

**UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN**  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
Escuela Profesional de Contabilidad



**Propuesta de un diseño de sistema de costos ABC para la empresa  
de producción de zapatillas TAYS E.I.R.L.**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

**Autores:**

Merly Surco Anara  
Evelyn Araceli Mamani Coaquira  
Karen Flor Mamani Chambí

**Asesor:**

Dr. Hidelberto Mercado Ayamamani

**Juliaca, marzo de 2025**

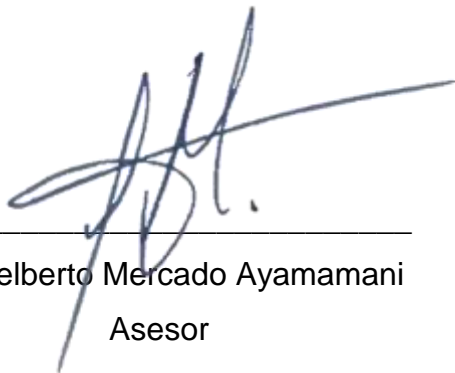
## DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Dr. Hidelberto Mercado Ayamamani, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

### DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“PROPUESTA DE UN DISEÑO DE SISTEMA DE COSTOS ABC PARA LA EMPRESA DE PRODUCCIÓN DE ZAPATILLAS TAYS E.I.R.L.”** de los autores **Merly Surco Anara, Evelyn Araceli Mamani Coaquira y Karen Flor Mamani Chambi**, y, tiene un índice de similitud de 17% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, a los 15 días del mes de julio del año 2025.



---

Dr. Hidelberto Mercado Ayamamani  
Asesor



**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS**

En Puno, Juliaca, Villa Chullunquiari, a los 20 día(s) del mes de marzo del año 2025  
 siendo las 10:30 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Filial Juliaca, bajo la  
 dirección del (de la) presidente (a): Mtro. Edgar Mamani Titto, el (la)  
 secretario(a): Mg. Víctor Yujra Sucaticona y los demás miembros:  
Mtro. Rodolfo Agustín Calli Sonco y el (la) asesor(a) Dr. Hidelberto  
Mercado Ayamamani con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis  
 titulado Propuesta de un diseño de sistema de costos ABC para  
la empresa de producción de zapatillas TAYS E.I.R.L.  
 del(los) bachiller/es:

- a) Merly Surco Anara
- b) Evelyn Araceli Mamani Coaquira
- c) Karen Flor Mamani Chambi

conducente a la obtención del título profesional de: Contador Público  
(Denominación del Título Profesional)

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Merly Surco Anara

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	J8	A-	Muy Bueno	Sobresaliente

Bachiller (b): Evelyn Araceli Mamani Coaquira

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	J8	A-	Muy Bueno	Sobresaliente

Bachiller (c): Karen Flor Mamani Chambi

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	J8	A-	Muy Bueno	Sobresaliente

(\*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

[Firma]  
Presidente/a

[Firma]  
Asesor/a

[Firma]  
Bachiller (a)

[Firma]  
Miembro

[Firma]  
Bachiller (b)

[Firma]  
Secretario/a

[Firma]  
Miembro

[Firma]  
Bachiller (c)

# **Propuesta de un diseño de sistema de costos ABC para la empresa de producción de zapatillas TAYS E.I.R.L.**

## **Resumen**

La asignación de los costos indirectos de producción es un problema para la determinación adecuada del costo, en las empresas de producción de zapatillas en la región Puno, por ello la presente investigación busca proponer un diseño de sistema de costos ABC para la empresa de producción de zapatillas TAYS E.I.R.L. Para ello se desarrolló una investigación con enfoque mixto, de diseño no experimental de tipo descriptivo. Con una muestra de estudio de 6 áreas de producción que incluyen 7 trabajadores. Para la obtención de los datos se utilizó un cuestionario de preguntas abiertas y una ficha de observación para la revisión documental. Con lo cual se obtuvo como resultados que en el diagnóstico la empresa no cuenta con un sistema de costos. Asimismo, se desarrolló los inductores de costos para cada una de las actividades previamente identificadas. En la comparación mediante el costeo tradicional y el costeo ABC se determinó que existen diferencias en el costo del producto, teniendo un menor costo aplicando la metodología del costeo ABC en el modelo 1 en S/.2.25 y en el modelo 2 S/.0.75 con lo cual se puede concluir que el costeo ABC ayuda a tomar mejores decisiones respecto al costo y mejora de las actividades y por ende ayuda a mejorar la rentabilidad de la empresa. Como aporte científico podemos señalar que la implementación ayudara a mejorar la rentabilidad en una empresa, esto tiene que ser corroborado con futuras investigaciones que analicen la implementación de dicho sistema, la toma de decisiones y la rentabilidad en empresas manufactureras en el sur peruano.

***Palabras Clave:*** Sistema ABC, actividades, cost driver, CIF, costeo tradicional

**Proposal for the Design of an Activity-Based Costing (ABC) System for the Sneaker  
Manufacturing Company TAYS E.I.R.L.**

**ABSTRACT**

The proper allocation of indirect production costs is a challenge for accurately determining product costs in sneaker manufacturing companies in the Puno region. Therefore, this research aims to propose the design of an Activity-Based Costing (ABC) system for the sneaker manufacturing company TAYS E.I.R.L. The study employed a mixed-method approach with a non-experimental and descriptive design, involving a sample of six production areas and seven workers. Data collection was conducted using an open-ended questionnaire and an observation sheet for document review. The results showed that the company lacks a cost system. Additionally, cost drivers were developed for each of the previously identified activities. A comparison between traditional costing and ABC revealed differences in product costs, with ABC yielding lower costs: S/.2.25 for Model 1 and S/.0.75 for Model 2. This suggests that the ABC method supports better decision-making regarding cost and activity improvement, ultimately enhancing the company's profitability. As a scientific contribution, this study highlights that implementing an ABC costing system can improve profitability in a company. However, further research is needed to confirm this by analyzing the implementation of the system, decision-making processes, and profitability in manufacturing companies in southern Peru.

***Keywords:** ABC system, activities, cost driver, manufacturing overhead (CIF), traditional costing*