

1 1

art_ultimo_Wilfredo reduccion de similitud.docx

 My Files My Files Universidad Peruana Union

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::29566:445253273

Fecha de entrega

2 abr 2025, 7:15 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

7 abr 2025, 9:42 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

art_ultimo_Wilfredo reduccion de similitud.docx

Tamaño de archivo

25.5 KB

13 Páginas

4394 Palabras

27.295 Caracteres

17% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 10 words)

Top Sources

- 14%  Internet sources
- 3%  Publications
- 15%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

Top Sources

- 14% Internet sources
- 3% Publications
- 15% Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	5%
2	Internet	repositorio.upla.edu.pe	2%
3	Internet	hdl.handle.net	1%
4	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2017-07-14	<1%
5	Submitted works	Infile on 2012-07-23	<1%
6	Internet	renati.sunedu.gob.pe	<1%
7	Submitted works	Instituto Superior de Artes, Ciencias y Comunicación IACC on 2024-05-07	<1%
8	Internet	zenodo.org	<1%
9	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2019-06-10	<1%
10	Submitted works	consultoriadeserviciosformativos on 2024-02-08	<1%
11	Internet	www.coursehero.com	<1%

12	Submitted works	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-11-26	<1%
13	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2024-08-28	<1%
14	Internet	repositorio.ulasamericas.edu.pe	<1%
15	Internet	repositorio.unjbg.edu.pe	<1%
16	Internet	www.scribd.com	<1%
17	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2016-05-24	<1%
18	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2017-06-06	<1%
19	Submitted works	Universidad Cesar Vallejo on 2024-03-10	<1%
20	Internet	pesquisa.bvsalud.org	<1%
21	Internet	repositorio.upeu.edu.pe	<1%
22	Submitted works	uncedu on 2025-03-31	<1%
23	Submitted works	ITESM: Instituto Tecnologico y de Estudios Superiores de Monterrey on 2024-02-12	<1%
24	Submitted works	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-07-21	<1%
25	Submitted works	Universidad Andina del Cusco on 2024-10-03	<1%

26	Submitted works	
Universidad Nacional de Cañete on 2024-09-17		<1%
27	Submitted works	
Universidad Tecnologica de los Andes on 2024-07-04		<1%
28	Submitted works	
Universidad de San Martin de Porres on 2016-08-05		<1%
29	Internet	
repositorio.continental.edu.pe		<1%

Control interno y la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Challabamba, Paucartambo, Cusco.

Timoteo Aukgapuru Quispe - Wilfredo Mamani Quintanilla

Universidad Peruana Unión- Contabilidad y Gestión Tributaria

Resumen

El artículo analiza la relación entre el Control Interno y la Ejecución Presupuestal en la municipalidad distrital de Challabamba, Paucartambo, Cusco, en el año 2023. La metodología empleada es cuantitativa y se enfoca en el análisis de mediciones numéricas para contrastar hipótesis. Se seleccionó una muestra de 67 colaboradores del área financiera de la municipalidad mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia. La recolección de datos se realizó a través de encuestas validadas para las variables de Control Interno y Ejecución Presupuestal. Estas encuestas abarcaron diversas dimensiones como ambiente de control, evaluación de riesgos, actividad de control, información y comunicación, actividades de supervisión, certificación, compromiso, devengado y pagado. Después de la recolección de datos, se llevó a cabo un análisis de correlación utilizando el software SPSS V.25, presentando los resultados en tablas con su respectiva interpretación. Se encontró una relación significativa entre el Control Interno y la Ejecución Presupuestal, concluyendo que el Control Interno es esencial para una ejecución presupuestal eficiente y alineada con los objetivos organizacionales en términos financieros.

Palabras Claves: control interno, ejecución presupuestal, supervision, control, planificación

Abstract

The article examines the relationship between Internal Control and Budget Execution in the district municipality of Challabamba, Paucartambo, Cusco, in the year 2023. The methodology employed is quantitative and focuses on the analysis of numerical measurements to contrast hypotheses. A sample of 67 collaborators from the financial area of the municipality was selected using non-probabilistic convenience sampling. Data collection was done through validated surveys for Internal Control and Budget Execution variables. These surveys encompassed various dimensions such as control environment, risk assessment, control activities, information and communication, supervision activities, certification, commitment, accrued, and paid. After data collection, a correlation analysis was conducted using SPSS V.25 software, presenting the results in tables with their respective interpretation. A significant relationship was found between Internal Control and Budget Execution, concluding that Internal Control is essential for efficient budget execution aligned with organizational objectives in financial terms.

Keywords: Internal control, budget execution, supervision, control, planning.

Introducción

En la gestión de las finanzas públicas a nivel internacional, la eficiencia en la ejecución presupuestaria es un tema central que ha captado la atención de diversos estudios e investigaciones. Instituciones gubernamentales en diferentes países enfrentan desafíos significativos en la administración y ejecución de proyectos destinados al bienestar de la población. Coello & León (2021) señalan la importancia de estas instituciones en la regulación de responsabilidades fiscales, pero también destacan las deficiencias que surgen debido a coordinaciones ineficientes y ejecuciones que no logran cumplir con los objetivos planteados.

Morales (2022) agrega una perspectiva crítica al evidenciar que la falta de control interno dentro de estas instituciones conlleva a una gestión presupuestaria descoordinada, lo cual se traduce en dificultades para alcanzar presupuestos realistas y ejecutarlos de manera efectiva. Este panorama se agudiza en el ámbito municipal, donde la administración de recursos enfrenta desafíos adicionales como reclasificaciones y solicitudes de ampliación presupuestaria ante el gobierno regional. El contexto internacional también refleja estas problemáticas, como se observa en países como Filipinas, Indonesia, Croacia y Ecuador, donde los gobiernos municipales han enfrentado dificultades en la ejecución presupuestaria debido a retrasos, errores organizativos y carencias documentales (Dagohoy, 2021).

A nivel nacional, la falta de ejecución del presupuesto municipal es un tema recurrente que ha generado la necesidad de implementar controles internos efectivos para identificar las causas de estas deficiencias y garantizar una ejecución acorde a la planificación establecida (Muhammad, 2022). Este artículo profundiza en la relación entre el control interno y la ejecución presupuestaria, explorando estudios como el de Jara et al. (2017), que destaca la influencia del control interno en la ejecución presupuestaria. Asimismo, se analizan investigaciones como la de Vásquez & Figueroa (2022), que revela una conexión moderada pero directa entre ambos aspectos. Además, se considera el estudio de Vivanco (2019), que demuestra la importancia del control interno en la gestión presupuestaria para lograr una ejecución eficiente y acorde a las metas establecidas. A través de estas investigaciones y análisis, se busca comprender mejor los desafíos y oportunidades que enfrentan las instituciones públicas en la ejecución presupuestaria, con el objetivo de proponer estrategias y recomendaciones que mejoren la eficiencia y efectividad en el manejo de los recursos públicos.

Objetivo general

Determinar la relación entre el Control interno y la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Challabamba, Paucartambo, Cusco, año 2023

Marco Teorico

Control interno

El control interno se define como un indicador que permite a los gestores evaluar casos atípicos dentro de una organización, detectar errores con anticipación y mitigar riesgos que puedan obstaculizar el logro de objetivos. Según Torres et al. (2021), es una herramienta crucial para alcanzar metas mediante la optimización de recursos y la prevención de fraudes, errores fiscales y discrepancias contables. Además, Jara et al. (2017) lo describe como un proceso establecido por la dirección y el personal de la entidad para garantizar una seguridad razonable.

El control interno surge como respuesta a la necesidad de actuar proactivamente para minimizar o eliminar los diversos riesgos a los que están expuestas las organizaciones, tanto del ámbito privado como público (Vanessa et al., 2018). Este control se integra en los procesos organizacionales para identificar problemas y se convierte en un elemento fundamental para la toma de decisiones (Navarro Stefanell & Ramos Barrios, 2016).

Indicadores de control interno

- Ambiente de control

El control interno es un factor crucial a considerar en las operaciones diarias donde existe convivencia. Maquera & Villalobos (2019) afirman que consiste en un conjunto de normas, procesos y estructuras que regulan un adecuado control, del cual el empleado está consciente. Guerrero y Mangones (2016) mencionan que el ambiente de control se centra en la esencia de las personas en un negocio, sus atributos, que incluyen integridad, valores éticos, competencia y el entorno en el que operan, siendo los individuos que actúan el motor que dirige la entidad.

- Evaluación de riesgo

El control interno refiere al análisis de las operaciones de la empresa con el fin de superar algún riesgo, mediante elementos que se establecen como objetivos en un determinado período. Guerrero y Mangones (2016) manifiestan que la empresa debe ser consciente de los riesgos que existen y enfrentarlos, señalando objetivos en áreas como ventas, producción, mercadeo, finanzas y otras actividades de forma que se accionen concertadamente, así como establecer indicadores o mecanismos para evidenciar y analizar los riesgos más relacionados (Lozano et al., 2020).

- Actividades de control

Se refiere a las acciones que toma como iniciativa la organización para prevenir, anticipar o minimizar futuros riesgos. Guerrero y Mangones (2016) afirman que estas actividades consisten en establecer y ejecutar políticas y procedimientos para garantizar que los procesos se desarrollen efectivamente, optimizando las acciones frente a los riesgos en la consecución de los objetivos. Estos deben funcionar a lo largo del período de acuerdo con el plan establecido para cumplir con las metas (Lozano et al., 2020).

- Información y comunicación

La información y comunicación son esenciales en las organizaciones para que exista orden, ya que constituyen un medio importante para intercomunicar asuntos necesarios para la entidad. Guerrero y Mangones (2016) señalan que el sistema de comunicación e información ayuda al personal a intercambiar la información requerida o necesaria para dirigir, administrar y gestionar las distintas operaciones en las áreas de una empresa (Muhammad, 2022).

- **Supervisión de resultados**

La supervisión de resultado es un acto serio por parte de la empresa ya que se encarga de adecuar las acciones de acuerdo al objetivo. Guerrero & Mangones, (2016) Refiero como monitoreo del proceso en general, que considera como importante y sumamente necesario, dado que de esta forma el sistema reacciona dinámicamente, garantizando las operaciones adecuadas. Vásquez & Figueroa, (2022) Menciona que la supervisión es la encargada de garantizar y asegurar la recomendación de los resultados.

Ejecución presupuestal

1 Ho, (2018) Define como aquel procedimiento de cálculo, captación y proyección de los recursos que intervienen en el periodo fiscal, para que con ello se planifique los gastos y en dirección a ello se determine el monto y la necesidad. Así mismo (coronel-Rodríguez et al., 2020), menciona como la herramienta de planificación publica para obtener y usar los recursos, por lo que se rige a un proceso que debe tener pautas para poder organizar la gestión pública. Ya que tiene como objetivo direccionar la utilización correcta del presupuesto con la capacidad de administración una organización para la toma de decisiones optimas sobre la distribución de los recursos y así insertarlo en el sector público (Muhammad, 2022).

Dimensiones de ejecución presupuestal

- **Certificación**

1 Vásquez & Figueroa, (2022), menciona que es una etapa donde está sujeta la administración con el objetivo de asegurar el crédito presupuestario disponible y libre de alguna situación engorrosa en el que se compromete un gasto declarado ya por el plan de compromiso anual (PCA). Es un requisito prioritario para todo gasto público, pues se relaciona con la cautela de los créditos presupuestarios para obtener contratos de bienes y servicios, conjuntamente con los documentos de compromiso apropiados (Rodríguez, 2022).

- **Compromiso**

Todo crédito presupuestal se transforma en una obligación determinada por una cadena de gastos, trayendo un compromiso, es un acto que ocurre en la determinación de del ejercicio (Vasquez & Figueroa, 2022). Rodríguez (2022), afirma que es efectuada a continuación a la creación de un deber emitido por ley, este debe ser desarrollado provisionalmente de la serie de consumo, minimizando el valor aprovechable del crédito presupuestal.

- **Devengado**

Vásquez & Figueroa, (2022), afirma que es una acción donde se da a conocer una obligación de pago, la cual se generó en dos etapas anteriores, donde se evidencia todo en un documento que acredita

la prestación sobre una obligación. La afirmación de la responsabilidad debe afectar el presupuesto de la organización, que se utiliza de manera decisiva con la serie de consumo adecuada. Por lo tanto, el período de acumulación está determinado únicamente por las reglas del sistema nacional (Rodríguez, 2022).

- **Pagado**

Vásquez & Figueroa, (2022) Acción en respuesta final al compromiso y obligación entre la entidad y la persona jurídica o natural que presta un bien. El importe de las obligaciones especificadas se destruye en parte o en su totalidad. Por lo tanto, los pagos se realizan únicamente por la normativa (Rodríguez, 2022).

Metodología

La investigación se desarrolló como un estudio cuantitativo, centrado en el análisis mediante mediciones numéricas para contrastar hipótesis (Cortes & Iglesias León, 2004). Utilizó un diseño no experimental, ya que no se manipularon ni alteraron datos, sino que se analizaron en un contexto natural (Agudelo et al., 2008). El enfoque fue transversal, recogiendo datos e información en un solo período de tiempo (Mousalli-Kayat, 2015), con un tipo correlacional para evidenciar el nivel de relación o asociación de las variables (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Para el estudio, se consideró como población a los trabajadores de la municipalidad, seleccionando una muestra de 67 colaboradores del área financiera de la municipalidad de distrital de Challabamba. El muestreo fue no probabilístico por conveniencia del autor, basándose en la disponibilidad, alcance y facilidad para recoger y analizar los datos (López, 2004).

La técnica de recolección de datos fue a través de encuestas para las variables de control interno y ejecución presupuestal, validadas por (Vásquez & Figueroa, 2022). El cuestionario para control interno constó de 33 reactivos distribuidos en las dimensiones de ambiente de control (9 ítems), evaluación de riesgos (8 ítems), actividad de control (4 ítems), información y comunicación (7 ítems) y actividades de supervisión (5 ítems), con un alfa de Cronbach de 93%. El cuestionario para ejecución presupuestal constó de 28 reactivos distribuidos en las dimensiones de certificación (9 ítems), compromiso (7 ítems), devengado (5 ítems) y pagado (8 ítems), con un alfa de Cronbach de 0.88. Después de recolectar la información, esta se trasladó a una hoja de cálculo en Excel para su limpieza y posterior análisis en el software SPSS V.25. Se realizó la suma de los reactivos para cada dimensión y se llevó a cabo el análisis de correlación, presentando los resultados en tablas con su respectiva interpretación. Finalmente, se documentaron los resultados cumpliendo con los objetivos del estudio.

La investigación se llevó a cabo con rigurosidad y siguiendo aspectos éticos, citando correctamente las ideas y conceptos de cada autor para evitar el plagio y siguiendo el formato APA 7ma edición.

Resultados

Tabla 1
Análisis descriptivo

			Recuento	% de N tablas
Niveles de control interno	Bajo		17	25.4%
	Medio		32	47.8%
	Alto		18	26.9%
	Total		67	100.0%
Niveles de ejecución presupuestal	Bajo		28	41.8%
	Medio		21	31.3%
	Alto		18	26.9%
	Total		67	100.0%

En la tabla 1 se muestra el análisis descriptivo de las variables, desarrollada de acuerdo a los percentiles de 25, 50 y 75 la que se denomina con los niveles bajo, medio y alto, asimismo se visualiza que la mayoría de los encuestados manifiestan con un nivel medio con 47.8% a la variable control interno, para el factor ejecución presupuestal una gran parte percibió con un nivel bajo con un 41.8%.

Análisis inferencial

Hipótesis general

Ha: Existe relación entre el control interno y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Challabamba, Paucartambo, Cusco, año 2023.

H0: No existe relación entre el control interno y ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Challabamba, Paucartambo, Cusco, año 2023.

Tabla 2
Correlación general

			Control interno	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	1.000	0.129
		Sig. (bilateral)		0.011
		N	67	67
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0.129	1.000
		Sig. (bilateral)	0.011	
		N	67	67

En la tabla 2 se evidencia la correlación general de las variables control interno y ejecución presupuestal, donde se visualiza una relación baja, directa y significativa ($Rho = 0.129$; $p = 0.011 < 0.05$) donde se afirma que a mayor control interno mejor ejecución presupuestal se tendrá en la municipalidad obteniendo servicio y obras en la cantidad y calidad oportuna.

Tabla 3
Correlación específica

			Ambiente de control	Evaluación de riesgos	Actividad de control	Información y comunicación	Actividades de supervisión	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Ambiente de control	Coefficiente de correlación	1.000					
		Sig. (bilateral)						
		N	67					
	Evaluación de riesgos	Coefficiente de correlación	,713**	1.000				
		Sig. (bilateral)	0.000					
		N	67	67				
	Actividad de control	Coefficiente de correlación	,699**	,549**	1.000			
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000				
		N	67	67	67			
	Información y comunicación	Coefficiente de correlación	,651**	,466**	,678**	1.000		
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000	0.000			
		N	67	67	67	67		
	Actividades de supervisión	Coefficiente de correlación	,498**	,420**	,469**	,610**	1.000	
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000	0.000	0.000		
		N	67	67	67	67	67	
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	0.155	0.158	0.195	0.155	0.201	1.000
		Sig. (bilateral)	0.021	0.027	0.016	0.027	0.010	
		N	67	67	67	67	67	67

** . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En la tabla 2 se muestra la correlación específica entre las dimensiones de control interno frente a la variable ejecución presupuestal, donde se evidencia que el factor ambiente de control se relaciona de forma baja, directa y significativa ($Rho = 0.155$; $p < 0.05$), asimismo se visualiza a la dimensión evaluación de riesgos el cual presenta una vinculación baja, directa y significativa ($Rho = 0.158$; $p < 0.05$) el mismo comportamiento obtuvo el factor actividad de control con una asociación baja, directa y significativa ($Rho = 0.195$; $p < 0.05$) para la dimensión información y comunicación muestra una relación baja, directa y significativa ($Rho = 0.155$; $p < 0.05$) y por último el factor actividad de supervisión manifiesta una asociación baja, directa y significativa con la variable ejecución presupuestal ($Rho = 0.201$; $p < 0.05$). En todos los análisis se acepta y confirma la hipótesis alterna del estudio.

Discusión

De acuerdo a los resultados encontrados se ha determinado que existe una relación significativa entre control interno y ejecución presupuestal, lo que indica que el control interno es necesario. La relación entre el control interno y la ejecución presupuestal es crucial para asegurar la efectividad y transparencia en la gestión financiera (Coello & León, 2021). El control interno establece directrices y procedimientos para garantizar que los recursos se asignen y utilicen eficientemente de acuerdo con el presupuesto (Lozano et al., 2020). Esto incluye la implementación de controles para prevenir fraudes y errores, así como para garantizar la rendición de cuentas. Además, el control interno identifica y mitiga los riesgos asociados con la ejecución presupuestal, asegurando el cumplimiento de los objetivos financieros y operativos. Una ejecución presupuestal efectiva requiere una sólida estructura de control interno para monitorear el gasto, prevenir desviaciones y optimizar el uso de recursos (Rodríguez, 2022). En resumen, el control interno y la ejecución presupuestal están intrínsecamente relacionados, trabajando juntos para asegurar una gestión financiera sólida y transparente dentro de la municipalidad (Dagohoy, 2021).

Según los resultados la ejecución presupuestal y el ambiente de control están estrechamente vinculados en la gestión financiera de una organización. El ambiente de control establece el tono ético y la cultura organizacional en relación con la gestión de riesgos y el control interno (Morales, 2022). Esto influye en la forma en que se asignan y utilizan los recursos financieros en la ejecución del presupuesto. Un ambiente de control sólido promueve la transparencia, la integridad y el cumplimiento de políticas y procedimientos, lo que facilita una ejecución presupuestal efectiva (Coello & León, 2021). Además, un ambiente de control adecuado proporciona la confianza necesaria para una toma de decisiones informada y precisa en relación con el presupuesto. En resumen, la calidad del ambiente de control afecta

3 directamente la ejecución presupuestal y, por ende, la salud financiera de la organización. Es esencial establecer un ambiente de control sólido para garantizar una ejecución presupuestal eficiente y transparente que cumpla con los objetivos financieros y operativos de la organización.

16 De igual forma la evaluación de riesgos y la ejecución presupuestal son dos aspectos vitales en la gestión financiera de cualquier entidad, dentro de los resultados encontrados se demostró que existe relación (Guerrero y Mangones, 2016). La evaluación de riesgos se enfoca en la identificación y análisis de posibles amenazas que podrían afectar los objetivos financieros y operativos. Por otro lado, la ejecución presupuestal implica implementar y administrar el presupuesto asignado de manera eficiente para alcanzar dichos objetivos (Lozano et al., 2020). La relación entre ambos radica en que una evaluación exhaustiva de riesgos facilita una ejecución presupuestal más efectiva. Identificar los riesgos potenciales permite a la organización tomar medidas preventivas o correctivas para mitigar su impacto en la ejecución del presupuesto (Muhammad, 2022). Por ejemplo, si se detecta un riesgo relacionado con la variabilidad de los ingresos, la organización puede establecer reservas financieras o aplicar estrategias de diversificación para reducir el riesgo. Esto garantiza que la ejecución del presupuesto se realice de manera más estable y con menos sorpresas.

2 La actividad de control y la ejecución presupuestal están estrechamente relacionadas en la gestión financiera de una organización. La actividad de control abarca la implementación de políticas y procedimientos diseñados para salvaguardar los activos, garantizar la integridad de los registros financieros y asegurar el cumplimiento de las políticas y regulaciones (Rodríguez, 2022). En el contexto de la ejecución presupuestal, estas actividades son esenciales para asegurar que los recursos financieros se asignen y utilicen de manera adecuada y eficiente según el presupuesto aprobado. Esto incluye establecer controles internos para prevenir fraudes, errores y malversación de fondos, así como garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el proceso de ejecución presupuestal. Además, las actividades de control ayudan a identificar y mitigar los riesgos asociados con la ejecución presupuestal, lo que proporciona una mayor confianza en la precisión y fiabilidad de la información financiera utilizada para la toma de decisiones (Maquera & Villalobos, 2019).

24 La información y la comunicación también se relacionan estrechamente ya que son elementos esenciales en el proceso de ejecución presupuestal, ya que permiten una toma de decisiones informada y una transmisión efectiva de los objetivos financieros. La información proporciona los datos necesarios sobre ingresos, gastos y otros aspectos financieros relevantes

para planificar y ejecutar el presupuesto de manera adecuada. Por otro lado, la comunicación asegura que esta información se comparta de manera clara y oportuna entre los diferentes departamentos y niveles jerárquicos de la organización, lo que facilita la alineación de los esfuerzos hacia los objetivos presupuestarios (Coello & León, 2021). Una comunicación eficaz también permite a los responsables de la ejecución presupuestal entender las prioridades y restricciones financieras, así como recibir retroalimentación sobre el progreso y los desafíos encontrados durante el proceso. Además, la retroalimentación proveniente de la ejecución presupuestal alimenta la información utilizada para ajustar futuros presupuestos y mejorar la planificación financiera (Jara et al. 2017).

3 La relación entre las actividades de supervisión y la ejecución presupuestal es esencial para la gestión financiera eficaz en una organización. Las actividades de supervisión implican un seguimiento continuo de cómo se están utilizando los recursos financieros asignados, incluido el monitoreo de ingresos y gastos, así como la revisión de informes financieros para garantizar el cumplimiento de los objetivos presupuestarios (Maquera & Villalobos, 2019). Esta supervisión proporciona una vigilancia proactiva para identificar cualquier desviación o problema en la ejecución del presupuesto, permitiendo la implementación de medidas correctivas oportunas para mantener el rumbo y alcanzar los objetivos financieros. Además, las actividades de supervisión fomentan la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los fondos presupuestarios. 11 Proporcionan también retroalimentación sobre la efectividad de las estrategias presupuestarias, lo que permite realizar ajustes y mejoras para futuros ciclos presupuestarios (Maquera & Villalobos, 2019). En resumen, las actividades de supervisión son fundamentales para garantizar una ejecución presupuestal eficiente y efectiva, promoviendo así una gestión financiera sólida y orientada hacia el logro de los objetivos organizacionales.

Conclusiones

25 El control interno es crucial para la ejecución presupuestal eficiente en la gestión financiera de organizaciones. Este control establece directrices y procedimientos que aseguran la asignación eficiente de recursos según el presupuesto, previniendo fraudes y garantizando la rendición de cuentas. Asimismo, el ambiente de control ético y transparente influye en cómo se asignan y utilizan los recursos financieros, promoviendo una ejecución presupuestal efectiva y alineada con los objetivos organizacionales. La evaluación de riesgos es fundamental para una ejecución presupuestal efectiva, ya que permite anticipar y mitigar amenazas que puedan afectar los objetivos financieros y operativos. Además, las actividades de control internas aseguran la 10

10 integridad de los registros financieros y el cumplimiento de políticas y regulaciones, garantizando una ejecución presupuestal transparente y confiable. La comunicación efectiva y la retroalimentación proveniente de la ejecución presupuestal son esenciales para ajustar futuros presupuestos y mejorar la planificación financiera. Finalmente, las actividades de supervisión

23 continuas son clave para identificar desviaciones y tomar medidas correctivas oportunas, asegurando una ejecución presupuestal eficiente y orientada hacia el logro de los objetivos organizacionales en términos financieros.

Referencias Bibliográficas

- Agudelo, G., Aigner, M., & Ruiz, J. (2008). Diseños De Investigación Experimental Y No-Experimental. *Centro de Estudios de Opinión*, 1–46.
http://bibliotecadigital.udea.edu.co/dspace/bitstream/10495/2622/1/AgudeloGabriel_disenosinvestigacionexperimental.pdf
- Coello, K., & Leon, A. (2021). *análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la municipalidad provincial de lambayeque, periodo 2018 - 2019* [Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].
https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/10008/Coello_Guerrero_Kiara_Mirelly_y_Le%C3%B3n_Dami%C3%A1n_Alexis_Joel.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Coronel-Rodríguez, E. M., Narváez-Zurita, C. I., & Erazo-Álvarez, J. C. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 63. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>
- Cortes, M., & Iglesias León, M. (2004). *generalidades sobre metodología de la investigación*. 174 p.
http://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia_investigacion.pdf
- Flores, R. (2019). *Relación entre el proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto en la coordinación de planes y presupuestos de la corte superior de justicia de junin, periodo 2013 al 2017* [Universidad Peruana los Andes].
https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/900/T037_40584616_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gomez, B. (2017). *El control interno como determinante para la eficiencia del gasto corriente del presupuesto en el ministerio de educación de la zona 3* [Universidad Técnica De Ambato].
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/26153/1/T4076M.pdf>
- Guerrero, M., & Mangones, R. (2016). El ambiente de control como mecanismo fundamental en algunas organizaciones comerciales de moteria, cordova. *Dictamen Libre*, 31–39.
- Hernández-Sampieri, Reberto., & Mendoza, Chistian. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGrawHill.

- Ho, A. T. K. (2018). From Performance Budgeting to Performance Budget Management: Theory and Practice. *Public Administration Review*, 78(5), 748–758. <https://doi.org/10.1111/puar.12915>
- Jara, L., Alexandra, A., Rodríguez, P., & Cristina, J. (2017). Evaluación comparativa del sistema de control interno del sector comercial y del sector público del Cantón Morona Benchmarking of internal control system of commercial sector and public sector of Canton Morona. *Revista Killkana Sociales*, 1(1), 31–38.
- López, P. L. (2004). Población muestra y muestreo. *Punto Cero*, 9(8), 69–74. <http://www.scielo.org.bo/pdf/rpc/v09n08/v09n08a12.pdf>
- Lozano, E., Amasifuen, M., & Luna, E. (2020). Control interno y gestión administrativa de la municipalidad provincial de picota. *Balances*, 8(11), 81–89.
- Maquera, C., & Villalobos, M. (2019). *El ambiente de control en la empresa Grupo Ukukus EIRL del distrito de cusco periodo 2018* [Universidad continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/7765/3/IV_FCE_110_TI_Maquera_Villalobos_2019.pdf
- Morales, M. (2022). *Ejecucion presupuestal y calidad de gasto público en la unidad de criminalística UE N 026 DIREICAJ PNP, Lima 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84106/Morales_DMC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Mousalli-Kayat, G. (2015). Métodos y Diseños de Investigación Cuantitativa. *Mérida, June*, 1–39. <https://doi.org/10.13140/RG.2.1.2633.9446>
- Muhammad, M. (2022). *Public administration: theory and practice in Nigeria edited by omenka Jacob izba cinjel nandes dickson achanya julius john*. <https://www.researchgate.net/publication/361718567>
- Navarro Stefanell, F., & Ramos Barrios, L. M. (2016). El control interno en los procesos de producción de la industria litográfica en Barranquilla. *Equidad y Desarrollo*, 25, 245. <https://doi.org/10.19052/ed.3473>
- Rodríguez, P. (2022). *Planificación y ejecución presupuestal en la dirección regional de educación de ancash* [Universidad señor de sipan]. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Tixi, A. (2021). *Análisis de la eficacia, eficiencia y economía en la ejecución presupuestaria de la coodinacion zonal 3 - Salud, Riobamba, periodo 2019*. [Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/8690/1/Tixi%20Torres%20J.%20%282022%29%20An%C3%A1lisis%20de%20la%20Eficacia%2C%20Eficiencia%20y%20Econom%C3%ADa%20en%20la%20Ejecuci%C3%B3n%20Presupuestaria%20de%20la%20Coordinaci%C3%B3n%20Zonal%203-Salud%2C%20Riobamba%20per%C3%ADodo%202019.pdf>
- Torres, D., Henry Díaz Torres henryd, H., & Universidad Las Ciencias Informáticas, ucicu DE. (2021). *El control interno como herramienta indispensable para la gestión de riesgos operativos en la UCI*.

- Vanessa, N., Morán, Q., Verónica, I., Álava, A. P., Cecilia, S., Macías, M., Fernando, X., Haro, O., Alexandra, J., & Salazar, P. (2018). *El control interno y sus herramientas de aplicación entre COSO y COCO Internal Control and its Application Tools between COSO and COCO* (Vol. 12, Issue 1).
- Vasquez, R., & Figueroa, E. (2022). *Control interno y la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Chiclayo* [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/92898/Vasquez_TRA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vivanco, M. (2019). *Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la universidad nacional micaela bastidas de Apurímac, 2018* [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco_qm.pdf?sequence=2&isAllowed=y