

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



**Ejecución presupuestaria y su incidencia con el cumplimiento de metas
de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de
Satipo Región Junín, periodo 2021**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autores:

Gadial Eli Espinal Ramos
Jhatsin Russel Pampa Capqueque

Asesor:

Mtra. Maryliz Pacoricona Apaza

Juliaca, junio de 2026

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo Mtra. Maryliz Pacoricona Apaza, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **"EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA CON EL CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PANGOA PROVINCIA DE SATIPO REGIÓN JUNÍN, PERIODO 2021"** de los autores, Gadiael Eli Espinal Ramos y Jhatsin Russel Pampa Capqueque, tiene un índice de similitud de 20 % verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Juliaca, a los 29 días del mes de setiembre del año 2026.



MARYLIZ PACORICONA APAZA
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 08383
ASACUPA

Mtra. Maryliz Pacoricona Apaza

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Puno, Juliaca, Villa Chullunquiani, a los 11 día(s) del mes de Junio del año 20 26,
siendo las 9:30 a.m. horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Filial Juliaca, bajo la
dirección del (de la) presidente(a) Mha. Judith Bilda Sumari Sucabaya, el (la)
secretario(a) Mha. Nelly Rosario Moreno Leysa y los demás miembros
Mg. Rulli William Inalique Sorhya y el (la) asesor(a) Mtro. Harguez
Pacorriona Apaza con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis
titulado Ejecución presupuestaria y su incidencia con el cumplimiento
de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia
de Satipo Región Junín, periodo 2021 del(los) bachiller/es

a) Gadial Eli Espinal Ramos

b) Jhatsin Russel Pampa Capqueque

c) _____

conducente a la obtención del título profesional de: _____

Contador Público

(Denominación del Título Profesional)

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo
determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las
preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un
receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Gadial Eli Espinal Ramos

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>15</u>	<u>B-</u>	<u>Bueno</u>	<u>Muy Bueno</u>

Bachiller (b): Jhatsin Russel Pampa Capqueque

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
<u>Aprobado</u>	<u>15</u>	<u>B-</u>	<u>Bueno</u>	<u>Muy Bueno</u>

Bachiller (c): _____

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

(*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final
y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

[Firma]
Presidenta/a

[Firma]
Asesor/a

[Firma]
Bachiller (a)

[Firma]
Miembro

[Firma]
Bachiller (b)

[Firma]
Secretario/a

[Firma]
Miembro

[Firma]
Bachiller (c)

Dedicatoria

Este trabajo está dedicado, en primer lugar, a Dios, por acompañarnos y fortalecernos en cada etapa de nuestra formación universitaria. A nuestros padres, quienes con su ejemplo, orientación y apoyo constante han sido fundamentales en el logro de nuestras metas.

Asimismo, a nuestros hermanos, por motivarnos a continuar avanzando y perseverar en nuestros propósitos. Finalmente, dedicamos este esfuerzo a nuestra alma mater, la

Universidad Peruana Unión, por contribuir significativamente a nuestra formación académica y profesional.

Agradecimiento

Expresamos nuestra gratitud a Dios por acompañarnos a lo largo de este proceso, brindándonos fortaleza, sabiduría y perseverancia para continuar con nuestra formación y alcanzar los objetivos propuestos.

A nuestros padres, por su respaldo permanente, comprensión y confianza durante cada etapa de nuestra vida académica. Sus enseñanzas y valores han constituido una fuente constante de motivación para continuar esforzándonos y superar las dificultades encontradas en el camino.

A nuestra asesora, Marlyliz Pacoricona Apaza, por su orientación, disposición y apoyo brindado durante la ejecución de la investigación. Sus observaciones y sugerencias resultaron relevantes para orientar de manera adecuada la investigación y alcanzar su culminación satisfactoria.

A los profesores de la Facultad de Ciencias Empresariales, por transmitir sus conocimientos, experiencias y aprendizajes durante nuestra formación universitaria, contribuyendo al fortalecimiento de nuestras capacidades profesionales y al desarrollo de la presente investigación.

A la Municipalidad Distrital de Pangoa, por proporcionar los datos solicitados y otorgar los medios requeridos para realizar el presente estudio.

Por último, expresamos nuestro agradecimiento a nuestros amigos y a todas las personas que, de distintas maneras, nos brindaron ánimo, apoyo y motivación para mantenernos firmes en el cumplimiento de nuestros objetivos y culminar esta importante etapa académica.

Índice General

Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de tablas	vii
Índice de figuras.....	viii
Índice de anexos.....	ix
Resumen.....	x
Abstract.....	xi
1. Introducción	12
1.1. Problemática	12
1.2. Planteamiento del problema.....	12
1.3. Marco teórico	16
1.4. Antecedentes	19
1.5. Justificación de la investigación	22
1.6. Objetivos de la investigación	23
1.7. Hipótesis de la investigación	23
2. Materiales y métodos	24
2.1. Muestra/participantes	24
2.2. Materiales e insumos.....	25
2.3. Pasos de la investigación	27
2.4. Tipo o nivel de la investigación	27
3. Resultados	29
4. Discusiones y conclusiones.....	34
5. Referencias.....	38
6. Anexos	43

Índice de tablas

Tabla 1	Publicaciones representativas que abordan la problemática	19
Tabla 2	Ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas	29
Tabla 3	Ejecución de ingresos en el cumplimiento de metas	30
Tabla 4	Ejecución de gastos en el cumplimiento de metas	31
Tabla 5	La ejecución presupuestal y su relación con el acatamiento de metas	32
Tabla 6	La ejecución de ingresos y su relación con el acatamiento de metas	33
Tabla 7	La ejecución de gastos y su relación con el acatamiento de objetivos	33

Índice de figuras

Figura 1. Proceso de investigación	27
--	----

Índice de anexos

Anexo 1 Instrumento de recolección de datos	43
Anexo 2 Matriz de operacionalización de variables	46
Anexo 3 Matriz de consistencia	47
Anexo 4 Evidencia de sumisión.....	48
Anexo 5 Validación de instrumentos.....	50
Anexo 6 Constancia de autorización de la Municipalidad Distrital de Pangoa	53

**Ejecución presupuestaria y su incidencia con el cumplimiento de metas de la
Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021**

Budget execution and its impact on the achievement of goals of the District Municipality of
Pangoa, Satipo Province, Junín Region, 2021.

Resumen

El presente estudio tuvo como propósito determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa, para el año 2021. La investigación se llevó a cabo desde un enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo-correlacional, con un diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo conformada por 140 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pangoa, a los cuales se les aplicaron cuestionarios para la evaluación de ambas variables. Para la ejecución presupuestaria se empleó un instrumento constituido por 20 ítems, organizado en dos dimensiones: ejecución de ingresos y ejecución de gastos. De manera complementaria, el logro de metas fue evaluado a través de 12 ítems organizados en tres dimensiones: metas programadas, metas y objetivos logrados, y actividades y proyectos finalizados. La prueba de Chi-cuadrado de Pearson arrojó los siguientes resultados $\chi^2 = 39.813$ y $p < 0.001$, permitiendo aceptar la hipótesis de investigación. También se identificó que el 33 % de los participantes percibió como deficiente tanto la ejecución presupuestaria como el cumplimiento de metas. En consecuencia, se determinó que existe una relación significativa entre ambas variables, advirtiéndose limitaciones vinculadas con los procesos de ejecución de ingresos y gastos, aspectos que resultan relevantes para alcanzar los objetivos y metas institucionales.

Palabras clave: ejecución presupuestaria, cumplimiento de metas, metas institucionales, trabajadores.

Abstract

The purpose of this study was to determine the relationship between budget execution and goal achievement at the Pangoa District Municipality for the year 2021. The research employed a quantitative approach and a descriptive-correlational design, utilizing a non-experimental, cross-sectional methodology. The study population consisted of 140 employees of the Pangoa District Municipality, who completed questionnaires to assess both variables. Budget execution was measured using a 20-item instrument organized into two dimensions: revenue execution and expenditure execution. Additionally, goal achievement was evaluated through 12 items organized into three dimensions: programmed goals, achieved goals and objectives, and completed activities and projects. Pearson's chi-square test yielded a result of $\chi^2 = 39.813, p < .001$, thereby supporting the research hypothesis. It was also found that 33% of participants perceived both budget execution and goal achievement as deficient. Consequently, a significant relationship was established between the two variables, highlighting limitations associated with revenue and expenditure execution processes— aspects that are crucial for attaining institutional objectives and goals.

Keywords: budget execution, goal achievement, institutional goals, employees.

1. Introducción

1.1. Problemática

1.2. Planteamiento del problema

En el contexto internacional, uno de los principales desafíos con que tropiezan distintos países de América Latina tiene que ver con la limitada eficacia en la utilización de los fondos estatales. Esta situación suele asociarse a fallos en la gestión de las autoridades, lo que ha despertado preocupación y ha llevado a que se analice esta problemática en distintos espacios y foros internacionales promovidos por autoridades gubernamentales y entidades de diversas naciones. Una mala administración del presupuesto repercute de forma directa sobre la calidad y cobertura de las prestaciones dirigidas a los ciudadanos, generando insatisfacción si las demandas y requerimientos de los habitantes no reciben atención oportuna.

En Ecuador, el Estado logró ejecutar alrededor del 49 % de su presupuesto al término del primer semestre de 2022. Sobre esta base se evaluó el nivel de utilización presupuestaria de 26 entidades pertenecientes al aparato estatal. Se identificó entre los principales hallazgos que tres entidades registraron una ejecución menor al 10 % del presupuesto asignado durante la primera mitad del año, mientras que otras tres instituciones apenas utilizaron cerca de una quinta parte de los recursos programados para todo el periodo anual, evidenciando dificultades importantes en la capacidad para efectuar el gasto público (Meléndez, 2022).

En el contexto peruano, las administraciones municipales también han tenido dificultades para ejecutar de forma adecuada los recursos presupuestados, situación que ha perjudicado el alcance de los objetivos institucionales y la atención de los requerimientos ciudadanos. La limitada utilización de los fondos existentes puede generar retrasos en proyectos, servicios y actividades programadas por las entidades públicas.

En los seis meses iniciales del año, el Gobierno gastó alrededor de 6.214 millones, con una reducción de 13.5 %, equivalente a cerca de 970 millones menos en comparación con

el período anterior. De igual forma, la ejecución presupuestaria apenas alcanzó el 25 %, cuando durante igual lapso del año precedente se había registrado aproximadamente un 34 %. Este retroceso refleja problemas en el avance del gasto público, los cuales pueden estar relacionados con varios factores, entre ellos la renovación de autoridades, la modificación de las iniciativas conforme a las prioridades establecidas por cada gestión y las limitaciones en la capacidad técnica para la administración de los recursos. A esto se suma, en algunos casos, la escasa disponibilidad de profesionales que posean las competencias necesarias para el adecuado desenvolvimiento de las distintas etapas del ciclo de inversión (Giraldo, 2022).

Por otro lado, la gestión presupuestaria por parte de varios gobiernos locales continúa haciéndose a través de prácticas tradicionales, centradas principalmente en cumplir metas de manera formal y en la utilización de los recursos otorgados dentro de los plazos determinados. Esta modalidad de gestión puede, sin embargo, dar prioridad al porcentaje de ejecución del presupuesto por encima de la evaluación de la relevancia y de los efectos de las iniciativas financiadas. Por lo tanto es necesario que la administración pública evite restringirse a emplear los fondos disponibles, sino que considere la selección y desarrollo de iniciativas que respondan efectivamente a los requerimientos reales de los ciudadanos.

Las municipalidades, al adoptar decisiones sobre inversión, no siempre priorizan las necesidades reales de la población, cuando estas debieran ser el principal criterio que oriente el uso de los recursos públicos. Esta situación puede estar relacionada con el incumplimiento parcial de las funciones por parte del personal municipal, lo que dificulta la correcta ejecución del presupuesto programado y, por lo tanto, impide alcanzar las metas institucionales previstas.

Balseca (2015) en su estudio “Vinculación entre el resultado presupuestario y el cumplimiento de la finalidad de la entidad de bomberos-2014”, planteó como propósito establecer la asociación existente entre el resultado presupuestal y el logro de los objetivos

institucionales. La investigación fue desarrollada con un enfoque cualitativo y relacional. Entre sus principales resultados se identificó que la empresa municipal de bomberos tenía deficiencias en la gestión de sus fondos económicos, situación que afectaba negativamente su presupuesto. El autor llegó a la conclusión de que la entidad no estaba haciendo una evaluación técnica y especializada de los principales rubros de ingresos y gastos.

Bodero (2019), en la investigación “Resultado presupuestario y cumplimiento de un objetivo presupuestal de la Intendencia Nacional de Bomberos, 2017-2018”, se propuso determinar la asociación entre la ejecución presupuestaria y el logro de las metas presupuestales. La investigación corresponde a un estudio básico, con alcance descriptivo-correlacional y un diseño no experimental. Los resultados demostraron que los expedientes de pago tenían deficiencias, porque no había documentación que sustentara las compras, los servicios y las obras. Por tal motivo, se determinó que la entidad presentaba limitaciones para efectuar el control previo, lo que afectaba el reconocimiento y registro oportuno del devengado correspondiente a las obligaciones de pago.

Aguilar (2020) en su estudio denominado “Ejecución presupuestaria y su vínculo con el cumplimiento de los objetivos de la entidad de Sitabamba”, pretendió analizar la asociación entre la ejecución presupuestaria y el logro de los objetivos institucionales. El estudio fue desarrollado bajo un enfoque cuantitativo, con diseño no experimental y alcance correlacional. Los resultados demostraron que la entidad no disponía de datos exactos y actualizados respecto al progreso de la ejecución presupuestaria, situación que obstaculizaba el logro de los objetivos y metas propuestas. También se evidenció que la municipalidad no realizaba reuniones periódicas de coordinación y seguimiento con el personal responsable de cada objetivo institucional.

Duran (2020), en la investigación “Incidencia del resultado presupuestal y cumplimiento de objetivos de la entidad de Casca, 2018-2019”, pretendió examinar la

influencia de la ejecución presupuestaria sobre el logro de las metas institucionales. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo y un diseño no experimental. Los resultados permitieron identificar dificultades relacionadas con la planificación y utilización de los recursos previstos para el año 2019, evidenciándose limitaciones que afectaron el adecuado logro de los objetivos establecidos por la institución.

Duran (2020) en su estudio “Incidencia del resultado presupuestal y cumplimiento de objetivos de la entidad de Casca, 2018-2019”, tuvo como finalidad analizar la influencia de la ejecución presupuestaria sobre el logro de las metas institucionales. El estudio fue desarrollado bajo un enfoque cualitativo y diseño no experimental. Los resultados evidenciaron que durante 2018 fue previsto un presupuesto de S/ 8,485.368, de los cuales se ejecutaron S/ 8,375.860; mientras que para 2019 se estimó un monto de S/ 8,047.450 y se ejecutaron S/ 7,841.651. Con estos resultados el autor señala que los fondos destinados a la entidad no se ejecutan en su totalidad, situación que afecta el logro de los objetivos y metas previamente establecidos.

Roque (2019), a través de la investigación “Resultado presupuestario y cumplimiento de objetivos de la Entidad de Pucara, 2016-2017”, pretendió analizar la relación entre el desempeño presupuestario y el logro de los objetivos institucionales. El estudio se realizó con un enfoque de carácter cuantitativo, de nivel descriptivo. El estudio se realizó con un diseño de carácter no experimental y de corte transeccional. Los hallazgos evidenciaron que durante el año 2016 se obtuvo una recaudación del 94.16 % y que en 2017 esta alcanzó el 97.33 %, porcentajes que no alcanzaron a cubrir la totalidad de lo planificado. Con respecto a la ejecución del gasto, se alcanzó un 74.60 % en 2016 y un 87.62 % en 2017, lo que también demostró un nivel de ejecución menor al previsto. Por tal motivo, el autor concluyó que la entidad tuvo limitaciones tanto en la capacidad de recaudación como en la ejecución del gasto presupuestado en ambos periodos.

En ese sentido se plantearon los problemas general y específicos:

Problema general

¿Qué vínculo existe entre la gestión de la ejecución presupuestaria y el logro de las metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021?

Problemas específicos

¿Qué vínculo existe entre la ejecución de los ingresos y el logro de las metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021?

¿Qué vínculo existe entre la ejecución de los gastos y el logro de las metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021?

¿Cómo puede desarrollarse una adecuada ejecución del presupuesto que favorezca el logro de las metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021?

1.3. Marco teórico

Ejecución presupuestaria

La ejecución del presupuesto constituye una fase del ciclo presupuestal donde se concretan los ingresos y gastos programados durante la formulación del presupuesto institucional. Su objetivo es posibilitar el alcance de los objetivos previstos mediante el empleo eficiente de los recursos financieros disponibles. En este sentido, implica la conversión de las previsiones presupuestarias en operaciones económicas reales, haciendo que los montos programados pasen a ser efectivamente recaudados o utilizados según

corresponda. Por ello, comprende el conjunto de acciones orientadas a materializar lo planificado dentro del presupuesto institucional (Soto, 2016).

Dimensiones.

Ejecución de ingresos. Por ejecución de ingresos se entiende al proceso a través del que las instituciones públicas concretan los fondos económicos previstos durante un determinado ejercicio fiscal. Según lo establecido en el Decreto Legislativo N.º 1440, este proceso consta de tres etapas. La primera es la estimación, en donde se proyectan los ingresos que se pretenden recaudar, la segunda corresponde a la determinación mediante la que se especifica el concepto, la cuantía, el momento y el responsable del pago y la tercera es la percepción o recaudación que se produce cuando los recursos entran efectivamente a la entidad. Una correcta ejecución de ingresos permite disponer de los fondos necesarios en tiempo oportuno para financiar las actividades, los proyectos y demás obligaciones previstas en el presupuesto institucional (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

Ejecución de gastos. La gestión del gasto son las acciones y procedimientos mediante los cuales una institución estatal emplea las asignaciones presupuestarias previamente aprobadas con el propósito de hacer frente a sus obligaciones y financiar los bienes, servicios, actividades y demás intervenciones necesarias para el cumplimiento de sus funciones. Según lo dispuesto por el Decreto Legislativo N.º 1440, este proceso comprende cuatro fases: certificación, compromiso, devengado y pago. La certificación permite comprobar la existencia de disponibilidad presupuestaria, el compromiso formaliza la utilización del crédito autorizado, el devengado reconoce la obligación de pago una vez acreditada la prestación correspondiente y, por último, el pago permite cancelar la obligación asumida por la entidad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

Cumplimiento de metas

El logro de metas puede entenderse como la realización efectiva de las acciones previstas por la gestión institucional orientadas a alcanzar los propósitos establecidos. Dentro del sector público, este proceso debe ser orientado a mejorar el bienestar de los ciudadanos mediante la ejecución de obras, prestaciones y acciones que atiendan sus principales necesidades. También, una correcta gestión de las metas ayuda a utilizar de forma eficiente los recursos, fortalece la situación fiscal y permite el desarrollo económico del país (Yucra, 2018).

Dimensiones.

Metas programadas. Las metas programadas son los resultados que una entidad se propone de lograr con anterioridad para orientar sus actividades, decisiones y recursos en un período determinado. Soledispa y Quizhpi (2026) sostienen que la gestión institucional orientada a resultados exige coherencia entre la planificación de actividades, el desarrollo de proyectos y el monitoreo de los objetivos trazados. En ese sentido, la programación constituye un punto de referencia para luego evaluar el nivel de avance alcanzado y comprobar si las acciones ejecutadas guardan correspondencia con los resultados previstos inicialmente.

Metas y objetivos cumplidos. El cumplimiento de metas y objetivos hace referencia al grado de logro alcanzado por una organización con relación a los resultados previamente definidos en su planificación institucional. Piundo (2024) afirma que este cumplimiento se logra mediante una adecuada integración entre la ejecución presupuestaria y las acciones estratégicas desarrolladas por la entidad, ya que esta articulación propicia mejores indicadores de desempeño. Así pues, esta dimensión permite determinar la eficacia institucional mediante la comparación entre metas inicialmente establecidas y resultados finalmente alcanzados durante el periodo de gestión.

Actividades y proyectos culminados. La culminación de actividades y proyectos es la concreción de las acciones previamente planificadas por una entidad para cumplir sus objetivos institucionales. Soledispa y Quizhpi (2026) señalan que una gestión pública orientada a resultados exige coordinación entre las actividades planificadas, la ejecución de los proyectos y la supervisión permanente de las metas. Por tanto, la finalización oportuna de las actividades y proyectos es una prueba concreta del avance de la institución, ya que permite comprobar si las acciones programadas se desarrollaron efectivamente y si estas contribuyeron al cumplimiento de los objetivos organizacionales.

1.4. Antecedentes

Tabla 1

Publicaciones representativas que abordan la problemática de la ejecución presupuestaria

Propuesta	Técnicas	Resultados	Referencia
La ejecución presupuestal es realizado alineado al POI el cual tiene que estar debidamente aprobado	Entrevista Cuestionario	Los requerimientos de certificación presupuestaria no se presentan oportunamente por lo que se realizan anulaciones innecesarias.	(Bodero, 2019)
Realizar una programación del presupuesto asignado de acuerdo a las necesidades de la población.	Análisis documental	La responsabilidad ética de los burócratas con la adecuada programación del ingreso y gasto no es suficiente, esto da razón a que la entidad demuestre un descontento social.	(Duran, 2020)
La complejidad en el uso adecuado del recurso asignado	Análisis documental	La ejecución presupuestal no se distribuye y ejecuta de acuerdo con lo programado en el POI.	(Coello & León, 2021)
Análisis de las ineficiencias Y mal gasto de presupuesto	Entrevista Cuestionario	En la ejecución presupuestal no es garantizada la confirmación de la accesibilidad de crédito.	(Fernández, 2021)
Analizar el destino que le dan las autoridades al presupuesto	Análisis documental	La ejecución presupuestaria, es de manera no apropiada efectuada el cual se observa reflejado en la calidad del gasto público.	(Vara, 2021)
Avanzar en dirección de una gestión por presupuesto basada en resultados.	Entrevista Cuestionario	Los recursos son invertidos en diversas actividades, pero estos no van de acuerdo a los resultados.	(Miranda, 2021)

Examinar el registro ejecutado	Cuestionario	No se halla evidencia de que se logre una adecuada gestión.	(Rodríguez, 2022)
Análisis de la transparencia	Entrevista Cuestionario	Demuestra de manera práctica que la entidad exterioriza de forma común y vaga el presupuesto asignado.	(Aguire, 2020)
Sistema presupuestario desde hace mucho tiempo	Cuestionario	La entidad tiene falencias con la ejecución presupuestaria, la modificación paulatina del presupuesto es el causante.	(Carranza et al., 2022)
Análisis de los dispositivos directivos para el acatamiento del proceso del resultado presupuestal	Cuestionario	Los resultados demuestran que los gastos son planificados deficientemente por lo que la sumatoria de los ingresos no son iguales al gasto.	(Flores, 2019)

Nota. Elaboración propia.

Con relación a la tabla 1, Boderó (2019) afirma que fortalecer la administración pública requiere esfuerzos importantes, ya que una de las principales limitaciones de las entidades estatales es la gestión inadecuada de los recursos presupuestarios. Las prácticas ineficientes, poco responsables o mal planificadas pueden afectar el desempeño institucional y traer consecuencias negativas para la ciudadanía, como insatisfacción, desconfianza y la sensación de que los organismos públicos actúan de manera ineficaz.

De igual manera, Coello y León (2021) y Vara (2021) coinciden en que el uso eficiente de los recursos económicos debe ir acompañado de la aplicación de instrumentos de gestión acordes con la normativa vigente. Estos mecanismos pueden ser una herramienta para una mejor administración de los recursos públicos y así poder atender mejor las necesidades de la población. Sin embargo, se siguen observando dificultades relacionadas con la capacitación limitada del personal, lo cual puede obstaculizar el adecuado desempeño de ciertas funciones. Los autores también resaltan la necesidad de fortalecer el trabajo multidisciplinario y la coordinación entre equipos, para que las municipalidades cuenten con mejores condiciones en la ejecución de sus planes de gestión y puedan fortalecer la gobernanza local.

Fernández (2021) llevó a cabo una investigación orientada a analizar la ejecución presupuestaria en instituciones donde todavía predominan formas tradicionales de gestión burocrática. El autor señala que, en ciertos gobiernos locales, la asignación presupuestaria sigue respondiendo a una lógica incrementalista, mediante la cual los recursos son distribuidos tomando como referencia periodos anteriores, sin incorporar plenamente enfoques de gestión orientados a resultados. Esta situación puede restringir una adecuada articulación entre la programación y la ejecución institucional. También se detectaron inconsistencias entre las metas físicas registradas en el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) y la información registrada en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), lo cual refleja diferencias entre las metas planificadas y aquellas que se ejecutan finalmente.

Miranda (2021) señala que una de las dificultades más recurrentes en la gestión presupuestaria, es la no ejecución total de los recursos asignados durante el ejercicio fiscal. Este escenario estaría vinculado tanto a fallos en la programación como al incumplimiento del Plan Anual de Contrataciones (PAC), lo que puede dar lugar a retrasos en los plazos de los procedimientos de adquisición y de ejecución del gasto. Como resultado, al final del periodo fiscal pueden quedar recursos no utilizados, los cuales deben ser devueltos, lo que indica limitaciones en la planificación y en el cumplimiento oportuno de las actividades programadas.

Flores (2019) señaló que la ciudadanía considera ineficiente e ineficaz el desempeño de las instituciones del Estado, porque no satisfacen sus expectativas y necesidades; un claro ejemplo son los gobiernos locales que aún no han eliminado las barreras burocráticas.

De acuerdo a lo expuesto, la investigación muestra un perfil novedoso, debido a que da respuesta a la iniciativa generada por el gobierno central llevada a cabo desde el 2007 implementado la reforma en el sistema nacional de presupuesto; ya que su aplicación e

impacto en las instituciones públicas del departamento de Puno aún no han sido materia de evaluación en algún otro trabajo de investigación. El presente estudio constituye un análisis cuantitativo de como la institución percibe y aplica la ejecución presupuestaria.

Debe realizarse una eficiente ejecución del presupuesto público estableciendo metas presupuestarias que puedan aportar al logro de los propósitos y objetivos institucionales, que puedan producir servicios de calidad para la población; por tanto, la implementación de mecanismos y herramientas son sumamente importantes para asegurar un proyecto exitoso, así como ir minimizando los factores que ocasionan el incumplimiento de metas.

1.5. Justificación de la investigación

El trabajo investigado se plantea porque es necesario demostrar que en nuestro entorno las municipalidades distritales y provinciales en cuanto al manejo de la ejecución de sus recursos presentan ineficiencia, debido a que no lo ejecutan como corresponde, trayendo como consecuencia metas y objetivos no cumplidos. Por ello la mayor parte de las municipalidades tiene problemas de ejecución del presupuesto, así como de gastos. La indagación será muy importante para la entidad de Pangoa, ya que le ayudará a conocer más sobre cómo puede hacer más efectivo el presupuesto, lo cual requiere muchas de las habilidades del funcionario que debe tener como conocer, entender y dominar dicha información. Por otro lado, requiere de una planificación y de un estudio operativo el cual le ayudara a conocer los requerimientos de la población y así poder elaborar un plan estratégico que se enfoque mayormente en los resultados, este plan evaluara si el proyecto es ejecutable y tangible de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía es fundamental también supervisar el presupuesto asignado con el fin de que no se mal gasten.

1.6. Objetivos de la investigación

Objetivo general

Determinar la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.

Objetivos específicos

Conocer la relación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad.

Identificar la relación entre la ejecución de gastos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad.

Proponer lineamientos para una óptima ejecución presupuestaria que permita cumplir las metas presupuestarias de la Municipalidad.

1.7. Hipótesis de la investigación

Hipótesis general

La ejecución presupuestaria se relaciona con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.

Hipótesis específicas

La ejecución de ingresos se relaciona con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.

La ejecución de gastos se relaciona con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.

2. Materiales y Métodos

2.1. Muestra/participantes

Hernández y Mendoza (2019) señalan que el universo de estudio se encuentra integrado por un grupo de personas, componentes o unidades que comparten determinadas características de interés para un estudio. En esta investigación, la población quedó constituida en 140 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Pangoa, ubicada en la provincia de Satipo.

En respecto a la muestra, Pino (2018) afirma que ésta es una parte de la población escogida para representar las características del conjunto estudiado. Se aplicó un tipo de muestreo no probabilístico y se consideró como participantes a los 140 trabajadores pertenecientes a la Municipalidad Distrital de Pangoa, por lo que la muestra coincidió con la población de estudio.

Como criterio para ser incluido, se tomó en cuenta a los colaboradores de la municipalidad distrital de Pangoa que tenían conocimiento sobre los aspectos relacionados con las variables analizadas dentro del estudio.

Criterio para la exclusión. Se excluyeron aquellos trabajadores que en el periodo correspondiente al estudio ya no tenían vínculo laboral con la Municipalidad Distrital de Pangoa.

Fueron 140 trabajadores los que participaron en total. Para obtener los datos se trabajó con formularios estructurados dirigidos al personal de la entidad, responsables, subgerentes, asistentes, de acuerdo con las funciones relacionadas con las variables analizadas.

La herramienta empleada para evaluar la ejecución presupuestaria estuvo conformado por 20 ítems, evaluando dos componentes: ejecución de ingresos y ejecución de gastos. Asimismo, el cuestionario destinado a evaluar el cumplimiento de metas estuvo conformado

por 12 ítems, distribuidos en tres componentes: metas programadas, metas y objetivos alcanzados, además de actividades y proyectos finalizados.

2.2. Materiales e insumos

Técnicas de recolección de datos

Hernández (2019) menciona que las estrategias de obtención de información incluyen los métodos que emplea el responsable del estudio para recabar los datos requeridos de acuerdo con los propósitos planteados en el estudio.

La técnica empleada para recopilar información en esta investigación fue una encuesta. Permite obtener directamente de los participantes información sobre sus conocimientos, percepciones, opiniones o experiencias relacionadas con el fenómeno que se estudia. Además, permite recoger de forma sistemática la información a través de un conjunto de preguntas preparadas de antemano, lo que posibilitará su procesamiento y análisis posteriores (Charaja, 2019).

Instrumentos

Según Pino (2018), los instrumentos de investigación son los medios o herramientas mediante los cuales se registran y organizan los datos recopilados durante el proceso de obtención de información.

Para este estudio se empleó como herramienta el cuestionario. Según Hernández (2019), está formado por un conjunto ordenado y estructurado de preguntas planteadas con claridad, con la finalidad de medir las variables incluidas en el estudio. Su aplicación posibilita recoger sistemáticamente las respuestas de los participantes y facilitar su posterior codificación y análisis.

Los instrumentos se elaboraron a partir de los indicadores asociados a cada una de las dimensiones de ambas variables: ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas.

Técnicas estadísticas para analizar la información

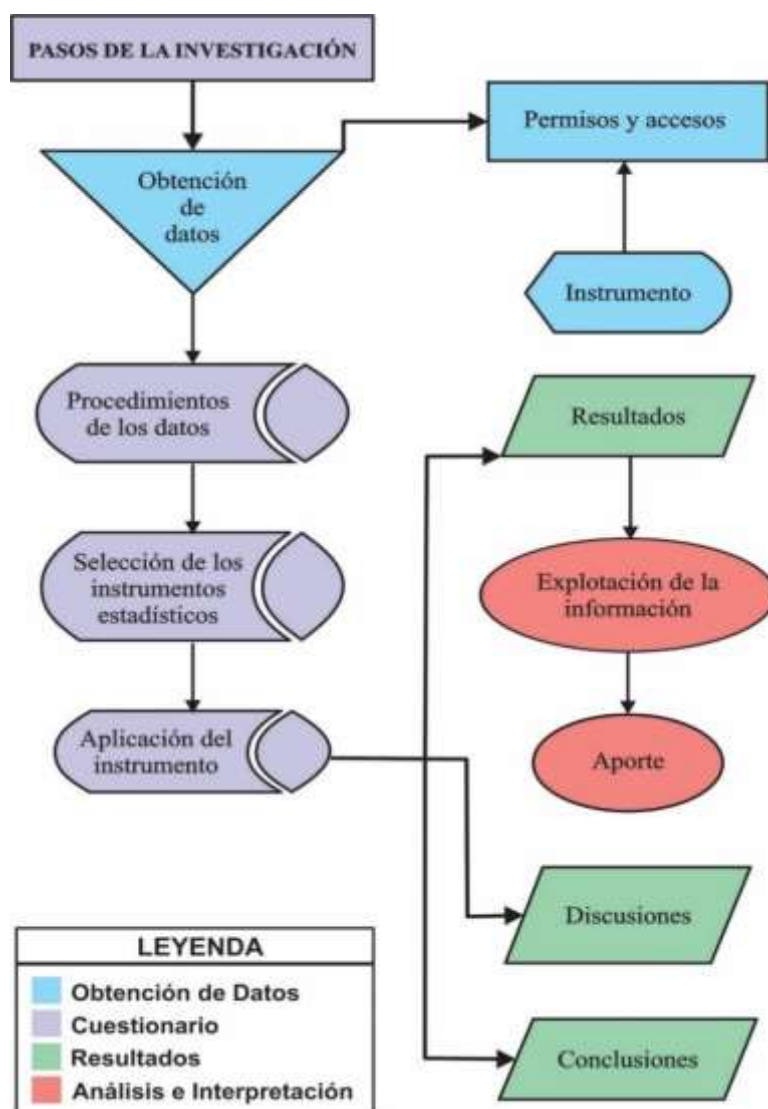
Al finalizar la administración de los cuestionarios, los datos recopilados fueron ordenados, codificados y registrados para su procesamiento estadístico en una etapa posterior. En una primera etapa se procedió a realizar un análisis descriptivo de la información mediante distribuciones de frecuencia y porcentajes, permitiendo poder identificar la tendencia observada en las variables y sus respectivas dimensiones.

Posteriormente, para el análisis estadístico inferencial y la verificación de la hipótesis de investigación se aplicó la prueba Chi-cuadrado de Pearson, con el propósito de establecer la existencia de una relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas. Por último, se procedió a organizar y exponer los hallazgos obtenidos a través de tablas estadísticas con el fin de facilitar su interpretación.

2.3. Pasos de la investigación

Figura 1

Proceso de investigación



2.4. Tipo o nivel de la investigación

La investigación fue realizada con una orientación cuantitativa, debido a que los datos recolectados se expresó y analizó mediante datos numéricos correspondientes a la ejecución presupuestaria y al cumplimiento de metas. Este enfoque permitió hacer un procedimiento sistemático para examinar la conducta de ambas variables y contrastar la hipótesis formulada mediante técnicas estadísticas. Además, los datos de los participantes se procesaron con el fin

de obtener evidencia empírica para establecer si existía o no asociación entre los aspectos analizados (Hernández y Mendoza, 2019).

Respecto al alcance de la investigación, esta correspondió al nivel descriptivo-correlacional. Su componente descriptivo permitió caracterizar el comportamiento de la ejecución presupuestaria y del cumplimiento de metas dentro de la población analizada, y correlacional, puesto que se pretendió establecer el nivel de vinculación existente entre ambas variables. Así, se pudo conocer mediante el análisis la relación que existe entre las variaciones observadas en la gestión presupuestaria y el grado de logro de las metas institucionales (Hernández, 2019).

El diseño fue no experimental debido a que las variables fueron observadas según se manifestaron dentro de su entorno habitual, sin realizar manipulación deliberada o introducir tratamientos o condiciones experimentales. En esta modalidad de diseño, quien investiga observa y examina los acontecimientos existentes con la finalidad de describir sus características y examinar las posibles relaciones entre las variables consideradas (Hernández, 2019).

Conforme al criterio temporal, el estudio correspondió a un diseño transversal, debido a que se recolectó la información en un único momento durante el periodo de estudio. Este diseño permitió analizar de manera simultánea las características de la ejecución presupuestaria y del cumplimiento de metas dentro de un contexto y tiempo determinados (Silvestre y Huamán, 2019).

Para obtener la información se realizó una encuesta a los participantes seleccionados. Luego se procedió a codificar, ordenar y procesar los datos obtenidos en el programa IBM SPSS Statistics, versión 26, herramienta que posibilitó efectuar el análisis descriptivo como el respectivo análisis inferencial.

Para verificar la hipótesis se aplicó la prueba Chi-cuadrado de Pearson, debido a que el procedimiento buscó establecer la existencia de asociación entre las categorías vinculadas con las variables de ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas. La decisión estadística se tomó en función del nivel de significancia establecido para el estudio, permitiendo establecer si la asociación identificada entre ambas variables alcanzaba significancia estadística.

3. Resultados

Objetivo general

Determinar la relación existente entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021.

Tabla 2

Relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas

Ejecución presupuestaria	Cumplimiento de metas							
	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	N	%	N	%	N	%	N	%
Malo	46	33%	18	13%	2	1%	66	47%
Regular	28	20%	29	21%	2	1%	59	42%
Bueno	1	1%	8	6%	6	4%	15	11%
Total	75	54%	55	40%	10	6%	140	100%

Nota. Información obtenida mediante la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pangoa.

Interpretación: Los resultados presentados en la Tabla 2 muestran que un 33 % de los participantes valoró tanto la gestión presupuestaria como el logro de las metas en una categoría deficiente, situación que constituye el porcentaje más elevado registrado. Del mismo modo, el 21 % manifestó que la gestión presupuestaria se ubicaba en una categoría

regular y del mismo modo, el logro de las metas fue valorado en esa categoría. Asimismo, el 6 % de los participantes manifestó una ejecución presupuestaria de nivel bueno, mientras el logro de las metas estuvo ubicado en una categoría regular. De manera global, los hallazgos evidencian una mayor concentración de las respuestas en los niveles menos favorables de ambas variables, lo que pone de manifiesto limitaciones en la gestión presupuestaria y en la consecución de los objetivos institucionales.

Objetivo específico 1

Establecer la asociación existente entre la ejecución de los ingresos y el logro de las metas dentro de la Municipalidad.

Tabla 3

Relación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas

Ejecución de ingresos	Cumplimiento de metas							
	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	N	%	N	%	N	%	N	%
Bajo	53	38%	29	21%	3	2%	85	61%
Medio	21	15%	25	17%	2	1%	48	34%
Alto	1	1%	1	1%	5	4%	7	5%
Total	75	54%	55	39%	10	7%	140	100%

Nota. Datos obtenidos a partir de la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pangoa.

Interpretación: Los datos de la Tabla 3 evidencian que el 38 % de los trabajadores evaluó la ejecución de ingresos en una categoría baja y, simultáneamente, calificó el cumplimiento de metas como deficiente, lo que representa la proporción más significativa. De igual forma, el 17 % de los participantes manifestó que la ejecución de ingresos se ubicaba en una categoría media y que el cumplimiento de metas era regular. Por el contrario, el 4 % señaló una alta ejecución de ingresos, junto con un cumplimiento de metas ubicado en nivel eficiente. En general, los resultados reflejan una mayor presencia de valoraciones

desfavorables en ambas variables, lo que indica limitaciones en la capacidad para generar y administrar ingresos vinculadas al logro de las metas institucionales.

Objetivo específico 2

Determinar la asociación entre la ejecución del gasto y el logro de las metas en la Municipalidad.

Tabla 4

Relación entre la ejecución de gastos y el cumplimiento de metas

Ejecución de gastos	Cumplimiento de metas							
	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	N	%	N	%	N	%	N	%
Bajo	46	33%	17	12%	2	1%	65	46%
Medio	26	18%	27	19%	5	4%	58	41%
Alto	3	2%	11	9%	3	2%	17	13%
Total	75	53%	55	40%	10	7%	140	100%

Nota. Información obtenida mediante la encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pangoa.

Interpretación: Los resultados que figuran en la Tabla 4 evidencian que el 33 % de los trabajadores consideró que la ejecución del gasto se ubicaba en una categoría baja y, de forma paralela, que el cumplimiento de metas era deficiente, conformando el porcentaje más elevado. De igual manera, el 19 % calificó la ejecución de gastos en un nivel medio y el logro de metas en una categoría regular. Asimismo, el 9 % indicó que la ejecución de gastos alcanzó un nivel alto, mientras que el grado de cumplimiento de metas se mantuvo regular. En conjunto, los hallazgos reflejan una mayor concentración de respuestas en los niveles bajo y medio de ejecución del gasto, asociadas principalmente con niveles deficientes y regulares respecto al logro de las metas institucionales.

Contraste de hipótesis

Hipótesis general

La gestión presupuestaria mantiene una asociación estadísticamente significativa con el logro de las metas en la Municipalidad.

Tabla 5

Relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	39,813 ^a	4	.000
Razón de verosimilitud	32.265	4	.000
Asociación lineal por lineal	26.044	1	.000
N de casos válidos	140		

Interpretación: Los datos consignados en la Tabla 5 evidencian que la prueba de Chi-cuadrado de Pearson obtuvo un estadístico de $\chi^2 = 39.813$, con una significancia de $p < 0.001$ y 4 grados de libertad. Debido a que dicho resultado se encuentra por debajo del nivel de significancia fijado de 0.05, se descarta la hipótesis nula y se mantiene la hipótesis de investigación. En consecuencia, se determina la presencia de una asociación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas dentro de la Municipalidad Distrital de Pangoa. Estos resultados sugieren que los cambios identificados en la utilización de los recursos presupuestarios están asociados con los niveles alcanzados respecto al logro de las metas institucionales.

Hipótesis específica 1

La ejecución de ingresos mantiene una asociación significativa con el logro de metas en la Municipalidad.

Tabla 6*Relación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas*

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	50,446 ^a	4	.000
Razón de verosimilitud	25.476	4	.000
Asociación lineal por lineal	16.523	1	.000
N de casos válidos	140		

Interpretación: Los resultados de la Tabla 6 muestran que la prueba Chi-cuadrado de Pearson obtuvo un valor de $\chi^2 = 50.446$, con una significancia de $p < 0.001$ y 4 grados de libertad. Debido a que el valor encontrado es menor que el nivel de significancia establecido de 0.05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación planteada. Por consiguiente, se determina que existe asociación estadísticamente significativa entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa durante el periodo 2021.

Hipótesis específica 2

La ejecución de gastos se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa, provincia de Satipo, región Junín, durante el periodo 2021.

Tabla 7*Relación entre la ejecución de gastos y el cumplimiento de metas*

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	19,248 ^a	4	.001
Razón de verosimilitud	19.932	4	.001
Asociación lineal por lineal	18.240	1	.000
N de casos válidos	140		

Interpretación: Según los resultados mostrados en la Tabla 7, la prueba de Chi-cuadrado de Pearson obtuvo un χ^2 igual a 19.248, con 4 grados de libertad y una probabilidad

estadística de $p = 0.001$. Ya que este valor es menor que el nivel de significancia de 0.05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis planteada. Por lo tanto, se llega a la conclusión de que la ejecución de gastos tiene una relación estadísticamente significativa con el cumplimiento de metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Pangoa.

4. Discusiones y Conclusiones

Discusiones

Respecto al objetivo general, los hallazgos alcanzados mediante el estadístico Chi-cuadrado de Pearson arrojaron un resultado de $\chi^2 = 39.813$ con una significancia de $p < 0.001$, permitiendo establecer que existe una asociación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y el logro de metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa. En cuanto a lo descriptivo se pudo observar que el mayor porcentaje de participantes (33 %) ubica tanto la gestión presupuestaria como el logro de metas dentro de una categoría deficiente. Estos hallazgos guardan correspondencia con lo informado por Roque (2019), quien identificó limitaciones en la gestión presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Pucará-Lampa y señaló que una administración poco eficiente del gasto repercute negativamente en la consecución de los objetivos institucionales. En ambos estudios se señala que las dificultades en la administración y empleo de los fondos públicos pueden limitar la consecución de los propósitos previamente establecidos. En consecuencia, los resultados obtenidos permiten sostener que una adecuada gestión presupuestaria es un elemento importante para promover el logro de las metas institucionales dentro de las entidades públicas.

En relación con el objetivo específico 1, mediante la aplicación del Chi-cuadrado de Pearson fue posible establecer una relación significativa entre la ejecución de ingresos y el

logro de metas. También, los resultados descriptivos arrojaron mayor concentración de respuestas en niveles desfavorables respecto a la ejecución de ingresos. Estos resultados están relacionados con los hallados por Omonte (2019), quien encontró que la gestión presupuestaria se encontraba en una categoría intermedia y que la calidad del gasto presentaba un nivel regular. Asimismo, Alegría (2021) encontró que el 88 % de los trabajadores evaluó positivamente el resultado presupuestal, pero el 61 % consideró deficiente el cumplimiento de objetivos. Al comparar estos antecedentes con los hallazgos obtenidos en este estudio, se puede observar coincidencia con Omonte (2019), ya que en ambos escenarios se detectan limitaciones relacionadas con la gestión presupuestaria, aunque con diferentes niveles de valoración. En relación con Alegría (2021), es claro que un buen desempeño en ingresos no asegura necesariamente un adecuado cumplimiento de los objetivos institucionales. De este modo, los resultados indican que la ejecución de ingresos es un componente importante, pero que debe coordinarse con una gestión eficiente para que contribuya de manera efectiva al logro de las metas previstas.

Finalmente, en cuanto al objetivo específico 2, los resultados obtenidos mediante el Chi-cuadrado de Pearson evidenciaron la presencia de una asociación estadísticamente significativa entre la ejecución del gasto y el logro de las metas institucionales. El 33 % de los participantes ubicó la ejecución del gasto en una categoría baja y el logro de metas en una categoría deficiente desde una perspectiva descriptiva. Estos hallazgos coinciden con Aguilar (2020), quien indicó que la entidad en estudio no contaba con información fidedigna sobre el avance de la ejecución presupuestaria, lo cual dificultaba alcanzar sus objetivos y metas institucionales en tiempo oportuno. El autor también identificó que existía una coordinación limitada con los trabajadores que tenían asignadas las metas, lo que afectaba al seguimiento del gasto ejecutado. Ambos estudios coinciden en que las limitaciones en la programación, control y monitoreo de la ejecución del gasto pueden tener efectos negativos sobre las

actividades y metas programadas. En consecuencia, una gestión adecuada del gasto resulta fundamental para fortalecer el desempeño institucional y facilitar el logro de los propósitos establecidos.

Conclusiones

Se determina que en la Municipalidad Distrital de Pangoa se presenta una asociación estadísticamente significativa entre la gestión presupuestaria y el logro de metas. Los hallazgos además muestran que una proporción considerable de los colaboradores percibe fallas tanto en la administración presupuestaria como en la consecución de las metas institucionales. Esta situación pone en evidencia las limitaciones que afectan a las etapas de ejecución de ingresos y gastos. En consecuencia, una correcta administración de los recursos presupuestarios sea determinante para propiciar el oportuno cumplimiento de los objetivos y resultados previstos por dicha entidad.

Asimismo, se determinó que la ejecución de los ingresos presenta una asociación significativa con el logro de las metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa. Los hallazgos evidencian percepciones negativas en relación con ambas variables, lo cual pone de relieve dificultades asociadas a la estimación, determinación y recaudación de los ingresos. Estas etapas son importantes para garantizar que cuenten con los fondos necesarios para el funcionamiento institucional. Por consiguiente, una administración eficaz de los ingresos ayuda a crear mejores condiciones para cumplir las metas y objetivos que se han fijado en la municipalidad.

Finalmente, se concluye que la ejecución del gasto presenta una relación estadísticamente significativa con el logro de las metas en la Municipalidad Distrital de Pangoa. Los resultados muestran limitaciones percibidas en la administración del gasto y en el nivel de cumplimiento de los objetivos institucionales. Estas dificultades están relacionadas

con procesos tales como la certificación presupuestaria, el compromiso, el devengado y el pago, los cuales constituyen fases esenciales del proceso de ejecución del gasto público. En consecuencia, una correcta gestión de estas etapas permite utilizar de forma más eficiente los fondos asignados y favorece el logro de las actividades, metas y objetivos institucionales.

5. Referencias

- Aguilar, W. (2020). *Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Sitabamba* [Tesis, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI]. Repositorio Institucional UCT.
https://repositorio.uct.edu.pe/bitstream/123456789/1060/1/0001335411_T_2021.pdf
- Aguiré, G. (2020). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, 2019* [Tesis, Universidad Nacional Agraria de la Selva]. Repositorio Institucional UNAS.
https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1930/TS_GYAS_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Alegría, L. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en el Hospital de Santa Gema de Yurimaguas, Alto Amazonas-2020* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78062/Alegria_RLT-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Balseca, N. (2015). *La ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de los objetivos de la Empresa Municipal Cuerpo de Bomberos Ambato-EP en el primer semestre de 2014* [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Institucional UTA. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/17795/1/T3289ig.pdf>
- Bodero, R. (2019). *Ejecución presupuestaria y cumplimiento de las metas presupuestarias en la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, 2017-2018* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36102/Bodero_CR.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Carranza, V. B., Rivero, L. L., Bernal, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378–387.
<https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Charaja, F. (2019). *El MAPIC en la investigación científica*. Corporación Meru.
- Coello, K., & León, J. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, periodo 2018-2019* [Tesis, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG.
https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/10008/Coello_Guerrero_Kiara_Mirelly_y_Le%C3%B3n_Dami%C3%A1n_Alexis_Joel.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Duran, L. (2020). *Ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad Distrital Casca-Mariscal Luzuriaga, periodos 2018-2019* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57773/Duran_PL-Milla_JYC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Fernández, O. (2021). *Gestión administrativa en la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Salud Sur Ayacucho, 2021* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71835/Fernandez_IO-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Flores, R. (2019). *Relación entre el proceso de ejecución presupuestal y la calidad de gasto en la Coordinación de Planes y Presupuestos de la Corte Superior de Justicia de Junín, periodo 2013 al 2017* [Tesis, Universidad Peruana Los Andes]. Repositorio Institucional UPLA.

https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/900/T037_40584616_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Giraldo, C. (2022, 28 de julio). Gobiernos regionales y la poca ejecución de su presupuesto en salud y otros sectores. *Infobae*.

<https://www.infobae.com/america/peru/2022/07/28/gobiernos-regionales-y-la-poca-ejecucion-de-su-presupuesto-en-salud-y-otros-sectores/>

Hernández, R. (2019). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill.

Hernández, R., & Mendoza, C. (2019). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.

Meléndez, Á. (2022, 30 de agosto). Poca inversión en vivienda y obra pública... así va la ejecución presupuestaria 2022. *Bloomberg Línea*.

<https://www.bloomberglinea.com/2022/08/30/acelerar-la-ejecucion-presupuestaria-es-otra-tarea-pendiente-del-gobierno/>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Decreto Legislativo N.º 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Diario Oficial El Peruano.

Miranda, F. (2021). *Ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en Emilima S.A., 2021* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/87279/Miranda_CF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Omote, J. (2019). *Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del Estado, Lima 2019* [Tesis, Universidad San Ignacio de Loyola]. Repositorio Institucional USIL.

<https://repositorio.usil.edu.pe/bitstreams/5ece6721-6c85-4059-8938-7e6f68db01e3/download>

Pino, R. (2018). *Método de la investigación* (2.^a ed.). Editorial San Marcos.

- Rodríguez, D. (2022). *Planificación y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Educación de Áncash* [Tesis, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio Institucional USS.
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Roque, F. (2019). *Ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pucará-Lampa, periodos 2016-2017* [Tesis, Universidad Nacional del Altiplano]. Repositorio Institucional UNAP.
http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/13896/Roque_Huanca_Fredy_Ivan.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Silvestre, I., & Huamán, C. (2019). *Pasos para elaborar la investigación y la redacción de la tesis universitaria*. Editorial San Marcos.
- Soto, C. (2016). El presupuesto público y el sistema nacional de presupuesto. *Actualidad Gubernamental*, (85).
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/\\$FILE/ACTUALIDADGUBERNAMENTAL85.PDF](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/E80A082485FA5BD50525806400509D85/$FILE/ACTUALIDADGUBERNAMENTAL85.PDF)
- Vara, J. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en el Programa Nacional para la Empleabilidad en el año 2021* [Tesis, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75062/Vara_CJY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Yucra, R. (2018). *Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas de la Municipalidad Distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni, San Antonio de Putina* [Tesis, Universidad Nacional del Altiplano]. Repositorio

Institucional UNAP.

http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10482/Yucra_Quispe_Roger.pdf?sequence=1&isAllowed=y

6. Anexos

Anexo 1

Instrumento de recolección de datos

Estimado Trabajador (a): El presente cuestionario tiene por finalidad determinar la relación de la ejecución presupuestaria con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021; es de carácter anónimo, por ello le agradezco responder con la mayor sinceridad y objetividad.

Marque con una X en la alternativa, según lo haga u observe:

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
1	2	3	4	5

VARIABLE INDEPENDIENTE: Ejecución presupuestaria		1	2	3	4	5
Nº	Dimensión 1: Ejecución de ingresos					
1	Usted, considera que la oficina de planeamiento y presupuesto estima y proyecta los niveles de ingresos a recaudar en el año fiscal de la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
2	Considera Usted, que los ingresos se establecen conforme a lo que se espera recaudar en el año fiscal de la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
3	Está de acuerdo Usted, que la Municipalidad Distrital de Pangoa realiza la ejecución presupuestal teniendo en cuenta las prioridades y necesidades de la población.					
4	Usted, en su opinión considera que los ejercicios de la ejecución de ingresos se realizan de acuerdo a las normas legales de la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
5	Esta conforme Usted, que los recursos recaudados por la Municipalidad Distrital de Pangoa son suficientes para atender las necesidades que la población requiere.					
6	Está de acuerdo Usted, que la Municipalidad Distrital de Pangoa gestiona la distribución de los ingresos de manera eficiente.					
	Dimensión 2: Ejecución de gastos	1	2	3	4	5
11	Considera usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, las solicitudes de Certificación del Crédito Presupuestario requeridas por el área usuaria guardan concordancia con el cuadro de necesidades aprobado.					
12	Considera usted, que las Unidades Orgánicas, presentan sus requerimientos de solicitudes de Certificación del Crédito Presupuestario, en forma oportuna y debidamente sustentadas en la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
13	Está de acuerdo Usted, que los responsables de la ejecución presupuestal tienen la capacidad necesaria para manejar los recursos presupuestales.					

14	Considera Usted, que los gastos realizados se encuentran establecidos en la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pangoa.				
15	Esta conforme Usted, que los compromisos contraídos por la Municipalidad Distrital de Pangoa cuentan con la documentación sustentadora correspondiente.				
16	Está de acuerdo Usted, que la Municipalidad Distrital de Pangoa reconoce la obligación de pago en atención a un gasto aprobado y comprometido.				
18	En su opinión cree que el devengado se realiza previa verificación y conformidad de servicio o del bien recibido en la Municipalidad Distrital de Pangoa.				
20	En su opinión cree que la Municipalidad Distrital de Pangoa cumple oportunamente con los pagos comprometidos y devengados.				

VARIABLE DEPENDIENTE: Cumplimiento de metas		1	2	3	4	5
N°	Dimensión 1: Metas programadas					
1	Considera Usted, que la Municipalidad Distrital de Pangoa cumple oportunamente con la programación mensual de metas en su área de trabajo.					
2	Considera Usted, que la Municipalidad Distrital de Pangoa cumple oportunamente con la programación anual de metas en su área de trabajo.					
3	Considera Usted, que el PIA cubre las necesidades de su Municipalidad Distrital de Pangoa.					
4	Está de acuerdo Usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas.					
5	Considera Usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, la ejecución de la meta es viable.					
6	Está de acuerdo Usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas.					
	Dimensión 2: Metas y objetivos cumplidas					
7	Considera Usted, que con la ejecución del gasto se logró el cumplimiento de objetivos y metas establecidos en la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
8	En su opinión piensa Usted, que los recursos destinados a las metas se mantienen iguales sin sufrir modificaciones en la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
9	Considera usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, la meta física obtenida se ejecuta en relación al cumplimiento de los objetivos.					
10	Está de acuerdo Usted, que, en la Municipalidad Distrital de Pangoa, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario.					
	Dimensión 3: Actividades y proyectos culminados					
11	Cree Usted, que los efectos de la ejecución presupuestaria en el nivel de cumplimiento de las actividades son eficientes en la Municipalidad Distrital de Pangoa.					
12	Cree Usted, que los efectos de la ejecución presupuestaria en el nivel de cumplimiento de los proyectos son eficientes en la Municipalidad Distrital de Pangoa.					

Anexo 2

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
Variable independiente Ejecución presupuestaria	Ejecución de ingresos	Estimación
		Determinación
		Recaudación
	Ejecución de gastos	Certificación del crédito presupuestario
		Compromiso
		Devengado
		pagado
Variable dependiente Cumplimiento de metas	Metas programadas	Programación mensual
		Programación anual
		Meta programada
		Presupuesto
	Metas y objetivos cumplidas	Nivel de cumplimiento
		Uso de recursos
		Metas físicas
		Meta ejecutada
	Actividades y proyectos cumplidas	Cumplimiento de actividades
		Cumplimiento de proyectos

Anexo 3

Matriz de consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable y dimensiones	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable Independiente Ejecución presupuestaria <u>Dimensiones</u> Ejecución de ingresos Ejecución de gastos Variable Dependiente Cumplimiento de metas <u>Dimensiones</u> Metas programadas Metas y objetivos cumplidas Actividades y proyectos cumplidas	Enfoque Cuantitativo Tipo de investigación Descriptivo-causal Diseño de investigación No experimental-de corte transversal Población 140 trabajadores de Municipalidad Distrital de Pangoa Muestra Probabilística Técnicas encuesta Instrumento Cuestionario
¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021?	Determinar la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.	La ejecución presupuestaria se relaciona de manera significativa con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.		
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específica		
¿Cuál es la relación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021?	Conocer la relación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.	La ejecución de ingresos se relaciona de manera significativa con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.		
¿Cuál es la relación entre la ejecución de gastos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021?	Identificar la relación entre la ejecución de gastos y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.	La ejecución de gastos se relaciona de manera significativa con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.		
¿De qué manera se puede realizar una óptima ejecución presupuestaria que permita cumplir las metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021?	Proponer lineamientos para una óptima ejecución presupuestaria que permita cumplir las metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.			

Anexo 4

Evidencia de sumisión



CARTA DE ACEPTACIÓN

Por medio de la presente la Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades ([LATAM](#)), con ISSN en línea: 2789-3855 y DOI 10.56712, con indexaciones en son Dialnet, Latindex directorio, Google académico, Base, Livre, Latinrev, Crossref, MIAR y ERIHPlus y perteneciente a la Red de Investigadores Latinoamericanos ([REDILAT](#)) certifica que:

Título del artículo: Ejecución presupuestaria y su incidencia con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.

Autores: Jhatsin Russel Pampa Capqueque y Gadiel Eli Espinal Ramos.

Área temática: Ciencias administrativas, contables y económicas.

ha sido evaluado y aprobado mediante el sistema de evaluación por pares de doble ciego (double-blind peer review), y la revisión anti plagio vía software de índice de similitud, cumpliendo con los estándares de aprobación establecidos por el Comité Editorial para su publicación.

Se expide la presente constancia a los 30 días del mes de abril del año 2026.



Dr. Anton Peter Baron

Dr. Anton Peter Baron

Editor en jefe

LATAM - Revista Latinoamericana de
Ciencias Sociales y Humanidades





Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades



ISSN en línea: 2789-3855
DOI: 10.56712



Redilat
Red de Investigadores Latinoamericanos

CONSTANCIA DE PUBLICACIÓN

Por medio de la presente la Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades (LATAM), con ISSN en línea: 2789-3855 y DOI 10.56712, con indexaciones en Dialnet, Latindex directorio, Google académico, Base, Livre, Latinrev, Crossref, MIAR y ERIHPlus; perteneciente a la Red de Investigadores Latinoamericanos (REDILAT) da constancia que se ha publicado la siguiente investigación:

Título del artículo: **Ejecución presupuestaria y su incidencia con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, periodo 2021.**

Autores: Jhatsin Russel Pampa Capqueque y Gadiel Eli Espinal Ramos.

Área temática: Ciencias administrativas, contables y económicas.

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v7i2.5856>

Mes de publicación: Mayo 2026.

Volumen: 7

Número: 2

El artículo cuenta con Digital Object Identifier en el cual se podrá verificar la publicación del mismo.

Se expide la presente constancia a los 14 días del mes de mayo del año 2026.



Dr. Anton Peter Baron

Editor en jefe

LATAM - Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades



Anexo 5

Validación de instrumentos



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

UNIVERSIDAD PERUANA UNION

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y GESTION TRIBUTARIA *Una Institución Adventista*

CONSTANCIA DE VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Quien suscribe, CPC. **ROSCIO IRENE PARCO CLIMACO**, con DNI **44999840**, de profesión Contador Público, Colegiado en el Colegio de Contadores Público de **JUNIN** con matrícula N° **08-3712**; especialista en el área de contabilidad pública, mediante la presente se hace constar que las técnicas e instrumentos para la recolección de datos del trabajo de grado titulado: "Ejecución Presupuestaria y su Incidencia con el Cumplimiento de Metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, Periodo 2021", realizado por Espinal Ramos Gadiael Eli; Pampa Capqueque Jhatsin Russel; aspirantes al título profesional de Contador Público, reúnen los requisitos suficientes y necesarios para ser válidos y son aptos para alcanzar los objetivos que se plantean en la investigación.


CPC Roscio Irene Parco Climaco
C.P. MAT 08-3712



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

UNIVERSIDAD PERUANA UNION

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y GESTION TRIBUTARIA *Una Institución Adventista*



CONSTANCIA DE VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Quien suscribe, CPC. **MARYSABEL MIRTHA CACERES RIVERA**, con DNI **47191729**, de profesión Contador Público, Colegiado en el Colegio de Contadores Público de Lima con matrícula N° **53676**; especialista en el área de contabilidad pública, mediante la presente se hace constar que las técnicas e instrumentos para la recolección de datos del trabajo de grado titulado: "Ejecución Presupuestaria y su Incidencia con el Cumplimiento de Metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, Periodo 2021", realizado por Espinal Ramos Gadiael Eli; Pampa Capqueque Jhatsin Russel; aspirantes al título profesional de Contador Público, reúnen los requisitos suficientes y necesarios para ser válidos y son aptos para alcanzar los objetivos que se plantean en la investigación.


 Marysabel M. Caceres Rivera
 CONTADOR PUBLICO
 C.P.C. N° 53676 C.C.P.L.



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y GESTIÓN TRIBUTARIA *Una Institución Adversaria*



CONSTANCIA DE VALIDACION DEL INSTRUMENTO

Quien suscribe, CPC: **GUADALUPE MOYA HINOJOSA**, con DNI **43259829**, de profesión Contador Público, Colegiado en el Colegio de Contadores Público de **JUNIN** con matrícula N° **08-4182**, especialista en el área de contabilidad pública, mediante la presente se hace constar que las técnicas e instrumentos para la recolección de datos del trabajo de grado titulado: "Ejecución Presupuestaria y su Incidencia con el Cumplimiento de Metas de la Municipalidad Distrital de Pangoa Provincia de Satipo Región Junín, Período 2021", realizado por Espinal Ramos Gadiael Eli; Pampa Capqueque Jhatsin Russel; aspirantes al título profesional de Contador Público, reúnen los requisitos suficientes y necesarios para ser válidos y son aptos para alcanzar los objetivos que se plantean en la investigación.


CPC. Guadalupe Moya Hinojosa
MATRICULA N° 08-4182

Anexo 6

Constancia de autorización de la Municipalidad Distrital de Pangoa



Fotografías



