el Nuevo Testamento, los Evangelios nos dan una base bíblica para presentar el tema del discipulado. El primer acto de Jesús en su ministerio público fue llamar a sus discípulos. En los Evangelios, el término “discípulo” se usa de muchas maneras, pero principalmente para describir al seguidor de Jesús. En Mateo 8:21 y 22, leemos: “Otro discípulo le dijo: 'Señor, primero déjame ir y enterrar a mi padre'. Pero Jesús le dijo: ‘Sígueme, y deja que los muertos entierren a sus muertos’. Además, Lucas 14:27 dice: “Y el que no carga su cruz y me sigue, no puede ser mi discípulo”. La palabra se usa a veces para referirse a un pequeño grupo de seguidores de Jesús, a saber, los doce,² ya que esta obra requiere de una visitación personalizada.

El discipulado como labor de testificar sigue siendo la misión principal que Jesús desea para su iglesia hoy. El objetivo principal de la Gran Comisión no es solo hacer nuevos conversos. Jesús ordenó específicamente a sus seguidores que fueran al mundo para hacer de otros sus discípulos. En la Gran Comisión, Jesús también dejó claro que “discípulos” son aquellos que han sido bautizados en el nombre del Padre y del Hijo y del Espíritu Santo, y enseñados a obedecer todo lo que Jesús ordenó. En la Gran Comisión, Jesucristo dio a la iglesia cristiana sus órdenes de marcha.³ Pero nuevamente cabe recordar

¹Walter A. Elwell y Barry J. Beitzel, “Talmud”, *Baker Encyclopedia of the Bible* (Grand Rapids, MI: Baker Book House, 1988), 2034-2035.

²Richard N. Longenecker, *Patterns of Discipleship in the New Testament* (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1996), 23.

³Jeannine K. Brown, “Living Out Justice Mercy and Loyalty: Discipleship in Matthew’s Gospel”, en *Following Jesus Christ: The New Testament Message of*

que esta obra de discipulado, no se puede hacer por multitudes sino en una visitación para un relacionamiento mas personalizado

Sin embargo, en las Epístolas, la palabra “discípulo” está sorprendentemente ausente. Esto no quiere decir que no existieran discípulos; por el contrario, el concepto de discipulado está presente en todas las Epístolas. Pero Pablo nunca usa las palabras específicas para describir a un discípulo, pero las demuestra una y otra vez en su uso de los términos discipulado y discipulado.¹ En las Epístolas, Pablo claramente se enfocó en Jesucristo y su gracia como su mensaje y usó el discipulado como su metodología de misión. Pablo evangelizó tanto a judíos como a gentiles, presentándoles a Jesucristo como Señor y Salvador. Luego, inmediatamente comenzó a entrenarlos y discipularlos. “Así que, así como recibisteis a Cristo Jesús como Señor, seguid viviendo en él, arraigados y sobreedificados en él, fortalecidos en la fe tal como habéis sido enseñados, y rebosantes de acción de gracias” (Col 2: 6-7).² Sin embargo como ya se vio anteriormente en la sección sobre la visitación el método de pablo para hacer discípulos o siervos de Jesús era la visitación personal y de las iglesias en su conjunto.

Por eso, en las Epístolas, hay ejemplos de sus constantes esfuerzos por entrenar y discipular a sus nuevos conversos mientras él estaba físicamente ausente. Pablo deseaba mucho que estos jóvenes miembros crecieran y se convirtieran en discípulos maduros de Jesucristo. Luchó con mucha emoción en Ga 4:19: “Hijitos míos amados, por quienes

Discipleship for Today, ed. John Goodrich y Mark Strauss (Grand Rapids, MI: Kregel Academic, 2019), 18.

¹Clinton E. Arnold, “Living in Connection to the Resurrected Christ: Discipleship in Colossians and Ephesians”, en *Following Jesus Christ: The New Testament Message of Discipleship for Today*, ed. John Goodrich y Mark Strauss, 143.

²Ibid., 143-44.

vuelvo a sufrir dolores de parto, hasta que Cristo sea formado en vosotros”. De hecho, los principios del discipulado que Jesús inició y que fueron registrados en los Evangelios y Hechos continúan existiendo en las Epístolas.¹

Las Epístolas continúan usando muchos términos que se usan en los Evangelios y Hechos para transmitir el significado de discípulos. Estos términos incluyen hermano/hermanas, creyentes y cristianos. Además, hay muchas metáforas relacionadas con los principios del discipulado en las Epístolas.² Algunos ejemplos incluyen seguir a Jesús, guiar a las personas a Cristo, llevar la cruz, permanecer en la Palabra de Jesús, amar a otros creyentes y la necesidad de dar fruto. Basado en el vínculo común entre un discípulo y un cristiano, desde los Evangelios hasta las Epístolas, se puede concluir que un discípulo de Jesús es de hecho un creyente. Ser creyente automáticamente lo convierte a uno en discípulo.³ Una vez que una persona se convierte en creyente al llegar a la fe en Cristo, comienza una vida de discipulado. Algunos pueden ser buenos discípulos o malos discípulos, pero son discípulos. Para un discípulo, la madurez espiritual y el crecimiento deben ser la meta. El proceso continuo de crecer y llegar a ser más como Jesús se llama discipulado.⁴ Pero es preciso reiterar que tal obra requiere de una visitación pastoral continua de varias formas.

El mandato de Jesús en la Gran Comisión (Mateo 28:19-20) fue fundamental para la

¹Andrew Ryder, *Following Christ: Models of Discipleship in the New Testament* (Franklin, WI: Sheed & Ward, 1999), 45.

²Longenecker, *Patterns of Discipleship in the New Testament*, 66.

³Ibid.

⁴Jim Putnam, *Real-Life Discipleship Training Manual: Equipping Disciples Who Make Disciples* (Colorado Springs, CO: NavPress, 2010), 13.

expansión del cristianismo. Jesús instruyó a sus seguidores a hacer discípulos en todas las naciones. Esto no solo implicaba la conversión, sino también enseñar y guiar a los nuevos creyentes en el camino de la fe cristiana,¹ siempre por medio de la visitación pastoral y otras estrategias de formación integral de los discípulos nuevos de Jesús, para su propio desarrollo y su servicio misionero, así como su permanencia en la iglesia.

Los apóstoles, como discípulos de Cristo, fueron los primeros en llevar a cabo esta misión. La expansión del cristianismo en sus inicios fue impulsada significativamente por sus viajes misioneros, enseñanzas y establecimiento de iglesias. Figuras como Pedro y Pablo fueron clave en este proceso, llegando a diversas regiones del Imperio Romano y más allá. En Hechos 2, la llegada del Espíritu Santo en Pentecostés dotó a los discípulos de la capacidad para predicar el evangelio en diferentes lenguas, simbolizando la universalidad del mensaje cristiano. El Espíritu Santo también guio y fortaleció a los creyentes en su misión de discipulado.²

Los primeros discípulos formaron comunidades que se reunían para adorar, estudiar las enseñanzas de Jesús y vivir en comunión. Estas comunidades representaban la vida familiar, de los discípulos así como los núcleos a partir de los cuales se difundió el cristianismo. La estructura comunitaria permitió una enseñanza más efectiva y un apoyo mutuo. Las epístolas del Nuevo Testamento, escritas por apóstoles como Pablo, Pedro, Juan y otros, son ejemplos de discipulado a distancia. Estas cartas ofrecían instrucciones, correcciones y aliento, funcionando como una forma de mentoría y guía para las iglesias en

¹Rodney Stark, *The Rise of Christianity: A Sociologist Reconsiders History* (Princeton: Princeton University Press, 2023).

²Arthur G. Patzia, *The Emergence of the Church: Context, Growth, Leadership Worship* (Downers Grove, IL: InterVarsity Press, 2001).

ausencia física de los apóstoles.¹

Los primeros misioneros cristianos, especialmente Pablo, mostraron habilidad para adaptar el mensaje del evangelio a diferentes contextos culturales sin comprometer su esencia. Esta capacidad de contextualización fue vital para la aceptación del cristianismo en una variedad de entornos. A pesar de las persecuciones, los discípulos y los primeros cristianos mantuvieron su compromiso con la fe. Su valentía y constancia sirvieron como un poderoso testimonio y fueron clave en atraer a otros al cristianismo.²

Al igual que en el judaísmo, la educación en la fe fue crucial. Los primeros cristianos se dedicaron a la enseñanza y al aprendizaje continuo de las Escrituras y las enseñanzas de Jesús, asegurando así que las generaciones futuras pudieran continuar con la misión de discipulado. Las mujeres jugaron un papel importante en la expansión del cristianismo, a menudo acogiendo a la iglesia en sus hogares y participando activamente en la enseñanza y el discipulado. La producción de literatura cristiana, como los Evangelios y las cartas apostólicas, jugó un papel importante en la enseñanza y el discipulado, proporcionando un registro de las enseñanzas de Jesús y la interpretación apostólica de su mensaje y obra,³ siempre en el marco de una visitación pastoral, personal, familiar y del conjunto de creyentes en la iglesia local

En seguida véase los consejos apropiados de Elena White sobre el discipulado por

¹David A. DeSilva, *Honor, Patronage, Kinship, and Purity: Unlocking New Testament Culture*, 2da ed. (Downers Grove, IL: IVP Academic, 2022).

²Edward L. Smither, *Christian Mission: A Concise Global History* (Bellingham, WA: Lexham Press, 2019).

³Robyn Faith Walsh, *The Origins of Early Christian Literature: Contextualizing the New Testament within Greco-Roman Literary Culture* (Cambridge: Cambridge University Press, 2020).

medio de variadas estrategias incluyendo la visitación pastoral.

Discipulado en los escritos de Elena de White

Elena G. de White habló del discipulado desde un trasfondo muy práctico. Para ella, la fuerza motivadora detrás del compromiso de ser un discípulo era el amor de Dios demostrado en la vida y el sacrificio de Jesús. Este poderoso tema del sacrificio de Dios y la respuesta humana se encuentra en todos sus escritos y llama a un sacrificio no menos que la entrega total y el compromiso absoluto con la causa de Cristo. Esto no se ve como una obligación, sino como un gozoso privilegio. Esta cita es una esencia de su posición:

Tenéis el privilegio de crecer siempre en la gracia, avanzando en el conocimiento del amor de Dios, si conserváis la dulce comunión con Cristo, de la cual podéis disfrutar. Con la sencillez de una fe humilde pedid al Señor que abra vuestro entendimiento, para que podáis discernir y apreciar las preciosas cosas que hay en su Palabra. Así creceréis en la gracia, creceréis en una fe sencilla y confiada.¹

La fe y el compromiso son dones de Dios y, para White, estos trabajan en estrecha asociación para el desarrollo y la madurez del discípulo. No es meramente una aceptación intelectual de los hechos del evangelio lo que resulta en esta madurez, sino un conocimiento experimental que no es posible sin una entrega total de la voluntad a Dios que abarca toda la vida del discípulo en un cambio que no se puede equivocar:

La fe salvadora no es un mero asentimiento intelectual a la verdad. El que aguarda hasta tener un conocimiento completo antes de querer ejercer fe, no puede recibir bendición de Dios. No es suficiente creer acerca de Cristo; debemos creer en él. La única fe que nos beneficiará es la que le acepta a él como Salvador personal; que nos pone en posesión de sus méritos... La fe salvadora es una transacción por la cual los que reciben a Cristo se unen con Dios mediante un pacto. La fe genuina es vida. Una fe viva significa un aumento de vigor, una confianza implícita por la cual el alma llega a ser una potencia vencedora.²

¹Elena G. de White, *Nuestra elevada vocación* (Florida: IADPA, 2021), 281.

²Elena G. de White, *El Deseado de todas las gentes* (Buenos Aires: ACES, 2010), 312.

Entonces, White desarrolla el proceso de mantener esta relación con Cristo al enfatizar la elección y la obediencia por parte del discípulo mientras Cristo hace su obra. Ella explica que permanecer en Cristo es elegir solo el carácter de Cristo, de modo que sus intereses se identifiquen con los tuyos. Permanece en Él, para ser y hacer solo lo que él quiere: estas son las condiciones del discipulado.

Por otro lado, la experiencia de permanecer en Jesús figura como uno de los temas importantes de Elena G. de White. Ella cree que toda nuestra profesión se vuelve inútil sin esto. Para ella, esto no significa que la conexión con Jesús impida el esfuerzo personal. Debe haber una unión vital entre Cristo y su discípulo donde la presencia vivificante del Salvador ve la demostración de su carácter en la vida del discípulo.¹ Tiene un sentido agudo de sus responsabilidades como un verdadero discípulo y se enfoca en las disciplinas espirituales para la estabilidad, el crecimiento y la plenitud como aprendiz/maestro.

Dado el desarrollo orgánico de la persona como miembro del cuerpo de Cristo, la membresía de la iglesia siempre será definida y medida por el llamado personal de Cristo al discipulado. Su enfoque sigue el principio probado por el tiempo establecido desde la creación del mundo cuando Dios creó al hombre a su imagen y semejanza: Adán y Eva, los primeros discípulos (Gn 1:26, 27). Habitando en la presencia de Dios, el hombre, por la contemplación, sería transformado conforme a la imagen de Dios (2 Co 3:18). “El trabajo cotidiano les proporcionaba salud y contento, y la feliz pareja saludaba con gozo las visitas de su Creador, cuando en la frescura del día paseaba y conversaba con ellos. Cada día Dios les enseñaba nuevas lecciones”.²

¹Elena G. de White, *Hijos e hijas de Dios* (Florida: IADPA, 2016), 288.

²Elena G. de White, *El ministerio de curación* (Buenos Aires: ACES, 2011), 201.

Permanencia

Bases bíblicas de la permanencia

En el Antiguo Testamento, no hay muchos textos que traten sobre la permanencia de miembros, sin embargo, hay uno en Éxodo que se puede aplicar a esta situación donde se narra la liberación de los hijos de Israel de Egipto por medio de Moisés, después de las plagas el Faraón permitió que los israelitas salieran de Egipto, bajo el liderazgo de Moisés y su hermano Aarón hacia la tierra de Canaán y juzgaba al pueblo para resolver los muchos casos que se le presentaban (Éx 18:1-24).

En ese contexto, Jetro, el suegro de Moisés le aconsejó cómo debía manejar la pesada carga de resolver los casos del pueblo, proponiéndole un sistema judicial distinto a la práctica de juzgar el solo los problemas de todo el pueblo, para en cambio formar personas honorables capacitadas para juzgar.¹ El sistema contaba con tribunales para diferentes unidades sociales, los tribunales menores y luego uno superior donde Moisés juzgaba los casos más difíciles.² Dicho sistema de atención salvo a Moisés del agotamiento y ayudó a la comunidad a tener paz, armonía, plenitud, estabilidad y bienestar compartido. Este principio de participación y delegación en el liderazgo se puede utilizar para mejorar la unidad y la permanencia de los miembros en la feligresía de la iglesia,³ así como en su proceso de discipulado para su compromiso con el crecimiento de la iglesia.

Al respecto de la permanencia de los miembros en la unidad de la iglesia Jesús

¹Leander Keck, *Genesis, Exodus, Leviticus, Numbers, Deuteronomy*, New Interpreter's Bible Commentary 1 (Nashville, TN: Abingdon Press, 2015), 1:267.

²*Ibid.*

³Scot McKnight, *Pastor Paul: Nurturing a Culture of Christofornity in the Church* (Grand Rapids, MI: Brazos Press, 2019), 172.

mismo dijo:

Permaneced en mí, y yo en vosotros. Como el pámpano no puede llevar frutos por sí mismo, si no permanece en la vid, así tampoco vosotros, si no permanecéis en su amor. Yo soy la vid vosotros los pámpanos; el que permanece en mí, y yo en él, éste lleva mucho fruto; porque separados de mí nada podéis hacer. El que en mí no permanece, será echado fuera como pámpano, y se secará; y los recogen, y los echan en el fuego y arden. Si permanecéis en mí, y mis palabras permanecen en vosotros, pedid todo lo que queréis, y os será hecho (Jn 15:4-7).

Es pues evidente que la permanencia en Cristo mediante la permanencia en la unidad de la iglesia fue el mayor deseo de Dios para su pueblo como dice Nichol:

“Permanecer continuamente en conexión viviente con Cristo es esencial para el crecimiento y para dar frutos. No es suficiente prestar una atención esporádica a la religión. El crecimiento espiritual no se promueve mediante el fervor religioso, entusiasta y transitorio de un día, seguido por una profunda depresión ocasionada por el descuido al día siguiente. Permanecer en Cristo significa que el alma diariamente debe estar en constante comunión con Jesucristo”.¹

En esa línea sobre la permanencia, el libro de los Hechos de los Apóstoles se describe la rápida extensión del cristianismo al mundo conocido entonces en solo 30 años (Hechos 2:41-47),² Con la ayuda del derramamiento del Espíritu Santo en el día de Pentecostés, profetizado en Joel 2:28 y descrito en Juan 17:26 -27. Esto marcó una nueva era donde el mensaje de Dios fue llevado a muchas naciones a través de los que estuvieron presentes en Pentecostés.³

Posteriormente Pedro convenció a una audiencia de tres mil personas quienes preguntaron qué debían hacer para ser salvos, él los llamo al arrepentimiento y al bautismo, para ser discípulos de Jesús. Así se formó una nueva comunidad de creyentes unidos para

¹Francis D. Nichol, *Comentario bíblico adventista del séptimo día* (Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1997), 5:1017.

²D. A. Carson y Douglas Moo, *An Introduction to the New Testament* (Grand Rapids, MI: Zondervan, 2005), 290.

³D. A. Hagner, *The New Testament: A Historical and Theological Introduction* (Grand Rapids, MI: Baker Academic, 2012), 314-15.

su formación integral y permanencia en la comunidad de crianza espiritual (Hechos 2:41-47), mediante la enseñanza de la Palabra, la comunión, la oración, el partimiento del pan y el testimonio misionero. De ese modo, la enseñanza de los apóstoles era con autoridad, pues eran llamados y designados por Dios para nutrir la Iglesia a través del Espíritu Santo (1 Co 12:28). Así, las enseñanzas de los apóstoles y los profetas dieron origen a una nueva comunidad de creyentes en Jesús: la iglesia (Efe 2:19, 20).

De ese modo, uno de los ingredientes claves que fortalecieron a la iglesia y fomentaron el crecimiento espiritual fue que: “Se dedicaron a la enseñanza de los apóstoles”, es decir al discipulado, mediante la enseñanzas y las instrucciones contenidas en la Palabra de Dios (Hch 2:43) con el poder del Espíritu Santo Dios. De ese modo se inició nuevas relaciones y novedades de vida entre los creyentes que se organizaron en una comunidad de compañerismo, amistad y permanencia casi total, siendo esta una de las razones por las que la iglesia creció en número y en vida espiritual.¹

Otra característica de la iglesia primitiva era compartir cosas en común, una característica de los que están en el reino de Dios y cumplen la misión de Cristo como está registrado en la Biblia. Así los creyentes de todos los niveles de la vida estaban juntos, incluidos los pobres, los ricos, los enfermos, los extranjeros y todos tenían todas las cosas en común (Hch 2:44; Lucas 4:16-18, 21) y vivían en compañerismo, compartiendo bienes, orando, desarrollando la fe de los nuevos discípulos que maduraban en la fe. El Espíritu Santo movió a los creyentes a acabar con las disparidades sociales y ayudó a fomentar un espíritu de compartir.² Sin embargo, algunas malas prácticas religiosas no permitieron el

¹Michael Green, *Evangelism in the Early Church* (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 2003), 206.

²F. F. Bruce, *Acts of the Apostles, New International Commentary on the New Testament* (Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1988), 78.

desarrollo pleno del discipulado, causando la disminución en práctica de compartir bienes y de dar testimonio como es notorio en este tiempo.

Sin embargo, el apóstol Pablo enfatizó la importancia de permanecer en oración: “perseverad en la oración, velando en ella con acción de gracias; orando también al mismo tiempo por nosotros, para que el Señor nos abra puerta para la palabra, a fin de dar a conocer el misterio de Cristo, por el cual también estoy preso, para que lo manifieste como debo hablar” (Col 4:2-4), así la permanencia de los feligreses en la comunión de la iglesia es fundamental, tal como se describe en esta investigación.

Así mismo en Efesios 4 se puede encontrar los aspectos prácticos de la vida de los creyentes después de recibir la gracia de Dios por el bautismo, para su desarrollo integral y permanencia en la iglesia, allí el apóstol Pablo analiza los deberes, los privilegios y las responsabilidades de los cristianos, exhortándolos a que fomentan el crecimiento espiritual y como lograrlo:¹ 1) todos los creyentes deben ser instruidos para permanecer en Cristo a fin de experimentar crecimiento espiritual, 2) todos los creyentes deben permanecer unidos para tener relaciones cercanas que son necesarias para fomentar crecimiento espiritual, 3) cuando todos los creyentes usen sus dones espirituales, serán fuertes en la fe y se preocuparán unos por otros.²

Asimismo, para Santiago también era muy importante la permanencia de los miembros en la comunión de la iglesia, por ello deja claro que los cristianos deben trabajar en comunión, unidos como un mismo cuerpo, al decir: “Hermanos, si alguno de vosotros se

¹F. D. Nichol, ed., *Comentario bíblico adventista del séptimo-día*, trad. Víctor Ampuero Matta (Buenos Aires: ACES, 1995), 6:1022.

²McKnight, *Pastor Paul*, 195.

desvía de la verdad, y otro le ayuda a volver, sepa que quien convierte a un pecador del error de su camino, lo salvará de la muerte, y cubrirá multitud de pecados” (Stg 5: 19, 20).

Es pues necesario el compañerismo para poder mantenerse firme dentro de la iglesia, evitando por todos los medios la deserción y la apostasía.

La permanencia en los escritos de Elena G. de White

En ese sentido, en sus escritos Elena White también menciona que la permanencia se logrará solo si vivimos una vida unida a la de Cristo. Ella escribió que:

Satanás sabe bien que el éxito puede acompañar únicamente al orden y la acción armoniosa. Es su firme propósito apartar a los profesos cristianos tanto como sea posible del orden del cielo; por lo tanto, engaña aun a los profesos hijos de Dios y les hace creer que el orden y la disciplina son enemigos de la espiritualidad, que la única seguridad para ellos consiste en permitir que cada uno siga su propia conducta, y en permanecer separados de los grupos de cristianos que están unidos y trabajan”¹. Por lo tanto, el orden en cada reunión es importante para permanecer unidos a Cristo.

Así pues, ella también resalta la comunión y el conocimiento doctrinal como una razón de permanencia: “El cristiano ha de estar ‘arraigado y fundado’ en la verdad, para que pueda permanecer firme contra las tentaciones del enemigo. Debe experimentar una constante renovación de sus fuerzas, y debe retener firmemente la verdad bíblica”.²

Adicionalmente, se enfatiza que poseer un conocimiento sólidamente asentado en la palabra de Dios asegura que, ante la llegada de individuos con ideas disidentes o equivocadas, la decisión de mantenerse firme en la unidad de la fe y la comunión de la iglesia prevalecerá, en caso contrario, se convierte en una cuestión de responsabilidad individual, ya que:

¹Elena G. de White, *La iglesia remanente* (Miami, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 1892), 35.

² White, *El Evangelismo*, 265.

No es suficiente leer tan solo, sino que la Palabra de Dios debe entrar en nuestros corazones y en nuestra comprensión, a fin de que nos establezcamos en la bendita verdad. Si descuidamos el escudriñamiento de las Escrituras por nosotros mismos, para saber qué es la verdad, y somos entonces desviados, nosotros somos responsables de ello. Debemos investigar las Escrituras cuidadosamente, de manera que conozcamos toda condición que el Señor nos ha dado; y si tenemos mentes de capacidad limitada, investigando con diligencia la Palabra de Dios podemos llegar a ser poderosos en las Escrituras, y explicarlas a los demás.¹

Es decir, Wite menciona que necesitamos fortalecer el estudio profundo de las Escrituras para poder permanecer firmes en la verdad, al comparar al cristiano con el cedro del Líbano y la palmera con raíces profundas en a tierra para permanecer firmes; “así el cristiano debe permanecer erguido en el desierto del pecado... como la palmera en medio de las quemantes arenas del desierto”,² pues: “Hay muchos que vienen al Salvador de una manera débil. Reciben el bautismo y aun así no hay cambio evidente en su carácter. Quisiéramos invitar a todos a venir, a permanecer en Cristo, a avanzar diariamente en la perfección del carácter...”³

De ese modo White escribió muchos consejos sobre la importancia de la permanencia de miembros, dio instrucciones a los pastores sobre la importancia de la retención o la permanencia de los miembros, sobre el cuidado pastoral de los miembros de la iglesia, especialmente en lo que respecta a sus necesidades físicas y espirituales. Véase como instruyó sobre la permanencia o retención de los miembros en la siguiente declaración dirigido a un pastor que estaba descuidando el cuidado espiritual de los

¹*Ibid.*, 268.

² Elena G. de White, *Dios nos cuida* (Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1991), 382.

³Elena G. de White, *En lugares celestiales* (Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1973), 289.

miembros de su iglesia:

Querido Hno. G, se me mostró que usted era sumamente deficiente en el desempeño de sus deberes como ministro. Carece de algunas cualidades esenciales. No tiene espíritu misionero. No está dispuesto a sacrificar la comodidad y el placer para salvar almas... Vi que a menos que usted se decida a revestirse de toda la armadura, y esté dispuesto a sufrir privaciones como buen soldado de la cruz de Cristo, y crea que puede gastar y ser desgastado para traer almas al Señor, debería abandonar el ministerio y dedicarse a alguna otra vocación.¹

Aun respecto a la responsabilidad de los líderes espirituales por los miembros de la iglesia que se han desanimado o que han desertado ella enfatizó que los ministros se preocupen por aquellos miembros que dejan la iglesia tal como el pastor cuida de sus ovejas, y traer de nuevo a la iglesia a los miembros perdidos.² Así White también afirmó que los ministros deben visitara a las familias de la iglesia en sus hogares para conocer su condición espiritual, también destacó la importancia de tener amigos cercanos para nutrir las necesidades amicales de hermandad así como las espirituales de los miembros de la iglesia, a fin de cimentar su permanencia.³

Además, Elena White recomendó que, para mantener la permanencia y retención de miembros, Dios usaría a cristianos humildes y devotos con el amor de la verdad en sus corazones para trabajar para él haciendo el trabajo de casa en casa.⁴ Sentados junto al fuego, tales personas, si son humildes, discretos y piadosos, puede hacer más para satisfacer las necesidades reales de las familias que un ministro. De ese modo, según Elena White,⁵ la

¹Elena G. de White, *Testimonios para la iglesia* (Florida: APIA, 2008), 2:136.

²Elena G. de White, *El hogar cristiano* (Buenos Aires: ACES, 1973), 154.

³*Ibid.*, 155.

⁴White, *Testimonios para la iglesia*, 2:218.

⁵*Ibid.*, 219.

iglesia debe hacer esfuerzos sabios para evitar la pérdida de miembros y si fuera el caso traer de vuelta a los hermanos que se han perdido.

De ese modo, sobre la necesidad de la retención de los miembros de iglesia, la Biblia resalta la importancia crucial de la visitación, para el discipulado y la permanencia de los feligreses en la comunión de la iglesia, que en este caso conforman las tres variables de estudio en correlación, en una muestra conformado por los adventistas del Séptimo Día de un sector de Cajamarca, Perú, año 2023.

En seguida se presenta la metodología de estudios, en sus diseño y tipo de investigación, las variables, la población y muestra del estudio, si como criterio de inclusión o exclusión, instrumentos de recolección de los datos, los resultados , la discusión y las conclusiones y recomendaciones correspondientes.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

Diseño y tipo de investigación

Esta investigación se caracteriza por su enfoque no experimental y adopta un diseño transversal en su estrategia analítica, ya que la recolección de datos se realizó en una sola ocasión, sin manipular la información. Además, es de tipo correlacional, dado que se estableció una relación entre las variables de visitación, discipulado y permanencia de los miembros en el distrito de Cajamarca A, ANOP, en Perú, durante el período 2021-2022.¹¹⁶

Variables de la investigación

En esta parte describir las dimensiones que tiene cada variable

Las variables independientes o explicativas son la visitación y el discipulado. La variable de criterio es la permanencia de miembros del distrito de Cajamarca A, en ANOP, 2021-2022.

Operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Definición
Visitación	Pastoral De ancianos	Horarios Disposición de los hermanos de iglesia Tiempo pasado en la visitación.	Una visitación pastoral es la visita que realiza el pastor o líder de iglesia a los miembros de su distrito o campo misionero. En ella, el líder eclesiástico exhorta a sus visitados a tener una vida de fe y práctica cristiana, y examina y valora las estructuras e instrumentos destinados al servicio pastoral.

¹¹⁶R. Hernández, C. Fernandez, y L. Baptista, *Metodología de la investigación* (Mexico: Mc Graw Hill, 2003).

	De miembros antiguos	Contenido de las visitaciones	Cada cierto tiempo, el pastor debe visitar total o parcialmente a su distrito, de modo que al menos en su tiempo de gestión, visite su campo misionero entero personalmente.
Discipulado	Vida devocional Testificación Vida familiar Vida eclesiástica.	Oración Estudio de la Biblia Compartir el evangelio en el hogar Compartir el evangelio en el vecindario/centro de labores o estudios Servicio a los miembros de la familia Compromiso con los principios de vida bíblicos en el hogar Compromiso con los planes de la iglesia Trabajo de discipular a otros creyentes.	El discipulado cristiano es el proceso mediante el cual los seguidores de Jesucristo crecen y son equipados por el Espíritu Santo para vencer las presiones y las pruebas de la vida presente y volverse semejantes a Jesús.
Permanencia de miembros de iglesia	Asistencia Fidelidad Compromiso	Asistencia a los cultos de sábado Asistencia a los cultos de miércoles y viernes Asistencia a las reuniones del GP Asistencia a otras actividades de la iglesia Devolución de los diezmos y ofrendas Participación en proyectos de la iglesia Traer otros miembros a Cristo	Se refiere a la permanencia activa y regular en la iglesia, de las personas que se unen a ella.

Población y muestra

El presente estudio comprenderá a los 754 miembros bautizados del distrito misionero de Cajamarca A, perteneciente a la ANOP, en Perú. La muestra de estudio quedó constituida por 181 personas, elegidas de entre los miembros que eligieron libre y voluntariamente participar del estudio, una vez que se les explicó de manera presencial la naturaleza y el objetivo del estudio, con características voluntarias y anónimas. De ese modo el tamaño de la muestra se calculó para un nivel de confianza del 95% y un margen de error de 5% ($\alpha=0.05$), en base a la fórmula estadística para poblaciones finitas.

Criterios de inclusión y exclusión

Criterios de inclusión

Los miembros de iglesia que se incluyen como parte de este estudio, son los miembros bautizados, que estén asistiendo normalmente a las reuniones de adoración de la iglesia, que estén participando en los planes y programas de ella y que se encuentran oficialmente registrados en los libros de IASD Central Cajamarca, según el Sistema Adventista de Gestión de Iglesias (ACMS) perteneciente a la ANOP, 2020-2022.

Criterios de exclusión

En el estudio se incluirán y no se tomará en cuenta a personas que no son bautizados o a quienes no cuenten con su feligresía debidamente registrada en los libros de feligresía de la IASD. Asimismo, solo se incluirá a los que estén presentes personalmente durante la recolección de datos o la aplicación del instrumento de estudio.

Procedimiento de recolección de datos

Instrumentos para la recolección de datos

La técnica de recolección de los datos fue la encuesta, usando como instrumento, el cuestionario de preguntas creado por Salomón Bustamante Estela, denominado: “Factores asociados a la permanencia de los feligreses adventistas en el distrito misionero de “La Era” Lima, 2016”, para la tesis de Maestría, que fue realizada en la Universidad Peruana Unión, 2017. Sin embargo, dicho instrumento fue adaptado y validado para este estudio con el consentimiento del autor, obteniendo un índice de consistencia de Alfa de Cronbach es superior al 0.7, esto con el objetivo de poder medir las tres dimensiones: visitación, discipulado, y permanencia. Dicho instrumento está dividido en tres partes: en la primera parte están los datos generales de los participantes a modo de datos sociodemográficos básicos, en la segunda parte están las preguntas de las variables, la permanencia, de discipulado y la visitación (ver apéndice A).

El cuestionario, evalúa tres variables de estudio y sus correspondientes dimensiones: de visitación (4 ítems), de discipulado (29 ítems) y de permanencia (17 ítems). Las opciones de respuesta se presentaron en un formato de escala LIKERT ordinal con cinco niveles de valoración: Totalmente en desacuerdo (1), En desacuerdo (2), Ni de acuerdo ni en desacuerdo (3), De acuerdo (4), Totalmente de acuerdo (5).

Método de recolección de los datos

En el marco de la presente investigación, se optó por la encuesta como técnica de recolección de datos, dada su idoneidad para obtener información estandarizada de un número considerable de participantes. Este método permitió indagar sobre la correlación de la visitación y el discipulado sobre la permanencia de los feligreses de la Iglesia Adventista

de Cajamarca, de manera eficiente, garantizando la uniformidad en la formulación de las preguntas y la recolección de respuestas. La naturaleza cuantitativa de esta técnica facilitó el procesamiento estadístico de los datos obtenidos, lo que resulta fundamental para identificar patrones, tendencias y correlaciones que permitan validar las hipótesis planteadas y contribuir al logro de los objetivos específicos de este estudio. Cuando se realizó el análisis descriptivo se hizo tablas de frecuencias y porcentajes, así también gráficos para mostrar la información de una forma resumida. Para el análisis inferencial se procedió primero a hacer la prueba de normalidad, y al no tener una distribución normal, se utilizó pruebas no paramétricas, y para cumplir con los objetivos e hipótesis se procedió al uso del coeficiente de correlación Rho de Spearman.

El estudio comenzó con la recopilación de los registros de la feligresía adventista del Distrito Misionero Cajamarca “A”, de igual modo se incluyó los registros de la escuela sabática, de los grupos pequeños y la lista de suscriptores al folleto de la escuela sabática del último año y de aquellos que participaron en la jornada de 40 madrugadas para que incluir en este estudio a miembros activos en la iglesia. De igual modo, en el mes de junio del 2023, se organizó una reunión con los secretarios de todas las iglesias participantes para reunir los nombres de los participantes en los distintos libros y archivos eclesiásticos.

En seguida, se administró el cuestionario validado por expertos. Antes de realizar las entrevistas, se obtuvo el consentimiento verbal de cada participante y se procedió con la aplicación del instrumento de medición.

Para llevar a cabo la encuesta, se seleccionó un equipo de colaboradores que, junto con el investigador, ejecutaron la tarea en junio de 2023. La recopilación de datos se efectuó en una única sesión. El tiempo estimado para completar cada encuesta fue de

aproximadamente 30 minutos. Asimismo, la intervención de los encuestados mediante la visitación pastoral se realizó según el programa de visitación “Apacentando el rebaño de Dios” que se muestra en el apéndice B.

Consideraciones éticas

En el desarrollo de la investigación se mantuvo un estricto respeto por los derechos de las personas e instituciones involucradas en las actividades de investigación. Los pasos considerados para asegurar el estudio incluyeron, la capacitación del equipo encargado de recolectar los datos, revisar la precisión de los datos, evitando distorsiones debidas a prejuicios o mal manejo de la encuesta. Se obtuvo el consentimiento informado por escrito de la administración de la Asociación Nor Pacífico (ANOP) de la IASD en el norte del Perú. Se explicó plenamente el objetivo del estudio y se solicitó la participación voluntaria y estrictamente anónima a los participantes en el estudio.

Procesamiento y análisis de los datos

Para el análisis de los datos, se utilizó el software estadístico SPSS (Statistical Package for the Social Sciences). Se interpretaron los resultados, estableciendo posibles relaciones que son presentados en tablas y gráficos de resultados correspondientes. La prueba de hipótesis mediante el análisis descriptivo se hizo mediante el análisis inferencial procediendo primero a hacer la prueba de normalidad, y al no tener una distribución normal, se utilizó pruebas no paramétricas, mediante el uso del coeficiente de correlación Rho de Spearman.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Tratamiento estadístico

En la Tabla 1, se muestra la información sociodemográfica de los 181 participantes, donde la cuantía de los datos indica que el 54% son varones, la mayoría, tiene entre 36 a 50 años (27%), seguido de 16 a 25 años (25%), así también el 61% son solteros, y el 37% son casados. Con respecto a su nivel de instrucción, el 38% tiene estudios de nivel secundario, seguido del 33% con estudios de nivel superior. El 67% no tuvo una religión antes de bautizarse. El modo de conversión de la mayoría fue a través del Testimonio de familia o amigos (37%), seguido de un programa de Semana Santa (29%). Finalmente, el tiempo de bautizado, en la mayoría de los participantes es de 13 a 18 meses (40%).

La muestra del estudio conformado por varones y mujeres casi en la misma proporción, también indica que es una población mayormente joven, e igualmente solteros en su mayoría. Estas características pueden ser aprovechadas para una visitación más eficiente, lograr un desarrollo más integral de su discipulado con miras a lograr una permanencia más perdurable en las filas de la IASD. De igual modo se debe tener en cuenta que la visitación debe incluir la atención espiritual de las familias adventistas, ya que los encuestados indican que se convirtieron mayormente por el testimonio y la influencia de

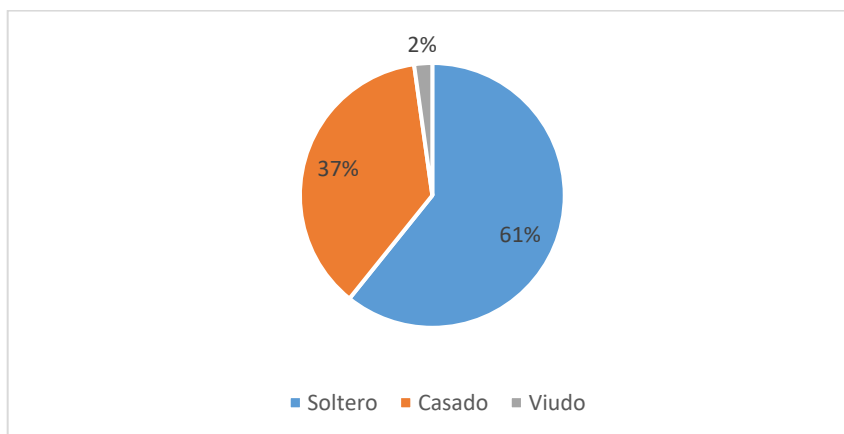
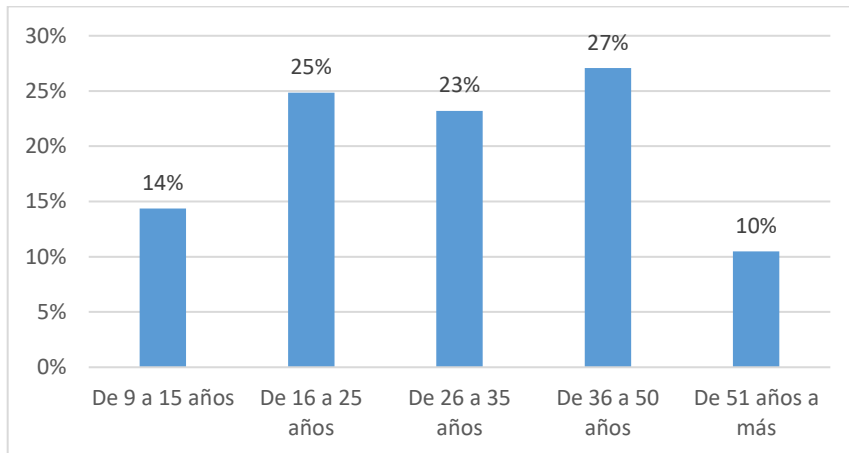
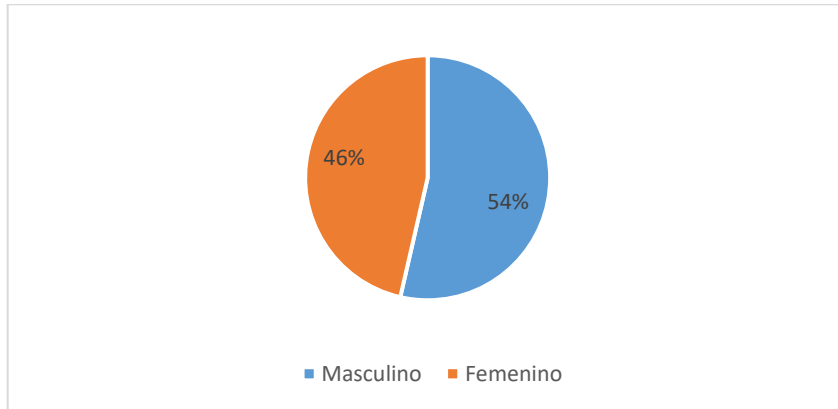
familiares, sobre todo en programas de semana santa donde la religiosidad se hace mas evidente entre la población peruana.

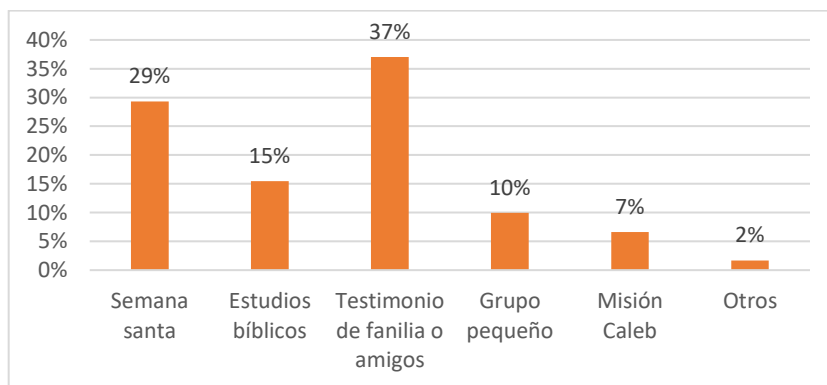
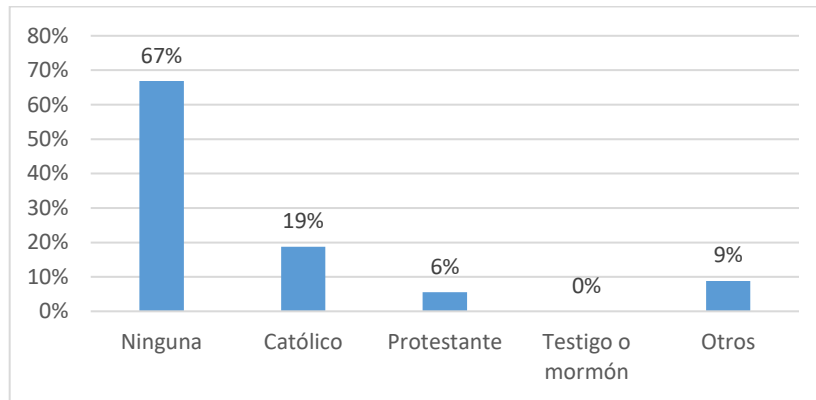
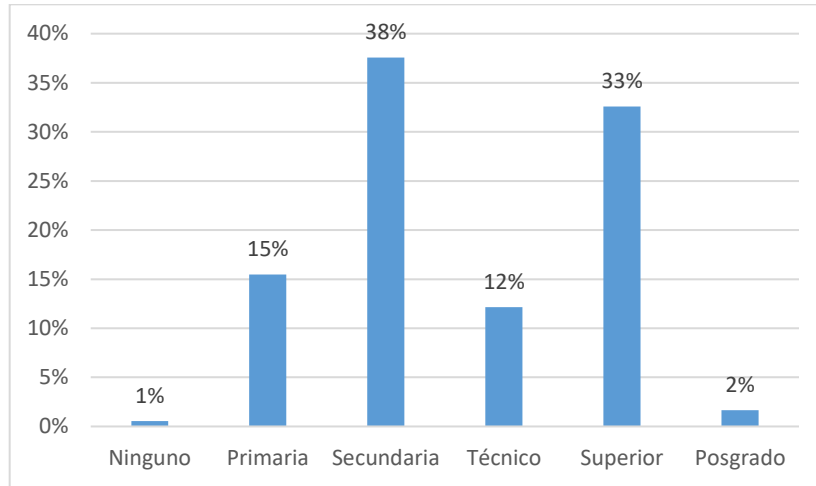
Tabla 1. Información sociodemográfica

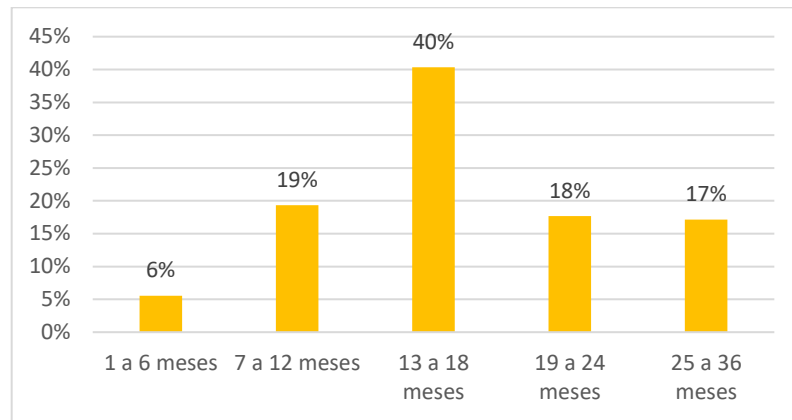
(n=181)		Frecuencia	Porcentaje
Sexo	Masculino	97	54%
	Femenino	84	46%
Edad	Hasta 18	26	14%
	De 19 a 25 años	45	25%
	De 26 a 35 años	42	23%
	De 36 a 50 años	49	27%
Estado civil	De 51 años a más	19	10%
	Soltero	110	61%
	Casado	67	37%
	Viudo	4	2%
Instrucción	Ninguno	1	1%
	Primaria	28	15%
	Secundaria	68	38%
	Técnico	22	12%
	Superior	59	33%
	Posgrado	3	2%
Religión anterior	Ninguna	121	67%
	Católico	34	19%
	Protestante	10	6%
	Testigo o mormón	0	0%
	Otros	16	9%

	Semana santa	53	29%
	Estudios bíblicos	28	15%
Modo de conversión	Testimonio de familia o amigos	67	37%
	Grupo pequeño	18	10%
	Misión Caleb	12	7%
	Otros	3	2%
Tiempo de bautizado	1 a 6 meses	10	6%
	7 a 12 meses	35	19%
	13 a 18 meses	73	40%
	19 a 24 meses	32	18%
	25 a 36 meses	31	17%

Gráficos







En la Tabla 2, se presenta la distribución de respuestas sobre la Permanencia, así también las medidas de resumen como el promedio, desviación estándar, asimetría y curtosis, donde se observa que la mayoría de respuestas de las preguntas se orientan a respuestas “De acuerdo” y “Totalmente de acuerdo”, el promedio más bajo fue de 3.75 y el más alto fue de 4.58, lo que indica que las respuestas tuvieron una tendencia de afirmación. Las medidas de asimetría y curtosis, están dentro del rango de -1.5 y 1.5, por lo que no existen datos atípicos ni alejados del promedio.

De modo que, estas características de los datos prevén un análisis pertinente para las correlaciones de las variables de estudio.

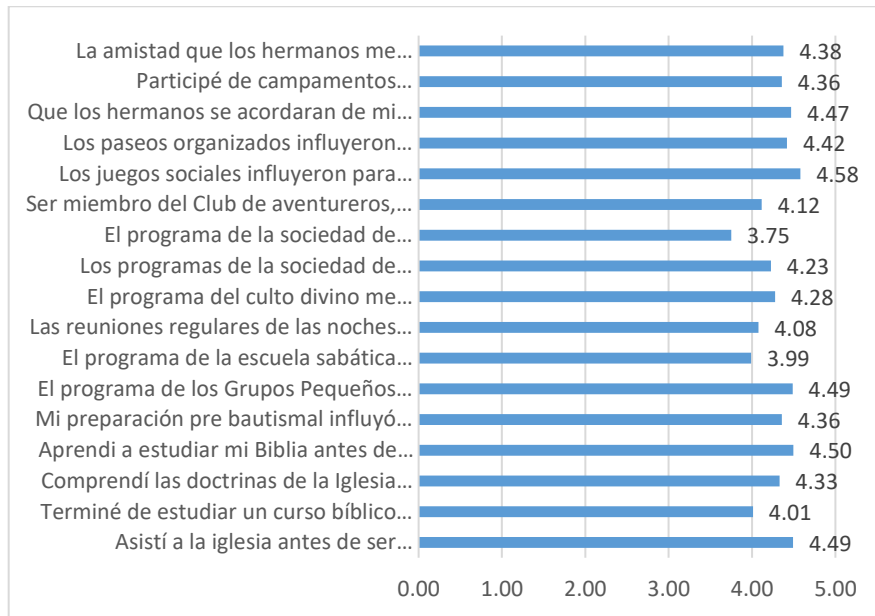
La variable permanencia se puede notar que en sus dimensiones de asistencia a otras actividades de la Iglesia como los juegos sociales le ha ayudado a permanecer en un 70%. Así mismo el estudiar la Biblia antes de bautizarse ayudo en su permanencia significativamente con un 63%, y el programa de los GPs les dio solidez para continuar en la Iglesia en un 54% y el asistir a la Iglesia antes de ser bautizado con un 50%.

Tabla 2. Resultados descriptivos de la Permanencia.

Nada (N), Muy bajo (MB), Bajo (B), Regular (R), Alto (A), Muy alto (MA) Excelente (E)

	(N)	(MB)	(B)	(R)	(A)	(MA)	(EXC)
Asistir a la iglesia antes de ser bautizado, me ayudó a permanecer en la iglesia	0%	0%	1%	49%	50%	4.49	0.523
Estudiar un curso bíblico antes del bautismo me ayudó a permanecer en la iglesia	3%	10%	19%	15%	51%	4.01	1.197
Comprender la creencia adventista antes de bautizarme ayudó mi permanencia en iglesia	0%	1%	20%	23%	56%	4.33	0.837
Aprender a estudiar mi Biblia antes de bautizarme ayudó mi permanencia	0%	3%	7%	27%	63%	4.50	0.765
Mi preparación pre bautismal influyó para permanecer en la Iglesia	1%	4%	2%	44%	49%	4.36	0.802
El programa de los Grupos Pequeños me dio solidez para continuar en la Iglesia.	0%	1%	3%	41%	54%	4.49	0.620
El programa de la escuela sabática contribuyó para mi permanencia en la iglesia.	8%	1%	10%	45%	35%	3.99	1.111
Las reuniones nocturnas de adoración han contribuido para mi permanencia en la iglesia.	3%	7%	19%	22%	49%	4.08	1.103
El programa del culto divino me motivó a permanecer en la Iglesia.	4%	1%	14%	27%	55%	4.28	0.995
Los programas de los menores me han ayudado a permanecer en la iglesia	3%	3%	15%	28%	51%	4.23	0.988
El programa de la sociedad de jóvenes me ayudó a permanecer en la iglesia.	11%	4%	24%	20%	40%	3.75	1.320
Ser miembro del club de aventureros, conquistadores y JA ayudó mi permanencia.	8%	1%	12%	30%	49%	4.12	1.161
Los juegos sociales influyeron para permanecer en la iglesia	3%	0%	2%	25%	70%	4.58	0.824
Los paseos organizados influyeron para permanecer en la iglesia	0%	0%	9%	40%	51%	4.42	0.650
Que los hermanos se acordaran de mi cumpleaños influyó en mi permanencia	0%	3%	7%	31%	59%	4.47	0.742
Participar de campamentos me ayudó a permanecer en la iglesia	0%	0%	20%	24%	56%	4.36	0.795
La amistad que los hermanos, influyó para permanecer en la iglesia	0%	0%	17%	28%	55%	4.38	0.762

Gráfico 2



En la Tabla 3, se presenta la distribución de respuestas de la percepción del Discipulado, así también las medidas de resumen como el promedio, desviación estándar, asimetría y curtosis. Donde se observa que la mayoría de respuestas de las preguntas se orientan a respuestas “De acuerdo” y “Totalmente de acuerdo”, **el promedio más bajo fue de 1.23 y el más alto fue de 4.50**, lo que indica que las respuestas tuvieron una tendencia de afirmación, excepto la pregunta “Asisto a los retiros, paseos, campamentos, que hay en la iglesia”, que tuvo un resultado del 88% en Totalmente en desacuerdo. Las medidas de asimetría y curtosis, están dentro del rango de -1.5 y 1.5, por lo que no existen datos atípicos ni alejados del promedio.

De igual modo las características de las respuestas sobre el modo en que se perciben la correlación de las variables a la práctica de los feligreses son de tendencia afirmativa, lo que encamina un análisis pertinente de la correlación de variables. Sin embargo, sobre la excepción de la pregunta

que atañe a la asistencia a los eventos como retiros, paseos campamentos, camperees que hay en la iglesia, las respuestas mayormente en desacuerdo pueden deberse a que no toda la feligresía de la iglesia participa de estos eventos, pues los niños y los adultos no suelen ir a dichos eventos, sino los jóvenes mayormente.

Esto se muestra mejor cuando se presentan los resultados de los descriptivos por variables y sus dimensiones. En este caso sobre la variable discipulado se puede notar que en sus dimensiones de vida devocional el estudiar la Biblia le ha ayudado a permanecer en un 52% y el estudiar los libros de Elena de White influyó significativamente con un 55%, al igual que la jornada espiritual de las cuarenta madrugadas y en un 57% la asistencia al grupo pequeño.

De igual modo, en la variable Permanencia, con dimensión de fidelidad se percibe que comprometerse en ayudar a los necesitados le ayudo en su permanencia en la iglesia en un 42%, así como el devolver los diezmos en un 54% y dar ofrendas con un 29 %.

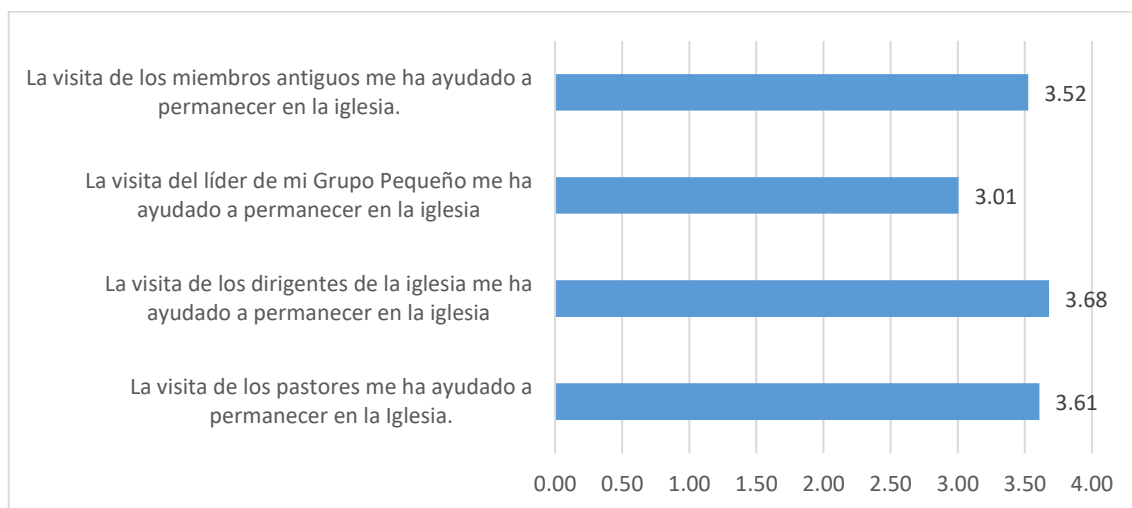
Resultados descriptivos del Discipulado.

Tabla 3. Relación entre discipulado, visitación y permanencia en la iglesia.

	N	MB	B	R	A	MA	EXC
Continuar estudiando la Biblia ya bautizado me ayudo a permanecer	0%	0%	17%	31%	52%	4.35	0.750
Mi culto personal fue un factor importante de mi permanencia.	0%	0%	13%	43%	45%	4.32	0.689
Mi culto familiar fue un factor importante en mi permanencia	12%	2%	20%	22%	44%	3.85	1.328
Leer la lección de E.S y Matutina, me ayudo a permanecer	0%	1%	10%	46%	43%	4.30	0.692
Estudiar libros de Elena G. de White influyó en mi permanencia.	1%	2%	9%	33%	55%	4.39	0.793
Dar estudios bíblicos me ayuda a permanecer firme en mi iglesia	5%	1%	19%	33%	42%	4.07	1.041
Devolver el diezmo me ha ayudado a permanecer en la iglesia	4%	2%	15%	24%	54%	4.22	1.057
Ofrendar sistemáticamente me ayudo a permanecer en la Iglesia	0%	0%	18%	53%	29%	4.10	0.679
Ayudar al necesitado me ha animado a permanecer en la iglesia	0%	0%	22%	36%	42%	4.20	0.778
Practicar la reforma pro salud me ayudo a permanecer en la iglesia.	1%	4%	16%	61%	18%	3.91	0.765
La jornada de las 40 madrugadas orando me ayudo a permanecer	0%	0%	9%	35%	55%	4.46	0.662

Asistir al culto de oración de los miércoles ayudó mi permanencia	0%	0%	10%	44%	46%	4.36	0.658
Asistir a reuniones del grupo pequeño ayudó a mi permanencia	0%	2%	3%	38%	57%	4.50	0.664
Asistir a la clase de Escuela Sabática ayudó a mi permanencia	1%	2%	11%	70%	17%	4.01	0.632
Asistir a programas de sociedad de jóvenes ayudó mi permanencia	10%	0%	8%	72%	9%	3.71	0.997
Asistir a las semanas de oración ayudó a mi permanencia	19%	27%	44%	9%	1%	2.44	0.921
Asistir a capacitaciones misioneras ayudó mi permanencia	7%	18%	20%	14%	41%	3.65	1.349
Participar repartiendo volantes y libros ayudó mi permanencia	23%	21%	17%	17%	22%	2.94	1.484
Salir a visitar con mi pareja misionera ayudó mi permanencia	17%	30%	10%	20%	23%	3.02	1.457
Los ministerios carcelarios, y sociales ayudaron mi permanencia	1%	10%	40%	14%	35%	3.72	1.082
Ministerios a enfermos en hospitales y casas ayudó mi permanencia	22%	23%	15%	15%	25%	3.01	1.507
Los ministerios en caso de desastres ayudaron mi permanencia	11%	8%	26%	20%	35%	3.59	1.333
Asistir los juegos sociales en la Iglesia ayudó mi permanencia	3%	14%	26%	25%	31%	3.66	1.156
Asistir a los retiros, paseos campamentos, ayudó a mi permanencia	88%	4%	6%	2%	1%	1.23	0.684
Asistir a los matrimonios, cumpleaños ayudó a mi permanencia	11%	9%	34%	19%	27%	3.41	1.277
Asistir a los deportes con los hermanos ayudó mi permanencia	1%	17%	22%	17%	44%	3.85	1.185

Gráfico 4



En la Tabla 4, se presenta la distribución de respuestas de la Permanencia, así también las medidas de resumen como el promedio, desviación estándar, asimetría y curtosis. Donde se observa que las respuestas tienen mayor dispersión, dado que un 24% percibe que no está Totalmente de acuerdo y “En Desacuerdo” en “La visita de los pastores me ha ayudado a permanecer en la Iglesia”, como también “La visita de los dirigentes de la iglesia me ha ayudado a permanecer en la iglesia”, el promedio más bajo fue de 3.01 y el más alto fue de 3.68, lo que indica que las respuestas tuvieron un resultado medio o indiferente. Las medidas de asimetría y curtosis, están dentro del rango de -1.5 y 1.5, por lo que no existen datos atípicos ni alejados del promedio.

Sin embargo, las respuestas expresadas en los porcentajes que se presentan en esta tabla avizoran el comportamiento de los niveles en que las variables se correlacionan como se podrán ver más adelante. Esto, nuevamente se muestra mejor cuando se presentan los resultados de los descriptivos de la variable visitación y sus dimensiones.

De ese modo en la tabla se puede notar que la variable visitación en sus dimensiones de la visitación por parte de los ancianos o dirigentes presenta un 43 % el más alto, seguido por la dimensión de visitación de los pastores y al último se presenta la visitación de los miembros antiguos en un 32%.

Tabla 4. Resultados descriptivos de Visitación.

	N	MB	B	R	A	MA	EXC
La visita de los pastores me ha ayudado a permanecer en la Iglesia.	4%	20%	20%	24%	32%	3.61	1.232
La visita de los dirigentes de la iglesia me ha ayudado a permanecer en la iglesia	10%	14%	16%	17%	43%	3.68	1.413
La visita del líder de mi Grupo Pequeño me ha ayudado a permanecer en la iglesia	17%	17%	22%	36%	8%	3.01	1.241

La visita de los miembros antiguos me ha ayudado a permanecer en la iglesia.	6%	20%	19%	26%	29%	3.52	1.267
--	----	-----	-----	-----	-----	------	-------

Tabla 5, se presenta el resumen estadístico de Permanencia, Discipulado y Visitación. Donde la Permanencia tiene un promedio más alto (4.28 ± 0.521), y el que obtuvo menor puntuación promedio es la Visitación (3.45 ± 1.049), tanto la asimetría como la curtosis están dentro de los valores de -1.5 a 1.5. Así también, el Alfa de Cronbach es superior al 0.7, lo que indica que los instrumentos tienen una alta consistencia interna. De modo tal que el instrumento así como los análisis estadísticos vienen a ser de alta significancia para el estudio.

En la Tabla 5: Resumen estadístico de la Permanencia, Discipulado y Visitación.

	M	DE	A	C	Alfa de Cronbach
Permanencia	4.28	0.521	-0.459	-0.619	0.868
Discipulado	3.73	0.577	0.354	-0.993	0.918
Visitación	3.45	1.049	-0.138	-1.087	0.829

M: Promedio, DE: Desviación estándar, A: Asimetría, C: Curtosis.

Contrastación de hipótesis

En la Tabla 6, se presenta la prueba de normalidad según el coeficiente de Kolmogorov-Smirnov, que es el adecuado para muestras mayores a 50 casos ($n > 50$). El resultado de las tres variables en el p valor es menor a 0.05 ($p < 0.05$), por lo que se considera que la distribución de los datos no es normal, por lo tanto, se hizo uso de pruebas estadísticas no paramétricas, y para cumplir con los objetivos e hipótesis se usó el coeficiente de correlación Rho de Spearman.

Tabla 6. Prueba de normalidad

Kolmogorov-Smirnov			
	Estadístico	gl	p valor
Permanencia	,154	181	,000
Discipulado	,142	181	,000
Visitación	,168	181	,000

Hipótesis general

H1: Existe relación entre visitación y discipulado en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H0: No existe relación entre visitación y discipulado en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Regla de decisión.

Si el p valor es mayor a 0.05 ($p > 0.05$), se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna.

Si el p valor es menor a 0.05 ($p < 0.05$), se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

En la Tabla 7, se presenta la relación entre visitación y discipulado en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022. El resultado del coeficiente de correlación Rho es de 0.717, lo que indica una relación lineal positiva, el p valor es igual a 0.000 ($p < 0.05$), por lo que se considera una relación altamente significativa. Se estima que, si la percepción de la visitación se incrementa, también se aumentará la percepción del discipulado, o

viceversa. Y por ser altamente significativo, este resultado se puede generalizar en poblaciones similares.

En efecto, el análisis de los datos muestra una correlación significativa entre las cuantías de visitación y de discipulado. En ese sentido cuanto más se realice una visitación sistemática y permanente, mediante un liderazgo en el nivel local de la IASD de Cajamarca, mayor será la formación de un discipulado para el desarrollo integral del discípulo o miembro de la iglesia.

Tabla 7. Relación entre visitación y discipulado en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Visitación	Discipulado		
	Rho de Spearman	p valor	n
	,717**	0.000	181

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Hipótesis específica 1

H1: Existe relación entre visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H0: No existe relación entre visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Regla de decisión.

Si el p valor es mayor a 0.05 ($p > 0.05$), se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna. Si el p valor es menor a 0.05 ($p < 0.05$), se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

En la Tabla 8, se presenta la relación entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022. El resultado del coeficiente de correlación Rho es de 0.660, lo que indica una relación lineal positiva, el p valor es igual a 0.000 ($p < 0.05$), por lo que se considera una relación altamente significativa. Se estima que, si la percepción de la visitación se incrementa, también se aumentará la percepción de permanencia, o viceversa. Y por ser altamente significativo, este resultado se puede generalizar en poblaciones similares.

En efecto, al observar que la prueba estadística presenta un nivel de correlación directa i altamente significativa, señala el camino para el convencimiento de que si se dedican esfuerzos a fortalecer la visitación planificada, sistemática y constante por parte del pastor y sobre todo de los líderes locales con viven en una relación más cercana con los miembros, entonces los niveles de permanencia de los miembros en la comunión de la iglesia estará asegurado.

Tabla 8. Relación entre visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

		Permanencia		
Visitación	Rho de Spearman	p valor	n	
	,660**	0.000	181	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Hipótesis específica 2

H1: Existe relación entre discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

H0: No existe relación entre discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Regla de decisión.

Si el p valor es mayor a 0.05 ($p > 0.05$), se acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna. Si el p valor es menor a 0.05 ($p < 0.05$), se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

En la Tabla 9, se presenta la relación entre el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022. El resultado del coeficiente de correlación Rho es de 0.709, lo que indica una relación lineal positiva, el p valor es igual a 0.000 ($p < 0.05$), por lo que se considera una relación altamente significativa. Se estima que, si la percepción del discipulado se incrementa, también se aumentará la percepción de permanencia, o viceversa. Y por ser altamente significativo, este resultado se puede generalizar en poblaciones similares.

Así mismo, al indicar mediante el análisis estadístico que la correlación entre el discipulado y la permanencia en la iglesia es directa y altamente significativa, el estudio avizora que si se hacen planes concretos para un discipulado planificado, sistemático y continuo de los miembros de la iglesia, de modo integral, es decir en la totalidad de sus aspectos humanos, se asegurara no solo la permanencia de estos en la iglesia, sino su constante desarrollo y participación positiva en favor del cumplimiento de la misión evangelizadora de la iglesia y la redención humana.

Tabla 9: Relación entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas recién bautizados de Cajamarca, Perú, 2021-2022.

Discipulado	Permanencia		
	Rho de Spearman	p valor	n
	,709**	0.000	181

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Discusión

Verificar si el objetivo de la investigación es conforme a esta declaración, por otro lado verificar también el resultado. ¿En qué lugar se encuentra ese resultado?

Considerando que el objetivo de la presente investigación fue establecer la significancia de la relación que pudiese existir entre la visitación y el discipulado, con la permanencia de los feligreses de la ciudad de Cajamarca, Perú, en los años 2021- 2022, se puede verificar que las variables mediante sus dimensiones están significativamente correlacionadas, tal como se señala, por ejemplo en el trabajo de Bustamante Estela¹ que confirma que la visitación sobre todo de los dirigentes y pastores y un poco menos de los miembros más antiguos, se relacionan significativamente con los mayores % de permanencia de los miembros en la iglesia, con un coeficiente de correlación de 0.351, y un p valor = 0.000 donde $p < \alpha$ (0.05) lo cual indica que la

¹Bustamante Estela, “Factores asociados a la permanencia de los feligreses adventistas en el distrito misionero de ‘La Era’ Lima, 2016”.

correlación es directa y significativa. Es decir, cuando la dimensión de visitación alcanza niveles altos, la permanencia en la iglesia también mantiene niveles altos. En ese sentido los resultados del estudio confirman efectivamente, que la visitación con hasta un 55% y discipulado y la variable visitación hasta con 49% , se relacionan significativamente con la variable permanencia, no solo en este estudio sino en otros estudios también con en seguida se ve.

Por ejemplo, el trabajo de Bustamante Estela¹ confirma que la atención pastoral o visitación, se relacionan significativamente pues la atención pastoral, se relaciona en niveles altos con permanencia en la iglesia analizado según el modelo estadístico Tau de Kendall en la cual; se observa el coeficiente de correlación de 0.351, con p valor = 0.000 donde $p < \alpha$ (0.05) lo cual indica que la correlación es directa y significativa. Es decir, cuando el factor de atención pastoral alcanza niveles altos, la permanencia en la iglesia también alcanza niveles altos como se indica en las tablas 2, 3 y cuatro de los resultados.

De igual modo, Alcázar Salas² mostró que el discipulado como la unión de conocimiento doctrinal y servicio a los demás, tiene alta relación con la permanencia, pues el concluye que la variable predictora relaciones humanas, que tiene que ver con el discipulado, es la que manifestó un grado de influencia lineal y significativa sobre la permanencia de los miembros en la Iglesia Adventista de la Asociación Metropolitana de la Ciudad de México, en el año 2016-2017. Esto coincide con lo encontrado en el presente estudio, que también muestra que los niveles de discipulado muestran alta correlación con la permanencia de los feligreses en el seno de la iglesia

¹Bustamante Estela, “Factores asociados a la permanencia de los feligreses adventistas en el distrito misionero de ‘La Era’ Lima, 2016”.

²Cuitlahuac Job Alcázar Salas, “Factores predictores de la permanencia en la iglesia en los miembros de la Asociación Metropolitana de la ciudad de México” (Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2018).

entre los feligreses de la IASD de la iglesia Central de Cajamarca de los años 2021-2022.

De ese modo, aunque existen, diversos factores que determinan la permanencia de miembros de iglesia, usados en otros estudios, que no consideran la visitación ni el discipulado, por ejemplo el trabajo como el de Álvarez Espinoza,¹ un estudio descriptivo y correlacional en que se determinó la medida en que los factores relacionales, de involucramiento, devocionales, pastorales, ambientales y comprensión de la misión de la iglesia se relacionan con la permanencia de los feligreses adventistas de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018, así, tanto los factores de “Involucramiento en la Iglesia y Trabajo pastoral” recibieron un porcentaje similar (93%), por eso se recomienda involucrar al miembro de iglesia en los diferentes ministerios de servicio en la iglesia, bajo la orientación y capacitación de parte del pastor de la iglesia. Así según dicho estudio, los miembros de iglesia de la comuna de Chillán consideraron que las visitas pastorales son de real importancia. El “relacionamiento entre miembros de iglesia” fue considerado por los encuestados, con un porcentaje de 87,2%. Esto coincide con los hallazgos del presente estudio cuyas cuantías muestran 57% que con el discipulado y 55% de asistencia, 42% fidelidad de los feligreses

Así mismo, en línea con esta investigación, Meléndez y Panez realizaron una investigación donde se determinan las cuantías de permanencia de los feligreses de Villa el Salvador B, 2019.

Los indicadores del estudio fueron: asistencia, participación y liderazgo.² En las conclusiones del

¹Joel Hugo Álvarez Espinoza, “Factores relacionados con la permanencia de los miembros bautizados en la iglesia adventista de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018” (Tesis doctoral, Universidad Peruana Unión, 2022).

²Jairo Meléndez Zuviate y Esneyder Percy Panez Sueldo, “Niveles de Permanencia Eclesiástica en Feligreses Adventistas de Villa el Salvador ‘B’, 2019” (Trabajo de bachillerato, Universidad Peruana Unión, 2019).

trabajo, se vio que son los miembros de 51 años de edad a más los que permanecen en la iglesia, sin embargo, el 82,9% de los que permanecen en la iglesia muestra baja permanencia, y solo el 23,8% muestra alta permanencia. Según dicho estudio, esto es porque asisten, participan y lideran en la iglesia; asimismo, el 50,5% de los que permanecen son del sexo femenino, mientras que 18,1% es la cuantía de los varones que permanecen. También es interesante conocer que los no adventistas de nacimiento son los que desarrollan un nivel más alto de permanencia en la iglesia, en comparación a lo que son adventistas de nacimiento. Además el estudio de Alcázar coincide con lo encontrado aquí, pues los que tienen cargo en la iglesia son la mayor cantidad de miembros que permanecen en nivel más alto en comparación con los que no tienen ningún cargo en la iglesia.

Como se puede apreciar, los factores evaluados por Meléndez y Panez, están considerados en el presente estudio porque se relacionan intrínsecamente con el discipulado a nivel personal y colectivo, incluso la asistencia a la iglesia tiene como referente las acciones propias de la visitación, como lo confirma Gonzales Yupanqui,¹ quien muestra en su estudio que la visitación pastoral efectiva produce compromiso en los feligreses y responsabilidad en sus labores de la iglesia, lo que es predictora de la permanencia de miembros en la iglesia.

Así, las dimensiones de la visitación, discipulado, conocimiento de la Biblia, y misión estudiados en relación con la permanencia de miembros en la iglesia coinciden con lo hallado en este estudio. Pues Castrejón Huamán presenta un análisis comparativo de datos sobre la

¹Cristian Gonzales Yupanqui, “La visitación pastoral como método eficaz en el crecimiento integral de los miembros de iglesia”, *Estrategias para el cumplimiento de la misión* 13, no. 1 (enero-junio 2015): 162-176.

permanencia en una iglesia de Lima desde el aspecto estadístico.¹ Su estudio presenta resultados en que se puede observar que: más del 50% de los feligreses adventistas de la Concordia presentan un nivel medio de permanencia, con los datos de que: el 51% de feligreses varones tienen un nivel medio de permanencia en la Iglesia, y el 29% de damas tienen un nivel alto de permanencia; el 57% de feligreses entre los 21 y 35 años presentan un nivel medio de permanencia, y 28% de feligreses entre los 51 y 70 años presentan un nivel alto de permanencia; el 58% de Feligreses que tuvieron un grado académico universitario tienen un nivel medio de permanencia, y el 32% de feligreses que tuvieron un grado académico secundario tienen un nivel alto de permanencia, y finalmente el 45 % de los casados representan un nivel medio de permanencia, y el 28% de los solteros representa un nivel alto de permanencia.

En ese sentido, es importante destacar que muy pocos estudios relacionan la visitación pastoral como predictora de la permanencia, pero los estudios presentados muestran que variables afines a la visitación y discipulado, si inciden en la proporción de permanencia en las iglesias. De modo que se puede determinar que existe relación significativa y positiva entre la visitación, el discipulado con la permanencia en feligreses recién bautizados del distrito misionero Cajamarca, Perú, 2024.

¹Adán Castrejón Huamán y Jorge Luis Reyes Aguilar, “La permanencia de feligreses adventistas del séptimo día en la iglesia de ‘La Concordia’, Lima, 2019” (trabajo de bachiller, Universidad Peruana Unión, 2019).

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En este capítulo, el investigador presenta las conclusiones y las recomendaciones de la investigación realizada

Conclusiones

1. El estudio ha demostrado que los niveles de relación existente entre las variables de visitación, discipulado y permanencia, es significativa, en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2021-2022.
2. El estudio también encuentra que el nivel de relación existente, entre el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2024, es significativa hasta el un 67%.
3. De igual la investigación establece que el nivel de relación existente, entre la visitación y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2024 es muy significativa asta en y 67%.
4. De igual modo es estudio, da a conocer el nivel de relación existente, entre la visitación, el discipulado y la permanencia en los feligreses adventistas de Cajamarca, Perú, 2024.
5. La investigación ha demostrado que el nivel de visitación pastoral es un factor crítico en la permanencia de los miembros en la iglesia, de ese modo las visitas planificadas y constantes por parte del pastor y sobre todo de los líderes de la iglesia a los feligreses, fortalecen

los lazos espirituales y personales, proporcionando un apoyo esencial que fomenta la continuidad en la comunión de la iglesia.

6. El estudio también ha revelado que el nivel discipulado efectivo es clave para mantener a los miembros activos y comprometidos con la iglesia. Un discipulado bien implementado, que implica enseñanza, mentoría y acompañamiento espiritual, contribuye significativamente a la retención de los miembros, ya que les proporciona una base sólida en su fe y práctica religiosa.

7. Además, la tesis destaca una relación directa entre la práctica de la visitación, el discipulado efectivo y el aumento de la participación comunitaria. Estos elementos, cuando se combinan, crean un entorno enriquecedor y de apoyo que anima a los miembros a permanecer y participar activamente en la vida de la iglesia.

8. Por consiguiente, se concluye que es esencial para la iglesia desarrollar estrategias integradas que combinen la visitación y el discipulado. Este enfoque holístico puede mejorar la eficacia de ambas prácticas y conducir a una mayor retención y satisfacción entre los miembros de la congregación.

Recomendaciones

Basándonos en las conclusiones y resultados obtenidos, proponemos las siguientes recomendaciones.

1. Se recomienda que los pastores y líderes de la iglesia elaboren un plan sistemático de visitación y discipulado para asegurar una atención pastoral más efectiva a los feligreses.

2. Es preciso realizar estudios adicionales para investigar con mayor detalle cómo mejorar las estrategias de visitación y discipulado para aumentar la retención de miembros en la

iglesia. Dichos estudios podrían proporcionar una comprensión más profunda sobre qué prácticas son más eficaces y cómo adaptarlas a los diversos entornos eclesiásticos.

3. Se hace necesario fortalecer las actividades de visitación y discipulado convenientemente planificados constantes, para asegurar la permanencia de los miembros de iglesia, sobre todo de los recién bautizados lo cual será un aporte para el desarrollo individual del feligrés, pero también para el crecimiento cuantitativo y cualitativo de la iglesia.

4. Se aconseja a los pastores líderes distritales a organizar seminarios doctrinales continuos para niños, jóvenes y adultos en la iglesia.

5. También será positivo que los pastores y líderes locales promuevan actividades sociales (como campamentos, excursiones, actividades deportivas, etc.) donde se fomenten la amistad y la fraternidad entre los miembros, para que estos fortalezcan su sentido de identidad y pertenencia con la iglesia.

6. Sería provechoso realizar un análisis sobre el impacto del compromiso y la participación activa de los miembros en los programas de testificación misionera de la iglesia.

7. Es importante estudiar y desarrollar nuevas estrategias que motiven y fortalezcan la permanencia de los miembros de la iglesia tanto de los miembros que nacieron en hogar adventista y de aquellos nuevos hermanos que se añaden cada día a la iglesia.

8. En el nivel académico, se recomienda estudiar la problemática descriptiva relacional y transversal, hacer un estudio longitudinal, con otras poblaciones nuevas variables y dimensiones como el liderazgo, por ejemplo.

APÉNDICE A

ENCUESTA SOBRE PERMANENCIA

BUSTAMANTE.

I. INSTRUCCIONES

Estimado hermano (a), muchas gracias por su disposición de responder a este cuestionario. El objetivo de este cuestionario es recoger información sobre los motivos que influyen en su vida para que permanezca fiel en la Iglesia Adventista del Séptimo Día. Lo más importante es que responda con honestidad a las preguntas formuladas a fin de que su información ayude a mejorar la atención a la hermandad. Ésta encuesta es completamente anónima, no necesita escribir su nombre en ninguna parte de las hojas.

Sus respuestas serán manejadas de manera confidencial.

II. INFORMACIÓN GENERAL. Coloque un aspa (X) en el recuadro que

corresponda a su respuesta

1	Sexo				M ₁	F ₂
2	Edad	9-15 ₁	16-25 ₂	26-35 ₃	36-50 ₄	51-+ ₂
3	Estado Civil	Soltero ₁	Casado ₂	Viudo ₃	Divorciado ₄	Otro ₅
4	Instrucción		Ninguno ₁	Primaria ₂	Secundaria ₃	Técnico ₄
			Superior ₅	Posgrado ₆		
5	Religión anterior	Ninguna ₁	Católico ₂	Protestante ₃	Testigo o mormón ₄	Otros ₅
6	Modo de conversión	Semana Santa ₁	Estudios bíblicos ₂	Testimonio de familia o amigos ₃	Grupo pequeño ₄	Misión Caleb ₅
7	Tiempo bautizado	1-6 meses ₁	7-12 meses ₂	13-18 meses ₃	19-24 meses ₄	25-36 meses ₅

III. PREGUNTAS EXPLORATORIAS

Marque con una (X) la alternativa que usted cree que es la más adecuada, teniendo en cuenta lo siguiente:

1: Muy bajo 2: Bajo; 3: Regular; 4: Alto, y 5: Muy alto.

No.	Declaración	Alternativas						
A	PERMANENCIA							
1.	Asistí a la iglesia antes de ser bautizado, y me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
2.	Terminé de estudiar un curso bíblico antes de ser bautizado, y me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
3.	Comprendí las doctrinas de la Iglesia Adventista antes de bautizarme, y me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
4.	Aprendí a estudiar mi Biblia antes de bautizarme	1	2	3	4	5	6	7
5.	Mi preparación pre bautismal influyó para permanecer en la Iglesia	1	2	3	4	5	6	7
6.	El programa de los Grupos Pequeños me ha dado solidez para continuar en la Iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
7.	El programa de la escuela sabática contribuyó para permanecer en la iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
8.	Las reuniones nocturnas de adoración me ayudaron a permanecer en la iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
9.	El programa del culto divino me motivó a permanecer en la Iglesia	1	2	3	4	5	6	7
10.	Los programas de los menores me ayudaron a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
11.	El programa de la sociedad de jóvenes me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
12.	Ser miembro del club de aventureros, conquistadores, JA me ayudo a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
13.	Los juegos sociales influyeron para permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
14.	Los paseos organizados influyeron para permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
15.	Que los hermanos se acordaran de mi cumpleaños influyó para permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
16.	El participar de los campamentos, me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
17.	La amistad de los hermanos influyó para permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7

	DISCIPULADO							
18.	Continuar estudiando la Biblia después del bautismo, me ayudó a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
19.	Mi culto personal es un factor importante de mi permanencia en la iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
20.	Mi culto familiar es un factor importante para permanecer en la iglesia.	1		2	3	4	5	6
21.	Suscribirme a Lección de E.S; Matutina, etc, me ayudó a permanecer.	1	2	3	4	5	6	7
22.	Estudiar los libros de Elena G. de White influyó para permanecer en iglesia	1	2	3	4	5	6	7
23.	El dar estudios bíblicos me ayuda a ser más firme en mi iglesia	1	2	3	4	5	6	7
24.	Devolver el diezmo me ha ayudado a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
25.	Ofrendar sistemáticamente me ha ayudado a permanecer en la Iglesia	1	2	3	4	5	6	7
26.	Ayudar al necesitado me ha ayudado a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
27.	Practicar la reforma pro salud me ayudó a permanecer en la iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
28.	La jornada de oración de 40 madrugadas me ayudó a permanecer en iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
29.	El asistir temprano a los cultos de oración (miércoles) me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
30.	El asistir a las reuniones de grupo pequeño me ayudó a permanecer en iglesia	1	2	3	4	5	6	7
31.	Asistir temprano a la Escuela Sabática me ayudó a permanecer en iglesia	1	2	3	4	5	6	7
32.	Asistir temprano a la sociedad de jóvenes me ayudo a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
33.	Asistir temprano a toda la semana de oración me ayudo a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
34.	Asistir puntualmente a las reuniones de capacitación me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
35.	Asistir a los programas de sociedad de menores me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
36.	Desfile con mi grupo pequeño me ayudo en mi permanencia en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
37.	Asistir a capacitaciones misioneras de grupos pequeños me ayudo a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
38.	Participar en repartir volantes, libros u otros impresos me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
39.	Dara estudios bíblicos con mi pareja misionera me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
40.	Los ministerios especiales (carcelario, salud etc) ayudo mi permanencia	1	2	3	4	5	6	7
41.	Los ministerios hospitalarios y visita enfermos me ayudó a permanecer	1	2	3	4	5	6	7
42.	Ministerio de asistencia social (repartir ropa, víveres o a auxiliar a alguien cuando está pasando alguna necesidad o calamidad	1	2	3	4	5	6	7
43.	Asisto a los juegos sociales que hay en la Iglesia	1	2	3	4	5	6	7
44.	Asisto a los retiros, paseos campamentos, camporee que hay en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
45.	Asisto todos los cumpleaños que hay en la Iglesia	1	2	3	4	5	6	7

46.	Asisto temprano a los deportes programados por la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
C	VISITACIÓN							
47.	La visita de los pastores me ha ayudado a permanecer en la Iglesia.	1	2	3	4	5	6	7
48.	La visita de los dirigentes de la iglesia me ha ayudado a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
49.	La visita del líder de mi Grupo Pequeño me ha ayudado a permanecer en la iglesia	1	2	3	4	5	6	7
50.	La visita de los miembros antiguos me ha ayudado a permanecer en la iglesia.	1	2	3	4	5	6	7

Muchas gracias por tu colaboración. Qué Dios siga bendiciendo tu fidelidad y permanencia en la iglesia.

APÉNDICE B

PLAN DE VISITACIÓN “APACENTANDO EL REBAÑO DE DIOS”

Introducción

Si hay algo que caracterizó el ministerio de nuestro Señor Jesucristo fue su trabajo misionero a través de la visitación (Ejm. Visito a Pedro, Mateo 8: 14-17; Jairo, Mateo 9: 23-26; Marta y María, Lucas 10:38-42; Zaqueo, Lucas 19: 5-10; a Simón el leproso, Mateo 26: 6-13; etc.) Elena de White hablando sobre ello dice: “Nuestro Salvador iba de casa en casa, sanando a los enfermos, consolando a los que lloraban, calmando a los afligidos, hablando palabras de paz a los desconsolados” (Obreros Evangélicos, 196).

Como pastores somos llamados a “vigilar” y “cuidar” el rebaño de Dios (hech. 20:20; 1 ped. 5:2). Elena G. de white hablando sobre la importancia de la visitación y pastoreo dice: “el pastor es un pastor de las ovejas, cuidándolas, alimentándolas, advirtiéndolas, reprobándolas o animándolas, según el caso”.¹

A muchos les encanta predicar, pero rehúyen la labor que se requiere para sacar a las almas del pecado. Hay hombres muriendo en todo nuestro alrededor, y nosotros no hemos hecho ningún esfuerzo especial para hablarles seria, interesada y afectuosamente, como Cristo lo hubiera hecho si estuviera en la tierra. Somos los embajadores de Cristo, centinelas de la casa de Israel, para ver los peligros que le esperan a las almas, y amonestarlas... Hay visitación que hacer, no para tener una conversación agradable, sino para hacer el trabajo que se requiere de un centinela. Debe haber conversación seria y oración con estas almas. Esta es la clase de trabajo que da una valiosa experiencia de edificar el reino de Cristo.²

Podemos decir entonces que el pastoreo es un ministerio de proximidad, que se expresa adecuadamente a través de la visitación. Y la visitación no es un componente opcional del ministerio pastoral,

¹Elena G. de White, *Review and Herald*, 20 de octubre de 1896.

²Elena G. de White, *Review and Herald*, 30 de julio de 1901.

es el factor clave del discipulado. Parte fundamental del ministerio del discipulado es **visitar, visitar y visitar**. Elena G. de White lo dice de esta manera: “El que descuida la **visitación** es objeto de la reprobación Divina. Si se descuida esta obra, el de visitar a la gente en sus hogares, es un obrero infiel, y la reprobación divina lo alcanza. Su obra no está hecha ni a medias. Si se hubiera dedicado al trabajo personal, se habría hecho una gran obra” (Evangelismo, 323).

Cómo líderes de Iglesia somos llamados a cumplir con la tarea del discipulado, por ello es indispensable tener un plan permanente de visitación en nuestra iglesia, con el propósito de ayudar y salvar. Sólo así cumpliremos el objetivo del Discipulado, “Gente que cuida de Gente”, “... estuve enfermo y me visitasteis; en la cárcel, y vinisteis a mi” (Mat. 25:36).

¿En qué consiste el plan de visitación “Apacentando el Rebaño de Dios?”

El plan de visitación “Apacentando el Rebaño de Dios” tiene como objetivo visitar tres a cuatro veces al año a cada recién bautizado de la iglesia; contemplando así visitas semanales, mensuales y trimestrales, a lo largo de todo el año. Teniendo un mayor énfasis durante la semana previo al sábado de fidelidad (según cronograma ANoP).

¿Cómo lograrlo?

1. Cada mes habrá una semana para realizar el plan de visitación “Apacentando el Rebaño de Dios”, previo al sábado de fidelidad (según cronograma MNO).
2. El mayordomo y el anciano consejero en coordinación con el pastor deben planificar con anticipación el día que se realizará la visitación.

3. Cada Comisión de mayordomía (Director de Mayordomía, Ancianos, Tesorero y Secretario) se reunirán para organizar las parejas visitadoras y la lista de los miembros recién bautizados que visitarán durante la semana de visitación.

4. Las Parejas Visitadores serán conformadas por un maestro y/o líder de GP acompañado de un anciano, mayordomo, tesorero, o diácono u otro dirigente de la Iglesia. Cada Pareja visitará de 3 a 4 recién bautizados.

5. Cada Pareja Visitadora será equipada con 4 interactivos de visitación, para ser usados trimestralmente, al momento de visitar y discipular a los recién bautizados: “Discipulado” (primer trimestre); “Discipulado en la Familia” (segundo trimestre); “Hábitos Financieros” (tercer trimestre); “Hábitos Saludables” (cuarto trimestre).

6. En cada visita se desarrollarán los interactivos de visitación, se promoverá el proyecto Maná, así mismo se debe motivar para que cada recién bautizado participe de la Clase de Discipulado que consta del estudio de 7 lecciones (formato de Escuela Sabática), el cual se desarrollará durante una jornada de 7 sábados (paralelo al programa de Escuela Sabática) finalizando con una ceremonia de graduación (según plan de la DSA).

7. El encargado de monitorear el Plan de visitación “Apacentando el Rebaño de Dios” en la Iglesia local será el Mayordomo y el anciano consejero del departamento, en coordinación de su Pastor Distrital.

8. En la Clase de Discipulado “Creciendo en Cristo”, se compartirá testimonios de la Semana de Visitación a los recién bautizados.

9. El director de Mayordomía es el responsable de consolidar y presentar el informe de visitación de su Iglesia y al Pastor.

Recomendaciones

1. Capacitar a cada Pareja Visitadora con el seminario “Pasos para hacer una visita”.
2. La visita será de 4:00 – 7:30 a.m. Previo a ello todas las Parejas visitadoras se concentrarán en la Iglesia a las 4:00 am, antes de salir a visitar para cantar, orar, y estudiar un texto de la Biblia.
3. El Pastor acompañará cada día en las visitas que se realicen.
4. La semana de Visitación terminará con el Sábado de Fidelidad, con el objetivo de fortalecer la fidelidad en los recién bautizados. Desarrollando con ellos el Festival “Mi primer diezmo”, diezmos y ofrendas en sobres.

Materiales y capacitación

1. Sticker de Registro de Visitación que debe estar pegada en la casa de los hermanos, la cual debe ser llenada por la pareja visitadora.
2. Sticker redondo pequeño “Mi pastor estuvo aquí” que pegará el pastor distrital cada vez que visite un hogar en el sticker de registro de visitación.
3. Tarjeta de visitación.
4. Interactivos de visitación: “Discipulado”; “Discipulado en la Familia”; “Hábitos Financieros”; “Hábitos Saludables”.
5. Videos y ppt. con temas para la visitación.

Conclusión

La Visitación juega un papel importante en la vida de los miembros de la Iglesia, por eso los apóstoles siguiendo el ejemplo de su maestro visitaban una y otra vez a los hermanos de la iglesia,

en Hechos 15:36 dice: *“Después de algunos días, Pablo dijo a Bernabé: **volvamos a visitar** a los hermanos en todas las ciudades en que hemos anunciado la Palabra del Señor, para ver cómo están”*. ¿Cuán importante y necesario es saber cómo están los miembros de nuestra Iglesia? Es por ello que hoy más que nunca existe la necesidad de pastores y líderes que estén comprometidos con la tarea de discipular el rebaño de Dios a través de la visitación y pastoreo. Por eso hoy quiero invitarte a revivir el ministerio de la visitación para motivar, reanimar y discipular a los recién bautizados de nuestra Iglesia.

BIBLIOGRAFÍA

- Alcázar Salas, Cuitlahuac Job. “Factores predictores de la permanencia en la iglesia en los miembros de la Asociación Metropolitana de la ciudad de México”. Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2018.
- Alvarado Pacco, Mario Arnaldo. “Factores personales, eclesiásticos y relacionales asociados con la permanencia de los miembros de la iglesia adventista del séptimo día de la misión del Lago Titicaca”. Tesis de maestría, Universidad Peruana Unión, 2016.
- Álvarez Espinoza, Joel Hugo. “Factores relacionados con la permanencia de los miembros bautizados en la iglesia adventista de la comuna de Chillán, Asociación Centro Sur de Chile, 2018”. Tesis doctoral, Universidad Peruana Unión, 2022.
- Arnold, Clinton E. “Living in Connection to the Resurrected Christ: Discipleship in Colossians and Ephesians”. En *Following Jesus Christ: The New Testament Message of Discipleship for Today*. Editado por John Goodrich y Mark Strauss, 143. Grand Rapids, MI: Kregel Academic, 2019.
- Atkinson, Kenneth. “Synagogue”. En *Eerdmans Dictionary of the Bible*. Editado por David Noel Freedman, Allen C. Myers y Astrid B. Beck. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 2000.
- Azo, Carolyn. “Iglesia crece un 8,7% en miembros nuevos”. Noticias Adventistas. <https://noticias.adventistas.org/es/noticia/institucional/iglesia-crece-un-87-en-miembros-nuevos/> (consultado: 15 de noviembre 2021).
- Barclay, William. *The Gospel of John*. Vol. 2. Louisville, KY: Westminster Press, 2017.
- Borchert, Gerald. *John 1-11: An Exegetical and Theological Exposition of Holy Scripture*. New American Commentary. Nashville, TN: B&H, 1996.
- Brown, Jeannine K. “Living Out Justice Mercy and Loyalty: Discipleship in Matthew’s Gospel”. En *Following Jesus Christ: The New Testament Message of Discipleship for Today*. Editado por John Goodrich y Mark Strauss, 18. Grand Rapids, MI: Kregel Academic, 2019.
- Bruce, F. F. *Acts of the Apostles*. New International Commentary on the New Testament. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1988.
- Burge, Gary. *John*. NIV Application Commentary. Grand Rapids, MI: Zondervan, 2000.
- Burrill, Russell. *Reavivamiento del discipulado*. Doral, FL: APIA, 2007.

- Bustamante Estela, Salomón. “Factores asociados a la permanencia de los feligreses adventistas en el distrito misionero de “La Era” Lima, 2016”. Tesis de Maestría, Universidad Peruana Unión, 2017.
- Cabrera, Javier. *Registro de visitación pastoral*. Lima: Centro de Aplicación Editorial Unión, 2019.
- Carson, D. A. y Douglas Moo. *An Introduction to the New Testament*. Grand Rapids, MI: Zondervan, 2005.
- Castrejón Huamán, Adán y Jorge Luis Reyes Aguilar, “La permanencia de feligreses adventistas del séptimo día en la iglesia de ‘La Concordia’, Lima, 2019”. Trabajo de bachiller, Universidad Peruana Unión, 2019.
- Choque Quispe, Efraín. “Factores evangelísticos, eclesiásticos y de liderazgo, asociados con la permanencia de los miembros en las Iglesias de la Paz, Cochabamba y Santa Cruz en el Periodo 1998-2007”. Tesis doctoral, Universidad Peruana Unión, 2011.
- Dávila Carranza, José Manuel. “Relación de los factores de relacionamiento, participación e identidad y el abandono y permanencia de los jóvenes adventistas de iglesia Roma Central-Chiclayo 2017”. Tesis de licenciatura, Universidad Peruana Union, 2018.
- Davis Isaacs, Ella. “Feasts, and Fasts”. En *International Standard Bible Encyclopaedia*. Editado por James Orr et al. Chicago: The Howard-Severance Company, 1915.
- Davis, Ellen F. *Biblical Prophecy: Perspectives for Christian Theology, Discipleship, and Ministry*. Louisville, KY: Westminster Press, 2014.
- Dederen, Raoul. *Tratado de teología adventista del séptimo-día*. Buenos Aires: ACES, 2000.
- DeSilva, David A. *Honor, Patronage, Kinship, and Purity: Unlocking New Testament Culture*, 2da ed. Downers Grove, IL: IVP Academic, 2022.
- Eisenberg, Ronald L. *The JPS Guide to Jewish Traditions*. Philadelphia: The Jewish Publication Society, 2004.
- Elwell, Walter A. y Barry J. Beitzel. “Talmud”. *Baker Encyclopedia of the Bible*. Grand Rapids, MI: Baker Book House, 1988.
- Enns, Peter. *Exodus*. NIV Application Commentary. Grand Rapids, MI: Zondervan, 2000.

- Espinoza Almanzán, Moisés. “Un programa de retención de miembros en la iglesia adventista de Pueblo Nuevo, Solistahuacan, Chiapas”. Tesis doctoral, Andrews University, 2002.
- Faith Walsh, Robyn. *The Origins of Early Christian Literature: Contextualizing the New Testament within Greco-Roman Literary Culture*. Cambridge: Cambridge University Press, 2020.
- Fernández, Jetro. “El secreto para conservar”. *Revista Adventista*, febrero, 1983.
- Freking, Eric. “A Follow-Up Program for Public Evangelism Using Online Discipleship in the Indiana Conference”. Tesis doctoral, Andrews University, 2022.
- Fretheim, Terence. *Exodus: Interpretation: A Bible Commentary for Teaching and Preaching*. Louisville, KY: John Knox Press, 1991.
- Gonzales Yupanqui, Cristian. “La visitación pastoral como método eficaz en el crecimiento integral de los miembros de iglesia”. *Estrategias para el cumplimiento de la misión* 13, no. 1 (enero-junio 2015): 162-176.
- Govender, Roger. “Development and Implementation of a Ministry Program To Reconnect Former Adventists within the Waitara Seventh-day Adventist Church”. Tesis doctoral, Andrews University, 2018.
- Green, Michael. *Evangelism in the Early Church*. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 2003.
- Greenspoon, Leonard. “Judaism”. *The Lexham Bible Dictionary*. Editado por John D. Barry et al. Bellingham, WA: Lexham Press, 2016.
- Gunkel, Hermann. *The Stories of Genesis*. Valleejo, CA: Bibal Press, 1994.
- Hagner, D. A. *The New Testament: A Historical and Theological Introduction*. Grand Rapids, MI: Baker Academic, 2012.
- Heidinger Zevallos, Edward. *Entrada Y Salida de Miembros Copy*, 2017.
- Hernández Velázquez, Francisco. “Un programa de retención de miembros para la Unión Cubana de los Adventistas del Séptimo Día”. Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2007.
- Hernández, R., C. Fernandez, y L. Baptista. *Metodología de la investigación*. Mexico: Mc Graw Hill, 2003.
- Jamieson, Robert, A. R. Fausset y David Brown. *A Commentary: Critical, Experimental, and Practical on the Old and New Testaments*. Vol. 1. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1984.
- Keck, Leander. *Genesis, Exodus, Leviticus, Numbers, Deuteronomy*. New Interpreter's Bible Commentary 1. Nashville, TN: Abingdon Press, 2015.

- Keener, Craig S. *The Gospel of John*. Vol. 1. Grand Rapids, MI: Baker Academic, 2003.
- Keil, C. F., y Franz Delitzsch, *Commentary on the Old Testament*. Vol. 1. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1991.
- Kleuser, Luis. “Fortalezcamos a los nuevos creyentes”. *Ministerio Adventista*, noviembre-diciembre, 1953.
- Longenecker, Richard N. *Patterns of Discipleship in the New Testament*. Grand Rapids, MI: Eerdmans, 1996.
- Martínez Páez, Filiberto. “La retención de miembros en la Iglesia Adventista en la República Dominicana”. Tesis doctoral, Andrews University, 2002.
- Matthews, Kenneth A. *The New American Commentary: Genesis 1- 11:26*. Nashville, TN: B&H Academic, 1996.
- McKnight, Scot. *Pastor Paul: Nurturing a Culture of Christofornity in the Church* (Grand Rapids, MI: Brazos Press, 2019).
- Mejía Vasquez. Wilian. “Factores personales, relacionales, eclesiásticos y la permanencia de miembros adventistas en el distrito misionero ‘Los Olivos B’, 2015”. Tesis de licenciatura, Universidad Peruana Unión, 2017.
- Meléndez Zuviate, Jairo y Esneyder Percy Panes Sueldo. “Niveles de Permanencia Eclesiástica en Feligreses Adventistas de Villa el Salvador ‘B’, 2019”. Trabajo de bachillerato, Universidad Peruana Unión, 2019.
- Michaels, J. Ramsay. *The Gospel of John*. New International Commentary on the New Testament. Grand Rapids, MI: Eerdmans.
- Morales Pérez, Luis. “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana”. Tesis doctoral, Universidad de Montemorelos, 2012.
- Morales Pérez, Luis. “Factores que influyen en los miembros recién convertidos, de la asociación venezolana sur oriental, para que apostaten o permanezcan en la fe durante su primer año de vida cristiana”. Tesis doctoral, Universidad de Montemorelos, 2012.
- Nichol, Francis D. *Comentario bíblico adventista del séptimo día*. Vols. 5 y 6. Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1995, 1997.

- Panez Sueldo, Esneyder Percy. “Factores predictivos que se relacionan con la permanencia eclesíastica, en feligreses adventistas de Lima metropolitana, 2017”. Tesis de Maestría, Universidad Peruana Unión, 2018.
- Patzia, Arthur G. *The Emergence of the Church: Context, Growth, Leadership Worship*. Downers Grove, IL: InterVarsity Press, 2001.
- Putnam, Jim. *Real-Life Discipleship Training Manual: Equipping Disciples Who Make Disciples*. Colorado Springs, CO: NavPress, 2010.
- Rode, Daniel Julio. *Fundamentos de crecimiento de iglesia*. Libertador San Martín, Entre Ríos: Editorial Universidad Adventista del Plata, 2008.
- Ryder, Andrew. *Following Christ: Models of Discipleship in the New Testament*. Franklin, WI: Sheed & Ward, 1999.
- Sailhamer, John. *The Pentateuch as Narrative: A Biblical-Theological Commentary*. Grand Rapids, MI: Zondervan, 1995.
- Sánchez Álvarez, Abel. “Relaciones cercanas, espiritualidad vital y testificación relacional manifestadas en miembros de la ciudad de México”. Tesis doctoral, Seminario Teológico Adventista Interamericano, 2012.
- Seventh-day Adventist Church, “Conserving Membership Gains”, <https://www.adventist.org/documents/conserving-membership-gains/> (consultado: 13 de noviembre 2022).
- Smither, Edward L. *Christian Mission: A Concise Global History*. Bellingham, WA: Lexham Press, 2019.
- Stark, Rodney. *The Rise of Christianity: A Sociologist Reconsiders History*. Princeton: Princeton University Press, 2023.
- Stuart, Douglas K. *Exodus: An Exegetical and Theological Exposition of Holy Scripture*. New American Commentary. Nashville, TN: B&H, 2006.
- Walton, John. *Genesis: The Covenant Comes to Life*. Grand Rapids, MI: Zondervan, 2008.
- Wenham, Gordon. *Genesis 1-15*. Word Biblical Commentary 1. Grand Rapids, MI: Zondervan, 2014.
- White, Elena G. de. *Historia de los Patriarcas y Profetas*. Miami, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 2008.
- _____. *El Deseado de todas las gentes*. Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 2007.

- _____. *Los hechos de los apóstoles*. Buenos Aires: ACES, 2021.
- _____. *Testimonios para la iglesia*. Vol. 2. Doral, FL: Asociación Publicadora Interamericana.
- _____. *El evangelismo*. Buenos Aires: ACES, 2016.
- _____. *El ministerio pastoral*. Buenos Aires: ACES, 1995.
- _____. *Testimonios para la iglesia*. Vol. 9. Doral, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 1998.
- _____. *Nuestra elevada vocación*. Florida: IADPA, 2021.
- _____. *Hijos e hijas de Dios*. Florida: IADPA, 2016.
- _____. *Dios nos cuida*. Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1991.
- _____. *El ministerio de curación*. Buenos Aires: ACES, 2011.
- _____. *En lugares celestiales* (Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1973).
- _____. *El hogar cristiano*. Buenos Aires: ACES, 1973.
- _____. *La iglesia remanente*. Miami, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 1892.
- _____. *The Review and Herald*, 20 de octubre, 1896.
- _____. *The Review and Herald*, 30 de julio, 1901.

Woodard, Keith. "Strategies for Retention of New Members in the Ebenezer and Gethsemane Seventh-day Adventist Churches". Tesis doctoral, Andrews University, 2018.

