

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Administración



**Factores del desempeño exportador que influyen en las exportaciones de la Palta Peruana, Período 2019 al 2024**

Tesis para obtener el Título Profesional de Licenciado en Administración y Negocios Internacionales

**Autor:**

Henry Balois Lujan Acevedo

**Asesor:**

Dr. Roberto Huamán Macha

Lima, noviembre de 2025

## DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Roberto Macha Huamán, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Administración, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“FACTORES DEL DESEMPEÑO EXPORTADOR QUE INFLUYEN EN LAS EXPORTACIONES DE LA PALTA PERUANA, PERÍODO 2019 AL 2024”** del autor Henry Balois Lujan Acevedo tiene un índice de similitud de 16% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima, a los 27 días del mes de noviembre del año 2025.



---

Roberto Macha Huamán

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS



En Lima, Naña, Villa Unión, a 11 día(s) del mes de noviembre del año 2025 siendo las 16:30 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Sede Lima, bajo la dirección del (de la) presidente(a):

Mg. Danny Alomia Lozano el (la) secretario(a) Mg. Carlos Eduardo Corrales Baldoce y los demás miembros Mg. Oscar Rafael Gutierrez Vizcarra y el (la) asesor(a) Dr. Roberto Macha Huaman

con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado: "Factores de desempeño Exportador que influyen en las exportaciones de la palta Peruana, periodo 2019 al 2024"

del(los) bachiller/es:  
a) Henry Balois Lujan Acevedo

conducente a la obtención del título profesional de: Licenciado en Administración y Negocios Internacionales  
(Denominación del Título Profesional)

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado. Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Henry Balois Lujan Acevedo

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>18</u>	<u>A-</u>	<u>Muy Bueno</u>	<u>Sobresaliente</u>

Bachiller (b):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

Bachiller (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

(\*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

[Firma]  
Presidente/a

[Firma]  
Secretario/a

Asesor/a

Miembro

Miembro

Bachiller (a)

Bachiller (b)

Bachiller (c)

"Esta sustentación fue realizada de manera virtual u online Sincrónico Conforme al Reglamento General de Grados y Títulos"

## **AGRADECIMIENTO**

Elevo nuestro más sincero agradecimiento a Dios, por otorgarnos la inteligencia y sabiduría que me permitieron culminar con éxito esta licenciatura. A mi familia, le extendo nuestro más sentido reconocimiento por su invaluable apoyo moral y económico, el cual fue pilar fundamental durante todo este proceso. A mi estimado asesor Dr. Roberto Macha Huamán, le expreso nuestra más profunda gratitud por su invaluable guía y mentoría durante la elaboración de este artículo de investigación. A mi coordinadora académica Yessica Del Rocío Erazo Ordoñez por su apoyo constante y motivación en los trámites y desarrollo de esta investigación. Finalmente, a la Universidad Peruana Unión, le agradezco por haberme brindado la oportunidad de enriquecerme con conocimientos y herramientas que han sido esenciales para nuestro desarrollo profesional.

## **DEDICATORIA**

En este trabajo de investigación, dedico mi más profunda gratitud a Dios, fuente infinita de sabiduría y fortaleza que iluminó cada paso de mi camino académico. A mis padres, por su amor incondicional y apoyo inquebrantable que me motivaron a persistir en la búsqueda del conocimiento y el crecimiento profesional. A mi familia en general, por creer en mí y acompañarme en cada etapa de este proceso, brindándome aliento y esperanza en los momentos más desafiantes. Esta investigación es el fruto del esfuerzo compartido y del apoyo mutuo. A ellos, dedico este logro académico con gratitud infinita.

## INDICE

RESUMEN .....	7
I. Introducción .....	9
II. Revisión de literatura .....	11
III. Metodología .....	22
IV. Resultados y Discusiones .....	23
V. Conclusiones .....	30
REFERENCIAS.....	31
FIGURAS Y TABLAS .....	38
ANEXOS.....	39

# **Factores del Desempeño Exportador que Influyen en las Exportaciones de la Palta Peruana, Período 2019 al 2024**

## **Factors Influencing Peruvian Avocado Exports, 2019 to 2024**

Henry Lujan <sup>a\*</sup>, Roberto Macha <sup>b</sup>

<sup>a</sup> *Facultad de Administración y Negocios Internacionales, Universidad Peruana Unión, Lima, Perú*

<sup>b</sup> *Doctor in Administration and Global Business. Universidad Peruana Unión, Lima, Perú*

### **RESUMEN**

El estudio analiza cómo diversos factores afectan al rendimiento de las exportaciones de la palta peruana durante el período 2019-2024, considerando el notable crecimiento del 64.66% en este sector agroexportador, en este período, y su posicionamiento en el mercado internacional como tercer producto no tradicional del país y como segundo exportador de palta a nivel mundial. El estudio surge en el contexto favorable generado por los 22 acuerdos comerciales que tiene el Perú, los cuales facilitan el acceso a 58 economías globales, impulsando las exportaciones de palta desde US\$ 757 millones en 2019 hasta US\$ 1,247 millones en 2024. Se empleó un enfoque cuantitativo con método deductivo, utilizando análisis PLS-SEM sobre una muestra de 124 empresas exportadoras seleccionadas de una población de 701, evaluando cinco variables independientes. Los resultados revelan que el coeficiente de determinación  $R^2$  de 0.771 evidencia que el 77.1% de la variabilidad en la exportación es explicada por el conjunto de estos cinco predictores. Asimismo, se observa un impacto positivo y significativo en dos variables, la CE ( $\beta=0.413$ ;  $p<0.001$ ), TE ( $\beta=0.513$ ;  $p<0.001$ ), mientras que el DE muestra un efecto parcial ( $\beta=0.076$ ;  $p=0.069$ ), lo cual evidencia que las tres variables independientes tienen un efecto significativo en las exportaciones. Por otro lado, las variables DM y CAM no mostraron significancia. Estos hallazgos orientan a las PYMEs agroexportadoras y a las entidades públicas hacia la formulación de estrategias de consolidación empresarial y sostenimiento de presencia en mercados internacionales.

**Palabras clave:** Comercio internacional; Promoción de las exportaciones; Desarrollo económico; Competitividad; Globalización.