

UNIVERSIDAD PERUANA UNION

ESCUELA DE POSGRADO

Unidad de posgrado de Teología



**Estudio comparativo del modelo bíblico de liderazgo espiritual en
Elena White y el modelo de Louis w. Fry**

Tesis para obtener el Grado Académico de Maestro en Teología

Autor:

Gimner Yasmani Quispe Flores

Asesor:

Dr. Juan Marcelo Zanga Céspedes

Lima, setiembre de 2025


DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Juan Marcelo Zanga Céspedes, docente de la Unidad de Posgrado de Teología, Escuela de Posgrado de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“ESTUDIO COMPARATIVO DEL MODELO BÍBLICO DE LIDERAZGO ESPIRITUAL EN ELENA WHITE Y EL MODELO DE LOUIS W. FRY”** del autor **Gimner Yasmani Quispe Flores** tiene un índice de similitud de 7% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima, a los 30 días del mes de setiembre del año 2025.



Dr. Juan Marcelo Zanga Céspedes

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Lima, Naña, Villa Unión, a los 18 día(s) del mes de septiembre del año 2025 siendo las 16:30 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Campus Lima, bajo la dirección del (de la) presidente(a): Dr. David Fernando Asmat Chávez, el (la) secretario(a): Mtro. Salomón Bustamante Estela: Mg. Luz Milagros Vivanco Canchari, Mtro. David Mamani Esenarro y el (la) asesor(a) Dr. Juan Marcelo Zanga Cespedes; con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulada: "Estudio comparativo del modelo bíblico de liderazgo espiritual en Elena de White y el modelo Louis W. Fry" del (de la)/(los)/(las) candidato(a)/s a) Gimner Yasmani Quispe Flores

b).....

c).....

..... conducente a la obtención del Grado Académico de Maestro en Teología

(Denominación del Grado Académico)

El presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato/a (a): Gimner Yasmani Quispe Flores

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	18	A-	Con nominación de Muy Bueno	Sobresaliente

Candidato/a (b):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

Candidato/a (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

() Ver parte posterior*

Finalmente, el presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)/s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

"SUSTENTACIÓN REALIZADA BAJO LA
MODALIDAD VIRTUAL SINCRÓNICA"



Presidente/a

Secretario/a

Asesor/a

Miembro

Miembro

Candidato/a (a)

Candidato/a (b)

Candidato/a (c)

TABLA DE CONTENIDO

Resumen/Abstract	1
I. INTRODUCCIÓN	2
Investigaciones relacionadas con el liderazgo espiritual	7
Justificación	8
II. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACIÓN	10
Matriz de categorización.....	11
III. MARCO TEÓRICÓ	12
Liderazgo espiritual en la Biblia	12
Características del lider espiritual	13
El lider misionero y mentor: Pablo	21
El lider siervo y mediador: Moisés	16
El lider restaurador y visionario: Nehemías	17
El Modelo supremo de liderazgo sacrificial: Jesús	19
Modelos bíblicos de liderazgo espiritual	16
Principios bíblicos de liderazgo	23
El liderazgo espiritual en la Iglesia Adventista	24
Bases bíblicas y teológicas del liderazgo espiritual adventista	24
Ejemplos históricos de liderazgo en la Iglesia Adventista	27
Elena White y su modelo de liderazgo espiritual	29
El liderazgo basado en el servicio	29
Dependencia de Dios en el liderazgo cristiano	31
Carácter y ejemplo moral en el liderazgo cristiano	33
La importancia de mansedumbre y la paciencia en el liderazgo cristiano	34
La formación y el desarrollo de nuevos lideres	35
Modelo de liderazgo espiritual de Louis W. Fry	37
Definición	38
IV. ANÁLISIS COMPARATIVO	44
Principios espirituales Coincidencias y diferencias	44
Coincidencias en los principios espirituales	44
Servicio desinteresado y altruismo	44
Trascendencia y propósito superior	45
Ética y dirección moral	45
Diferencias en los principios espirituales	45
Fuente de autoridad y orientación	45
Finalidad última del liderazgo	46

Aplicabilidad del modelo	46
Propósito del liderazgo: Trascendencia vs. productividad	47
Coincidencias en la concepción del propósito	47
Influencia transformadora	47
Desarrollo del individuo.....	47
Diferencias en la orientación del propósito	48
Enfoque escatológico vs. enfoque organizacional	48
Resultados esperados	48
Medición del éxito	48
Aplicabilidad en contextos organizacionales y religiosos	49
Aplicabilidad del modelo de Elena White	49
Aplicabilidad del modelo de Fry	50
Puntos de convergencia y complementariedad	50
V. IMPLICACIONES PRÁCTICAS	52
Aplicación en contextos eclesiásticos, educativos y organizacionales	53
Relevancia para líderes contemporáneos en la iglesia	54
VI. CONCLUSIÓN	55
Futuras líneas de investigación	57

ESTUDIO COMPARATIVO DEL MODELO BIBLICO DE LIDERAZGO ESPIRITUAL EN ELENA WHITE Y EL MODELO DE LOUIS W. FRY

Resumen

Este estudio compara los modelos de liderazgo espiritual de Elena G. White y el de Louis W. Fry, a fin de enriquecer prácticas en contextos religiosos y organizacionales. White se basa en principios bíblicos, enfatizando guía divina y servicio, mientras Fry adopta un enfoque humanista centrado en visión, altruismo y bienestar. Para ello se utilizó una metodología cualitativa, comparativa y documental, con fuentes primarias como el libro compilatorio *Liderazgo cristiano* de White y artículos académicos de Fry, además materiales secundarios. La selección priorizó relevancia y credibilidad. Análisis de contenido y matrices comparativas evaluaron principios espirituales, propósito y adaptabilidad. Los resultados destacan similitudes en servicio y trascendencia: White promueve humildad cristocéntrica ideal para iglesias, fomentando crecimiento espiritual; Fry, con valores universales, motiva en entornos seculares. Ambos impulsan liderazgo ético. Se concluye que el estudio integra la espiritualidad de White con las estrategias de Fry crea un modelo equilibrado para contextos éticos. Futuras investigaciones podrían aplicar el modelo de Fry en entornos eclesiales o el modelo que plantea White en ambientes modernos.

Palabras clave: Liderazgo espiritual, Elena White, Louis Fry, principios bíblicos, bienestar organizacional.

A COMPARATIVE STUDY OF THE BIBLICAL MODEL OF SPIRITUAL LEADERSHIP IN ELLEN G. WHITE AND THE MODEL OF LOUIS W. FRY

Abstract

This study compares the spiritual leadership models of Elena G. White and Louis W. Fry to enrich practices in religious and organizational contexts. White draws on biblical principles, emphasizing divine guidance and service, while Fry takes a humanistic approach focused on vision, altruism, and well-being. A qualitative, comparative, and documentary methodology was employed, using primary sources like White's compiled book *Christian Leadership* and Fry's academic articles, along with secondary materials. Selection prioritized relevance and credibility. Content analysis and comparative matrices assessed spiritual principles, purpose, and adaptability. Results highlight similarities in service and transcendence: White promotes Christ-centered humility, ideal for churches and fostering spiritual growth; Fry, rooted in universal values, motivates in secular settings. Both advance ethical leadership. The study concludes that integrating White's spirituality with Fry's strategies creates a balanced model for ethical contexts. Future research could apply Fry's model in ecclesiastical environments or White's framework to modern challenges.

Keywords: Spiritual leadership, Elena White, Louis Fry, biblical principles, organizational well-being.