

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



**Cumplimiento del plan anual de contrataciones en la ejecución
presupuestal de la sede central del Gobierno Regional de
Cusco, periodos 2019 al 2022**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autor:

Fredy Chañi Conza

Asesor:

Mg. Rulli William Incaluque Sortija

Juliaca, diciembre de 2024

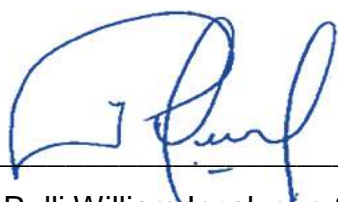
DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Mg. Rulli William Incaluque Sortija, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE CUSCO, PERIODOS 2019 AL 2022”** del autor **Fredy Chañi Conza**, tiene un índice de similitud de 16%, verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, 17 días del mes de febrero del año 2025.



Mg. Rulli William Incaluque Sortija

Asesor

DEDICATORIA

A mi madre Sinforosa Conza Pacca quien fue mi motor y mi fortaleza. Gracias por su paciencia, amor y apoyo incondicional durante este proceso. Este logro es también suyo, porque me alentó a alcanzar esta meta.

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer a Dios y mi familia por su amor y fe en mí, y a mis amigos por su constante ánimo. A mis profesores, gracias por su dedicación y esfuerzo para formar a futuros profesionales.

ÍNDICE GENERAL

| | |
|--------------------------------|------|
| DEDICATORIA | iv |
| AGRADECIMIENTO | v |
| RESUMEN | vii |
| ABSTRACT..... | viii |
| 1. INTRODUCCIÓN..... | 9 |
| 2. METODOLOGÍA..... | 13 |
| 4. DISCUSIÓN..... | 21 |
| 5. CONCLUSIONES..... | 23 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA..... | 24 |
| ANEXOS | 27 |

**Cumplimiento del plan anual de contrataciones en la ejecución
presupuestal de la sede central del Gobierno Regional de Cusco, periodos
2019 al 2022**

RESUMEN

El presente artículo analiza el cumplimiento de las Contrataciones del Estado y su impacto en la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central durante el período 2019-2022. Se evidencia una inadecuada planificación en los procedimientos de selección, lo que afecta la optimización del gasto público. La investigación, de enfoque no experimental y diseño transeccional, emplea el análisis documental para sustentar sus hallazgos, considerando como población de estudio a la Sub Gerencia de Servicios Auxiliares y Presupuesto. El análisis muestra que la pandemia del COVID-19 influyó en la ejecución presupuestal, reduciendo significativamente las contrataciones en 2020 y 2021. A pesar de una recuperación en 2022, la ejecución solo alcanzó el 79%, reflejando la necesidad de una mejor planificación. Se identificaron ajustes en el presupuesto institucional modificado (PIM) para garantizar inversiones, destacando la incidencia del Canon y Sobrecanon. Se concluye que es esencial fortalecer la planificación del Plan Anual de Contrataciones (PAC) y evaluar continuamente los procesos de contratación para optimizar la ejecución presupuestal. Esto permitirá mejorar la gestión de recursos y maximizar el impacto del gasto público en el desarrollo regional.

Palabras clave: Educación financiera, finanzas personales, bienestar financiero.

Compliance with the annual contracting plan in execution budget of the headquarters of the Regional Government of Cusco, periods 2019 to 2022

ABSTRACT

This article analyzes compliance with State Procurement regulations and its impact on the budget execution of the Regional Government of Cusco – Central Headquarters during the 2019-2022 period. Inadequate planning in the selection procedures is evident, affecting the optimization of public spending. The research follows a non-experimental approach with a cross-sectional design, employing documentary analysis to support its findings, considering the Auxiliary Services and Budget Sub-Management as the study population. The analysis shows that the COVID-19 pandemic influenced budget execution, significantly reducing procurements in 2020 and 2021. Despite a recovery in 2022, execution only reached 79%, highlighting the need for better planning. Adjustments in the Modified Institutional Budget (PIM) were identified to ensure investments, with a notable impact from Canon and Over-Canon revenues. It is concluded that strengthening the planning of the Annual Procurement Plan (PAC) and continuously evaluating procurement processes are essential to optimizing budget execution. This will improve resource management and maximize the impact of public spending on regional development.

Keywords: *Financial education, personal finances, financial well – being.*

1. INTRODUCCIÓN

El análisis se fundamenta en la premisa de que la adherencia al Plan Anual de Contrataciones (PAC) optimiza la asignación de recursos públicos, reduciendo discrepancias entre la planificación contractual y la capacidad financiera institucional, acorde a la Ley de Contrataciones del Estado Ley 30225, en su Directiva N° 002-2019-OSCE/CD, donde se da alcances respecto al PAC como un instrumento de Gestión en el cual orienta la planificación, ejecución y evaluación de las contrataciones articulados con el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional Aprobado en el ejercicio anterior al ejecutado; dicho escenario de la programación del PAC se enmarca en el aspecto social, económico, en la gobernabilidad y en las contrataciones del estado tienen resultados duraderos que, si no se atienden, suprimirán los éxitos institucionales de las entidades del estado, frente a ellos se toman medidas inmediatas, con la implementación de normativas a fin de afrontar problemas sociales que afecta a la ejecución presupuestal de las municipalidades distritales y por ende del Gobierno Regional de Cusco.

En ese escenario, el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) hace referencia que las contrataciones con el estado, evidencian deficiencias en la operativización de recursos presupuestarios hacia resultados tangibles para el desarrollo comunitario; los procedimientos de contrataciones no tienen una dinámica acelerada, la ejecución del presupuestal en la entidad Regional es mínimo al iniciar el ejercicio fiscal y apresurado al final del ejercicio fiscal, ocasionando que un porcentaje del presupuesto no se ejecute y no siempre se logre el mejor escenario en relación a calidad - costo en las adquisiciones, conforme se evidencia en el imagen 2, donde se presenta el avance financiero de la ejecución presupuestal por cada ejercicio, del cual de la variable de la ejecución presupuestal se puede determinar que en el ejercicio 2019 se tuvo un avance del 60.5% del presupuesto asignado; Además, en su informe anual del área de contrataciones revela que se

realizó varias la modificación al “Plan Anual de Contrataciones” (PAC), por ende, existió una alta variación en su plan de adquisiciones, implicando a una lentitud y una irrisoria eficacia en la contratación de bienes y servicios.

Frente a tener una mayor participación de postores en las Contrataciones con el Estado, el gobierno emite el Decreto Supremo N°168-2020-EF, donde se regulan procedimientos en el sistema de compras públicas con miras a dinamizar la ejecución de contratos asociados a servicios y suministros, garantizando la necesidad de simplificar y de optimizar las contrataciones con el estado, buscando estrategias que fomenten la transparencia y la responsabilidad en la gestión de los gobiernos locales, la transparencia, vigilancia y control del ciudadano. Además, fomentar que los requerimientos de bienes y servicios sean estandarizados minimizando posibles errores en las distintas etapas de las acciones preparatorias, con el objetivo de eliminar obstáculos para la participación de los postores, ampliar la pluralidad de postores, optimizando los plazos para atender las necesidades de las entidades, tal como lo mencionan en el libro “Comentario al Reglamento de la ley de Contrataciones del estado, Dr. Alejandro Alvarez Pedroza, Mba. Orlando Alvarez medina, Abog, Ricardo Galvez Ñañez, 2023”; evitando ingresar a controversias y conciliación que demoran ser atendidas las contrataciones con el estado.

Un antecedente de investigación relevante para este estudio es de Vilchez et al. (2020), quienes evaluaron el nivel de cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante el procedimiento de Licitación Pública. A partir de la selección de 10 expedientes para contratación como muestra de un total de 25 expedientes, la investigación empleó un enfoque cualitativo para realizar un análisis exhaustivo desde el proceso de selección hasta la etapa de ejecución del contrato. El instrumento utilizado fue una Ficha de Observación, mediante la cual se evaluó el grado de cumplimiento de estos principios. Los resultados demostraron que el principio de eficiencia se alcanzó en un 72%, considerado

un nivel alto, mientras que el principio de eficacia presentó un nivel muy bajo, lo que evidencia deficiencias en los resultados alcanzados en las obras licitadas.

Un papel principal en la administración gubernamental es la contratación pública, siendo un este, herramienta fundamental para el crecimiento económico tanto a nivel local como nacional, así como para la promoción de modelos de negocio sostenibles. Diversos estudios han destacado cómo una correcta gestión de la contratación pública no solo favorece la optimización en la gestión de los recursos públicos, sino que también fortalece la planificación estratégica institucional de las entidades estatales, según la investigación de Palomino Flores, H. (2022), una gestión eficiente de la contratación pública está relacionada con el fortalecimiento de la implementación de políticas públicas, ya que permite alinear los recursos con los objetivos estratégicos de las organizaciones gubernamentales.

Un estudio reciente realizado por Nieves & Rojas (2020), tuvo como objetivo determinar el nivel de influencia de la Planificación de Requerimientos en el Plan Anual de Contrataciones en la Unidad Ejecutora 009: La Libertad - Ministerio de Cultura, concluyo en los resultados de que la influencia de la Planificación de Requerimientos sobre el Plan Anual de Contrataciones es directa y muy significativa, lo que subraya la importancia de una adecuada planificación en la gestión de contrataciones en el sector público.

Tambien la investigación de Aguilar & Rojas (2021) determinó que la asociación entre programación del Plan Anual y las contrataciones públicas en una municipalidad provincial revelo que 55.3% de los encuestados considera que la programación del plan anual es deficiente, mientras que el nivel predominante en las contrataciones públicas es regular con un 65.9%, seguido de un 30.6% que lo considera deficiente. Además, el 61.2% de los servidores evalúa el procedimiento de selección en las contrataciones como regular. Se concluyó que existe una asociación entre la formulación y programación del PAC y las contrataciones públicas de la municipalidad.

Otro estudio que determino el nivel de cumplimiento de partidas presupuestarias referidas a la Coordinación Zonal de Educación Zona 3 en el año 2018, con el fin de asegurar la calidad de la educación para la sociedad, especialmente dirigida como principales beneficiarios a niños y adolescentes. La investigación, basada en un enfoque cuantitativo, analizó la información procedente de documentos oficiales, revelando que a fines del 2018 la institución había alcanzado un 96% de ejecución presupuestaria. Aunque no se logró el 100%, se concluyó que la gestión presupuestaria fue óptima, lo que sugiere una adecuada administración de los recursos asignados para mejorar el servicio educativo. Masaquiza et al. (2019)

La deficiente gestión organizacional puede llevar a una baja ejecución presupuestal, lo que implica que los recursos asignados no se utilizan de manera óptima para satisfacer las necesidades de la comunidad (Navarro & Delgado, 2020). Este fenómeno no solo impacta la prestación de servicios públicos, además disminuye la confianza de los pobladores en las diferentes instituciones del estado.

En virtud a lo expuesto, resulta importante realizar el presente trabajo para determinar la incidencia del Cumplimiento del PAC y la ejecución presupuestal, de tal forma se toma acciones que contribuyan, en el Gobierno Regional de Cusco – Sede Central, al logro del 100% de la ejecución presupuestal.

2. METODOLOGÍA

Para la presente se aplicó una investigación no experimental, a fin de analizar información para perfeccionar contenidos.”Estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para analizarlos” (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 152).

También, (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 91) “Pretenden establecer las causas de los sucesos o fenómenos que se estudian”, bajo esa premisa en relación al nivel de investigación nos basaremos en estudios explicativos

(Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 154). “Investigaciones que recopilan datos en un momento único”, nos basaremos en diseños transeccionales.

- a) La unidad de estudios se efectuará al PAC y a la ejecución de la ejecución presupuestal de los años 2019 y 2022 de la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco - Sede Central
- b) En esta investigación se utilizó la técnica de análisis documental, aplicando los instrumentos de recolección de datos los ficheros y registro de páginas electrónicas SEACE, MEF.
- c) En relación a la recolección de información de datos del PAC 2019-2022, Ejecución de la ejecución presupuestal2019-2022 se obtendrá de la entidad y del portal del órgano supervisor de contrataciones del estado (OSCE) y el ministerio de economía y finanzas (MEF) se tendrán los siguientes pasos, los que se detallarán a continuación:
 - Se realizará un análisis vertical de la ejecución de los gastos por inversión del Gobierno Regional de Cusco.
 - Se procederá con el cálculo de resultados mensualizados de ejecución de gastos de inversión con respecto al PAC.

- Posteriormente, se evaluará el nivel de gasto a nivel de inversiones del Gobierno Regional de Cusco.

3. RESULTADOS

Presentamos la tabla del presupuesto asignado al Gobierno Regional del Cusco de los años 2019 al 2022:

Tabla 1.

Presupuesto asignado en el año 2019-2022 a la Gobierno Regional de Cusco.

| Rubro | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | PIA | PIM | PIA | PIM | PIA | PIM | PIA | PIM |
| 00: Recursos Ordinarios | 98,930,881 | 44,342,860 | 145,781,704 | 74,845,990 | 46,566,562 | 65,568,110 | 79,513,631 | 92,722,856 |
| 09: Recursos Directamente Recaudados | 47,751,201 | 16,908,215 | 15,757,621 | 17,595,646 | 10,713,880 | 11,066,159 | 6,318,821 | 7,556,429 |
| 13: Donaciones y Transferencias | 0 | 648,585 | 0 | 3,312,406 | 0 | 6,570,575 | 0 | 22,674,207 |
| 18: Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones | 319,419,912 | 312,171,130 | 242,846,467 | 214,519,672 | 156,264,562 | 351,464,732 | 228,711,046 | 466,473,604 |
| 19: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito | 86,250,726 | 158,470,722 | 0 | 52,150,300 | 67,353,827 | 85,566,271 | 0 | 8,542,161 |
| Total Presupuesto | 552,352,720 | 532,541,512 | 404,385,792 | 362,424,014 | 280,898,831 | 520,235,847 | 314,543,498 | 597,969,257 |

Fuente: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>

Nota:

(1) PIA = Presupuesto Institucional de Apertura;

(2) PIM = Presupuesto Institucional Modificado.

Se infiere de la tabla 1, que la asignación del PIA en los cuatro años, tiene un PIA promedio de S/ 388,045,210, el promedio del PIM durante los cuatro años es de S/ 503,292,658 evidenciando que la asignación presupuestal siempre va en incremento o decremento durante el Desarrollo del año para garantizar la normal ejecución de proyectos de inversión que ejecuta la Sede Central del Gobierno Regional de Cusco, ello reflejado en el “Rubro 18 Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones”, que es el que cuenta con mayor

asignación presupuestal, donde se tiene mayor cantidad de compras de bienes y servicios para garantizar la ejecución de los proyectos de inversión que se ejecutan.

En el caso del año 2020 se evidencia que la asignación fue menor a comparación de los demás años ello por los factores de la pandemia del COVID 19, donde se destinaron a fondos del gobierno nacional para la adquisición de bienes, como las mascarillas de protección, vacunas, repercutiendo en la ejecución de proyectos de inversión y por lo tanto las contrataciones de bienes y servicios disminuyeron.

Tabla 2.

PAC programado 2022 del Gobierno Regional de Cusco

Directiva N° 002-2019-OSCE/CD - Plan anual de contrataciones

| Tipo de proceso programado | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
|---------------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) |
| Compras por catálogo (Convenio Marco) | 38 | 6,833,649.70 | 27 | 8,066,129.43 | 50 | 8,550,008.03 | 50 | 11,653,469.31 |
| Adjudicación Simplificada | 538 | 62,328,267.41 | 142 | 21,096,888.22 | 165 | 21,759,702.32 | 414 | 52,950,200.06 |
| Subasta Inversa Electrónica | 95 | 15,397,326.04 | 29 | 8,786,702.20 | 36 | 10,439,515.19 | 91 | 26,323,656.42 |
| Concurso Público | 9 | 17,523,429.36 | 10 | 15,438,887.14 | 4 | 3,850,324.35 | 12 | 13,477,936.18 |
| Licitación Pública | 20 | 277,676,917.91 | 11 | 36,730,473.99 | 11 | 19,401,734.70 | 51 | 326,471,316.84 |
| Comparación de Precios | 2 | 74,000.00 | | | | | | |
| Contratación Directa | | | 66 | 50,376,509.79 | 36 | 27,411,460.62 | 7 | 7,110,414.00 |
| TOTAL | 702 | 379,833,590.42 | 285 | 140,495,590.77 | 302 | 91,412,745.21 | 625 | 437,986,992.81 |

Fuente: <https://prodapp4.seace.gob.pe/pac3-publico/>

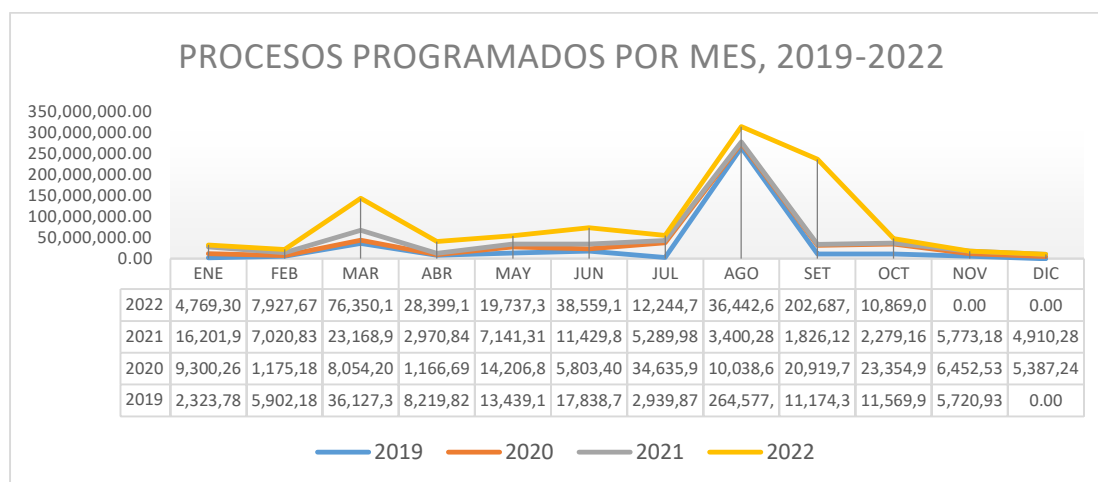
Se infiere de la tabla 2, que la mayor cantidad de procedimientos de selección convocados fue en el ejercicio 2019, ello antes de que se iniciará la pandemia del COVID 19, durante los siguientes años se tuvo un decremento de procedimientos de selección convocados, ello por las restricciones de movilización de los ciudadanos y ordenanzas del estado a priorizar el tema de salud de los ciudadanos, llegando así como se analiza de la tabla que en el ejercicio 2021 solo se ejecutó un 18% en procedimientos de selección siendo muy bajo la ejecución presupuestal por medio de las contrataciones con el estado.

Siendo otro panorama en el ejercicio 2022, donde se ejecutó un 73% mediante la contratación de bienes y servicios por medio de procedimientos de selección, al cual todo conflicto social, o emergencia sanitaria que afectan a un país, repercute en la ejecución de proyectos de inversión y por ende las contrataciones con el estado.

Figura 1.

PAC programado 2022 del Gobierno Regional de Cusco.

Directiva N° 002-2019-OSCE/CD - Plan anual de contrataciones



Fuente: Elaboración propia

Se infiere de la imagen 1, que el mayor mes con procesos a convocados fue el mes de setiembre donde se tiene un monto de S/ 36,442,668.00 que equivale a un 34% de gasto del presupuesto en el año 2022 por medio de Procedimientos de Selección para la contrataciones de bienes y servicios, del análisis se puede determinar que si todos los meses se tuviera ese mismo avance de gasto se lograría un 100% del ejecución presupuestal, antes de finalizar el año, teniendo un mayor avance físico y financiero en la ejecución de obras de inversión.

Tabla 3.

Ejecución presupuestal 2022 (Actividades) del Gobierno Regional de Cusco.

| | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 080801-300740: GOBIERNO REGIONAL DE CUSCO | PIM | Girado | PIM | Girado | PIM | Girado | PIM | Girado |
| | 392,242,711 | 196,249,617 | 226,084,109 | 189,553,622 | 272,624,889 | 229,615,735 | 364,774,671 | 260,688,296 |

Fuente: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2018&ap=ActProy>

Lo que se puede inferir de la tabla 3, la cota de avance en la ejecución presupuestal a nivel de Actividades del ejercicio fiscal 2022 con referencia al PIM fue en un 91.2%, teniendo un nivel de gasto optimo pese a los incrementos presupuestales por lo que se debería coordinar con las demás áreas para una programación para lograr un 100% de la ejecución presupuestal eficiente y eficaz.

Figura 2.

Avance Financiero de Ejecución Presupuestal 2019-2022, Gobierno Regional de Cusco - Sede Central



Fuente: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2018&ap=ActProy>

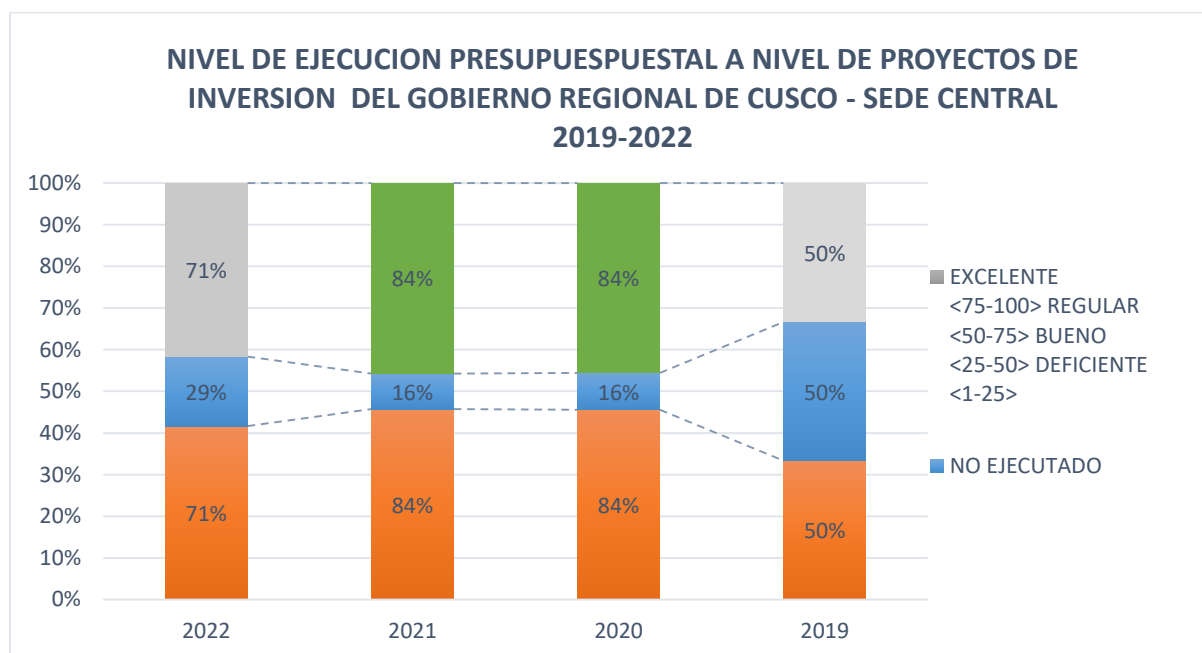
En la imagen 2, se presenta el avance financiero de la ejecución presupuestal por cada ejercicio, del cual de la variable de la ejecución presupuestal se puede determinar que en el ejercicio 2019 se tuvo un avance del 60.5% del presupuesto asignado, siendo mínimo el avance, en el ejercicio 2020 donde se tuvo la pandemia del COVID 19, se tuvo un avance 84.6%, ello a raíz de la atención a temas de salud, donde se tuvo mayor avance financiero fue en el ejercicio 2021 llegando a un 88.8% de avance en la ejecución presupuestal, ello a raíz de la reactivación económica que se tuvo a nivel nacional producto de la pandemia del COVID 19, sin embargo

es una ruta crítica que en el ejercicio 2022 luego de haber superado la pandemia se haya logrado a un 79% de avance de la ejecución presupuestal, siendo un punto para realizar un análisis sobre la correcta planificación del Plan Anual de Contrataciones para los siguientes años.

Figura

3.

Nivel de Ejecucion Presupuespuestal a nivel de proyectos de inversion del Gobierno Regional de Cusco - Sede Central



De la presente imagen se infiere que el ejercicio fiscal 2021 y 2022 se logró una EXCELENTE ejecución presupuestal estando en un rango del 75 a 100 % de ejecución, teniendo un 16% por ejecutar, a comparación del ejercicio fiscal del 2019 donde se tiene una ejecución presupuestal BUENA, no siendo la idónea y recomendada, llegando a no ejecutar un 50% del presupuesto asignado, dentro del marco del presupuesto y de las contrataciones se debe de tener una ejecución presupuestal que este en el rango de <75-100> Excelente.

4. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos en el presente trabajo reflejan que la mala programación del PAC no logro un eficiente gastos presupuestal por ende ratificando que en el estudio de: “(Castro Doris, 2012), en su tesis titulada: “Evaluación de la efectividad del cumplimiento del plan anual de adquisiciones y contrataciones en la gerencia sub regional de Tayacaja – Huancavelica: periodo 2007 – 2010”, Universidad Nacional del Centro del Perú 2012, concluye; queda demostrado que la Gerencia Sub Regional de Tayacaja durante el periodo del año 2007-10 no cumplió en ejecutar el Plan Anual de Contrataciones y al no ejecutar el PAC no se gastó el presupuesto total anual asignado a esta Gerencia”, por lo que aun a la fecha se viene dando una mala programación a finales de año que son evidenciados en el POI, los cuales deberían ser analizados y tomados en cuenta para futuras gobernanzas regionales, municipales.

En el marco de las Contrataciones con el estado el Gobierno Regional de Cusco – Sede Central, mientras no se tengas incidencias sociales que afecten el bienestar social de la nación y de la población se tendrá mayor cantidad de adquisición de bienes y servicios, reflejados en un avance financiero de la ejecución presupuestal, este análisis efectúa una paralela a que si se tiene una correcta planificación del Plan Anual de Contrataciones se lograra un mayor avance como se muestra en el imagen 2 llegando a un 88.8% de avance al que se tuvo en el ejercicio del año 2021, del mismo modo se puede determinar que los problemas sociales por diferentes motivos incide 1 en el presupuesto, 2 en la atención de los mismos por los proveedores, como se evidencia en la tabla 2, donde en el año 2019 se tuvo 702 procedimientos de selección y en plena pandemia se tuvo el 2020 un total de 285 procedimientos de selección.

En cada inicio del Gestión Publica el factor que predomina es la programación de bienes y servicios que se ve reflejado en el Plan Operativo Institucional POI, donde se establece totas las compras por medio de procedimientos de selección, garantizando la correcta ejecución presupuestal de forma mensual, pero se evidencia en la tabla 1 que en el mes de enero solo se

ejecutó S/ 4,769,309.00 de los S/ 597,969,257.00 que equivale al 0.8%, siendo muy por debajo de lo planificado, ello demuestra que se tuvo una mala programación en el POI y por ende al Plan Anual de Contrataciones.

Entre la planificación del Plan Anual de Contrataciones y la Ejecución del Plan Anual de Contrataciones se evidencia que en el imagen 1, se muestra que en el mes que mayor se ejecuto los procesos de selección fue en el mes de setiembre ello de viniente del meses anteriores donde se da origen a un expediente de contratación, teniendo como tiempo mínimo de acuerdo al OSCE que para procedimiento de selección es de 40 a 50 días para su compromiso mensual de gasto, ello debiendo ser planificado para que todos los procedimientos de selección inicie el mes de febrero a fin de lograr un buen avance financiero en la ejecución presupuestal.

5. CONCLUSIONES

El análisis de la asignación y ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Cusco durante el período 2019-2022 evidencia la influencia de factores externos, como la pandemia del COVID-19, en la planificación y ejecución del gasto público. Se observa que, si bien el presupuesto institucional de apertura (PIA) experimentó variaciones cada año, el presupuesto institucional modificado (PIM) reflejó ajustes que permitieron garantizar la ejecución de proyectos de inversión, con una mayor incidencia en el rubro de Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.

Asimismo, los procedimientos de contratación pública sufrieron una reducción significativa en los años 2020 y 2021 debido a restricciones sanitarias y prioridades gubernamentales en salud, lo que impactó en la ejecución de proyectos. No obstante, en el año 2022, se evidenció una recuperación en la contratación de bienes y servicios, alcanzando un 73% de ejecución mediante procedimientos de selección.

Por otro lado, el análisis del avance financiero de la ejecución presupuestal muestra un comportamiento fluctuante, alcanzando su punto más alto en 2021 con un 88.8% de ejecución, impulsado por la reactivación económica posterior a la pandemia. Sin embargo, en 2022, a pesar de haber superado la emergencia sanitaria, la ejecución se redujo al 79%, lo que sugiere la necesidad de una mejor planificación y coordinación interinstitucional para optimizar la ejecución presupuestal y alcanzar niveles más eficientes en la gestión de recursos.

En este sentido, es fundamental reforzar la planificación del Plan Anual de Contrataciones (PAC) en los próximos años, asegurando una ejecución equilibrada y eficiente del presupuesto. Además, se recomienda una evaluación continua de los procesos de contratación y ejecución de proyectos, con el fin de maximizar el impacto de la ejecución del gasto público en el desarrollo regional y evitar retrasos que puedan comprometer la efectividad de las inversiones.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA

- Aguilar Ventura, L. J., & Rojas Lujan, V. W. (2021). Formulación y programación del Plan Anual de Contrataciones: Modelo Básico para mejorar compras, Municipalidad Provincial de Gran Chimú 2020. *Revista CIENCIA Y TECNOLOGÍA*, 17(4), 201-206. Recuperado a partir de <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/4079>
- Agüero Alva, H. L., & Pareja Juárez, Z. M. (2019). El plan anual de contrataciones: caso Ministerio Público, 2018. Tesis de maestría. Universidad Cesar Vallejo. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39247?show=full>
- Akenroye, T. O., Owens, J. D., Elbaz, J., & Durowoju, O. A. (2020). Dynamic capabilities for SME participation in public procurement. *Business Process Management Journal*.
- Álvarez, A., y Alvarez, M. (2016) Presupuesto público comentado 2016. Lima: Pacifico Editores S.A.C.
- Amiama Nielsen, M. J. (2019). La Competencia y la Reforma a la Ley de Contrataciones Públicas de la Republica Dominicana. *Con-Texto: Revista de Derecho y Economía*, 52, 161–194.
- Anaya Quijano, C. S. (2020). Contrataciones del estado en el proyecto Olmos Tinajones-años 2017-2019.
- Baranek, B., & Titl, V. (2020). The cost of favoritism in public procurement. FEB Research Report Department of Economics.
- Castro, D. (2012). Evaluación de la efectividad del cumplimiento del plan anual de adquisiciones y contrataciones en la gerencia Sub Regional de Tayacaja. Universidad Nacional del Centro del Perú, 65.
- Mamani, J. C., Roque Guizada, C. E. ., & Marca Maquera, H. R. . (2021). Efecto del impuesto predial en el presupuesto institucional de la Municipalidad del Centro

- Poblado de Salcedo, Puno – Perú, 2020. *Yachana Revista Científica*, 10(2), 78–91.
<https://doi.org/10.62325/10.62325/yachana.v10.n2.2021.661>
- Masaquiza Jerez, Tupac Amaru, Palacios Ocaña, Adrián Marcelo, & Moreno Gavilanes, Klever Armando. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- MEF (2005). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto LEY N° 28411
- Navarro Torres , K. L., & Delgado Bardales, J. M. (2020). Gestión organizacional en la ejecución presupuestal Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1053-1071. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.138
- Nieves Ruiz, P. del P. ., & Rojas Luján, V. W. . (2022). Planificación de requerimientos y su influencia en el Plan Anual de Contrataciones en Ministerio de Cultura – La Libertad. *SCIÉENDO*, 24(4), 259-265. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2021.036>
- Hernández, Fernández y Baptista (2014, sexta edición). *Metodología de la Investigación*, 152,91,154.
- OSCE (2019). Texto Único Ordenado de la Ley 30225 - ley de Contrataciones del Estado.
- Palomino Flores, Henry (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. Localización: *Revista San Gregorio*, ISSN-e 1390-7247, ISSN 1390-7247, N°. 52, 2022.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8839101>
- Revista OSCE (2014, Edicion 4). Análisis económico de las contrataciones públicas
- Rosero, B., & ROJAS, M. (2023). *Contratación estatal*. Ediciones de la U.
- Vílchez Asalde, Marjorie Aura, Collazos Alarcón, Mercedes Alejandrina, Heredia Llatas, Flor Delicia, & Sotomayor Nunura, Gioconda Del Socorro. (2020). Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el

gobierno regional Lambayeque, 2017-2019. Revista Universidad y Sociedad, 12(3), 253-259. Epub 02 de junio de 2020. Recuperado en 09 de septiembre de 2024, de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300253&lng=es&tlng=es.

San Miguel Giralt, Johannes, Contratación pública y colusión. Derecho de competencia frente al derecho administrativo, 135 Universitas, 377-420 (2017).

<https://doi.org/10.11144/Javeriana.vj135.cpcd>

ANEXOS

Anexo 1. Evidencia de sumisión

The screenshot displays the 'Apuntes Universitarios' submission interface. At the top, there is a navigation bar with the title 'Apuntes Universitarios' and a 'Volver a Envíos' link. The main content area shows a breadcrumb trail: '1762 / Chañi Conza / Cumplimiento del plan anual de contrataciones en la ejecución presupuestal de la sede central del C'. Below this, there is a 'Biblioteca de envío' button and a 'Flujo de trabajo' section with tabs for 'Envío' (selected), 'Revisión', 'Editorial', and 'Producción'. Under the 'Envío' tab, there is a section titled 'Archivos de envío' with a search bar and a 'Descargar todos los archivos' button. Two files are listed:

| ID | Nombre del archivo | Fecha | Descripción |
|------|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| 3814 | Apuntes-universitarios-HQJ41.docx | septiembre 16, 2024 | Texto del artículo |
| 3815 | 9823_1723826759P01 hoja 2.docx | septiembre 16, 2024 | Texto del artículo |

Below the files, there is a 'Discusiones previas a la revisión' section with an 'Añadir discusión' button. A table shows a discussion entry:

| Nombre | De | Última respuesta | Respuestas | Comento |
|------------------------------|--------------------------|------------------|------------|---------|
| Comentarios para el editor/a | 1986info2024-09-16 03:47 | | 0 | |

Anexo 2: Resolución de inscripción de perfil de proyecto



“AÑO DE LA UNIDAD LA PAZ Y EL DESARROLLO”

RESOLUCIÓN N° 0145-C-2023/UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 03 de mayo de 2023

VISTO:

El expediente, de (del) la (las, los) bachiller(es) **Fredy Chañi Conza**, identificado(a) con código Universitario N° 201521741, de la Escuela Profesional de Contabilidad, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión,

CONSIDERANDO:

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la aprobación e inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo y la designación o nombramiento del asesor para la obtención del título profesional;

Que **Fredy Chañi Conza**, ha(n) solicitado: la inscripción del perfil de proyecto de tesis titulado “Cumplimiento del plan anual de contrataciones en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Espinar, 2022” y la designación del Asesor, encargado de orientar y asesorar la ejecución del perfil de proyecto de tesis en formato artículo;

Estando a lo acordado en la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 03 de mayo de 2023, y en aplicación del Estatuto y el Reglamento General de Investigación de la Universidad;

SE RESUELVE:

Aprobar la inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo (Art. 52.4), DESIGNAR el ASESOR (Art. 53), docente experimentado en investigación, con conocimiento en la temática de estudio, metodología de investigación, el cual es NOMBRADO PARA MONITOREAR, GUIAR, ORIENTAR Y SUPERVISAR la ejecución del perfil de proyecto de tesis, asimismo, se les dispone un plazo máximo de doce (12) meses para la ejecución (Art. 54).

| Tesistas | Código | CP | Título | Asesor | Dictaminadores |
|-------------------|-----------|-----------------------------------|--|-------------------------------------|---|
| Fredy Chañi Conza | 201521741 | Contabilidad y Gestión Tributaria | Cumplimiento del plan anual de contrataciones en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Espinar, 2022 | Mg. Rulli William Incahuque Sortija | Dictaminador 1: Mg. Rosario Nelly Moreno Leyva Dictaminador 2: Mg. Victor Yujra Sueaticona |

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dra. Maritza Soledad Arana Rodríguez
DECANA



Dra. Karina Elizabeth Paredes Abanto
SECRETARIA ACADÉMICA

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Presupuesto asignado en el año 2019-2022 a la Gobierno Regional de Cusco.

| Rubro | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
|---|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
| | PIA | PIM | PIA | PIM | PIA | PIM | PIA | PIM |
| 00: Recursos Ordinarios | | | | | | | | |
| 09: Recursos Directamente Recaudados | | | | | | | | |
| 13: Donaciones y Transferencias | | | | | | | | |
| 18: Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones | | | | | | | | |
| 19: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito | | | | | | | | |
| Total Presupuesto | | | | | | | | |

PAC programado 2022 del Gobierno Regional de Cusco

| Tipo de proceso programado | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | |
|---------------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) | Cantidad total | Valor estimado (En Soles) |
| Compras por catálogo (Convenio Marco) | | | | | | | | |
| Adjudicación Simplificada | | | | | | | | |
| Subasta Inversa Electrónica | | | | | | | | |
| Concurso Público | | | | | | | | |
| Licitación Pública | | | | | | | | |
| Comparación de Precios | | | | | | | | |
| Contratación Directa | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | |

Enlaces en donde se buscaron la información:

- <https://prod1.seace.gob.pe/portal/>
- <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- <https://prod3.seace.gob.pe/pac3/login.jsp>
- <https://prod2.seace.gob.pe/pac3-publico/>
- <https://prod2.seace.gob.pe/seacebus-uiwd-pub/buscadorPublico/buscadorPublico.xhtml>

Anexo 4: Carta de Autorización



Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres
"Año del bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN

Cusco, 21 febrero del 2024

Señor:
UNIVERSIDAD PERUANA UNION
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Presente.-

Yo SANTOS DE LA PAZ DANY DYNO, identificado con DNI 45488223, en mi calidad de Sub Gerente de la Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central con RUC 20527147612, ubicada en la ciudad de AV. TOMASA TTITO CONDEMARYTA NRO. S/N INT. S/N (AL LADO COLEGIO MARIA DE LA MERCED) CUSCO - CUSCO - WANCHAQ.

OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

Al señor(a) Fredy Chañi Conza identificado(a) con DNI N° 43513221 que ha culminado sus estudios de la Universidad Peruana Unión, para que utilice la siguiente información de la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central ya sea en forma oral, visual, escrita, grabada en medios magnéticos o en cualquier otra forma tangible y que se encuentre claramente marcada como tal al ser entregada al estudiante, con la finalidad de que pueda desarrollar su Trabajo de Investigación para optar el grado de Contador Público.

En virtud de esta autorización, el estudiante se compromete a lo siguiente:

1. No divulgar ni usar para fines personales la "Información Confidencial" que, con objeto de la relación o actividad académica, le fue suministrada por parte de la Empresa
2. No proporcionar a terceras personas, verbalmente o por escrito, directa o indirectamente o a través de cualquier medio de comunicación, información alguna de las actividades y/o procesos de cualquier clase que fuesen observadas en la empresa durante la duración del proyecto y
3. No utilizar completa o parcialmente ninguno de los productos (documentos, metodología, procesos y demás) relacionados con el proyecto. El estudiante asume que toda información y el resultado del proyecto serán de uso exclusivamente académico.

El material suministrado por la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central será la base para la construcción de un estudio de caso o el desarrollo de sus actividades o prácticas académicas. La información y el resultado que se obtenga del mismo podrían llegar a convertirse en una herramienta didáctica que apoye la formación de los estudiantes.

En caso de que el estudiante incumpla parcial o totalmente las obligaciones enumeradas en el presente acuerdo, queda sujeto a la responsabilidad civil por daños y perjuicios que cause a la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central, así como a las sanciones de carácter penal o legal a que se hiciere acreedor.

Atentamente.

Gobierno Regional Cusco
Gerencia Regional de Administración
Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares
Lic. Adm. Dany D. Santos de la Paz
SUB GERENTE SGASA

El egresado declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación, son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, éste será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; debiendo asumir todo tipo de responsabilidad ante posibles acciones legales que la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares del Gobierno Regional de Cusco – Sede Central, otorgante de información, pueda ejecutar.

Hagamos
HISTORIA

Av. Tomasa Tito Condemayta S/N - Wanchaq
Central Telefónica (084) 640104
www.gob.regioncusco.gob.pe

Figuras donde se obtuvo la información

Bienvenido al Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado - SEACE

| Verificar | Número | Documento de aprobación | Fecha | Fecha de publicación en el SEACE | Total ítems incluidos | Total ítems excluidos | Número total de empresas incluidas | Número total de empresas excluidas | Número de modificaciones | Estado | Act |
|-----------|----------------------|-------------------------|------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------------|-----|
| 14 | 408 | | 09/12/2019 | 09/12/2019 10:24:33 | 1,928,799.53 | 0.00 | 12 | 0 | 0 | Publicado | |
| 13 | 436-2019-GR-CANCO/GR | | 15/11/2019 | 15/11/2019 11:42:32 | 3,470,134.54 | 0.00 | 24 | 0 | 0 | Publicado | |
| 12 | 409 | | 18/10/2019 | 15/10/2019 20:58:42 | 6,584,638.61 | 0.00 | 35 | 0 | 0 | Publicado | |
| 11 | 385 | | 08/10/2019 | 07/10/2019 13:13:27 | 4,775,287.81 | 0.00 | 26 | 0 | 0 | Publicado | |
| 9 | 376-2019 | | 16/09/2019 | 15/12/2019 17:44:59 | 8,387,479.70 | 0.00 | 72 | 0 | 1 | Rectificado | |
| 8 | 278-2019-GR-CANCO/GR | | 26/08/2019 | 08/09/2019 19:52:28 | 6,862,471.82 | 0.00 | 61 | 0 | 0 | Publicado | |
| 6 | 231 | | 19/07/2019 | 08/07/2019 10:17:26 | 8,087,319.88 | 0.00 | 31 | 0 | 0 | Publicado | |
| 7 | 235-2019-GR-CANCO/GR | | 17/06/2019 | 19/06/2019 16:15:38 | 256,272,468.38 | 0.00 | 2 | 0 | 0 | Publicado | |
| 6 | 189-2019-GR-CANCO/GR | | 04/06/2019 | 05/06/2019 19:07:28 | 9,125,948.18 | 0.00 | 31 | 0 | 2 | Rectificado | |
| 5 | 166-2019 | | 19/05/2019 | 20/05/2019 17:23:29 | 11,228,337.16 | 0.00 | 53 | 0 | 1 | Rectificado | |
| 4 | 159-2019-GR-CANCO/GR | | 29/04/2019 | 29/04/2019 15:49:48 | 6,404,556.70 | 0.00 | 47 | 0 | 0 | Publicado | |
| 3 | 079-2019 | | 18/03/2019 | 17/03/2019 14:46:32 | 32,251,579.65 | 0.00 | 97 | 0 | 1 | Rectificado | |
| 2 | 081-2019 | | 13/02/2019 | 14/02/2019 11:18:27 | 2,585,471.34 | 0.00 | 11 | 0 | 0 | Publicado | |
| 1 | 001-2019-GR-CANCO/GR | | 12/01/2019 | 14/01/2019 10:33:36 | 21,617,289.51 | 0.00 | 176 | 0 | 0 | Publicado | |

Bienvenido al Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado - SEACE

Rendición del Flujo de Contrataciones

| Número | Documento de aprobación | Fecha | Fecha de publicación en el SEACE | Total ítems incluidos | Total ítems excluidos | Número total de empresas incluidas | Número total de empresas excluidas | Número de modificaciones | Estado | Act |
|--------|-------------------------|-------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------|-----|
| 14 | | | | | | | | | | |
| 13 | | | | | | | | | | |
| 12 | | | | | | | | | | |
| 11 | | | | | | | | | | |
| 10 | | | | | | | | | | |
| 9 | | | | | | | | | | |
| 8 | | | | | | | | | | |
| 7 | | | | | | | | | | |
| 6 | | | | | | | | | | |
| 5 | | | | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | | | | | |

Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha del 2017 | Filtro de Transparencia Económica

Alto 2017 | Listados/Proyectos

¿Cuál es? ¿En qué se gastó? ¿Con qué se gastó? ¿Cómo se ejecutó el gasto? ¿Dónde se gastó? ¿Cuándo se hizo el gasto?

| Unidad Operativa | FVA | FBC | Certificación | Compromiso Anual | Atención de Compromisos Anuales | Ejecución | Cancelado | Avance % |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------|
| 1076 | 163.879.770.196 | 227.932.217.391 | 212.412.899.280 | 395.098.893.241 | 399.787.438.825 | 196.161.826.520 | 166.370.724.217 | 97,5 |
| 108 | 53.968.199.287 | 65.287.185.181 | 63.284.874.775 | 62.328.862.838 | 61.964.491.831 | 46.370.269.096 | 46.189.934.261 | 98,2 |
| 109 | 53.368.199.287 | 65.279.484.481 | 63.278.185.181 | 62.328.227.163 | 61.962.876.827 | 46.363.814.879 | 46.181.454.387 | 98,3 |
| 110 | 2.198.289.700 | 2.982.261.936 | 2.621.389.000 | 2.787.047.606 | 2.771.838.856 | 2.753.718.000 | 2.740.106.784 | 94,5 |

Buscar: [] Por Código | Por Descripción

| Unidad Operativa | FVA | FBC | Certificación | Compromiso Anual | Atención de Compromisos Anuales | Ejecución | Cancelado | Avance % |
|--|-------------|-------------|---------------|------------------|---------------------------------|-------------|-------------|----------|
| 001-01-01 REGION CUSCO-SEDE CENTRAL | 388.888.831 | 520.238.847 | 389.231.001 | 873.883.327 | 861.871.238 | 461.129.047 | 468.262.784 | 98,8 |
| 002-79 REGION CUSCO-PLAN OPERATIVO | 246.175.412 | 175.529.411 | 167.287.394 | 693.283.892 | 606.148.473 | 158.444.000 | 159.375.373 | 99,0 |
| 003-79 REGION CUSCO-PROYECTO ESPECIAL PLAN MENES | 89.876.876 | 76.940.942 | 76.629.940 | 74.246.404 | 73.814.341 | 71.583.188 | 70.959.113 | 96,9 |
| 004-79 REGION CUSCO-INSTITUTO DE MANEJO DE AGUA Y MEDIO AMBIENTE | 48.293.666 | 65.781.724 | 65.482.382 | 69.369.884 | 65.372.239 | 44.665.289 | 44.654.871 | 98,3 |
| 005-79 REGION CUSCO-AGRICULTURA | 14.643.760 | 42.646.261 | 41.174.796 | 18.044.747 | 18.497.284 | 18.588.896 | 18.662.782 | 98,0 |
| 006-79 REGION CUSCO-TRANSPORTES | 34.077.416 | 40.327.366 | 35.193.939 | 33.580.462 | 31.168.843 | 31.174.023 | 31.162.328 | 94,6 |
| 007-79 REGION CUSCO-EDUCACION | 189.291.240 | 176.981.188 | 171.368.313 | 174.606.730 | 174.823.364 | 111.648.122 | 111.476.284 | 97,4 |
| 008-79 REGION CUSCO-EDUCACION CARABAS | 118.293.289 | 140.488.946 | 140.325.870 | 142.214.226 | 142.981.918 | 141.987.179 | 142.594.899 | 98,8 |
| 009-79 REGION CUSCO-EDUCACION QUIPICANCHA | 93.129.000 | 63.146.394 | 64.289.300 | 60.203.010 | 60.283.839 | 56.153.431 | 56.102.181 | 97,4 |
| 010-79 REGION CUSCO-EDUCACION LA CONVENCIÓN | 114.281.416 | 130.880.111 | 124.888.688 | 138.388.801 | 138.216.194 | 127.880.138 | 127.628.866 | 97,6 |
| 011-79 REGION CUSCO-EDUCACION CHUMBILVAS | 67.220.002 | 73.653.313 | 72.529.950 | 72.818.274 | 72.968.312 | 72.484.103 | 72.402.414 | 99,2 |
| 012-79 REGION CUSCO-EDUCACION FERRAZ | 63.228.717 | 82.276.747 | 77.789.286 | 37.486.250 | 37.488.659 | 17.629.395 | 17.621.837 | 98,3 |
| 013-79 REGION CUSCO-EDUCACION URUBANDA | 49.442.938 | 55.473.971 | 55.301.743 | 55.006.976 | 54.922.772 | 54.362.384 | 54.077.287 | 96,6 |
| 014-79 REGION CUSCO-EDUCACION PUGATCAMBO | 44.242.221 | 62.614.197 | 61.259.804 | 51.224.631 | 51.188.849 | 51.142.895 | 51.149.241 | 98,5 |
| 015-79 REGION CUSCO-EDUCACION PUGATCAMBO | 13.943.889 | 47.213.497 | 47.193.868 | 57.199.364 | 57.116.312 | 47.189.873 | 47.184.033 | 98,8 |
| 016-79 REGION CUSCO-EDUCACION USG | 93.642.112 | 71.787.479 | 71.539.005 | 71.540.442 | 71.344.394 | 71.439.103 | 71.428.913 | 97,6 |
| 017-79 REGION CUSCO-EDUCACION USG | 102.168.985 | 214.159.687 | 211.293.019 | 212.173.438 | 218.885.871 | 211.589.029 | 214.576.154 | 98,8 |
| 018-79 REGION CUSCO-EDUCACION CANAS | 28.859.800 | 26.647.278 | 26.144.299 | 28.339.400 | 28.228.847 | 28.229.238 | 28.224.238 | 98,6 |
| 019-79 REGION CUSCO-EDUCACION ACOMANI | 24.631.860 | 27.842.758 | 27.732.268 | 37.783.863 | 37.681.373 | 27.681.271 | 27.688.176 | 99,5 |
| 020-79 REGION CUSCO-EDUCACION ANTA | 49.989.607 | 53.645.416 | 53.893.370 | 53.502.422 | 53.948.949 | 52.963.212 | 52.804.382 | 98,7 |
| 021-79 REGION CUSCO-EDUCACION HONORIO HERNANDEZ VILLA VIRGEN | 39.263.270 | 46.421.461 | 46.649.875 | 46.886.183 | 46.834.340 | 46.491.482 | 46.367.876 | 99,0 |
| 022-79 REGION CUSCO-SALUD | 18.734.889 | 40.213.497 | 40.214.805 | 48.668.874 | 48.618.874 | 48.151.966 | 48.168.887 | 98,7 |
| 023-79 REGION CUSCO-SALUD DANOS- GANADERIA ESPINAR | 37.050.000 | 54.941.917 | 53.439.752 | 53.289.020 | 53.146.340 | 52.149.475 | 52.149.026 | 97,6 |
| 024-79 REGION CUSCO-HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL CUSCO | 55.296.703 | 104.918.801 | 103.968.198 | 102.762.187 | 102.147.768 | 104.884.944 | 104.884.944 | 99,1 |
| 025-79 REGION CUSCO-HOSPITAL AUTONOMO LUMBERA | 43.800.000 | 50.880.880 | 46.771.500 | 48.227.124 | 48.068.234 | 48.063.230 | 48.062.231 | 94,1 |
| 026-79 REGION CUSCO-SALUD LA CONVENCIÓN CUSCO | 29.803.664 | 42.281.125 | 41.834.656 | 41.628.242 | 41.216.281 | 40.788.198 | 40.788.198 | 98,9 |
| 027-79 REGION CUSCO-RED DE SERVICIOS DE SALUD CUSCO SUR | 54.875.115 | 62.263.782 | 61.679.523 | 61.573.287 | 61.582.368 | 61.368.143 | 61.364.633 | 98,0 |

Buscar: [] Por Código | Por Descripción

11°C Parc. sellado 10/10/2017

Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

Fecha del 2017 | Filtro de Transparencia Económica

Alto 2017 | Listados/Proyectos

¿Cuál es? ¿En qué se gastó? ¿Con qué se gastó? ¿Cómo se ejecutó el gasto? ¿Dónde se gastó? ¿Cuándo se hizo el gasto?

| Unidad Operativa | FVA | FBC | Certificación | Compromiso Anual | Atención de Compromisos Anuales | Ejecución | Cancelado | Avance % |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------|
| 1076 | 163.882.289.614 | 227.932.858.719 | 225.523.847.191 | 218.988.919.775 | 220.912.941.316 | 208.418.826.614 | 194.981.451.884 | 98,1 |
| 108 | 53.968.199.110 | 65.282.264.881 | 63.278.219.875 | 62.739.781.163 | 62.176.451.823 | 46.148.889.729 | 46.199.438.612 | 97,6 |
| 109 | 53.368.199.110 | 65.274.842.481 | 63.270.185.181 | 62.328.227.163 | 61.962.876.827 | 46.140.269.096 | 46.181.454.387 | 98,1 |
| 110 | 2.198.289.600 | 2.982.261.936 | 2.621.389.000 | 2.787.047.606 | 2.771.838.856 | 2.753.718.000 | 2.740.240.984 | 97,6 |

Buscar: [] Por Código | Por Descripción

| Unidad Operativa | FVA | FBC | Certificación | Compromiso Anual | Atención de Compromisos Anuales | Ejecución | Cancelado | Avance % |
|--|-------------|-------------|---------------|------------------|---------------------------------|-------------|-------------|----------|
| 001-01-01 REGION CUSCO-SEDE CENTRAL | 388.888.831 | 520.238.847 | 389.231.001 | 873.883.327 | 861.871.238 | 461.129.047 | 468.262.784 | 98,8 |
| 002-79 REGION CUSCO-PLAN OPERATIVO | 246.175.412 | 175.529.411 | 167.287.394 | 693.283.892 | 606.148.473 | 158.444.000 | 159.375.373 | 99,0 |
| 003-79 REGION CUSCO-PROYECTO ESPECIAL PLAN MENES | 89.876.876 | 76.940.942 | 76.629.940 | 74.246.404 | 73.814.341 | 71.583.188 | 70.959.113 | 96,9 |
| 004-79 REGION CUSCO-INSTITUTO DE MANEJO DE AGUA Y MEDIO AMBIENTE | 48.293.666 | 65.781.724 | 65.482.382 | 69.369.884 | 65.372.239 | 44.665.289 | 44.654.871 | 98,3 |
| 005-79 REGION CUSCO-AGRICULTURA | 14.643.760 | 42.646.261 | 41.174.796 | 18.044.747 | 18.497.284 | 18.588.896 | 18.662.782 | 98,0 |
| 006-79 REGION CUSCO-TRANSPORTES | 34.077.416 | 40.327.366 | 35.193.939 | 33.580.462 | 31.168.843 | 31.174.023 | 31.162.328 | 94,6 |
| 007-79 REGION CUSCO-EDUCACION | 189.291.240 | 176.981.188 | 171.368.313 | 174.606.730 | 174.823.364 | 111.648.122 | 111.476.284 | 97,4 |
| 008-79 REGION CUSCO-EDUCACION CARABAS | 118.293.289 | 140.488.946 | 140.325.870 | 142.214.226 | 142.981.918 | 141.987.179 | 142.594.899 | 98,8 |
| 009-79 REGION CUSCO-EDUCACION QUIPICANCHA | 93.129.000 | 63.146.394 | 64.289.300 | 60.203.010 | 60.283.839 | 56.153.431 | 56.102.181 | 97,4 |
| 010-79 REGION CUSCO-EDUCACION LA CONVENCIÓN | 114.281.416 | 130.880.111 | 124.888.688 | 138.388.801 | 138.216.194 | 127.880.138 | 127.628.866 | 97,6 |
| 011-79 REGION CUSCO-EDUCACION CHUMBILVAS | 67.220.002 | 73.653.313 | 72.529.950 | 72.818.274 | 72.968.312 | 72.484.103 | 72.402.414 | 99,2 |
| 012-79 REGION CUSCO-EDUCACION FERRAZ | 63.228.717 | 82.276.747 | 77.789.286 | 37.486.250 | 37.488.659 | 17.629.395 | 17.621.837 | 98,3 |
| 013-79 REGION CUSCO-EDUCACION URUBANDA | 49.442.938 | 55.473.971 | 55.301.743 | 55.006.976 | 54.922.772 | 54.362.384 | 54.077.287 | 96,6 |
| 014-79 REGION CUSCO-EDUCACION PUGATCAMBO | 44.242.221 | 62.614.197 | 61.259.804 | 51.224.631 | 51.188.849 | 51.142.895 | 51.149.241 | 98,5 |
| 015-79 REGION CUSCO-EDUCACION PUGATCAMBO | 13.943.889 | 47.213.497 | 47.193.868 | 57.199.364 | 57.116.312 | 47.189.873 | 47.184.033 | 98,8 |
| 016-79 REGION CUSCO-EDUCACION USG | 93.642.112 | 71.787.479 | 71.539.005 | 71.540.442 | 71.344.394 | 71.439.103 | 71.428.913 | 97,6 |
| 017-79 REGION CUSCO-EDUCACION USG | 102.168.985 | 214.159.687 | 211.293.019 | 212.173.438 | 218.885.871 | 211.589.029 | 214.576.154 | 98,8 |
| 018-79 REGION CUSCO-EDUCACION CANAS | 28.859.800 | 26.647.278 | 26.144.299 | 28.339.400 | 28.228.847 | 28.229.238 | 28.224.238 | 98,6 |
| 019-79 REGION CUSCO-EDUCACION ACOMANI | 24.631.860 | 27.842.758 | 27.732.268 | 37.783.863 | 37.681.373 | 27.681.271 | 27.688.176 | 99,5 |
| 020-79 REGION CUSCO-EDUCACION ANTA | 49.989.607 | 53.645.416 | 53.893.370 | 53.502.422 | 53.948.949 | 52.963.212 | 52.804.382 | 98,7 |
| 021-79 REGION CUSCO-EDUCACION HONORIO HERNANDEZ VILLA VIRGEN | 39.263.270 | 46.421.461 | 46.649.875 | 46.886.183 | 46.834.340 | 46.491.482 | 46.367.876 | 99,0 |
| 022-79 REGION CUSCO-SALUD | 18.734.889 | 40.213.497 | 40.214.805 | 48.668.874 | 48.618.874 | 48.151.966 | 48.168.887 | 98,7 |
| 023-79 REGION CUSCO-SALUD DANOS- GANADERIA ESPINAR | 37.050.000 | 54.941.917 | 53.439.752 | 53.289.020 | 53.146.340 | 52.149.475 | 52.149.026 | 97,6 |
| 024-79 REGION CUSCO-HOSPITAL DE APOYO DEPARTAMENTAL CUSCO | 55.296.703 | 104.918.801 | 103.968.198 | 102.762.187 | 102.147.768 | 104.884.944 | 104.884.944 | 99,1 |
| 025-79 REGION CUSCO-HOSPITAL AUTONOMO LUMBERA | 43.800.000 | 50.880.880 | 46.771.500 | 48.227.124 | 48.068.234 | 48.063.230 | 48.062.231 | 94,1 |
| 026-79 REGION CUSCO-SALUD LA CONVENCIÓN CUSCO | 29.803.664 | 42.281.125 | 41.834.656 | 41.628.242 | 41.216.281 | 40.788.198 | 40.788.198 | 98,9 |
| 027-79 REGION CUSCO-RED DE SERVICIOS DE SALUD CUSCO SUR | 54.875.115 | 62.263.782 | 61.679.523 | 61.573.287 | 61.582.368 | 61.368.143 | 61.364.633 | 98,0 |

Buscar: [] Por Código | Por Descripción

11°C Parc. sellado 10/10/2017