

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



**Sistema Integrado de Administración Financiera y su relación
con la toma de decisiones en la UGEL San Román 2019**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autor:

Max Gluder Chambi Mamani

Yhon Luna Cayo

Asesor:

Mg. Yasmany Said Lupaca Chata

Juliaca, diciembre de 2022

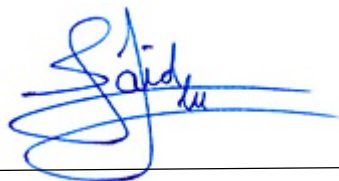
DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD DE TESIS

Yo Yasmany Said Lupaca Chata, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: “**SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA UGEL SAN ROMÁN 2019**” de los autores **Max Gluder Chambi Mamani** y **Yhon Luna Cayo** tiene un índice de similitud de 19% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, a los 1 días del mes de diciembre del año 2022.



Mg. Yasmany Said Lupaca Chata

Asesor

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS



En Puno, Juliaca, Villa Chullunquiani, a los 01 día(s) del mes de diciembre del año 2022, a las 09:00 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Campus Juliaca, bajo la dirección del (de la) presidente(a):

Mg. Nelli William Orcalague Sorlija, el (la) secretario(a): CPC. Nelly Posaga

Moreno Leyva y los demás miembros: Dr. Jorge Alejandro

Sánchez Gareñ y el (la) asesor(a) Mg. Yaimany Saed

Lupuca Chata con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado:

Sistema Integrado de Administración Financiera y su relación con la toma de decisiones en la UGEL San Román 2019

del(los) bachiller(es): a) Max Gluder Chambi Mamani

b) Yhon Luna Cayo

c)

conducente a la obtención del título profesional de:

Contador público

(Denominación del Título Profesional)

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Max Gluder Chambi Mamani

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	16	B	Bueno	Muy Bueno

Bachiller (b): Yhon Luna Cayo

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
Aprobado	16	B	Bueno	Muy Bueno

Bachiller (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

(*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

Presidente/a


Secretario/a

Asesor/a

Miembro

Miembro

Bachiller (a)

Bachiller (b)

Bachiller (c)

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE ANEXOS	vi
Resumen	7
Abstract.....	8
1. Introducción.....	9
2. Materiales y Métodos	13
3. Resultados.....	14
4. Discusiones.....	21
5. Conclusiones.....	23
Referencias bibliográficas	25

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	15
Tabla 2	16
Tabla 3	17
Tabla 4	18
Tabla 5	19
Tabla 6	19
Tabla 7	21

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo A. Evidencia de sumisión del artículo	28
Anexo B. Resolución de inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo	29
Anexo C. Instrumentos utilizados	30

Sistema Integrado de Administración Financiera y su relación con la toma de decisiones en la UGEL San Román 2019

Chambi Mamani, Max Gluder^a Luna Cayo, Yhon^a; Lupaca Chata Yasmany Said ^a

^a EP de Contabilidad, Facultad Ciencias Empresariales, Universidad Peruana Unión

Resumen

Introducción: El Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF) es una herramienta utilizada en diversos países de Latinoamérica y el Perú, que permite a los gobiernos realizar una planificación y control de los gastos públicos y obtener reportes presupuestales, financieros y contables; los cuales sirven de apoyo en la toma de decisiones.

Objetivo: Describir e identificar la relación entre el SIAF y la toma de decisiones que presenta los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román de Juliaca.

Importancia de la investigación: Una de las problemáticas generalizadas de las instituciones públicas es que no vienen utilizando los recursos financieros asignados y que en muchos casos devuelven los recursos financieros al fisco, por lo que la implementación

y uso del SIAF permite mejorar la administración financiera. **Métodos:** Se realizó un estudio transversal de enfoque cuantitativo, la población de estudio estuvo conformado por 12 trabajadores de la UGEL San Román. Se aplicó los cuestionarios de percepción de uso del SIAF y el cuestionario de toma de decisiones, ambos validados y con una confiabilidad de alfa de Cronbach de .860 y .798 respectivamente. Se aplicó la prueba de tau b de Kendall considerando un valor de p menor a .05.

Resultados: Al analizar el nivel de percepción de uso del SIAF, el 66.7% de los trabajadores entrevistados manifestaron que el uso del SIAF en la UGEL San Román es adecuado y el 33.3% considera que es medianamente adecuado, resaltando que el sistema de SIAF brinda información contable que permiten controlar la ejecución y calidad de los gastos, con respecto a la toma de decisiones el 66.7% de los trabajadores de la UGEL mencionan que es adecuado y el 33.3% que es medianamente adecuado. **Conclusiones:** Existe relación directa y significativa entre la percepción de uso del SIAF y la toma de decisiones en los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román de Juliaca.

Palabras clave: Toma de decisiones, Organización, Planeación, Dirección, Control, Sistema Integrado de Administración Financiera, UGEL.

Integrated System of Financial Administration and its relationship with decision making in the UGEL San Román 2019

Abstract

Introduction: The Financial Administration Information System (SIAF) is a tool used in various Latin American countries and Peru, which allows governments to plan and control public spending and obtain budget, financial and accounting reports; which serve as support in decision making. **Objective:** Describe and identify the relationship between the SIAF and the decision-making presented by the workers of the administrative area of the UGEL San Román de Juliaca. **Importance of the investigation:** One of the generalized problems of public institutions is that they are not using the financial resources assigned and that in many cases they return the financial resources to the treasury, so the implementation and use of the SIAF allows improving financial management. **Methods:** A cross-sectional study with a quantitative approach was carried out, the study population was made up of 12 workers from the UGEL San Román. The SIAF use perception questionnaires and the decision-making questionnaire were applied, both validated and with a reliability of Cronbach's alpha of .860 and .798, respectively. Kendall's tau b test was applied considering a p value less than .05. **Results:** When analyzing the level of perception of use of the SIAF, 66.7% of the workers interviewed stated that the use of the SIAF in the UGEL San Román is adequate and 33.3% consider that it is moderately adequate, highlighting that the SIAF system provides accounting information that allows controlling the execution and quality of expenses, with respect to decision making, 66.7% of the UGEL workers mention that it is adequate and 33.3% that it is moderately adequate. **Conclusions:** There is a direct and significant relationship between the perception of use of the SIAF and decision-making in the workers of the administrative area of the UGEL San Román de Juliaca.

Keywords: Decision making, Organization, Planning, Management, Control, Integrated Financial Administration System, UGEL.

1. Introducción

El Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF) en Latinoamérica comienza a constituirse a partir de los años ochenta como consecuencia de la crisis financiera de ese momento, con la finalidad de mejorar el registro y control del gasto público (Apaza, Vela, Apaza y Romero, 2022; Villalba, 2019). Se tiene que considerar que los funcionarios y trabajadores de las instituciones públicas realizan sus actividades vía web integrándose de esta manera a la economía digital (Ayrat, Viktorovich y Viktorovna, 2019), pero es necesario tener un acceso adecuado a través del hardware y la línea de internet para manejar la información de manera prolija, esto ayudará a un adecuado control y transparencia del manejo de los fondos públicos, generando indicadores de gestión eficientes en la institución (Manfredi, 2017).

El SIAF es una herramienta de gran importancia en las diferentes instituciones públicas del Perú y América Latina (Huaman, 2018), es un instrumento informático que integra varios subsistemas que permiten a los gobiernos planificar los recursos públicos, obtener reportes de los estados presupuestales, financieros y contables, realizar el seguimiento en sus diferentes fases y proporcionar información para una mejor asignación de los recursos y apoyar en la toma de decisiones (Cachi, 2021; Villalba, 2019).

Estudios realizados por (Martínez, 2018) en trabajadores de las áreas administrativas del hospital de Chancay y Servicios Básicos de Salud en Perú, cuyo objetivo fue determinar la relación entre el Sistema Integrado de Administración financiera y la Toma de Decisiones, los resultados muestran la existencia de una correlación moderada, directa y significativa entre las variables de estudio (Rho de Spearman 0.488). Asimismo, estudios realizados por Chancha y Jurado (2017) concluyen que existe correlación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en la oficina de contabilidad del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2016.

En el Perú, existe en el sector público un deficiente manejo de los recursos financieros y/o económicos por carecer del orden que les permita un desarrollo progresivo (Apaza et al., 2022), no está enfocado en las necesidades de personas con bajos recursos, al contrario, se busca incrementar los ingresos con la ayuda de tecnología y software informáticos para la ayuda del manejo enfocado en el sector público. Morales y Morales (2014) indican que estos sistemas informáticos ayudarán a procesar y guardar bastante información controlando los recursos públicos de manera más útil, como la administración de fondos públicos, contrataciones del estado, el control de activos. Por otro lado, la globalización ayudó a que existan sistemas de información en tiempo real y con velocidad, pero no existía sistemas especializados en entidades públicas, entonces era una preocupación latente ya que era importante contar con sistema confiable que sirva como herramienta para realizar una gestión financiera en el estado, y que cada gobierno controle los recursos asignados según las necesidades de la población, de la misma manera que dé información veraz y oportuna, para luego tomar decisiones productivas, así mismo que el sector público tenga más beneficios.

Respecto al Sistema Integrado de Administración Tributaria, Alvarado (2010) indica que es una herramienta muy útil en la gestión administrativa pública, donde sintetiza las tareas, y reportes, según la normativa establecida por los Órganos Rectores y de Control, y fomenta el orden del procedimiento en el uso de recursos públicos y ayuda en la rendición de cuentas teniendo como resultado la transparencia.

Según Pacheco (2013), el SIAF permite brindar información útil, relevante y fidedigna sobre los procedimientos utilizados en la ejecución del Presupuesto de la Entidad Pública para llegar a demostrar los Estados Financieros y Presupuestarios, este sistema tiene como fin mejorar la Gestión de los recursos públicos, en este sistema se registran ingresos y gastos y así se tendrá un informe del proceso presupuestario, así como contable

y de tesorería. Toda esta información es registrada y transmitida al Ministerio de Economía y Finanzas.

Existen módulos dentro del sistema integrado de administración tributaria, uno de ellos es el módulo presupuestario. Valdivia (2009) define que es la parte donde se realiza el presupuesto institucional de Apertura y las notas presupuestales. Además, el módulo de tesorería según Salinas (2013) se encuentra dividido en dos fases: fases del gasto, aquí se encuentra comprendido el compromiso, el devengado, girado y pagado, mientras que la fase del ingreso se comprende lo determinado y recaudado; teniendo en cuenta en este módulo el registro de operaciones, a la vez Vizcarra (2007) agrega que el módulo de contabilidad es donde se elabora las cuentas contables para luego realizar los estados financieros para la Cuenta de la República. Todo este registro se lleva según las fases y las notas de los estados presupuestarios y financieros.

Para Sánchez (2010), la toma de decisiones es la selección de alternativas, es el núcleo de la planeación, estas pueden ser decisiones programadas y no programadas de acuerdo al problema. Donde las decisiones programadas son para problemas rutinarios, mientras las decisiones no programadas son para problemas de alto nivel, normalmente son tomadas por gerentes, al respecto de esto debemos tener en cuenta a Benavides (2004), quien señala que el planeamiento es la proyección y anticipación de los objetivos, movimientos y recursos de una entidad, puede basarse en método práctico y no a la deriva. Para realizar el planeamiento debe contar con los objetivos claros y específicos; a la vez los procedimientos deben ser fructíferos para la entidad, así logrará sus fines trazados.

Según Haime (2009) para determinar una planificación estratégica se debe determinar los conceptos que guiarán las acciones futuras, entonces es necesario fijar los objetivos teniendo en cuenta los planes que desea alcanzar, medio y recursos necesarios; pero debemos mencionar lo que afirma Lawrence (2012), que en la organización se divide,

fragmenta y distribuye las actividades y recursos, esto ayudará a cumplir las metas trazadas en la planeación previa. Agregando que la toma de decisiones es un aspecto primordial donde las decisiones tendrán que ser beneficiosas para la empresa.

Mientras que para Ortega (2008), la organización permite a la vez organizar los individuos que trabajan dentro de la entidad, no debería de existir demasiada centralización, organizando los puestos operativos que ayudarán a potenciar la productividad, así como elegir al mejor calificado para el puesto para ocupar una vacante, teniendo así un manejo laboral adecuado.

Leyva (2007) menciona que una entidad, para realizar sus actividades, utiliza una serie de recursos, entonces se tiene que asegurar que los recursos sean administrados de manera más adecuada y que el costo sea inferior a los ingresos, a la vez faciliten la administración de recursos para que sean coherentes con los fines de la empresa.

Por otro lado, Villegas (2001) agrega que el control tiene como objetivo comprobar los resultados según la planificación, con la ayuda del control de actividades. El control a la vez identifica los desvíos existentes dentro la planificación comparando con los resultados existentes, para luego rectificar posibles fallos, por medio de acciones y los estándares de desempeño.

La investigación se justifica porque la implementación y uso eficiente del SIAF en las instituciones públicas por parte de los trabajadores del área administrativa mejorará la administración financiera de dichas instituciones y la prestación de más y mejores servicios a la comunidad. Los resultados de la presente investigación coadyuvaran a mejorar la toma de decisiones en la gestión pública de la UGEL San Román.

Es necesario enmarcar la investigación, por tal razón se plantea como objetivo general determinar la relación del Sistema Integrado de Administración Financiera con la toma de decisiones en la UGEL San Román 2019.

2. Materiales y Métodos

En la presente investigación la población está constituida por 12 trabajadores administrativos de la UGEL San Román, que son la totalidad de los trabajadores administrativos.

Se utilizó la técnica de la encuesta aplicando los siguientes instrumentos:

El primer instrumento es el Cuestionario del Sistema Integrado de Administración Financiera, cuya escala consta de 11 ítems, con alternativas tipo Likert que van desde nunca hasta siempre (con valores que van desde el 1 al 4), el instrumento fue sometido a un análisis de confiabilidad de alfa de Cronbach, obteniéndose un valor de .860, determinándose que el instrumento es confiable (Gutiérrez, 2021).

para determinar los rangos se utilizó la siguiente escala:

Inadecuada: 0-40%

Medianamente adecuada: 41-70%

Adecuada: 71-100%

El segundo instrumento es la escala de toma de decisiones, que evalúa la percepción sobre el nivel de la toma de decisiones en la UGEL San Román, consta de 20 ítems con respuesta de opción múltiple tipo Likert distribuidos en 4 dimensiones (planeación, organización, dirección y control), presenta un alfa de Cronbach de .798 indicando que el instrumento es confiable (Martínez, 2018).

Para el análisis de datos se realizó un análisis descriptivo con tablas de distribución de frecuencias y proporciones para las variables cualitativas, la comprobación de la hipótesis se realizó a través de la prueba estadística no paramétrica de tau b de Kendall, determinando como nivel de significancia estadística un valor de $p < 0.05$. Se utilizó el paquete estadístico SPSS 24. Según Morales y Rodríguez (2016) refieren que se pueden trabajar correlaciones tau de Kendall con tamaños de n mayores a 10 datos.

La investigación corresponde al enfoque cuantitativo (Hernandez, Fernández y Baptista, 2010). El diseño de la investigación corresponde al no experimental, transeccional o transversal, porque no existe manipulación de variables (Ruiz, 1990) y éstas se miden en un único momento del tiempo (Hernandez et al., 2010; Valderrama, 2002), de tipo descriptiva correlacional, porque se determina la relación entre la variable percepción del uso del Sistema Integrado de Administración Financiera y toma de decisiones a través de una encuesta. Según Hernández, Fernández y Baptista (2018) y Carrasco (2015) mencionan que el estudio descriptivo es un tipo de metodología, donde se describe la circunstancia presentada, se caracteriza por describir situaciones o fenómenos dentro de la población de estudio.

La información se recogió respetando el consentimiento informado de los participantes, la investigación no representa ningún riesgo para los sujetos de la presente investigación, respetando la confidencialidad de la información, así como el secreto y la privacidad. Los beneficios que se deriven de la investigación estarán a disposición de la Universidad Peruana Unión, Facultad de Ciencias Empresariales, para conocimiento y adopción de estrategias que permitan mejorar la situación problemática

3. Resultados

Todas las actividades desarrolladas de la UGEL San Román son sustentadas económicamente por el estado y por tal motivo tiene un control del uso de los recursos, además existe un proceso que empieza por el área de presupuesto, luego a tesorería y se concluye con contabilidad.

La tabla 1 muestra la cantidad de trabajadores en las diferentes áreas administrativas de la UGEL San Román que presentan acceso y uso del SIAF, donde se aprecia que el 33.3% corresponden al área de remuneraciones, seguidos de las áreas de tesorería,

contabilidad y abastecimiento con un 16.7% cada una de ellas y finalmente con un trabajador (8.3%) las áreas de presupuesto e informática.

Tabla 1

Población de trabajadores de las áreas administrativas de la UGEL San Román- Juliaca.

Áreas administrativas	Frecuencia	Porcentaje
Tesorería	2	16.7
Presupuesto	1	8.3
Contabilidad	2	16.7
Remuneraciones	4	33.3
Abastecimiento	2	16.7
Informática	1	8.3
Total	12	100.0

En la tabla 2 se aprecia la percepción de uso del Sistema Integrado de Administración Financiera que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román, donde se evidencia que el 50% cree que el SIAF es un instrumento que siempre refleja las metas programadas en el plan operativo de la institución y el 41.7% menciona que casi siempre lo refleja; con respecto a la asignación inicial presupuestal menciona que siempre se puede modificar y esto incide significativamente en la programación presupuestal.

En relación al cumplimiento de los gastos programados, el 75.0% de los trabajadores mencionan que casi siempre existen influencias en el cumplimiento de los gastos de la gestión pública; así mismo el 58.0% de los trabajadores administrativos mencionan que el SIAF a veces y nunca ayudan a reflejar la organización administrativa de la UGEL San Román, pero al mismo tiempo el 58.3% mencionan que la autoridad de la UGEL casi siempre conoce la importancia del SIAF, mientras que el 33.3% que a veces reconocen la importancia del SIAF.

El 91.7% refiere que el emitir información contable de manera trimestral por el SIAF siempre permite controlar la ejecución del gasto y el 75.0% refiere que el SIAF siempre refleja la calidad de gasto de la UGEL San Román; Así mismo el 50.0% de los trabajadores administrativos mencionan que siempre existe un buen clima institucional que ayuda en el manejo oportuno del SIAF y el otro 50.0% menciona que esto es casi siempre.

Tabla 2

Percepción de uso del Sistema Integrado de Administración Financiera que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca.

SIAF	N=12									
	Nunca		A veces		Casi siempre		Siempre			
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%		
1	¿Cree que el sistema integrado de administración financiera (SIAF) es un instrumento que refleja las metas programadas en el plan operativo institucional?		-	-	1	8.3	5	41.7	6	50.0
2	¿La asignación inicial presupuestal (PIA) se podrá modificar mediante el SIAF incidiendo significativamente en la programación presupuestal?		-	-	2	16.7	1	8.3	9	75.0
3	¿Existe influencia en el cumplimiento de las específicas de gastos programadas en una gestión pública?		-	-	-	-	9	75.0	3	25.0
4	¿El SIAF ayuda a reflejar la organización administrativa de la UGEL San Román?		1	8.3	6	50.0	3	25.0	2	16.7
5	¿El registro diario de la afectación presupuestal mediante el SIAF, nos refleja la organización de la institución?		-	-	3	25.0	5	41.7	4	33.3
6	¿En la UGEL San Román existe un buen clima institucional que ayuda al manejo oportuno del SIAF?		-	-	-	-	6	50.0	6	50.0
7	¿La autoridad conoce la importancia del SIAF en el desarrollo de la unidad de gestión educativa San Román?		-	-	4	33.3	7	58.3	1	8.3
8	¿Usar el sistema informático SIAF tiene relación con una confiable elaboración de la información presupuestal de la UGEL San Román?		-	-	-	-	8	66.7	4	33.3
9	¿Emitir información contable trimestral mediante el sistema de integrado de administración financiera nos permite controlar la ejecución del gasto?		-	-	-	-	1	8.3	11	91.7
10	¿El SIAF refleja la calidad del gasto de la UGEL San Román?		-	-	1	8.3	2	16.7	9	75.0
11	¿Tener más notas modificatorias refleja una buena gestión?		-	-	-	-	5	41.7	7	58.3

La tabla 3 evidencia la percepción que presentan los trabajadores en la toma de decisiones con respecto a la dimensión de planeación, entendida como el primer peldaño que se utiliza en la administración de una institución, que indica el qué se debe de hacer (fin) y el cómo se debe hacer (medio), donde se aprecia que el 41.7% de los trabajadores administrativos menciona que siempre consideran importante en la toma de decisiones la información proporcionada por el SIAF, sin embargo el 58.3% de los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román consideran que a veces los objetivos en la planeación del SIAF no debe ser a largo plazo, pero el 83.3% considera que casi siempre y siempre los objetivos en la planeación del SIAF deben ser a corto plazo; así mismo, el 66.7% considera que casi siempre y siempre deben de existir estrategias en la planeación para lograr los objetivos de los logros en el SIAF.

Tabla 3

Percepción de la toma de decisiones en su dimensión de planeación que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca.

Planeación	N=12									
	Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
1	¿Considera usted que es importante la toma de decisiones en el proceso de la información de sistema integrado de administración financiera?									
	-	-	-	-	4	33.3	3	25.0	5	41.7
2	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a largo plazo?									
	-	-	4	33.3	7	58.3	1	8.3	-	-
3	¿Deben existir estrategias en la planeación para mejorar los objetivos en cuanto a los logros en el sistema integrado de administración financiera?									
	-	-	-	-	4	33.3	7	58.3	1	8.3
4	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a corto plazo?									
	-	-	-	-	2	16.7	7	58.3	3	25.0
5	¿Deben existir metas individuales en la planeación del sistema integrado de administración financiera?									
	-	-	1	8.3	2	16.7	7	58.3	2	16.7

La tabla 4 muestra la percepción que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román en la dimensión de organización de la toma de decisiones, donde se aprecia que el 41.7% de los trabajadores mencionan que siempre existe centralización en la organización del SIAF, y el 100.0% indican que casi siempre y siempre se deben diseñar los puestos para una mejor organización del SIAF.

La mayoría de los trabajadores (58.3%) mencionan que las personas que ocupan los puestos para el manejo del SIAF casi siempre están calificados y el 16.7% mencionan que siempre están calificados; así mismo, el 58.3% de los trabajadores mencionan que casi siempre se debe estructurar la organización de manera diferente en el SIAF, finalmente el 75.0% refieren que es importante la organización en el SIAF.

Tabla 4

Percepción de la toma de decisiones en su dimensión de organización que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca.

Organización		N=12									
		Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
		f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%
1	¿Existe centralización en la organización del sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	3	25.0	4	33.3	5	41.7
2	¿Se deben diseñar los puestos para una mejor organización en el sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	-	-	9	75.0	3	25.0
3	¿Consideras que están calificados los que ocupan los puestos para el manejo del sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	1	8.3	7	58.3	4	33.3
4	¿Se debe una organización en el sistema integrado de administración financiera estructurar de forma diferente?	-	-	-	-	3	25.0	7	58.3	2	16.7
5	¿Es importante la organización en el sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	3	25.0	6	50.0	3	25.0

Tabla 5

Percepción de la toma de decisiones en su dimensión de dirección que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca.

Dirección	N=12									
	Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
1	¿Existe el manejo adecuado hacia el grupo de trabajadores que tienen motivación baja en el manejo del sistema integrado de administración financiera?									
	-	-	-	-	-	-	12	100.0	-	-
2	¿Existe un estilo de liderazgo eficaz para el manejo de una situación dada?									
	-	-	-	-	2	16.7	9	75.0	1	8.3
3	¿Consideras que afectará los cambios en la productividad del trabajador en el manejo del sistema integrado de administración financiera?									
	-	-	-	-	8	66.7	4	33.3		
4	¿Cree usted que es necesario estimular y promover a ser proactivos?									
	-	-	-	-	2	16.7	6	50.0	4	33.3

La tabla 5 muestra los resultados de la percepción que presentan los trabajadores de la UGEL San Román en la dimensión de dirección de la toma de decisiones, donde se aprecia que el 100.0% de los trabajadores administrativos mencionan que casi siempre existe un manejo adecuado hacia el grupo de trabajadores que presentan motivación baja en el manejo del SIAF, también el 75.0% refiere que casi siempre existe un liderazgo eficaz para el manejo frente a una determinada situación que se presenta; así mismo el 66.7% menciona que a veces el SIAF afecta la productividad del trabajador; y finalmente, el 83.3% menciona que casi siempre y siempre es necesario estimular y promover a ser proactivos.

Tabla 6

Percepción de la toma de decisiones en su dimensión de control que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca.

Control	N=12				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	
1	¿Consideras que las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras son controladas?	-	-	-	-	-	5	41.7	7	58.3	
2	¿Consideras que debe controlarse las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras?	-	-	-	-	3	25.0	6	50.0	3	25.0
3	¿Es significativo una desviación en el desempeño para el manejo del sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	1	8.3	9	75.0	2	16.7
4	¿Consideras que la organización del sistema integrado de administración financiera se desempeña de manera efectiva?	-	-	-	-	-	-	6	50.0	6	50.0
5	¿Es importante el control en las actividades del sistema integrado de administración financiera?	-	-	-	-	1	8.3	5	41.7	6	50.0
6	¿Considera usted que la organización se está desempeñando de manera efectiva?	-	-	-	-	2	16.7	3	25.0	7	58.3

La tabla 6 muestra los resultados de la percepción que presentan los trabajadores en la toma de decisiones con respecto a la dimensión de control que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román, donde el 58.3% considera que las actividades en el SIAF siempre son controladas, y el 50.0% considera que debe casi siempre deben de controlarse las actividades en la organización del Sistema Integrado de Administración Financiera; así mismo el 75.0% menciona que casi siempre es significativo una desviación en el desempeño para el manejo del SIAF, el 91.7% refiere que es siempre y casi siempre es importante en control en las actividades del SIAF y finalmente el 58.3% considera que la organización siempre se desempeña de manera efectiva.

De modo general y descriptivo, la percepción que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román sobre el uso del SIAF se presentan en la tabla 7, donde se aprecia que el 75.0% refieren que es adecuado el uso del SIAF y el 25.0% medianamente adecuado. En el análisis general de la toma de decisiones evidencia que el 66.7% de los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román consideran que

es adecuado la toma de decisiones y el 33.3% indica que es medianamente adecuado, así mismo se puede observar que el 66.7% de los trabajadores menciona que mientras es adecuado el uso del SIAF también es adecuado la toma de decisiones, el 25.0% menciona que mientras el uso del SIAF es medianamente adecuado, también la toma de decisiones es medianamente adecuada, evidenciando la existencia de una correlación directa (tau b= .816) y significativa (p-valor= .005) entre el Sistema integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en la UGEL San Román de la ciudad de Juliaca.

Tabla 7

Análisis de relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román- Juliaca toma de decisiones en la UGEL San Román 2019

Sistema Integrado de Administración Financiera	Toma de Decisiones				Total		Tau b	p-valor
	Medianamente adecuado		Adecuado					
	fi	%	fi	%	fi	%		
Medianamente adecuado	3	25.0	0	0.0	3	25.0	.816	.005
Adecuado	1	8.3	8	66.7	9	75.0		
Total	4	33.3	8	66.7	12	100.0		

4. Discusiones

En la presente investigación se encontró que el 66.7% de los trabajadores entrevistados manifestaron que el uso del SIAF en la UGEL San Román es adecuado y el 33.3% considera que es medianamente adecuado, esto indica que los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román que hacen uso del SIAF, tienen conocimiento del manejo del SIAF dándole una valoración positiva, en especial por la información contable que se genera trimestralmente por el SIAF, el cual permite controlar la ejecución del gasto (91.7%), así como la calidad del gasto (75.0%), permitiendo modificar la asignación inicial

presupuestal mediante el SIAF. Estas características que presenta el SIAF ayudan a cumplir las metas y objetivos institucionales beneficiando la gestión de la misma (Haime, 2009).

Con respecto a la toma de decisiones, el 66.7% de los trabajadores de la UGEL san Román de la ciudad de Juliaca menciona que es adecuado y el 33.3% que es medianamente adecuado, indicando que es necesario una capacitación al personal del área administrativa para la mejora del uso del SIAF, dado que el fin principal de la planificación es establecer la metas de la organización (Gutiérrez, 2021), con respecto a la planeación el 41.7% refiere que es importante la toma de decisiones en el proceso de la información del SIAF y que los objetivos en la planeación del SIAF deben ser a corto plazo.

Investigaciones realizadas sobre el uso del Sistema Integrado de Administración Financiera refieren que esta herramienta (software) permite administrar, mejorar y supervisar los ingresos y gastos de las instituciones ayudando a ejecutar los proyectos y actividades de manera eficiente no sólo en la toma de decisiones de las UGELs, sino también en la preparación presupuestal de las municipalidades (Mamani, 2018), gobiernos regionales (Chancha y Jurado, 2017), en la gestión financiera de los centros hospitalarios (Chávez, 2017), en la gestión financiera pública del Ministerio de Economía y Finanzas (Visalot, 2017), en la gestión financiera de la oficina general de administración del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Jácome, 2017). Debemos tener en cuenta que la información emitida por el Sistema Integral de Administración Financiera es muy importante para las instituciones, puesto que en función a estos se toman decisiones en la entidad.

De acuerdo al objetivo general del estudio que fue identificar la relación entre la percepción del uso del Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román,

se identificó a través del estadístico de tau b de Kendall, donde se aprecia que mientras más adecuado sea la percepción del uso del SIAF, más adecuada será la toma de decisiones en la UGEL San Román, evidenciándose un valor de $\tau=.816$ (correlación alta y directa) y un p-valor= .005 (significativo, es decir que este valor es menor a .05); semejantes resultados son reportados por Martínez (2018) quien concluye que existe una relación moderada y significativa entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en el Hospital de Chancay. Por su parte Gutiérrez (2021) también reporta resultados similares, indicando que el Sistema Integrado de Administración Financiera influye positivamente en los procesos administrativos de la UGEL de Lambayeque (procesos de organización, planeación, dirección y control), indicando que si el SIAF mejora, los procesos administrativos también mejoran, por lo que el manejo eficiente y responsable del SIAF por parte de los trabajadores optimizará el uso de los recursos públicos. Asimismo, estudios realizados por Chancha y Jurado (2017) en la oficina del Gobierno Regional de Huancavelica, concluyen que existe correlación directa y significativa entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones.

5. Conclusiones

Existe relación directa entre la percepción de uso del Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones que presentan los trabajadores del área administrativa de la UGEL San Román de la ciudad de Juliaca, a un adecuado uso del SIAF la toma de decisiones en la UGEL también es adecuada, por lo que el manejo eficiente y responsable del sistema por parte de los trabajadores optimizará el uso de los recursos públicos.

El 66.7% de los trabajadores entrevistados manifestaron que el uso del SIAF en la UGEL San Román es adecuado y el 33.3% considera que es medianamente adecuado,

ninguno de ellos menciona que es inadecuado, sí mismo se resalta que el sistema brinda información trimestral adecuada que les permite controlar la ejecución del gasto (91.7%) así como la calidad del gasto, beneficiando la gestión de la administración de la UGEL.

En referencia a la toma de decisiones el 66.7% de los trabajadores de la UGEL San Román de la ciudad de Juliaca menciona que es adecuado y el 33.3% que es medianamente adecuado, ninguno de ellos indica que es inadecuado, así mismo mencionan que es importante la capacitación en el uso del sistema, indicando que la planificación que conlleva a establecer las metas de la organización son de vital importancia y que los objetivos de la planeación deben ser a corto plazo.

Referencias bibliográficas

- Alvarado, J. (2010). *Administración gubernamental*. Lima: Escuela de gerencia gubernamental.
- Apaza, B., Vela, J. P., Apaza, I., & Romero, R. (2022). Análisis del control de tesorería del SIAF-SP en la UGEL Nauta-Perú. *Revista Latinoamericana OGMIOS*, 2(4), 135-150. doi:<https://doi.org/10.53595/rlo.v2.i4.029>
- Ayrat, D., Viktorovich, A., & Viktorovna, N. (2019). Public administration and government responsibility in the digital era. *Revista Opción*, 35, 574-586. Recuperado el 22 de Enero de 2022, de <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/opcion/article/view/29465>
- Benavides, J. (2004). *Administración de empresas*. México: McGraw Hill.
- Cachi, J. A. (2021). *El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y la integración contable en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc, periodo 2017*. Tesis para optar el Grado Académico de Maestro en Ciencias con Mención en Administración y Gerencia Pública, Universidad Nacional de Cajamarca, Programa de Maestría en Ciencias. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4022/Tesis%20Jorge%20Cachi.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Carrasco, S. (2015). *Metodología de la investigación*. Lima, Perú: San Marcos.
- Chancha, J. A., & Jurado, A. (2017). *El Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en la oficina de contabilidad del Gobierno Regional de Huancavelica, periodo 2016*. Tesis para optar el Grado Académico de Contador Público, Universidad Nacional de Huancavelica, Facultad de Ciencias Empresariales. Recuperado el 12 de Junio de 2022, de <https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/1239/TP%20-%20UNH.%20CONT.%2000074.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Chávez, I. (2017). *Sistema integrado de administración financiera y gestión financiera en los centros hospitalarios del distrito de cercado de lima, 2017*. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público, Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/15355/Ch%c3%a1vez_DHI.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Culajay, J. A. (2005). *Sistema de contabilidad integrada y su descentralización en la Superintendencia de Administración tributaria*. Obtenido de Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Fuentes, L. (2011). *Uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental SICOIN Web, en una entidad autónoma descentralizada*. Obtenido de Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Gutiérrez, D. E. (2021). *El Sistema Integrado de Administración Financiera y su influencia en los procesos administrativos de la Unidad de Gestión Educativa Local-Lambayeque*. Tesis para optar el Título Profesional de Licenciado en Administración Pública, Universidad Señor de Sipán, Facultad de Ciencias Empresariales. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de [file:///C:/documentos%20german/Tesis%202021%20-2/SISTEMA%20INTEGRADO%20DE%20ADMINISTRACION%20FINANCIER/A/Guti%C3%A9rrez%20Baz%C3%A1n%20Deidamia%20Esther_%20\(1\)%20ojo%20instrumento.pdf](file:///C:/documentos%20german/Tesis%202021%20-2/SISTEMA%20INTEGRADO%20DE%20ADMINISTRACION%20FINANCIER/A/Guti%C3%A9rrez%20Baz%C3%A1n%20Deidamia%20Esther_%20(1)%20ojo%20instrumento.pdf)

- Haime, L. (2009). *Planeación financiera en la empresa moderna*. México: Ediciones fiscales ISEF.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw Hill Education.
- Hernandez, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación* (Quinta ed.). México: McGraw-Hill.
- Huaman, R. (2018). *Información del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) como herramienta efectiva para la toma de decisiones financieras en la Municipalidad Provincial de Abancay -2016*. Universidad José Carlos Mariátegui, Escuela de Posgrado. Recuperado el 24 de Abril de 2022, de http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/544/Rodolfo_Tesis_grado-academico_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Jácome, M. C. (2017). *El sistema integrado de administración financiera y su relación con la gestión financiera en la oficina general de administración del ministerio de comercio exterior y turismo, 2017*. Huaraz: Universidad Cesar Vallejo. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11996/jacome_mm.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lawrence, G., & Zutter, C. (2012). *Principios de la administración financiera*. México: Pearson Educación de México,.
- Leyva Bonilla, J. C. (2007). *Los emprendedores y la creación de empresa*. Costa Rica: Editorial Tecnológica de Costa Rica.
- Mamani, J. Y. (2018). *El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF - SP) en la preparación y presentación de la información financiera y presupuestal trimestral de la Municipalidad Distrital de Cuturapi, periodo 2017*. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público, Universidad Nacional del Altiplano, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8994/Mamani_Villanueva_Jhesica_Yaneth.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Manfredi, J. L. (2017). Indicadores de transparencia y buen gobierno de las webs municipales españolas. *Estudios sobre el Mensaje Periodístico*, 23(1), 477-488. doi:<http://dx.doi.org/10.5209/ESMP.55608>
- Martínez, E. J. (2018). *Sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones en el Hospital Chancay y servicios básicos de Salud 2016*. Tesis para optar el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13303/Mart%c3%adnez_AEJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Morales, A., & Morales, J. A. (2014). *Planeación financiera* (Primera ed.). Mexico: Grupo Editorial Patria.
- Morales, P., & Rodríguez, L. (2016). Aplicación de los coeficientes correlación de Kendall y Spearman. *Revista Cien. Tecn. Agrollanía*. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de <http://www.postgradovipi.50webs.com/archivos/agrollania/2016/agro8.pdf>
- Ortega, A. (2008). *Introducción a las Finanzas*. México: Mc Graw Hill.
- Pacheco, C. (2013). *Contabilidad Gubernamental*. Lima: Inide.
- Ruiz, L. (1990). *Metodología estadística para el análisis de datos*. Madrid: ICO-CIR.
- Salinas, M. (2013). *Manual de liquidación técnico financiera de obras públicas actualizada y aumentada*. Lima: Instituto Pacífico.


- Sanchez, F. (2010). *Diccionario contable, financiero, bursatil y de áreas afines*. Lima: FECAT.
- Valderrama, S. (2002). *Pasos para elaborar Proyectos y Tesis de Investigación Científica*. Lima: San Marcos.
- Valdivia, C. (2009). *Manual de gestion gubernamental 2009*. Lima: Centro de estudios gubernamentales.
- Villalba, R. W. (2019). *Análisis de las estrategias de desarrollo e implementación de los Sistemas Integrados de Administración Financiera SIAF-SP en Latinoamérica*. Tesis para optar el Título Profesional de Ingeniero en Informática y Sistemas, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann , Facultad de Ingeniería. Recuperado el 2 de Junio de 2022, de http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/3819/1670_2019_villalba_mamani_rw_fain_ingenieria_en_informatica_y_sistemas.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Villegas, H. B. (2001). *Cursos de finanzas, derecho financiero y tributario* (Vol. tomo I). Buenos Aires, Argentina: Depalma.
- Visalot, J. A. (2017). *El sistema integrado de administración financiera y la gestión financiera pública en el MEF - 2017*. Tesis para optar el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Escuela de Posgrado. Recuperado el 15 de Junio de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31756/Visalot_TJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vizcarra, J. (2007). *Auditoria financiera riesgos, control interno, gobierno corporativo y normas de información financiera*. Lima: Pacífico editores.

ANEXOS

Anexo A. Evidencia de sumisión del artículo

Buscar en el correo electrónico

[RIE] Acuse de recibo del envío Recibidos x

 **Wilson Gregorio Sucari Turpo** <wsucari@inudi.edu.pe> para mí
mar, 27 sept, 19:34 (hace 6 días) ☆ ↶ ⋮

YHON LUNA CAYO:

Gracias por enviar el manuscrito "Sistema Integrado de Administración Financiera y su relación con la toma de decisiones en la UGEL San Román 2019" a Revista Innova Educación. Con el sistema de gestión de publicaciones en línea que utilizamos podrá seguir el progreso a través del proceso editorial tras iniciar sesión en el sitio web de la publicación:

URL del manuscrito: <https://revistainnovaeducacion.com/index.php/rie/authorDashboard/submission/710>
Nombre de usuario/a: Yyhon_luna7

Si tiene alguna duda puede ponerse en contacto conmigo. Gracias por elegir esta editorial para mostrar su trabajo.

Wilson Gregorio Sucari Turpo

[Revista Innova Educación](#)
WhatsApp: +51 978207451

Anexo B. Resolución de inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

“AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD”

RESOLUCIÓN N° 0720-2020 /UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 29 de julio de 2020

VISTO:

El expediente de **Max Gluder Chambi Mamani**, identificado(a) con código universitario N° 201222135 y **Yhon Luna Cayo**, identificado(a) con código universitario N° 201421244, de la Carrera de Contabilidad y Gestión Tributaria, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión, sede de estudios Juliaca.

CONSIDERANDO:

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la aprobación e inscripción del proyecto de trabajo de tesis en formato artículo y la designación o nombramiento del asesor para la obtención del título profesional;

Que **Max Gluder Chambi Mamani** y **Yhon Luna Cayo**, han solicitado la inscripción de su perfil de proyecto de tesis titulado “**Sistema integrado de administración financiera y su relación con la toma de decisiones del área de tesorería de la UGEL San Román 2019**”, y la designación de Asesor, encargado de orientar y asesorar la ejecución del perfil de proyecto de tesis en formato artículo;

Estando a lo acordado en la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 29 de julio de 2020, y en aplicación con el Estatuto y el Reglamento General de Investigación de la Universidad;

SE RESUELVE:

Aprobar el perfil de proyecto de tesis en formato artículo titulado “**Sistema integrado de administración financiera y su relación con la toma de decisiones del área de tesorería de la UGEL San Román 2019**”, y disponer su inscripción en el registro correspondiente, designar al **Mtro. Richard Zegarra Estrada**, como ASESOR para que oriente y asesore la ejecución del perfil de proyecto de tesis en formato artículo el cual fue dictaminado, otorgándoles un plazo máximo de doce (12) meses para la ejecución.

Dictaminador 1: Dr. Jorge Alejandro Sánchez Garcés

Dictaminador 2: CPC. Nelly Rosario Moreno Leyva

Regístrese, comuníquese y archívese.




Dra. Maritza Soledad Arana Rodríguez
DECANA

cc: - Interesado (2)
- Archivo (2)




Dr. Rubén Leonard Apaza Apaza
SECRETARIO ACADÉMICO

Anexo C. Instrumentos utilizados

CUESTIONARIO DEL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

I. La presente encuesta tiene como propósito recoger información. Es de carácter anónimo, se solicita responder con sinceridad.

II. Instrucciones: Según lo que se le indique marque con una “X”

SIAF				
	Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Cree que el sistema integrado de administración financiera (SIAF) es un instrumento que refleja las metas programadas en el plan operativo institucional?			
2	¿La asignación inicial presupuestal (PIA) se podrá modificar mediante el SIAF incidiendo significativamente en la programación presupuestal?			
3	¿Existe influencia en el cumplimiento de las específicas de gastos programadas en una gestión pública?			
4	¿El SIAF ayuda a reflejar la organización administrativa de la UGEL San Román?			
5	¿El registro diario de la afectación presupuestal mediante el SIAF, nos refleja la organización de la institución?			
6	¿En la UGEL San Román existe un buen clima institucional que ayuda al manejo oportuno del SIAF?			
7	¿La autoridad conoce la importancia del SIAF en el desarrollo de la unidad de gestión educativa San Román?			
8	¿Usar el sistema informático SIAF tiene relación con una confiable elaboración de la información presupuestal de la UGEL San Román?			
9	¿Emitir información contable trimestral mediante el sistema de integrado de administración financiera nos permite controlar la ejecución del gasto?			
10	¿El SIAF refleja la calidad del gasto de la UGEL San Román?			
11	¿Tener más notas modificatorias refleja una buena gestión?			

CUESTIONARIO DE PERCEPCIÓN SOBRE EL NIVEL DE LA TOMA DE DECISIONES EN LA UGEL SAN ROMÁN

I. La presente encuesta tiene como propósito recoger información. Es de carácter anónimo, se solicita responder con sinceridad.

II. Instrucciones: Según lo que se le indique marque con una “X”

	Planeación	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Considera usted que es importante la toma de decisiones en el proceso de la información de sistema integrado de administración financiera?					
2	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a largo plazo?					
3	¿Deben existir estrategias en la planeación para mejorar los objetivos en cuanto a los logros en el sistema integrado de administración financiera?					
4	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a corto plazo?					
5	¿Deben existir metas individuales en la planeación del sistema integrado de administración financiera?					

	Organización	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Existe centralización en la organización del sistema integrado de administración financiera?					
2	¿Se deben diseñar los puestos para una mejor organización en el sistema integrado de administración financiera?					
3	¿Consideras que están calificados los que ocupan los puestos para el manejo del sistema integrado de administración financiera?					
4	¿Se debe una organización en el sistema integrado de administración financiera estructurar de forma diferente?					
5	¿Es importante la organización en el sistema integrado de administración financiera?					

Dirección		Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
		fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
1	¿Existe el manejo adecuado hacia el grupo de trabajadores que tienen motivación baja en el manejo del sistema integrado de administración financiera?										
2	¿Existe un estilo de liderazgo eficaz para el manejo de una situación dada?										
3	¿Consideras que afectará los cambios en la productividad del trabajador en el manejo del sistema integrado de administración financiera?										
4	¿Cree usted que es necesario estimular y promover a ser proactivos?										

Control		Nunca		Casi nunca		A veces		Casi siempre		Siempre	
		fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
1	¿Consideras que las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras son controladas?										
2	¿Consideras que debe controlarse las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras?										
3	¿Es significativo una desviación en el desempeño para el manejo del sistema integrado de administración financiera?										
4	¿Consideras que la organización del sistema integrado de administración financiera se desempeña de manera efectiva?										
5	¿Es importante el control en las actividades del sistema integrado de administración financiera?										
6	¿Considera usted que la organización se está desempeñando de manera efectiva?										