

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



**Evaluación de la gestión presupuestal en los municipios del  
departamento de San Martín, Perú: un análisis cuantitativo  
desde la perspectiva de los actores clave en el área financiera y  
administrativa**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

**Autores:**

Nila Isuiza Isuiza  
Gina Elizabeth Cervera Cachique  
Harold Alexander Vela Fasanando

**Asesor:**

Mtra. Marisol Carranza Molina

Tarapoto, agosto 2025

## DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Mtra. Marisol Carranza Molina, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad y Gestión Tributaria, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“Evaluación de la gestión presupuestal en los municipios del departamento de San Martín, Perú: un análisis cuantitativo desde la perspectiva de los actores clave en el área financiera y administrativa”** de los autores: Nila Isuiza Isuiza, Gina Elizabeth Cervera Cachique y Harold Alexander Vela Fasanando, tiene un índice de similitud de 3% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Tarapoto, a los 14 días del mes de agosto del año 2025.



---

Mtra. Marisol Carranza Molina



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS**

En San Martín, Tarapoto, Morales, a los 08 día(s) del mes de AGOSTO del año 2025 siendo las 08:30 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Filial Tarapoto, bajo la dirección del (de la) presidente (a): DR. ADELINO VILLAFUERTE DE LA CRUZ, el (la) secretario(a): MTRA. DAVID TAFUR HOYOS y los demás miembros: MRO. ULISES DIAZ CASTILLO y el (la) asesor(a) MTRA. MARISOL CARRANZA MOLINA con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN, PERÚ. UN ANÁLISIS CUANTITATIVO DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS ACTORES CLAVE EN EL ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA del(los) bachiller/es: a) NILA ISUIZA ISUIZA b) GINA ELIZABETH CERVERA CACHIQUE c) HAROLD ALEXANDER UELA FASANANDO conducente a la obtención del título profesional de: CONTADOR PÚBLICO

(Denominación del Título Profesional)  
El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado. Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): NILA ISUIZA ISUIZA

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>APROBADO</u>	<u>15</u>	<u>B-</u>	<u>BUENO</u>	<u>MUY BUENO</u>

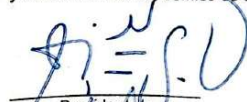


Bachiller (b): GINA ELIZABETH CERVERA CACHIQUE



CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>APROBADO</u>	<u>15</u>	<u>B-</u>	<u>BUENO</u>	<u>MUY BUENO</u>




Bachiller (c): HAROLD ALEXANDER UELA FASANANDO

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>APROBADO</u>	<u>15</u>	<u>B-</u>	<u>BUENO</u>	<u>MUY BUENO</u>

(\*) Ver parte posterior  
Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

  
 \_\_\_\_\_  
 Presidente/a  
  
 \_\_\_\_\_  
 Asesor/a  
  
 \_\_\_\_\_  
 Bachiller (a)

  
 \_\_\_\_\_  
 Miembro  
  
 \_\_\_\_\_  
 Bachiller (b)

  
 \_\_\_\_\_  
 Secretario/a  
  
 \_\_\_\_\_  
 Miembro  
  
 \_\_\_\_\_  
 Bachiller (c)

## INDICE

1. Resumen .....	5
2. Abstract .....	6
3. Introducción .....	6
4. Marco referencial .....	10
4.1. Gestión Presupuestal.....	10
5. Metodología .....	13
5.1. Diseño Metodológico.....	13
5.2. Diseño muestral .....	13
5.3. Técnicas de Recolección de Datos.....	14
5.4. Técnicas Estadísticas para el Procesamiento de la Información.....	14
5.5. Aspectos Éticos.....	14
6. Resultados .....	14
6.1. Evaluación General de la Gestión Presupuestal .....	14
6.2. Eficiencia en la Ejecución Presupuestal .....	15
6.3. Transparencia en la Gestión Presupuestal .....	16
6.4. Capacidad de Planificación Financiera.....	16
6.5. Impacto de la Crisis en la Asignación Presupuestal .....	17
6.6. Satisfacción del Personal Administrativo y Financiero.....	18
7. Discusión.....	18
8. Conclusiones y recomendaciones.....	20
9. Referencias Bibliográficas .....	23

# Evaluación de la gestión presupuestal en los municipios del departamento de San Martín, Perú: un análisis cuantitativo desde la perspectiva de los actores clave en el área financiera y administrativa

Nilá Isuiza Isuiza<sup>1\*</sup>, Gina Elizabeth Cervera Cachique<sup>2</sup>  
Harold Alexander Vela Fasanando<sup>3</sup>, Marisol Carranza Molina<sup>4</sup>

\* Autor correspondiente

<sup>1</sup>Professional School of Accountancy, Peruvian Union University, Tarapoto, Perú, Email: [nilaisuiza@upeu.edu.pe](mailto:nilaisuiza@upeu.edu.pe), ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-6428-6551>

<sup>2</sup>Professional School of Accountancy, Peruvian Union University, Tarapoto, Perú, Email: [ginacervera@upeu.edu.pe](mailto:ginacervera@upeu.edu.pe), ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-7926-6550>

<sup>3</sup>Professional School of Accountancy, Peruvian Union University, Tarapoto, Perú, Email: [haroldvela@upeu.edu.pe](mailto:haroldvela@upeu.edu.pe), ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-0767-6155>

<sup>4</sup>Professional School of Accountancy, Peruvian Union University, Tarapoto, Perú, Email: [marisol.carranza@upeu.edu.pe](mailto:marisol.carranza@upeu.edu.pe), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7851-1519>

## 1. Resumen

**Objetivo:** El estudio busca analizar la gestión presupuestal en los municipios del Departamento de San Martín, Perú, desde la perspectiva de los actores clave en las áreas financiera y administrativa. Se enfoca en evaluar eficiencia, transparencia, planificación financiera, impacto de la crisis económica global y satisfacción del personal, con el propósito de diagnosticar el estado actual y proponer mejoras.

**Metodología:** Se empleó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental descriptivo. La población constituido por 3,577 trabajadores municipales, seleccionando una muestra no probabilística de 108 empleados financieros y administrativos. Los datos se recolectaron mediante un cuestionario Likert validado por expertos (alfa de Cronbach: 0.976) y se procesaron con análisis descriptivo en SPSS y Excel.

**Conclusión:** Los resultados muestran una gestión presupuestal heterogénea: valoración medio de la gestión presupuestal general (39.8% medio), eficiencia moderada (38% alta), baja transparencia (45.4% baja), planificación financiera media (38%), impacto crisis moderado (37%, 37% bajo/medio) y satisfacción neutra (48.1% media). Esto refleja desafíos estructurales en estandarización, rendición de cuentas y planificación, con cierta resiliencia ante crisis.

**Contribución:** El artículo aporta evidencia empírica sobre la gestión presupuestal en contextos de recursos limitados, ofreciendo recomendaciones prácticas como digitalización para transparencia y capacitación en planificación. Enriqueciendo la literatura contable, sugiere estrategias para optimizar recursos y fomentar desarrollo sostenible en municipios peruanos.

Palabras clave: Gestión Presupuestal, Eficiencia, Transparencia, Planificación Financiera, Crisis Económica.