

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



**Transformación digital y su efecto en la ejecución presupuestaria,
desde la perspectiva de un gobierno local**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autores:

Liv Leydi Tipo Turpo
Luz Noemi Cama Luque
Lizbeth Yudy Masco Ccama

Asesor:

Mtro. César Calla Bernedo

Juliaca, febrero del 2026

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Mtro. Cesar Calla Bernedo, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y SU EFECTO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA, DESDE LA PERSPECTIVA DE UN GOBIERNO LOCAL”** de los autores **Liv Leydi Tipo Turpo, Luz Noemi Cama Luque y Lizbeth Yudy Masco Ccama** tiene un índice de similitud de 17% verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, a los 12 días del mes de febrero del año 2026.


Mtro. Cesar Calla Bernedo

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS



En Puno, Juliaca, Villa Chullunquani, a los 12 día(s) del mes de febrero del año 2026
 siendo las 9:30 a.m. horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Filial Juliaca, bajo la
 dirección del (de la) presidente (a): Mtra. Orfa Lizeth Quispe Figueras, el (la)
 secretario(a) Dr. Jose Coaquira Yanqui y los demás miembros
Mg. Yanet Mollacando Conderi y el (la) asesor(a) Mtro. Cesar
Calla Bernado con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis
 titulado Transformación digital y su efecto en la ejecución
presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.
 del(las) bachiller(es):

- Luz Noemi Cama Luque
- Liv Leydi Tipo Turpo
- Lizbeth Yudy Masco Ccama

conducente a la obtención del título profesional de:

Contador Público

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo
 determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las
 preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / o (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un
 receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Luz Noemi Cama Luque

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>14</u>	<u>C</u>	<u>Aceptable</u>	<u>Bueno</u>

Bachiller (b): Liv Leydi Tipo Turpo

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>14</u>	<u>C</u>	<u>Aceptable</u>	<u>Bueno</u>

Bachiller (c): Lizbeth Yudy Masco Ccama

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>14</u>	<u>C</u>	<u>Aceptable</u>	<u>Bueno</u>

(*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final
 y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

[Firma]
 Presidente

[Firma]
 Asesor(a)

[Firma]
 Bachiller (a)

[Firma]
 Miembro

[Firma]
 Bachiller (b)

[Firma]
 Secretario

[Firma]
 Miembro

[Firma]
 Bachiller (c)

Índice

Resumen	5
Abstract	6
Introducción.....	7
Antecedentes.....	9
Transformación digital.....	12
Ejecución presupuestaria	14
Metodología.....	16
Diseño metodológico.	16
Muestra y procedimiento	17
Escala de medición	17
Resultados	18
Discusión.....	28
Conclusión.....	31
Referencias bibliográficas.....	34
Anexos.....	38

Transformación digital y su efecto en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.

Digital transformation and its effect on budget execution, from the perspective of a local government.

Liv Leydi Tipo Turpo¹, Luz Noemi Cama Luque², Lisbeth Yudy Masco Ccama³

Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Peruana Unión Filial Juliaca, Perú

Resumen

En la actualidad la transformación digital, también ha llegado al gobierno. Este proceso se vio acelerado durante la pandemia del COVID-19 e incluyó fases clave de la ejecución del presupuesto del sector público. El objetivo de esta investigación fue descubrir de qué manera influye la transformación digital en la ejecución del presupuesto, desde la percepción de un gobierno local. Para ello se usó un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental y de alcance correlacional-causal. Participaron en el estudio, 55 colaboradores de la municipalidad distrital de Crucero, quienes respondieron un cuestionario de Likert. Los análisis con SPSS v27 mostraron una correlación de Pearson $r=0,600$ y un coeficiente de determinación $R^2=0.360$; lo que confirmó la hipótesis planteada. En conclusión, la transformación digital tiene un efecto positivo en cómo se ejecuta el presupuesto, ayudando a optimizar los recursos públicos y alineándose con los objetivos institucionales.

Palabras clave: transformación digital; ejecución presupuestaria

Abstract

Today, the digital transformation has also reached the government. This process was accelerated during the COVID-19 pandemic and included key phases such as the execution of the public sector budget. The objective of this research was to determine how digital transformation influences budget execution from the perspective of a local government. To this end, a quantitative approach was used, with a non-experimental design and a correlational-causal scope. Fifty-five employees of the Crucero district municipality participated in the study, responding to a Likert-scale questionnaire. Analyses using SPSS v27 showed a Pearson correlation coefficient of $r=0.600$ and a coefficient of determination $R^2=0.360$, confirming the hypothesis. In conclusion, digital transformation has a positive effect on how the budget is executed, helping to optimize public resources and align with institutional objectives

Keywords: *digital transformation; budget execution*

Introducción

En los últimos años, la tecnología ha cambiado la forma en que nos relacionamos, trabajamos y organizamos. Dicho de otra forma; se han reconfigurado las interacciones sociales, organizacionales, así como la lógica de funcionamiento de los mercados (Henriette et al. ,2016). Durante la pandemia que afectó a todo el planeta, especialmente en los años 2020 y 2021, se observó un uso mucho más extendido de herramientas y recursos digitales, orientado a mantener y mejorar las condiciones de vida, sobre todo en contextos urbanos (Cerezoli et al., 2023). La crisis sanitaria resaltó la importancia de la digitalización, promoviendo las plataformas de servicios públicos y consolidando la presencia de empresas en el entorno digital (CEPAL,2021). En el Perú, entre 2018 y 2022 se observaron avances notables en el desarrollo de gobierno electrónico, logrando el segundo lugar en la alianza del pacifico, según índices de desarrollo (CEPLAN, 2023). A nivel global, Dinamarca lideró el ranking de competitividad digital con la máxima puntuación durante el año 2022, mientras que, en América Latina, Chile se destacó como el país con mayor desarrollo en competencias digitales, alcanzando un índice de competitividad digital (IDC) de 66.2. En este contexto, Perú ocupó el puesto 57, situándose como el cuarto país más competitivo en la región (CEPLAN, 2023).

El presupuesto público es la herramienta principal para organizar ingresos y gastos del Estado, así como las actividades que desarrollan sus órganos y dependencias en el marco de las distintas funciones sectoriales (Solórzano, 2022). Considerándose que, mediante este mecanismo se busca generar resultados que contribuyan al bienestar de la población y a la eficiencia en la provisión de bienes y servicios públicos (Ley 28411). Hacen que, la ejecución presupuestaria forme parte de las etapas del presupuesto (Torres & Salazar, 2020), permitiendo materializar el logro de la planificación presupuestaria integral, orientada a la consecución de bienes y servicios, con el objetivo de atender demandas fundamentales de la ciudadanía (Reinoso & Pincay, 2020).

Según COMEX-Perú (2023) en el año 2023, el gobierno nacional, mostró como gasto público S/ 136,392 millones, que en términos porcentuales resultaría tener una ejecución del 94%; en tanto, los gobiernos locales ejecutaron s/ 36,525 millones, representando un 74 %; en su ejecución; por su parte los órganos de gobierno regional gastaron s/51,333 millones, con una ejecución de 93%. En el caso del Perú, el Ministerio de Economía y Finanzas, condiciona incentivos presupuestarios al logro de metas, con el fin de impulsar la mejora continua institucional en eficiencia, economía, calidad y efectividad de servicios, orientados hacia el logro de objetivos institucionales (MEF, 2024). Por lo tanto, resulta indispensable señalar que el logro máximo de ejecución del presupuesto, hecho que permite a los gobiernos regionales y locales identificar factores que mejoren la ejecución y, alcanzar el logro de metas establecidas, contribuyendo así el incremento de los ingresos financieros institucionales que puedan cubrir las necesidades de la población.

A pesar de la relevancia de este tema, no se ha encontrado estudios que vinculen específicamente la transformación digital, con la ejecución presupuestaria en los gobiernos locales del estado peruano. Ante ello esta investigación busca llenar un vacío, que facilite una percepción más sólida respecto a la innovación digital como factor determinante de la ejecución del presupuesto, en el entorno peruano. Asimismo, las conclusiones obtenidas serían muy serviciales para los responsables que se encargan de tomar decisiones a nivel gubernamental. En consecuencia, en este estudio se tuvo como propósito de estudio: examinar el efecto de la transformación digital en la ejecución del presupuesto; desde una perspectiva de un gobierno local. Mientras que los fines específicos permiten analizar el efecto de la transformación digital aplicado en la fase de la ejecución de presupuesto respecto a la certificación presupuestaria, del compromiso, devengado; y el pago, desde la perspectiva de un gobierno local. Por ello este estudio constituye: en el numeral uno el desarrollo de la introducción, así mismo en el apartado

dos, se relata la revisión de la literatura que define el sustento teórico de las variables y dimensiones del estudio, en el tercer orden, se desenvuelve la metodología utilizada, técnicas e instrumentos aplicados; respecto al cuarto numeral, se presentan los resultados de forma narrativa, en coherencia con los objetivos establecidos. Además, el quinto orden muestra las discusiones, después, en el orden seis se describen las conclusiones de manera resumida en concordancia al objetivo principal y específicos. Por último, la bibliografía empleada para el presente artículo.

Revisión de la literatura.

Antecedentes

Salvador et al. (2020), en su investigación enfoque cuantitativo, titulada “*Transformación digital en la administración pública: ejes y factores esenciales*”, realizaron un bosquejo documental concluyendo, que el proceso de digitalización en la administración pública implica procedimientos, políticas y reingeniería en informatización, basado en tecnologías de información, para fortalecer la interacción con los ciudadanos, por lo que resaltan la necesidad capacitar al talento humano en competencias digitales, a fin de asumir roles en entornos tecnológicos. Siendo la ejecución presupuestaria parte de la administración pública, este estudio contribuye a nuestra investigación respecto a la conceptualización de la transformación digital; idea que robustece la transformación digital y su impacto de manera directa en la administración pública; asimismo resalta la importancia del talento humano en competencias digitales.

Por otro lado Dobrolyubova (2021) en su estudio denominado “*Medición de los resultados de la transformación digital en la administración pública: revisión de la literatura y posibles pasos a seguir*”, efectuó un análisis de diversos enfoques teóricos y prácticos, para medir los resultados de la digitalización en el gobierno, con el propósito de medir los resultados

de la digitalización del gobierno, reconocer limitaciones y diseñar un enfoque integral. En consecuencia, concluyó que los enfoques existentes se centran solo en los efectos positivos y no abordan los riesgos asociados al proceso. Esta investigación refuerza la necesidad de examinar la transformación digital de manera general, considerando los desafíos institucionales organizacionales y de control que tendrían incidencia en la ejecución del presupuesto público.

Raudla & Douglas (2022) en los análisis de sus entrevistas de elite a funcionarios involucrados en las etapas de ejecución de presupuesto en Portugal y Austria, concluyeron, que los entrevistados resaltaron los sistemas informáticos implementados por el ministerio de hacienda, los cuales contribuyen respecto al seguimiento de ejecución de gastos; asimismo evidenciaron que la crisis fiscal y la austeridad, provoca el incremento de módulos de control, además limita la flexibilidad en el cumplimiento del presupuesto; tal, como lo señala en su estudio titulado: *“Austeridad y ejecución presupuestaria: control versus flexibilidad”*. En tal sentido, dicha investigación favorece en nuestro estudio, puesto que resultan relevantes, los sistemas de información en la ejecución de presupuestos.

Vaicilla et al. (2020), efectuaron un análisis descriptivo de ejecución de presupuestos y procesos de compra, con el fin de plantear un plan de mejora, por consiguiente los resultados, permitieron identificar la falta de articulación, entre el plan operativo anual, el plan anual de contrataciones y el presupuesto cuyo impacto en la eficiencia del gasto público fue negativa, según lo expuesto en su estudio: *“Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales”*.

Mientras que, Reinoso & Pincay (2020), a través de su estudio documental, relacionado al nivel de cumplimiento en la ejecución del presupuesto, con miras de lograr metas identifican factores que guardan incidencia en la ejecución del presupuesto; así lo detalla en su estudio titulado *“Análisis de la ejecución presupuestaria en el gobierno local municipal del Cantón*

Simón Bolívar”, los resultados obtenidos ayudaron a concluir que, entre los elementos que pueden influir de manera directa en dicha ejecución presupuestaria, está la recaudación de recursos propios, dependencia fiscal del gobierno central, procesos administrativos, programación y planificación financiera.

Según, Huamán & Medina (2022) en su estudio de revisión bibliográfica; evalúa la digitalización en la administración y sus desafíos, detallado en su investigación titulado: *“Transformación digital en la administración pública: desafíos para una gobernanza activa en el Perú”*, sosteniendo en sus resultados, la existencia de brechas como: baja adaptación de tecnologías digitales y bajo acceso a internet en zonas rurales, concluyendo que, como herramienta indispensable, la transformación digital hace posible el progreso social; así mismo resalta la importancia de contar con infraestructura tecnológica de calidad para lograr una ciudadanía digital. En mérito a ello, la investigación refuerza al presente estudio: ya que permitirá resaltar la importancia de la transformación digital, como herramienta indispensable en la gestión pública.

Por su parte, Navarro (2023), en su estudio: *“Transformación digital y la inversión pública, en la municipalidad de Rosario, provincia de Acobamba región Huancavelica, 2023”*, manifiesta que: con el propósito de analizar el grado de asociación entre la transformación digital y la inversión pública, sus resultados evidenciaron una relación directa entre variables con un valor $r=0.673$; en tal sentido, concluye que la mejora en la implementación de la transformación digital contribuye en la eficiencia de la inversión pública y su transparencia.

Según, Espinoza (2023) investigación; *“Análisis de los factores que, influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en el Perú para el año 2022: un estudio multidimensional”*, sostienen que, realizar un análisis basado en correlaciones con el fin de examinar, la relación entre diversas variables frente a ejecución presupuestal, mediante sus

hallazgos, evidencian una estructura organizativa sólida, así como una infraestructura tecnológica adecuada, altos niveles de transparencia, personal debidamente capacitado, ingresos suficientes, gastos operativos consistentes y el uso efectivo de instrumentos de gestión, resulta fundamental para optimizar la ejecución presupuestaria en las municipalidades peruanas. Este estudio contribuye en esta investigación dado que apoya en reforzar la conceptualización de las variables, asimismo resalta la importancia de las tecnologías digitales en la ejecución del presupuesto.

En tanto, Carranza et al. (2022) Desarrollaron un estudio mediante análisis documental y aplicación de encuestas, apoyado en evaluaciones de correlación, con el fin de identificar el grado de asociación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto, de acuerdo con lo observado en su artículo “Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019”; de este modo, lograron evidenciar una relación directa entre ambas variables.

Asimismo (Allca, 2021) realizó una investigación aplicado a municipios distritales del departamento de Puno, teniendo como base en correlaciones datos existentes en el portal del ministerio de economía y finanzas, cuyo objetivo fue medir el impacto de las tecnologías de información y comunicación en el gasto presupuestal, de acuerdo a lo descrito en su estudio “Impacto de las tecnologías de la información y comunicación en el gasto presupuestal de las municipalidades distritales de la región de Puno en el año 2022”. Los resultados de su estudio, concluyen con la existencia de una relación entre el gasto presupuestal y tecnologías de información y comunicación, del mismo modo resalta que cuanto menos presupuesto cuenta una entidad, su ejecución de gasto es mayor.

Transformación digital.

Gong & Ribiere (2021), hace referencia al proceso de renovar y reorganizar métodos, funciones, operaciones o estructuras ya establecidas, incorporando herramientas digitales para

redefinir su funcionamiento, este proceso tiene como objetivo principal crear valor añadido para los usuarios. Desde la perspectiva de Otia & Bracci (2022) es el movimiento o acto realizado por una organización para mantenerse al día o adaptarse a una innovación digital que emerge y se difunde en el entorno externo. Además, son procedimientos que provocan cambios intensos y significativos en las sociedades, organizaciones e individuos; mediante la estrategia de información, computación, comunicación y tecnología de conectividad digital (Miranda, 2023)

Por otro lado, Salvador et al. (2020) Precisan que, en el contexto de gestión gubernamental, engloba una serie de acciones dirigidas a mejorar los procesos, lo cual implica revisar y reestructurar los procedimientos y políticas mediante la informatización apoyada de tecnología, por lo que es fundamental capacitar al capital humano en innovación y competencias digitales.

Bajo el enfoque de la administración del sector público, Cerezoli et al. (2023) explican como mecanismo fundamental de cambio, impulsado por las tecnologías digitales, orientado a la optimización de metas de la entidad, así como la transparencia de los procesos, lo cual permite optimizar la gestión pública, facilita la transparencia de información y fomenta una mayor rendición de cuentas.

Por lo mencionado en los párrafos anteriores, la transformación digital es un ciclo constante de transición en diferentes aspectos, apoyado en la utilización de tecnología, servicios digitales y la capacitación constante; el cual pretende generar impacto significativo en el ámbito socioeconómico y sociocultural.

Infraestructura Tecnológica

La infraestructura tecnológica engloba de manera íntegra, elementos de conectividad en redes y aparatos electrónicos, así como software, centros de datos y otros elementos, que apoyan el acceso a, la gestión y difusión eficaz de la información digital (Calderón & Álava, 2023).

Servicio Digital

Brynjolfsson & McAfee (2015) definen a los servicios digitales como una forma de ofrecer valor a través de plataformas digitales, que promueven la interacción y la conexión efectiva entre consumidores y productores. Así mismo, son servicios en línea que el estado ofrece a los ciudadanos y empresas, diseñados para atender sus necesidades, como el acceso a beneficios, consulta de información, gestión de trámites y presentación de reclamos, entre otros (PCM, 2024).

De esta manera los servicios digitales, son servicios que se ofrecen al usuario mediante plataformas digitales, con la finalidad de responder a sus necesidades.

Capacitación del Personal

La formación del trabajador es fundamental para que pueda desempeñar sus actividades de manera más eficiente, lo que resulta clave para el desempeño de sus funciones. El nivel y la solidez de los conocimientos que posee el colaborador, le permiten desempeñar eficazmente sus funciones (Bonilla et al., 2018).

Ejecución Presupuestaria

Burbano (2011) Define el presupuesto como demostración numérica de metas que una entidad plantea obtener durante un tiempo determinado. Se desarrolla en función de los lineamientos adaptados, que posibilitan la organización de elementos y procedimientos necesarios para su consecución, así como la evaluación de ejecución. A su vez es un instrumento importante de la gestión fiscal utilizado, para gestionar los recaudaciones y erogaciones, de los órganos y dependencias del Estado, a lo largo del ciclo presupuestario; cuyo objetivo es organizar las acciones precedentes, a la formulación y ejecución del presupuesto (Solórzano, 2022).

Por otro lado, en el marco gubernamental la (Ley 28411) conceptualiza como herramienta principal de gestión del estado, a fin de lograr beneficios para la sociedad, mediante prestación óptima y efectiva de servicio y ejecución efectiva de metas institucionales. Además, constituye una explicación minuciosa y sistemática de las erogaciones que se deben ejecutar en el transcurso del año, indicando también las entradas nominadas a financiar dichos gastos. La secuencia del presupuesto público está conformada por las siguientes etapas de: programación multianual, formulación, aprobación, ejecución y evaluación (DL 1440, 2018).

Según Torres & Salazar (2020) Como parte del ciclo de la ejecución presupuestal, centrada en dar el uso adecuado de recursos a disposición, a efectos de adquirir productos, servicios, asimismo obras planificadas, lo cual tiene que ver con ejecutar programas, planes de acción y proyectos del contexto de la planeación de presupuesto integral, conducente a la obtención de bienes y servicios para resolver las demandas sociales (Reinoso & Pincay, 2020).

Mientras tanto el Decreto Legislativo 1440 (2018) Establece que, para la ejecución presupuestal, desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de cada año fiscal, el Estado administra la recaudación de ingresos y la realización de gastos en función del crédito presupuestario autorizado en las leyes anuales de presupuesto, así como en posteriores modificaciones.

Ejecución del Gasto Público

Conforme al MEF (2024), la ejecución del gasto se desarrolla, a través de sus cuatro fases: certificación, compromiso, devengado y el pago.

Certificación. Es el acto administrativo, mediante el cual se garantiza la disponibilidad presupuestal, necesaria para asumir gastos, celebrar contratos o generar compromisos; además, en caso de ejecución de contratos que excedan el ejercicio económico, se emite una estimación presupuestaria para certificar recursos suficientes en años posteriores. Este proceso también

incluye la emisión de certificaciones anticipadas para procedimiento de selección que atraviesen años fiscales (MEF, 2024).

Compromiso. Es la fase que implica la afectación los créditos presupuestarios y cadena de gasto, acorde a los presupuestos admitidos y variaciones presupuestarias; se ejecuta posteriormente al nacimiento de una obligación legal, de contrato o convenio y deben ser registradas en el SIAF-SP (MEF, 2024).

Devengado. Como parte de la ejecución de gasto, esta etapa reconoce de manera oficial las obligaciones que hayan sido cumplidas, válida mediante la documentación que prueba la prestación del producto y/o servicio, del área requirente. Además, esta fase está regulada por el sistema nacional de tesorería (MEF, 2024).

Pago. El pago es una fase clave en la ejecución de presupuesto, ya que cancela las obligaciones contraídas, a su vez esta fase se encuentra estrictamente regulada bajo las disposiciones del sistema nacional de tesorería (MEF, 2024).

Metodología

Diseño metodológico.

El presente estudio, adopta el enfoque cuantitativo, con diseño no experimental, de tipo transversal y de alcance correlacional causal. Este enfoque permite recopilar información cuantificable, que sirve para examinar hipótesis, identificar patrones de conducta y comprobar teorías mediante el uso de estadísticas y mediciones numéricas. (Hernández, Fernández, & Baptista (2014) Sostiene que, en sus estudios de diseño transversal no experimental, los fenómenos observados no son manipulados por el investigador, ya que no se altera la realidad, ni

se crea una situación artificial; los datos se obtienen en un momento único y reflejan condiciones sin intervención de forma natural.

Muestra y procedimiento

Hernández, Fernández, & Baptista (2014) señalan que, en las muestras no probabilísticas, la elección de los participantes no se realiza mediante procedimientos mecánicos ni mediante la aplicación de fórmulas estadísticas, sino que depende de los criterios de decisión del investigador. Con esta base, se empleó una técnica de selección no probabilística, a conveniencia del investigador, cuyos criterios de inclusión son: trabajadores de las oficinas que pertenecen a las subgerencias de la Municipalidad Distrital de Crucero, involucrados en los procedimientos de la ejecución del presupuesto institucional, contratados bajo el régimen CAS, locación de servicio, trabajadores con contrato indefinido y trabajadores peruanos. En cuanto a los criterios establecidos para la exclusión muestral fueron considerados, trabajadores que no están involucrados de manera directa en los procedimientos de la ejecución del presupuesto institucional, y que con menos de tres meses de experiencia en gobierno local así como colaboradores foráneos y aquellos trabajadores que rechacen el consentimiento informado; con estos criterios se alcanzó la participación de 55 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero, de la provincia de Carabaya del departamento de Puno. Con el objetivo de recopilar información, se llevó a cabo a través de la plataforma Google Forms; luego de completar las encuestas, se procedió a descargar en una hoja electrónica (Excel), para luego codificarlas en el software SPSS v27, enseguida se procede a la contrastación de las hipótesis de estudio.

Escala de medición

Para este tema se utilizaron dos cuestionarios como instrumentos, a fin de recopilar la información, para la variable transformación digital optándose la utilización el instrumento desarrollado por (Navarro, 2023) En el estudio titulado “*Transformación digital y la inversión*

pública en la Municipalidad Distrital de Rosario, Provincia de Acobamba, Región

Huancavelica, 2023”, instrumento que fue validado, mediante juicio de expertos y evaluación de confiabilidad de alfa de Cronbach que reporta un coeficiente de 0.901, el cual se ubica como excelente.

Para el caso de la variable ejecución presupuestaria, se utilizó el instrumento desarrollado por (Castro, 2021) en su investigación titulada “*Control interno y ejecución del gasto público social, en la Municipalidad Distrital de la Esperanza, 2019-2020*” que, fue admitido mediante juicio de expertos y, analizado la confiabilidad mediante alfa de Cronbach. obteniéndose el resultado de coeficiente de 0.862, considerado muy respetable. Así mismo se aplicó una escala tipo Likert de cinco puntos, donde los colaboradores valoraron su nivel de aprobación con diferentes aseveraciones relacionadas con las variables de estudio. Los puntos de escala fueron 1: Nunca, 2: Casi Nunca, 3: Indiferente, 4: Casi Siempre, 5: Siempre.

Resultados

Los resultados obtenidos para el presente estudio, se encuentra en función de los objetivos formulados, a partir del procesamiento de los datos en el software SPSS v27.

Tabla 1

Transformación digital.

Variable	Categoría	Frecuencia	Porcentaje
Transformación digital	Bajo	3	5,5
	Medio	30	54,5
	Alto	22	40,0
Total		55	100,0

Como se observa en la tabla 1, expone cómo se distribuyen los niveles de transformación digital, en consecuencia, se percibe que el 54.5% del total de los colaboradores del gobierno local; se menciona, que la transformación digital se encuentra en un nivel medio, seguido del 40% del total de colaboradores del gobierno local que indican que la transformación digital es de nivel alto.

Tabla 2

Ejecución presupuestaria.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Medio	6	10,9
	Alto	49	89,1
Total		55	100,0

Según los datos de la tabla 2, presenta la forma en que se distribuyen los niveles de la ejecución presupuestaria, por lo que se puede observar que el 89.1% del total de los colaboradores del gobierno local indica que, el nivel de la ejecución del presupuesto es alto, en tanto, el 10.9% del total de colaboradores del gobierno local indica que la ejecución presupuestaria es de nivel medio.

Tabla 3

Prueba de normalidad.

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl.	Sig.
Transformación digital	,083	55	,200*
Ejecución presupuestaria	,085	55	,200*

Esta investigación tiene considerado como muestra a 55 elementos, los cuales son mayores a 50; considerando ello, se aplica la prueba de Kolmogorov-Smirnov, en consecuencia,

se presenta una significancia de 0.200 que es superior a 0.05; el mismo que permite indicar que los datos tienen distribución normal, ante ello es necesario aplicar el coeficiente de correlación de Pearson.

Contraste de hipótesis.

Para la contrastación de hipótesis, se realizaron pruebas de correlación, a fin de poder medir el nivel de asociación entre las variables, y el análisis de regresión lineal para poder medir el efecto de las variables independientes y dependiente.

Prueba de hipótesis general.

Para ésta esta se consideró:

H₀: La transformación digital, no tiene efecto positivo en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.

H_G: La transformación digital, tiene efecto positivo en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.

Tabla 4

Correlación de transformación digital y ejecución presupuestaria.

		Transformación digital	Ejecución presupuestaria
Transformación digital	r	1	,600**
	Sig.		,000
	N	55	55
Ejecución presupuestaria	r	,600**	1
	Sig.	,000	
	N	55	55

Nota: r: coeficiente de correlación de Pearson; sig. significancia bilateral.

Según resultados de la tabla 4, refleja el grado de asociación positiva significativa, entre las variables transformación digital y ejecución presupuestaria, siendo el factor de correlación de Pearson $r=0.600$, con un nivel de significancia bilateral de $\alpha=0.05$ y un $p<0.05$.

Tabla 5

Regresión resumen del modelo transformación digital en la ejecución presupuestaria.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,600 ^a	,360	,348	12,478

Nota: R: correlación; R²: coeficiente de determinación.

La tabla 5 revela, resultados del análisis de regresión lineal, el mismo que evidencia el efecto positivo, que la transformación digital ocasiona un efecto favorable en la ejecución de presupuesto, explicado con un R cuadrado igual a 0.360.

Los resultados reflejados en la tabla 4 y 5, nos permitieron rechazar la (H0) y confirmar la hipótesis general planteada (HG), demostrando que, la transformación digital tiene un efecto positivo sobre la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local; lo que demuestra que el 36% de la variación en la ejecución presupuestaria es generada por la transformación digital, de modo que el 64% de diferencia se debe a otros factores.

Asimismo, el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital es $B=1,565$, esto explica que, por cada incremento en transformación digital, la ejecución de presupuesto incrementa en 1,565 unidades.

Contraste de hipótesis específicas.

Para la contrastación se ´presenta de la siguiente manera:

H₀: La transformación digital no tiene efecto positivo en la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.

H₁: La transformación digital tiene efecto positivo en la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.

Tabla 6

Correlación de transformación digital y certificación.

		Transformación digital	Certificación
Transformación digital	r	1	,531**
	Sig.		,000
	N	55	55
Certificación	r	,531**	1
	Sig.	,000	
	N	55	55

Nota: r: coeficiente de correlación de Pearson; sig.: significancia bilateral.

La tabla 6, evidencia la relación de la variable transformación digital y la dimensión certificación de presupuesto, con un nivel de significancia bilateral de $\alpha = 0.05$ y un $p < 0.05$, siendo el coeficiente de correlación 0.531 de este modo refleja una relación positiva significativa entre las variables.

Tabla 7

Regresión resumen del modelo transformación digital en la certificación.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,531	,282	,269	4,496

Nota: R: correlación; R²: coeficiente de determinación.

En tanto la tabla 7, refleja los resultados correspondientes al análisis de regresión lineal, el mismo que revela efecto positivo de la transformación digital sobre la primera dimensión de la ejecución presupuestaria (certificación), explicado por el coeficiente de determinación igual a 0.282.

De los resultados obtenidos en las tablas 6 y 7, contribuyeron en rechazar la hipótesis nula (H0) y confirmar la primera hipótesis específica (H1), corroborando el efecto positivo que la transformación digital ejerce sobre la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local; lo que explica que solo el 28.2% de la varianza en la certificación presupuestaria, se debe a la transformación digital, de modo que el 71.8% restante es por otros factores.

Asimismo, el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital es $B=0,472$, esto explica que, por cada incremento en transformación digital, la certificación de presupuesto incrementa en 0,472 unidades.

H0: La transformación digital, no tiene efecto positivo en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local.

H2: La transformación digital, tiene efecto positivo en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local.

Tabla 8

Correlación de transformación digital y compromiso.

		Transformación digital	Compromiso
Transformación digital	r	1	,500**
	Sig.		,000
	N	55	55
Compromiso	r	,500**	1
	Sig.	,000	
	N	55	55

Nota: r: coeficiente de correlación de Pearson; sig.: significancia bilateral.

En referencia a la tabla 8, muestra la correlación del factor transformación digital y la subvariable compromiso del factor ejecución presupuestaria, siendo el coeficiente de correlación de Pearson $r=0.500$ lo que demuestra una correlación positiva significativa entre las variables, con un nivel de significancia bilateral $\alpha=0.05$ y un $p<0.05$.

Tabla 9

Regresión resumen del modelo transformación digital en el compromiso.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,500	,250	,235	3,177

Nota: R: correlación; R²: coeficiente de determinación.

En la tabla 9, se presentan los resultados de la evaluación de regresión lineal, que revelan un efecto favorable de la transformación digital en la segunda dimensión de, la ejecución presupuestaria (compromiso), expuesto con un R cuadrado igual a 0.250.

Los resultados de la tabla 8 y 9, apoyaron en el rechazo de la hipótesis nula (H0) y admite la segunda hipótesis específica (H2), confirmando el efecto positivo que la transformación digital provoca en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local; develando que solo el 25% de la variabilidad en la fase compromiso se debe a la transformación digital.

Asimismo, el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital es $B=0,307$, esto explica que, por cada incremento en transformación digital, el compromiso acrecienta en 0,307 unidades.

H0: La transformación digital no tiene efecto positivo en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local.

H3: La transformación digital tiene efecto positivo en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local.

Tabla 10

Correlación de transformación digital y devengado

		Transformación digital	Devengado
Transformación digital	r	1	,565**
	Sig.		,000
	N	55	55
Devengado	r	,565**	1
	Sig.	,000	
	N	55	55

Nota: r: coeficiente de correlación de Pearson; sig.: significancia bilateral.

Respecto a la tabla 10, muestra la correlación del constructo transformación digital y la subvariable devengada del constructo ejecución presupuestaria, siendo el coeficiente de correlación $r = 0.565$, lo que demuestra una asociación positiva significativa, teniendo un nivel de significancia de $\alpha = 0.05$ y $p < 0.05$.

Tabla 11

Regresión resumen del modelo transformación digital en el devengado.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,565	,319	,306	3,146

Nota: R: correlación; R²: coeficiente de determinación.

En la tabla 11, se observa los resultados de la prueba de regresión lineal, los mismos que reflejan el efecto positivo de la transformación digital, sobre la tercera dimensión de la ejecución presupuestaria (devengado), sustentado con un R cuadrado igual a 0.319.

Los resultados de la tabla 10 y 11, nos permitió descartar la hipótesis nula (H0) y corroborar la tercera hipótesis específica (H3), demostrando el efecto favorable que la transformación digital genera en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local; demostrando que el 31.9% de la variación en la fase devengado se debe a la transformación digital.

Asimismo, el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital es $B = 0,360$, esto demuestra que, por cada incremento en transformación digital, el compromiso acrecienta en 0,360 unidades.

H0: La transformación digital no tiene efecto positivo en el pago, desde la perspectiva de un gobierno local.

H4: La transformación digital tiene efecto positivo en el pago, desde la perspectiva de un gobierno local.

Tabla 12

Correlación de transformación digital y pago.

		Transformación digital	Pago
Transformación digital	r	1	,519**
	Sig.		,000
	N	55	55
Pago	r	,519**	1
	Sig.	,000	
	N	55	55

Nota: r: coeficiente de correlación de Pearson; sig.: significancia bilateral.

Conforme a los datos consignados en la tabla 12, indica el grado de asociación entre la variable transformación digital y dimensión pago de la variable ejecución presupuestaria, asimismo el nivel de significancia bilateral $\alpha = 0.05$ con un $p < 0.05$; del mismo modo el coeficiente de correlación de Pearson $r = 0.519$ evidencia una asociación positiva significativa.

Tabla 13

Regresión resumen del modelo transformación digital en el pago.

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,519	,269	,255	4,195

Nota: R: correlación; R²: coeficiente de determinación.

En la tabla 13, se observa resultados de la prueba de regresión lineal, que demuestra el efecto positivo que la transformación digital causa en la cuarta dimensión de la ejecución presupuestaria (pago), explicado con un R cuadrado igual a 0.269.

Los resultados de la tabla 12 y 13, nos ayudó desestimar la hipótesis nula (H0) y confirmar la cuarta hipótesis específica (H4), corroborando el efecto positivo, que la transformación digital genera sobre el pago, desde la perspectiva de un gobierno local; reflejando que el 26.9% de la eficiencia en la fase pago es generado por la transformación digital.

Asimismo, el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital es $B=0,426$, esto expone que, por cada incremento en transformación digital, el compromiso se extiende en 0,426 unidades.

Discusión

Los resultados obtenidos de las pruebas y análisis realizados permitieron alcanzar los objetivos y afirmar la hipótesis planteada; en ese sentido se logró determinar que, el efecto de la transformación digital en la ejecución de presupuesto es positivo, sustentado con una relación de Pearson $r= 0.600$ entre las variables estudiadas; así como el coeficiente de determinación $R^2 = 0.36$ explica la variabilidad de la ejecución del presupuesto en función, de la transformación digital;

asimismo el coeficiente no estandarizado para la variable transformación digital, es $B=1.565$, el mismo que sostiene que ejecución presupuestaria aumenta en 1.565 por cada incremento en la transformación digital. Estos hallazgos concuerdan con lo puntualizado por Huamán & Medina (2022) quienes determinaron que, la digitalización representa una oportunidad para fortalecer la administración del gobierno por medio de la remodelación de servicios del estado, empleando de forma intensiva tecnologías digitales, cuyo objetivo es mejorar su efectividad, contribuyendo así al bienestar digital de la ciudadanía, a su vez reducir costos de manera significativa. Del mismo modo Navarro (2023) sostiene que el avance en la transformación digital está asociado de manera directa con la mejora proporcional en la inversión pública. Además Allca (2021) concluye que las tecnologías de información y comunicación impactan en la ejecución de gasto del presupuesto, asimismo señala que las entidades con menor presupuesto institucional modificado son las que tienen mayor porcentaje de ejecución. Asimismo, Espinoza (2023) establece la importancia de contar con infraestructura informática estable y diversa, la cual se observa en el empleo conjunto de plataformas y otros sistemas informáticos, se vincula con una gestión financiera más eficaz.

Los resultados logran explicar que la transformación digital cumple un papel importante en la eficiencia de la ejecución de presupuestal. Sin embargo, existe un 64% de variabilidad que se debe a otros factores, que no se consideran en el presente estudio, lo expuesto coincide con lo determinado por Reinoso & Pincay (2020) quienes hallaron como factores determinantes de la ejecución del presupuesto, a la planificación financiera, las recaudaciones y los procesos administrativos. Por otro lado Espinoza (2023) logro evidenciar que un organigrama sólido, la aplicación de instrumentos de gestión, capacitación del personal, infraestructura tecnológica adecuada y recaudaciones suficientes, resultan elementos indispensables que optimizan la ejecución del presupuesto de manera eficiente. Asimismo Vaicilla et al. (2020) pudieron

determinar que la congruencia del plan anual de contratación, el plan operativo anual y el presupuesto, son elementos que impactan en la eficiencia del gasto público. En tal sentido existen diversos factores cruciales, que influyen en la ejecución del presupuesto público eficaz; sin embargo, la transformación digital es uno de los elementos clave en la eficiencia de la ejecución del presupuesto público.

Por otro lado, el 54,5% de los evaluados, indican que la transformación digital se encuentra en un nivel medio, entre tanto el 89,1% percibe en un nivel alto la ejecución de presupuesto. Estos resultados darían la explicación de procesos digitales que existen, los cuales apoyan en la ejecución de presupuesto de manera óptima, sin embargo, evidencian que existen áreas por mejorar, de este modo alcanzar niveles altos en transformación digital. Estos resultados refuerzan lo concluido por Salvador et al. (2020), quienes destacan la modernización de los procesos, mediante la implementación de la transformación digital requiere de un rediseño organizativo, asimismo los servidores públicos necesitan ser capacitados en competencias digitales de acuerdo con las necesidades.

Sin embargo, Dobrolyubova (2021) indica que a pesar de los diversos estudios de medición de la transformación digital que mencionan los efectos positivos en la administración pública, no consideran las desventajas o riesgos asociados, lo cual considera resultados de esta investigación como efectos positivos de la transformación digital en la ejecución de presupuesto ser indispensable tomar en cuenta posibles impactos no deseados.

En el presente estudio no se identificaron investigaciones previas que abordan de manera directa el impacto de la transformación digital, en la ejecución de presupuesto en los gobiernos locales. Esta ausencia de literatura específica resalta la originalidad y pertinencia de la presente investigación, que busca llenar un vacío en el conocimiento investigatorio, sobre un tema de creciente relevancia en la gestión pública. Además, contribuye a un campo emergente al

combinar dos áreas clave como son: la transformación digital, como motor de la innovación y el desarrollo, en el sector público, y la ejecución presupuestaria, como indicador esencial del logro de objetivos propuestos en la gestión pública y su eficiencia. Este enfoque integrado aporta nuevas perspectivas que podrían ser de gran utilidad para futuras investigaciones.

Conclusión

El objetivo central de este estudio fue analizar el efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local, adoptando para ello, un análisis cuantitativo basado en correlaciones y regresiones, en ese sentido se pudo corroborar las hipótesis planteadas y concluir lo siguiente:

Se logró determinar que la transformación digital tiene un efecto positivo sobre la ejecución presupuestaria desde la percepción del gobierno local estudiado; respaldado por los resultados obtenidos correlación de Pearson ($r=0.600$), coeficiente de determinación ($R^2=0.36$) y coeficiente no estandarizado para la variable independiente ($B=1.565$). Además, bajo la percepción del gobierno local estudiado, la transformación digital se encuentra en un nivel medio, de acuerdo con lo mencionado por el 54.5 % de la población. No obstante, la ejecución presupuestaria es percibida en un nivel alto, de acuerdo con lo indicado por el 89.1% de la población. Lo cual revela que la transformación digital aun no logra un nivel eficaz, sin embargo, ha conseguido ayudar considerablemente en la ejecución de presupuesto, de manera eficaz.

Se concluyó que el efecto de la transformación digital en la certificación, desde la perspectiva del gobierno local estudiado, es positivo; apoyado por los resultados alcanzados relación de Pearson ($r=0.531$), coeficiente de determinación ($R^2=0.282$) y coeficiente no estandarizado para la variable independiente ($B=0.472$). Permitiendo la eficiencia en esta fase,

mediante la disponibilidad de información, rapidez en los procesos de aprobación y verificación de disponibilidad presupuestaria.

Se alcanzó a definir que el efecto de la transformación digital en la fase compromiso, desde la perspectiva del gobierno local estudiado, es positivo; sustentado por los resultados alcanzados relación de Pearson ($r=0.500$), coeficiente de determinación ($R^2=0.250$) y coeficiente no estandarizado para la variable independiente ($B=0.307$). apoyando que esta fase sea más eficaz, en el registro, aprobación y control de las obligaciones contraídas, afectando los créditos presupuestarios de manera adecuada.

Se logró evidenciar que el efecto de la transformación digital en la fase devengado, desde la perspectiva del gobierno local estudiado, es positivo; fundamentado por los resultados alcanzados correlación de Pearson ($r=0.565$), coeficiente de determinación ($R^2=0.319$) y coeficiente no estandarizado para la variable independiente ($B=0.360$). Logrando contribuir en la eficiencia de esta fase; en el registro, sustento, control y aprobación del devengado, de este modo alcanzar una mayor y apropiada ejecución de gasto.

Se logró demostrar que el efecto de la transformación digital en la fase pagado, desde la perspectiva del gobierno local analizado, es positivo; respaldado por los resultados alcanzados correlación de Pearson ($r=0.519$), coeficiente de determinación ($R^2=0.269$) y coeficiente no estandarizado para la variable independiente ($B=0.426$). Logrando apoyar en la eficiencia de esta fase; en el registro, sustento, control y aprobación de la fase pagado, de este modo alcanzar una mayor y apropiada ejecución de gasto.

No obstante, la transformación digital no es el único factor que determina la ejecución de presupuesto eficiente en el gobierno local estudiado, ya que los resultados obtenidos muestran que la transformación digital solo explica el 36% de la varianza de la ejecución de presupuesto

según el coeficiente de determinación ($R^2=0.36$), lo que evidencia que el 64% restante se atribuye a otros factores no considerados en el presente estudio.

El aporte de esta investigación consiste en demostrar que, el avance de la transformación digital es un mecanismo estratégico para optimizar recursos financieros en el entorno gubernamental, impulsando procesos óptimos y alineados con los objetivos institucionales. Lo que implica que invertir en herramientas digitales y capacitación del personal en ello, puede fortalecer la gestión de recursos financieros en el sector público, optimizando la asignación y uso de los fondos públicos.

Referencias bibliográficas

- Allca, U. (2021). Impacto de las tecnologías de la información y comunicación en el gasto presupuestal de las municipalidades distritales de la región de Puno en el año 2022. *Tesis*.
- Bonilla Jurado, D. M., Macero Méndez, R. M., & Mora Zambrano, R. E. (2018). La importancia de la capacitación en el rendimiento del personal administrativo de la Universidad Técnica de Ambato. *Revista Conrado*, 14(63).
- Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2015). Will humans go the way of horses? Labor in the second machine age. In *Foreign Affairs* (Vol. 94, Number 4).
- Burbano Ruiz, J. E. (2011). *Presupuestos un enfoque de direccionamiento estrategico, gestion y control de recursos*. McGraw-Hill Interamericana.
- Calderón Parrales, A. P., & Álava Cruzatty, J. E. (2023). Diseño de infraestructura tecnológica para fortalecer la conectividad en el Malecón de Puerto Cayo. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS*, 5(5). <https://doi.org/10.59169/pentaciencias.v5i5.763>
- Carranza Isuiza, V. B., Rivero Tapullima, L. L., Bernal Vasquez, R., & Villafuerte de la Cruz, A. (2022). Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019. *Sapienza*, 3(1), 378–387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Castro Moreno, M. E. (2021). *Control interno y ejecución del gasto público social en la Municipalidad Distrital de La Esperanza, 2019-2020*.
- CEPAL. (2021). Datos y hechos sobre la transformación digital. *Séptima Conferencia Ministerial Sobre La Sociedad de La Información de América Latina y El Caribe*.
- CEPLAN. (2023). *Transformación digital: panorama actual y principales perspectivas - Informes y publicaciones - Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - Plataforma del Estado Peruano*. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/4984523-transformacion-digital-panorama-actual-y-principales-perspectivas>

- Cerezoli, M. N., Sanchez, N. A., Arredondo Zanetti, V., & Zabala, A. M. (2023). El rol de los actores internacionales en el desarrollo de las herramientas de transformación digital en la administración pública de la ciudad de Córdoba. *Encrucijada Americana*, 15(2), 52–71. <https://doi.org/10.53689/ea.v15i2.214>
- COMEX-Perú. (2023). *Reporte Eficacia del Gasto Publico Resultados 2023*.
- DL N°1440. (2018). Decreto Legislativo N° 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. *Diario Oficial EL Peruano*.
- Dobrolyubova, Elena. (2021). Medición de los resultados de la transformación digital en la administración pública: revisión de la literatura y Posibles pasos a seguir. *Revista NISPAcee de Administración Pública y Política*, Vol. 14, n.º 1, 2021, Págs. 61-86. <https://doi.org/10.2478/Nispa-2021-0003>. <https://doi.org/10.2478/20210003>
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Gestionar: Revista de Empresa y Gobierno*, 3(4), 7–26. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>
- Gong, C., & Ribiere, V. (2021). Developing a unified definition of digital transformation. *Technovation*, 102, 102217. <https://doi.org/10.1016/J.TECHNOVATION.2020.102217>
- Henriette, E., Feki, M., & Boughzala, I. (2016). *Desafíos de la transformación digital*. <http://aisel.aisnet.org/mcis2016/33>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, L. (2014). Metodología de la investigación. México: McGraw Hill, 6ta edicio(Mexixo 2014), 2–589. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2. Hernandez, Fernandez y Baptista-Metodología Investigacion Cientifica 6ta ed.pdf>
- Huamán Coronel, P. L., & Medina Sotelo, C. G. (2022). Transformación digital en la administración pública: desafíos para una gobernanza activa en el Perú. *Comuni@cción*:

- Revista de Investigación En Comunicación y Desarrollo*, 13(2), 93–105.
<https://doi.org/10.33595/2226-1478.13.2.594>
- Ley N° 28411. (2004). Ley general del Ssistema Nacional de Presupuesto. *Diario El Peruano, Normas Legales*, 110(9).
- MEF. (2024a). *Directiva N° 0001-2024-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria.”*
www.gob.pe/mef
- MEF. (2024b). *Incentivos Presupuestarios*.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101937&lang=es-ES&view=article&id=3003
- Miranda-Torrez, J. (2023). La transformación digital: estrategia generadora de cambios en las organizaciones Digital transformation: a strategy that generates changes in organizations. *Orcid: 0000-0001-9402-5628*, 12(2), 109–135. <https://doi.org/10.22490/issn.2539-2786>
- Navarro Muñoz Benito. (2023). *Transformación digital y la inversión pública en la Municipalidad Distrital de Rosario, provincia de Acobamba, región Huancavelica, 2023*.
<https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/9882>
- Otia, J. E., & Bracci, E. (2022). Digital transformation and the public sector auditing: The SAI’s perspective. *Financial Accountability and Management*, 38(2), 252–280.
<https://doi.org/10.1111/faam.12317>
- PCM. (2024). *Plataforma del Estado Peruano*. <https://www.gob.pe/serviciosdigitales>
- Raudla, R., & Douglas, J. W. (2022). Austeridad y ejecución presupuestaria: control versus flexibilidad. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 34, 292–309. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM0120210018>

- Reinoso-Baquerizo, Y., & Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Salvador Hernández, Y., Font, M. L., & Ángel Suárez Benítez, M. (2020). *Digital transformation in public administration: axes and essential factors*. 22. <https://orcid.org/0000-0003->
- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Torres-Guzmán, F. H., & Salazar-Espinoza, C. A. (2020). Estructura del presupuesto de los gobiernos locales y calidad de vida en ciudades chilenas. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, 28(2), 27–47. <https://doi.org/10.18359/rfce.4701>
- Vaicilla-González, M. M., Narváez-Zurita, C. I., Erazo-Álvarez, J. C., & Torres-Palacios, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>

Anexos

Anexo 1: Evidencia de sumisión.

The image consists of two screenshots. The top screenshot shows a Gmail inbox with an email from Ph.D. Paúl Francisco Baldeón Egas. The email is titled "Acuse de recibo de envío" and contains a confirmation of manuscript submission to REVISTA ERUDITUS. It includes the manuscript URL, the user ID "liv94", and contact information. The bottom screenshot shows the "593 Digital Publisher CEIT" web portal. The user is logged in as "liv94". The page displays the submission details for "TIPO TURPO et al." and lists the submitted files: the manuscript document, author data, and a certificate of originality.

Gmail Email:

From: Ph.D. Paúl Francisco Baldeón Egas <revistasuisrael@gmail.com>
To: me
Date: Fri, Oct 24, 3:55 PM

Subject: Acuse de recibo de envío

Body:

LIV LEYDI TIPO TURPO:

Gracias por enviar el manuscrito, "Efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local," a REVISTA ERUDITUS. Con nuestro sistema de gestión de revistas en línea, podrá iniciar sesión en el sitio web de la revista y hacer un seguimiento de su progreso a través del proceso editorial:

URL del manuscrito: <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/re/authorDashboard/submission/1844>
Nombre de usuario/a: liv94

En caso de dudas, contacte conmigo. Gracias por elegir esta revista para publicar su trabajo.

Revista Eruditus <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php?journalFre>

Web Portal (593 Digital Publisher CEIT):

URL: 593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/authorDashboard/submission/3706

Page Content:

3706 / TIPO TURPO et al. / Efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.docx

Archivos de envío:

ID	Nombre del archivo	Fecha	Descripción
28460-1	liv94, Efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.docx	diciembre 1, 2025	Artículo
28461-1	liv94, Datosautores (1).pdf	diciembre 1, 2025	Datos de autores
28462-1	liv94, carta de originalidad.pdf	diciembre 1, 2025	Carta de derechos

[Descargar todos los archivos](#)

Anexo 2: Resolución de inscripción del perfil del proyecto.



“AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO”

RESOLUCIÓN N° 500-C-2024/UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 24 de setiembre de 2024

VISTO:

El expediente, de (del) la (las, los) bachiller(es): **Luz Noemi Cama Luque**, identificado(a) con código Universitario N° 201410686, **Liv Leydi Tipo Turpo**, identificado(a) con código Universitario N° 201221139 y **Lizbeth Yudy Masco Ccama**, identificado(a) con código Universitario N° 201221225, de la Escuela Profesional de Contabilidad, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión,

CONSIDERANDO:

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la aprobación e inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo y la designación o nombramiento del asesor para la obtención del título profesional;

Que **Luz Noemi Cama Luque, Liv Leydi Tipo Turpo y Lizbeth Yudy Masco Ccama**, ha(n) solicitado: la inscripción del perfil de proyecto de tesis titulado “*Transformación digital y su efecto en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local*” y la designación del Asesor, encargado de orientar y asesorar la ejecución del perfil de proyecto de tesis en formato artículo;

Estando a lo acordado en la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 24 de setiembre de 2024, y en aplicación del Estatuto y el Reglamento General de Investigación de la Universidad;

SE RESUELVE:

Aprobar la inscripción del perfil de proyecto de tesis en formato artículo (Art. 52.4), DESIGNAR el ASESOR (Art. 53), docente experimentado en investigación, con conocimiento en la temática de estudio, metodología de investigación, el cual es NOMBRADO PARA MONITOREAR, GUIAR, ORIENTAR Y SUPERVISAR la ejecución del perfil de proyecto de tesis, asimismo, se les dispone un plazo máximo de doce (12) meses para la ejecución (Art. 54).

Testistas	Código	CP	Título	Asesor	Dictaminadores
Luz Noemi Cama Luque	201410686	Contabilidad y Gestión Tributaria	Transformación digital y su efecto en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.	Mtro. César Calla Bernedo	Dictaminador 1: Dr. José Cosquira Yanqui
Liv Leydi Tipo Turpo	201221139				Dictaminador 2: Mg. Yimel Mallocondo Condit
Lizbeth Yudy Masco Ccama	201221225				

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dra. Maritza Soledad Arana Rodríguez
DECANA



Dra. Karina Elizabeth Paredes Abanto
SECRETARIA ACADÉMICA

Anexo 3: Resolución de aprobación de sustentación.



“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”

RESOLUCIÓN N° 715-C-2025/UPeU-FCE-CF

Ñaña, Lima, 30 de diciembre de 2025

VISTO:

El expediente, de (del) los (la, las) bachiller(es): **Luz Noemi Cama Luque**, identificado(a) con código Universitario N° 201410686, **Liv Leydi Tipo Turpo**, identificado(a) con código Universitario N° 201221139 y **Lizbeth Yudy Masco Ccama**, identificado(a) con código Universitario N° 201221225, de la Escuela Profesional de Contabilidad, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Peruana Unión,

CONSIDERANDO:

Que la Universidad Peruana Unión tiene autonomía académica, administrativa y normativa, dentro del ámbito establecido por la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad;

Que la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, mediante sus reglamentos académicos y administrativos, ha establecido las formas y procedimientos para la sustentación de tesis;

Que el Comité Dictaminador ha emitido su dictamen aprobando el informe de tesis en formato artículo, presentado por el (la) (los, las) bachiller(es): **Luz Noemi Cama Luque, Liv Leydi Tipo Turpo y Lizbeth Yudy Masco Ccama**, de acuerdo con las normas establecidas;

De conformidad con la sesión del Consejo de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Peruana Unión, celebrada el 30 de diciembre de 2025 y en aplicación del Estatuto y el Reglamento General de Investigación de la Universidad;

SE RESUELVE:

Aprobar la sustentación de: **Luz Noemi Cama Luque, Liv Leydi Tipo Turpo y Lizbeth Yudy Masco Ccama**, para que sustenten su Informe de Tesis; conducente al Título Profesional de Contador Público.

- Designar el Jurado de sustentación, encargado de gestionar la sustentación respectiva, el mismo que queda constituido por los siguientes miembros:

Miembros del Jurado De Sustentación	Testistas	Título	Fecha y hora	Modalidad
Presidente: Mtra. Orfa Lizeth Quispe Figueroa Secretario: Dr. Jose Casapira Yanqui Vocal I: Mg. Yanet Mollocondo Condori Acceptorio: Mtro. Edison Jonathan Chamis Sarmiento Asesor: Mtra. Cesar Caila Bernedo	Luz Noemi Cama Luque Liv Leydi Tipo Turpo Lizbeth Yudy Masco Ccama	Transformación digital y su efecto en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.	12 de febrero 2026, a las 09:30 am, en el directorio general FCE	Presencial

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dr. Alexander David De La Cruz Vargas
DECANO



Dr. Ricardo Elías Jarama Soto
SECRETARIO ACADÉMICO

Anexo 3: Matriz de consistencia.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGIA
PROBLEMA GENERAL ¿cuál es el efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local.?	OBJETIVO ESPECIFICO Determinar el efecto de la transformación digital en la ejecución presupuestal, desde la perspectiva de un gobierno local.	HIPÓTESIS GENERAL: La transformación digital tiene un efecto positivo en la ejecución presupuestal, desde la perspectiva de un gobierno local.	TRANSFORMACION DIGITAL	1. Infraestructura Tecnológica 2. Servicio digital 3. Capacitación del personal	El diseño metodológico de la investigación adoptara un enfoque cuantitativo, caracterizado por un diseño no experimental, de corte transversal y con un alcance correlacional causal.
PROBLEMAS ESPECIFICOS 1. ¿cuál es el efecto de la transformación digital en la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local? 2. ¿cuál es el efecto de la transformación digital en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local? 3. ¿cuál es el efecto de la transformación digital en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local? 4. ¿cuál es el efecto de la transformación digital en el pago, desde la perspectiva de un gobierno local?	OBJETIVOS ESPECIFICOS 1. Determinar el efecto de la transformación digital en la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local. 2. Definir el efecto de la transformación digital en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local. 3. Establecer el efecto de la transformación digital en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local. 4. Precisar el efecto de la transformación digital en el pago, desde la perspectiva de un gobierno local.	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS: 1. La transformación digital tiene un efecto positivo en la certificación presupuestaria, desde la perspectiva de un gobierno local. 2. La transformación digital tiene un efecto positivo en el compromiso, desde la perspectiva de un gobierno local. 3. La transformación digital tiene un efecto positivo en el devengado, desde la perspectiva de un gobierno local. 4. La transformación digital tiene un efecto positivo en el pago, desde la perspectiva de un gobierno local.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	1. Certificación. 2. Compromiso. 3. Devengado 4. Pago	

Anexo 4: Instrumento de investigación

PERCEPCION DEL EFECTO DE LA TRANSFORMACION DIGITAL EN LA EJECUCION PRESUPUESTARIA EN EL SECTOR PUBLICO.

Distinguido participante, este cuestionario forma parte del estudio sobre el efecto de "Transformación Digital en la Ejecución Presupuestaria del Sector Público". Su colaboración es esencial, ya que sus opinión nos ayudará a analizar mejor las dinámicas y los desafíos relacionados con este tema.

Por favor, tenga en cuenta que todas sus respuestas serán tratadas de manera anónima y solo se utilizarán con fines académicos. No existen respuestas correctas o incorrectas; simplemente queremos conocer su opinión y experiencia en relación con los temas planteados. por lo que solicitamos marcar con un aspa (X) la alternativa de su elección.

Datos generales:

Género:

- a). Femenino
- b). Masculino

Nivel educativo:

- a). Educación técnica o profesional
- b). Titulado/Bachiller
- c). Magister/Doctor

Edad:

- a). 25 a 34 años.
- b). 35 a 44 años
- c). 45 a 54 años.
- d). 55 a más años.

Experiencia gubernamental:

- a). hasta 1 año
- b). 1 a 5 años
- c). 6 a 10 años
- d). superior a 10 años.

NUNCA	CASI NUNCA	INDIFERENTE	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
1	2	3	4	5

Nº	ITEM	ESCALA DE MEDICION				
		1	2	3	4	5
TRANSFORMACION DIGITAL						
1	¿La disponibilidad de equipos tecnológicos es adecuada en la municipalidad.?					
2	¿La velocidad de internet es adecuada en la municipalidad?					
3	¿Los aplicativos como el SIAF, SIGA y/o otros funcionan adecuadamente en la municipalidad?					
4	¿La disponibilidad del servicio digital es adecuado para los funcionarios y empleados de la municipalidad?					
5	¿El funcionamiento automático de los aplicativos digitales es óptima para los funcionarios y empleados de la municipalidad?					
6	¿El servicio digital personalizado hacia los ciudadanos es idóneo en la municipalidad?					

7	¿La capacitación del personal con respecto a tic es adecuada en la municipalidad?					
8	¿El conocimiento del personal con respecto a tic es apropiado en la municipalidad?					
9	¿La adaptación del personal a la digitalización es apropiado en la municipalidad?					
EJECUCION PRESUPUESTARIA						
1	¿El crédito presupuestario se ajusta al marco presupuestal que financia el gasto?					
2	¿Las áreas de administración que ejecutan el presupuesto de la municipalidad solicitan por escrito la certificación para ejecutar los gastos?					
3	¿La certificación presupuestal es otorgada por el responsable del proceso presupuestario de la municipalidad?					
4	Para atender los gastos de la municipalidad ¿Se cuenta con su respectiva certificación presupuestal?					
5	¿La solicitud de afectación presupuestal es requerida por el responsable de atender el gasto público en la municipalidad?					
6	¿Los gastos que afectan a los presupuestos institucionales corresponden a los gastos que fueron certificados?					
7	¿Se realiza una adecuada Programación de Compromisos Anual (PCA) en el proceso de ejecución presupuestal de la municipalidad?					
8	¿Se comunica oportunamente la aprobación del PCA al área administrativa que ejecutan el presupuesto de la municipalidad?					
9	¿Para el otorgamiento del PCA, se cumple con las normas aprobadas por el Ente Rector de presupuestos del MEF?					
10	¿El compromiso se efectúa con cargo al crédito presupuestal que sustenta la naturaleza del gasto público?					
11	¿El compromiso afecta al presupuesto por el monto que sustenta el gasto público?					
12	¿El compromiso presupuestal está sustentado por la normativa correspondiente, según el total del monto certificado?					
13	¿La fase del compromiso se realiza con base en las normativas que sustentan las obligaciones contraídas por la municipalidad?					
14	¿Existen procedimientos de control que garanticen que la afectación presupuestal autorizada no se destine a un fin distinto al de su asignación?					
15	¿La afectación presupuestal está orientada al cumplimiento del Plan Operativo Institucional de la municipalidad?					

16	¿La fase del devengado se realiza previo a la conformidad otorgada por el área que requirió la afectación del gasto?					
17	¿Para realizar el devengado se efectúa el control del sustento documentario y las conformidades del gasto?					
18	¿El devengado del presupuesto se ejecuta por el importe establecido en los documentos que sustenten el gasto?					
19	¿Se verifica que el sustento documentario del gasto corresponde a las específicas de gasto con las cuales se afectó el presupuesto?					
20	¿Existe un sistema de control que verifique que el presupuesto sea utilizado para el fin autorizado?					
21	¿Se verifica que los expedientes tengan el visto bueno y las conformidades de los responsables del gasto, antes de registrar la fase de giro en el sistema integrado de administración financiera (SIAF)?					
22	¿El girado del gasto se realiza a nombre del proveedor a quien se efectuó el compromiso sustentado en los documentos?					
23	¿La documentación sustentadora del gasto cuenta con las revisiones y aprobaciones por el personal autorizado previo al girado y pagado?					
24	Antes de la fase del girado en el SIAF, con cargo a los presupuestos de la municipalidad ¿se cuenta con la autorización y conocimientos del Administrador y Tesorero?					
25	¿En el SIAF se actualiza a los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la municipalidad, de acuerdo con el acto resolutive vigente?					
26	¿La ejecución de los abonos en cuentas es realizada y aprobada por los responsables del manejo de las cuentas bancarias de la municipalidad?					
27	¿Las notas de pago están visados por Tesorería, contabilidad y Administración, en señal de conformidad, para efectuar la cancelación de las obligaciones contraídas por la municipalidad?					
28	¿Los comprobantes de pago cuentan con el sustento documentario del gasto?					

Anexo 5: Consentimiento informado.

MI PERCEPCION DEL EFECTO DE LA TRANSFORMACION DIGITAL EN LA EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL SECTOR PUBLICO.

Estimado colaborador, Nos complace presentarle este cuestionario que forma parte de una investigación sobre el efecto de "Transformación Digital en la Ejecución Presupuestaria del Sector Público". Su participación es de suma importancia, ya que sus respuestas nos ayudarán a comprender mejor las dinámicas y los desafíos relacionados con este tema.

Por favor, tenga en cuenta que todas sus respuestas serán tratadas de manera confidencial y solo se utilizarán con fines académicos. No hay respuestas correctas o incorrectas; simplemente queremos conocer su opinión y experiencia en relación con los temas planteados, por lo que solicitamos marcar con un aspa (X) la alternativa de su elección.

* Indica que la pregunta es obligatoria

CONSENTIMIENTO INFORMADO

¿Luego de haber leído la información anterior, acepta participar voluntariamente en esta investigación? *

☐ Sí, acepto participar voluntariamente.

☐ No acepto participar.

55 respuestas

 Ver en Hojas de cálculo



Resumen

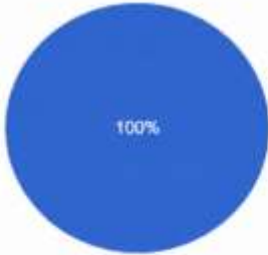
Pregunta

Individual

CONSENTIMIENTO INFORMADO

¿Luego de haber leído la información anterior, acepta participar voluntariamente en esta investigación?

55 respuestas



● Sí, acepto participar voluntariamente.

● No acepto participar.

45

Anexo 6: constancia de autorización para encuesta.



CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CRUCERO – CARABAYA -
PUNO, A TRAVÉS DEL DESPACHO DE ALCALDÍA:

Otorga la presente constancia de aceptación a:

LIV LEYDI TIPO TURPO

Que, la egresada LIV LEYDI TIPO TURPO, identificado con DNI, N° 70751667 con domicilio en el Jr. Jorge Chávez N° 222 del Distrito de Crucero, Provincia de Carabaya, Departamento Puno y con código N° 201221139 de la Universidad Peruana Unión de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad y Gestión Tributaria, quien ha solicitado autorización para la recolección de Datos "ENCUESTA" en tal sentido se **AUTORIZA** para su aplicación de instrumentos de investigación.

Se otorga la presente constancia a solicitud de la interesada para los fines que considere conveniente.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CRUCERO
Abog. Jaime Huiso Cáceres
ALCALDE
DNI: 44219556



Centro Cívico: Plaza La Libertad N° 104



municipalidadcrucero6@gmail.com

Gestión y Desarrollo