

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



Control interno y las contrataciones con el estado iguales o menores a 8 UIT de la Municipalidad distrito de Megantoni, año 2024

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autor:

Sarai Huaman Salgado
Juan Cesar Quispe Huisa

Asesor:

Mg. Pedro Orlando Vega Espilco

Lima, 05 de junio del 2025

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Pedro Orlando Vega Espilco, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad y Gestión Tributaria, de la Universidad Peruana Unión.

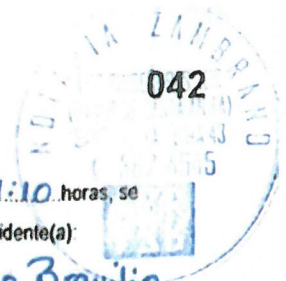
DECLARO:

Que la presente investigación titulada: **“Control interno y las contrataciones con el estado iguales o menores a 8 UIT de la Municipalidad distrito de Megantoni, año 2024.”** De los autores, Sarai Huaman Salgado y Juan Cesar Quispe Huisa tiene un índice de similitud de 20 % verificable en el informe del programa Turnitin, y fue realizada en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad u omisión de los documentos como de la información aportada, firmo la presente declaración en la ciudad de Lima a los 21 días del mes de agosto del año 2025.



Pedro Orlando Vega Espilco



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Lima, Naña, Villa Unión a 05 día(s) del mes de Junio del año 2025 siendo las 14:10 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Sede Lima, bajo la dirección del (de la) presidente(a):

Dr. Bravlio Huanca Callasaca, el (la) secretario(a) Mtro. Abraham Bravlio Santos Maldonado y los demás miembros: Mtra. Nelly Rosario Moreno Leyva y el (la) asesor(a) Mg. Pedro O. Vega Espilco

con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado: "Control interno y las Contrataciones con el estado iguales o menores a 8 UIT de la Municipalidad Distrital de Megantoni, año 2024"

del(los) bachiller/es:

- a) Saraí Huamán Salgado
b) Juan Cesar Quispe Huísa
c)

conducente a la obtención del título profesional de: Contador Público

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Bachiller (a): Saraí Huamán Salgado

Table with columns: CALIFICACIÓN, ESCALAS (Vigesimal, Literal, Cualitativa), Mérito. Row 1: Aprobado, 15, B-, Bueno, Muy bueno

Bachiller (b): Juan Cesar Quispe Huísa

Table with columns: CALIFICACIÓN, ESCALAS (Vigesimal, Literal, Cualitativa), Mérito. Row 1: Aprobado, 15, B-, Bueno, Muy bueno

Bachiller (c):

Table with columns: CALIFICACIÓN, ESCALAS (Vigesimal, Literal, Cualitativa), Mérito. Row 1: Empty

(*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

Signature of Presidente/a

Signature of Secretario/a

Asesor/a

Signature of Miembro

Miembro

Signature of Bachiller (a)

Signature of Bachiller (b)

Bachiller (c)

"Esta sustentación fue realizada de manera virtual u online sincrónico conforme al Reglamento General de Grados y Títulos"

INDICE

Contenido

Resumen	5
Palabras Claves:	6
Abstract	6
1. Introducción	6
2. Marco teórico.....	8
2.1 Definición de Control interno	8
2.2 Dimensiones del control interno	8
2.2.1 Ambiente de control	8
2.2.2 Actividad de control	9
2.2.3 Sistema de información y comunicación	9
2.3 Definición de contrataciones menores a 8 UIT	9
2.4 Dimensiones de contrataciones	10
2.4.1 Principio de económica	10
2.4.2 Principio de competencia	10
2.4.3 Principio de transparencia	10
3. Metodología	10
4. Resultados.....	11
5. Discusiones	13
6. Conclusiones.....	15
7. Referencias Bibliográficas.....	15

Control interno y las contrataciones con el estado iguales o menores a 8 UIT de la Municipalidad distrito de Megantoni, año 2024.

Internal control and the contracts with the state equal to or less than 8 tax unit of the Megantoni district Municipality, year 2024.

Sarai Huaman Salgado

saraihuaman@upeu.edu.pe

<https://orcid.org/0009-0001-4300-1340>

Universidad Peruana Unión, Lima, Perú

Juan Cesar Quispe Huisa

juanhuisa@upeu.edu.pe

<https://orcid.org/0009-0007-9615-0466>

Universidad Peruana Unión, Lima, Perú

Pedro Orlando Vega Espilco

pvega@upeu.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0002-3153-9282>

Universidad Peruana Unión, Lima, Perú

Resumen

El control interno de las municipalidades abarca diversos procesos; sin embargo, uno de los más importantes son las contrataciones con el estado iguales o menores a 8UITs, es por ello que, al ver la evidencia de generar estudio, la presente tuvo como objetivo determinar la relación entre control interno y contrataciones iguales o menores a 8UIT de la municipalidad del distrito de Megantoni, año 2024. El estudio se encontró bajo el marco cuantitativo, de diseño no experimental, porque no existió manipulación ni alteración de los datos, corte transversal, ya que la recolección de los datos se dio en un solo periodo determinado y de tipo correlacional. La población del estudio estuvo conformada por los trabajadores de la municipalidad del distrito de Megantoni, para la cual la muestra fue conformada por todos los trabajadores de la municipalidad siendo un total de 45 colaboradores. En el apartado de las técnicas de la recolección de los datos se dio por medio de cuestionarios validados para cada variable. El análisis general

de correlación, donde manifiesta que la variable control interno se relación de forma alta directa y estadísticamente significativa ($r = .810$; $p = .000$) es decir que a medida que mejora el control interno de la institución, también hay una mayor frecuencia de contrataciones iguales o menores a 8 UIT. Concluyendo que, al mejorar el control interno en el municipio, aumenta la cantidad de contrataciones en los montos permitidos. Tal hallazgo resalta la necesidad de políticas y procedimientos que mejoren la eficiencia y transparencia en los procesos de contratación.

Palabras Claves: Control interno, contrataciones, estado, municipalidad, ambiente de control.

Abstract

The internal control of the municipality covers various processes, however, one of the most important is the contracts with the state equal to or less than 8UITs, that is why, seeing the evidence of generating a study, the present one had as objective to determine the relationship between internal control and contracts equal to or less than 8UIT of the municipality of the district of Megantoni, year 2024. The study was under the quantitative framework, of non-experimental design, because there was no manipulation or alteration of the data, cross-sectional, since the data collection occurred in a single determined period and of a correlational type. The population of the study was made up of the workers of the municipality of the Megantoni district, for which the sample was made up of all the workers of the municipality, being a total of 45 collaborators. In the section of the techniques of the data collection, it was given by means of questionnaires validated for each variable. The general correlation analysis shows that the internal control variable is highly directly and statistically significantly related ($r = .810$; $p = .000$), meaning that as the institution's internal control improves, there is also a higher frequency of contracts equal to or less than 8 UIT. It was concluded that, as internal control in the municipality improves, the number of contracts in the permitted amounts increases. This finding highlights the need for policies and procedures that improve efficiency and transparency in contracting processes.

Keywords: Internal control, contracts, state, municipality, control environment.

1. Introducción

El control interno en las adquisiciones con el estado, especialmente aquellas que no superan las 8 Unidades Impositivas Tributarias (UITs), desempeña un papel esencial en la gestión financiera y administrativa de las municipalidades (García & Prado, 2022). Estas compras representan una parte considerable de las actividades gubernamentales locales, donde la transparencia, eficiencia y legalidad son aspectos críticos para garantizar el uso adecuado de los recursos públicos (Ore, 2022).

En este contexto, la Municipalidad enfrenta desafíos y responsabilidades únicas al gestionar adquisiciones dentro de este rango presupuestario. Es fundamental asegurar que los procesos de compra se realicen de manera ética, eficiente y acorde a la

normativa vigente, evitando así posibles irregularidades que puedan resultar en pérdidas económicas o problemas legales (Ponce de León, 2024).

Uno de los fundamentos del control interno en estas adquisiciones es la prevención de riesgos y fraudes. Al implementar mecanismos de control apropiados, la Municipalidad puede identificar y reducir posibles situaciones de riesgo, garantizando la integridad de los procesos de compra y la protección de los recursos públicos (Ore, 2022). Esto implica establecer procedimientos claros, controles de autorización y supervisión, así como capacitar continuamente al personal involucrado en estos procesos (Ruiz & Delgado, 2020). Otro aspecto crucial es el cumplimiento normativo. La Municipalidad debe operar dentro del marco legal establecido para las adquisiciones con el estado, cumpliendo con los requisitos legales y administrativos exigidos (Ponce de León, 2024). Esto incluye la correcta aplicación de los procedimientos de selección de proveedores, la preparación de los expedientes técnicos y la realización de las respectivas evaluaciones y adjudicaciones, todo ello en conformidad con las normas vigentes.

Además de la prevención de riesgos y el cumplimiento normativo, el control interno también busca optimizar los procesos de compra. La eficiencia en la gestión de las adquisiciones permite agilizar los trámites, reducir tiempos y costos, y mejorar la calidad de los servicios o bienes adquiridos. Esto beneficia tanto a la Municipalidad en términos operativos y financieros como a la calidad de atención a los ciudadanos y al logro de los objetivos institucionales (Tello, 2021).

Mamani & Ticona, (2018) En su análisis hacia una municipalidad encontró una evidente relación fuerte entre el control interno y contrataciones menores a 8 UIT. García & Prado, (2022) En su investigación determinaron que existe una asociación positiva, moderada y estadísticamente significativa entre las dimensiones de control interno; como ambiente de control, gestión de riesgo, actividades de control, información y comunicación y la supervisión con la variable contrataciones inferiores a 8 UIT. De igual manera mostro que existe una fuerte asociación estadísticamente significativa entre los factores menciona, manifestando que un control interno adecuado asegura una contratación con el estado (Ore, 2022). Tello, (2021) Evidencia que el sistema de control interno impacta significativamente en las contrataciones menores a 8 UIT, identificando una influencia en la ejecución contractual. Castillo, (2022) Afirmando a modo de conclusión que existe una influencia fuerte entre estas variables, teniendo una variabilidad explicada alta de las dimensiones de control interno como actividad de control, ambiente de control y sistema de información y comunicación frente a contrataciones. En su estudio demostró una clara influencia significativa del control interno y los factores ambiente de control, valorización del riesgo y actividades de control en las contrataciones iguales o menores a 8 UIT, concluyendo que Esta notable y positiva influencia en esta forma de contratación sugiere que un sistema de control interno sólido contribuye a garantizar la transparencia, eficiencia y legalidad en el proceso de contratación, lo que resalta la importancia de tener procesos bien definidos y mecanismos de supervisión adecuados en la gestión de contratos públicos (Ponce de León, 2024).

Ruiz & Delgado, (2020) Sostiene que el control interno es deficiente en las instituciones públicas, ya que los procedimientos de contratación no se llevan a cabo de manera completa debido a su falta de claridad y confusión, a pesar de que son obligatorios. Esto

conlleva a que las instituciones reciban sanciones por parte de los organismos de control.

En este artículo, se profundizó en cada uno de estos aspectos, examinando las mejores prácticas en materia de control interno aplicadas a las adquisiciones de menor escala de la Municipalidad (Ponce de León, 2024). Se revisarán casos de estudio, se analizarán las herramientas y metodologías más efectivas, y se ofrecerán recomendaciones para fortalecer el control interno en este ámbito específico, con el objetivo de fomentar una gestión transparente, eficaz y responsable de los recursos públicos en el ámbito municipal. Bajo el objetivo de determinar la relación entre el control interno y contrataciones iguales o menores a 8 UIT de la Municipalidad Distrito de Megantoni, año 2024.

2. Marco teórico

2.1 Definición de Control interno

Se trata del conjunto de actividades, tareas y labores preventivas, concurrentes y subsiguientes que se llevan a cabo en las organizaciones estatales, bajo un control riguroso con el objetivo de garantizar que la gestión de bienes, actividades y recursos se realice de manera eficiente en la entidad municipal (Ureta, 2021). Flores, (2023) Refiere a un proceso de gestión que busca salvaguardar y mantener los activos de la empresa, evitar gastos innecesarios y proporcionar seguridad frente a responsabilidades no autorizadas. Es decir es un proceso completo llevado a cabo por el titular, los funcionarios y los empleados de una entidad, con el objetivo de enfrentar los riesgos y garantizar una seguridad razonable en la consecución de la misión de la entidad que busca promover la eficiencia, resguardar los recursos, cumplir la normatividad, asegurar la confiabilidad y oportunidad de la información, promover el cumplimiento de los funcionarios y fomentar la práctica de valores institucionales (Homero & Untiveros, 2015). La implementación efectiva de un sistema de control interno en los procesos de contratación ayuda a reducir los riesgos de corrupción, fraude y conductas indebidas, lo que a su vez fomenta la confianza de la ciudadanía en las entidades gubernamentales y en la integridad del proceso de contratación (Mendoza-Macay & Escobar-García, 2023). Es así que el control interno desempeña un papel crucial en la prevención y detección de irregularidades, en el cumplimiento de normativas y regulaciones, y en la protección de los intereses del Estado y la sociedad en su totalidad (Ponce de León, 2024).

2.2 Dimensiones del control interno

2.2.1 Ambiente de control

Castillo, (2022) afirma que es un conjunto de mecanismos que permiten a las empresas obtener una visión clara y objetiva de cada área de desarrollo organizacional. Igualmente, se menciona que posibilita identificar las debilidades y fortalezas de todos los elementos de la organización, así como establecer medidas correctivas para

promover el desarrollo institucional (Ureta, 2021). En otras palabras, El ambiente de control se refiere a que la organización debe crear un entorno que fomente e inflencie la actividad del personal en cuanto al control de sus actividades (Mendoza-Macay & Escobar-García, 2023). Para que este ambiente de control se establezca, es necesario que otros elementos estén asociados a él, como la integridad y los valores éticos, la competencia, experiencia y dedicación de la alta dirección, así como la existencia de una filosofía administrativa clara (Estupiñán, 2015).

2.2.2 Actividad de control

Ureta, (2021) Se refiere al proceso mediante el cual las funciones se llevan a cabo a través de acciones específicas y oportunas con el objetivo de alcanzar y cumplir los objetivos establecidos por la institución. Además, este proceso busca prevenir posibles riesgos que puedan afectar negativamente el desarrollo organizacional. Por lo que son actividades, reglas y prácticas que las personas llevan a cabo para cumplir con las medidas necesarias para gestionar los riesgos (Flores, 2023). Es decir, procedimientos que contribuyen a garantizar la implementación de las directrices establecidas por la dirección se denominan actividades de control. Estas actividades forman parte integral del control interno (Mamani & Ticona, 2018).

2.2.3 Sistema de información y comunicación

La comunicación está ligada a los sistemas de información, cada tarea debe ser señalada con claridad, La institución local debe enfocarse en mejorar los niveles de ecoeficiencia en la documentación que se genera diariamente durante el desarrollo de sus actividades (Ureta, 2021) Es esencial precisar, recabar y registrar los datos relevantes de manera oportuna y adecuada para cumplir con las responsabilidades del personal. La institución debe proporcionar información útil tanto dentro como fuera de la organización, y para lograrlo, se necesitan cadenas de comunicación flexibles que conecten a todos los niveles jerárquicos (Flores, 2023).

2.3 Definición de contrataciones menores a 8 UIT

Se trata de un procedimiento administrativo que comprende una serie de trámites, con el fin de seleccionar a individuos o entidades, ya sean personas físicas o jurídicas, con las cuales las instituciones estatales puedan celebrar acuerdos para la adquisición de bienes y servicios, consultorías o proyectos de construcción (Meza, 2017).(Castillo, 2022)Menciona que los contratos que no superen o igualen a ocho (8) UIT no están sujetos a las regulaciones de las contrataciones del Estado y, por lo tanto, quedan fuera del ámbito de aplicación de las normativas estatales. Sin embargo, es necesario considerar los principios del derecho contractual como la eficiencia, la equidad y la transparencia (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022). Es así que, las contrataciones en términos simples refieren a la obtención de bienes y servicios a través de licitaciones, un procedimiento reconocido como una práctica dentro de la economía de mercado. Este proceso está regido por normativas específicas y generalmente implica un pago por los bienes o servicios adquiridos (Ruiz & Delgado, 2020). La entidad privada lleva a cabo etapas y fases conforme a normas y procedimientos preestablecidos, de acuerdo al tipo de contrataciones que realice con la entidad municipal (Ureta, 2021).

2.4 Dimensiones de contrataciones

2.4.1 Principio de económica

Se enfoca en buscar eficiencia y aprovechar al máximo los recursos públicos durante el proceso de adquisición de bienes, servicios o trabajos. Esto implica seleccionar la opción más adecuada en términos de relación costo-beneficio y evitar gastos que no sean indispensables (Ruiz & Delgado, 2020). Este criterio se justifica por la ejecución de las contrataciones bajo principios de economía de recursos, simplificación administrativa y austeridad en el gasto, los cuales deben aplicarse en todas las fases de los procesos de selección. En consecuencia, las bases y los contratos no deben incluir exigencias o procedimientos que puedan resultar costosos para los postores (Peña, 2018).

2.4.2 Principio de competencia

Implica fomentar un proceso equitativo y transparente donde varios proveedores compiten entre sí para ofrecer bienes, servicios o trabajos a una entidad pública (García & Prado, 2022). Castillo, (2022) Se refiere a estrategias de contratación que buscan establecer condiciones de competencia efectivas, permitiendo así la selección de la oferta más favorable. Esto se logra mediante un análisis económico del mercado y políticas claras para los proveedores, al tiempo que se prohíben prácticas que puedan distorsionar la competencia de acuerdo al TUO de la Ley N° 30225. ⁹

2.4.3 Principio de transparencia

Castillo, (2022) Refiere a la proporción de información transparente y coherente, cumpliendo con las normativas y gestionando el gasto de manera efectiva, lo que asegura la igualdad de oportunidades para participar en los procesos como lo establece en el TUO de la Ley N° 30225. Estupiñán, (2015) Menciona que es necesidad de que las entidades públicas lleven a cabo sus procesos de adquisición de bienes, servicios u obras de manera abierta y clara, ofreciendo información completa y veraz al público.

3. Metodología

El estudio se realizó bajo el enfoque cuantitativo, dado que se llegó a los resultados por medio de suma de datos y mediciones numéricas con el fin de validar hipótesis (Ñaupas et al., 2018). De diseño no experimental, porque no existió manipulación ni alteración de las variables, sino que se analizaron y evidenciaron los fenómenos en su estado natural (Manterola & Otzen, 2015). De corte transversal, ya que la recolección de los datos se dio en un solo periodo determinado (Mendivelso & Rodríguez, 2018) De tipo correlacional, debido a que se quiere visualizar el nivel y el grado de relación o asociación entre dos o más variables (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018)

La población del estudio estuvo conformada por los trabajadores de la municipalidad del distrito de Megantoni, para la cual la muestra estuvo conformada por todos los trabajadores de la municipalidad siendo un total de 45 colaboradores, a quienes se encuestó mediante un cuestionario previamente validado por juicio de expertos y con un nivel de confianza, según alfa de Cronbach de .87.

Para la variable control interno validado por Castillo, (2022) que consta con 3 dimensiones las cuales son; ambiente de control que contiene 7 ítems, actividad de control que consta con 6 reactivos y por último sistema de información y comunicación que tiene 7 ítems. Con una escala Likert de frecuencia de 5 puntos que va desde 1 = nunca hasta 5 = siempre. Todo el instrumento fue validado con una confiabilidad de .86. Para la variable contrataciones menores a 8 UIT validado por Castillo, (2022) el cuestionario consta de 3 dimensiones correspondiente a principio de económica que contiene 7 ítems, principio de competencia con 7 reactivos y por último principio de transparencia conformado por 6 ítems.

4. Resultados

Tabla 1

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Control interno	0.969	45	0.263
Contrataciones menores a 8 UIT	0.952	45	0.060

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

En la tabla 1 se muestra la prueba de normalidad calculado con shapiro-wilk por contar con datos menores a 50. Asimismo, se visualiza que tanto la variable control interno y contrataciones iguales o menores a 8 UIT presentar un p valor de 0.263 y 0.060 ($p > 0.05$) respectivamente, demostrando que ambos factores tienen una distribución normal, por lo tanto, se determinará el coeficiente de r de Pearson por tener características paramétricas.

Tabla 2

Correlacional general

		Contrataciones menores a 8 UIT
Control interno	Correlación Pearson	de ,810**
	Sig. (bilateral)	0.000
	N	45

En la tabla 2 se refleja el análisis general de correlación, donde manifiesta que la variable control interno se relación de forma alta directa y estadísticamente significativa ($r = .810$; $p = .000$) es decir que a medida que mejora el control interno de la institución, también hay una mayor frecuencia de contrataciones iguales o menores a 8 UIT, Esto indica que la implementación de políticas, procedimientos y un marco adecuado de control interno en una organización mejora sustancialmente los procesos de contratación.(figura 1).

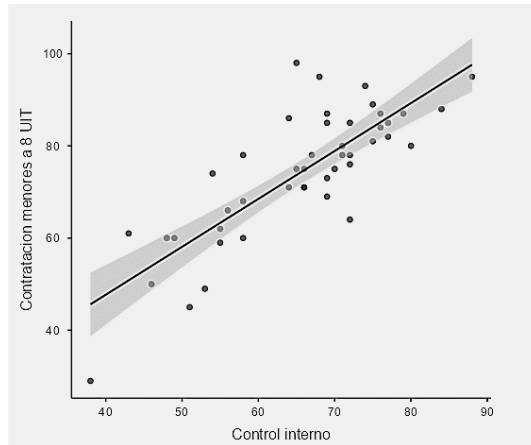


Fig. 1 dispersión del análisis general

Tabla 3

correlación específica

		Ambiente de control	Actividad de control	Sistema de información y comunicación	Contrataciones menores a 8 UIT
Ambiente de control	Correlación Pearson	de 1			
	Sig. (bilateral)				
	N	45			
Actividad de control	Correlación Pearson	de ,761**	1		
	Sig. (bilateral)	0.000			
	N	45	45		
Sistema de información y comunicación	Correlación Pearson	de ,334*	0.293	1	
	Sig. (bilateral)	0.025	0.051		
	N	45	45	45	

Contrataciones menores a 8 UIT	Correlación Pearson	de	,692**	,676**	,583**	1
	Sig. (bilateral)		0.000	0.000	0.000	
	N		45	45	45	45

En la tabla 3 se visualiza el análisis de correlación específica entre las dimensiones de control interno y la variable contrataciones, donde se evidencia que el ambiente de control tiene una correlación fuerte y estadísticamente significativa ($r = .692$; $p < .000$) así mismo, la dimensión actividad de control muestra un comportamiento de correlación fuerte y significativa ($r = .676$; $p < .000$) y por último el factor de sistema de información y comunicación que presenta una correlación moderada y significativa ($r = .583$; $p < .000$) sugieren que, cuando se fortalecen estos controles, es más probable que las contrataciones sean manejadas de manera más eficiente y con menos riesgo de irregularidades.

5. Discusiones

Según los resultados encontrados dentro de la investigación se ha determinado que el control interno y las contrataciones iguales o menores a, se correlacionan de manera alta y directa además de ser estadísticamente significativo ($r = 0.810$; $p = 0.000$), donde se ha visto que al mejorar el control interno de la municipalidad se observará un incremento de la frecuencia sobre contrataciones menores a 8 UIT. De este hallazgo la implementación de ciertas políticas, procesos y un marco de control internamente y adecuado para la institución conserva un efecto positivo en la forma eficiente y la frecuencia de los procesos de contratación, optimizando de esa manera los mecanismos para cumplir con límites financieros establecidos por la institución. Al respecto de este resultado se pueden ver otras investigaciones tales como Mamani & Ticona, (2018) En su análisis hacia una municipalidad encontró una evidente relación fuerte entre el control interno y contrataciones menores a 8 UIT.

. De igual manera mostro que existe una fuerte asociación estadísticamente significativa entre los factores mencionados, manifestando que un control interno adecuado asegura una contratación con el estado (Ore, 2022). Tello, (2021) Evidencia que el sistema de control interno impacta significativamente en las contrataciones menores a 8 UIT, identificando una influencia en la ejecución contractual. Investigaciones que al observar contrastan la importancia del análisis del control interno sobre las contrataciones menores a 8UITs.

De manera más específica uno de los resultados demostró que el ambiente de control y las contrataciones iguales o menores a 8UIT mantienen una correlación fuerte y significativa con un ($r = 0.692$; $p = 0.000$), donde se resalta la importancia de un ambiente de control fuerte para gestionar de manera efectiva los procesos de contratación. Y es que un correcto control bien estructurado hace fácil la adherencia a políticas y normas establecidas internas, de tal forma que asegura que las contrataciones se lleven bajo correctos estándares de seguridad y eficiencia. Estudios como el de Según Goh et al. (2020), indican que un ambiente de control adecuado

promueve una cultura organizacional de responsabilidad y ética, reduciendo las futuras irregularidades y errores en los procesos fundamentales. En tanto Cheng et al. (2021), destaca que un ambiente de control con sólidas bases es fundamental para construir una base en la prevención de riesgos, los cuales benefician a la sostenibilidad de la organización. Además, Li et al, (2022) resalta que las prácticas de control adecuadas ayudan a fortalecer los valores, transparencia y rendición de cuentas, mejorando los resultados de la organización. Es por ello que la municipalidad donde se realizó el estudio, debe considerar aspectos importantes como el ambiente de control, si desea prevenir errores y mejorar su ambiente de control direccionando mejor sus objetivos.

Por otro lado se determinó que la actividad de control y las contrataciones iguales o menores a 8UIT, se correlacionan de manera fuerte y significativa con un ($r = 0.676$; $p = 0.000$) resalta el papel esencial que desempeñan las actividades de control en la regulación de procesos de contratación. Las actividades de control, como auditorías y revisiones, garantizan que los procesos cumplan con normativas y sean transparentes. Hall y Murphy (2021) señalan que una actividad de control efectiva permite manifestar y mitigar riesgos a tiempo, aumentando la nitidez en los procesos de adquisición. Zheng et al. (2022) destacan que los controles específicos en áreas como las contrataciones pueden reducir la incidencia de errores y malas prácticas. Además, García y Chen (2023) sugieren que la implementación de actividades de control adecuadas incrementa la eficacia organizacional al asegurar que cada fase del proceso sea supervisada y cumpla con los estándares establecidos.

Así también se ha comprobado que, el sistema de información y comunicación se relaciona de manera moderada y significativa con las contrataciones iguales o menores a 8UIT con un ($r = 0.583$; $p = 0.000$), donde se ha visto que la correcta información y comunicación dentro de la municipalidad es un facilitador clave de flujo de datos, asegurando de esa forma la toma de decisiones precisas con información actualizada. Para la municipalidad es facilitador puesto que están en constante toma de decisiones cuando se trata de contrataciones. White y Sharma (2020) señalan que un sistema de información efectivo fomenta la transparencia organizativa, mejorando la coherencia y reduciendo riesgos en procesos de contratación. Li et al. (2021) destacan que estos sistemas son cruciales para la eficiencia y efectividad, al facilitar la comunicación en todos los niveles de la organización. Además, según Zhang, Lee y Wong (2023), un sistema de información y comunicación bien estructurado refuerza los procesos de control interno, haciendo que los procesos de contratación sean más eficientes y reduciendo los riesgos de irregularidades al mantener a todos los involucrados informados y alineados con los objetivos organizativos.

Reflejándose de esa manera que las dimensiones de control interno se relacionan positivamente con los procesos de contratación, siendo contribuyentes en la eficiencia, transparencia y alineación con los objetivos de la municipalidad.

6. Conclusiones

Los resultados obtenidos hacen notar una correlación bastante significativa entre el control interno general y las contrataciones iguales o menores a 8 UIT. En otras palabras, al mejorar el control interno en el municipio, mejor procedimiento en eficiencia y transparencia en las contrataciones del estado por los montos permitidos. Tal hallazgo resalta la necesidad de políticas y procedimientos que eviten prácticas indebidas en los servidores públicos.

Se encontró una fuerte y significativa correlación entre el ambiente de control y las contrataciones iguales o menores a 8 UIT, lo que resalta la importancia de contar con un entorno organizacional que favorezca el cumplimiento de normativas y estándares en los procesos de contratación. Un ambiente de control bien diseñado minimiza errores y prácticas irregulares, garantizando que los objetivos institucionales se alcancen de manera eficiente.

Las actividades de control y las contrataciones iguales o menores a 8 UIT muestran una relación significativa y fuerte, lo que indica que las auditorías y revisiones efectivas son esenciales para asegurar el cumplimiento normativo en los procesos de contratación. Una implementación adecuada de estas actividades ayuda a mitigar riesgos y mejora la confiabilidad en los procesos de contratación, asegurando que cada fase cumpla con los estándares de calidad y eficiencia necesarios.

La relación moderada y significativa entre el sistema de información y comunicación y las contrataciones iguales o menores a 8 UIT resalta la importancia de contar con un flujo constante y preciso de información para la toma de decisiones. Tener sistemas de información bien organizados promueve la coherencia y disminuye los riesgos en los procesos de contratación, asegurando que todos los niveles de la organización estén alineados con los objetivos y decisiones de la entidad.

7. Referencias Bibliográficas

- Castillo, P. (2022). *Control interno y las contrataciones menos o iguales a 8 UIT en una municipalidad distrital*. Lima, 2022 [Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100861/Castillo_EPDS-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Cheng, L., Wang, X., & Zhang, Y. (2021). Risk management and control environment: A framework for enhancing organizational effectiveness in public sectors. *Public Management Review*, 23(1), 1-25. <https://doi.org/10.1080/14719037.2021.1899722>
- Estupiñán, R. (2015). *Control interno y fraudes: Análisis de informe. COSO I, II y III. con base en los ciclos transaccionales*. (Ecoe Ediciones, Ed.; 3era Edición). Ecoe Ediciones. <https://www.ecoediciones.mx/wp-content/uploads/2015/07/Control-interno-y-fraudes-3ra-Edicio%CC%81n.pdf>
- Flores, C. (2023). *Control interno y las contrataciones con el estado en la UGEL 04, Lima 2022*. [Universidad privada del norte].

<https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/33972/Flores%20Juarez%2C%20Carlos%20Ivan.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Garcia, M., & Prado, W. (2022). Control interno y las contrataciones inferiores a 8 UIT en la UGEL Vilcas Huamán, Ayacucho 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 3749–3765. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1766
- García, R., & Chen, L. (2023). The influence of control activities on procurement efficiency in public organizations: An empirical analysis. *Journal of Public Sector Management*, 25(2), 150-167. <https://doi.org/10.1108/JPSM-07-2022-0101>
- Goh, M., Kwan, M., & Tan, J. (2020). The impact of the control environment on organizational performance: A study of Singapore's public sector. *Journal of Public Administration*, 98(3), 251-267. <https://doi.org/10.1016/j.pubadm.2020.03.006>
- Hall, M., & Murphy, J. (2021). Control activities and compliance in public procurement: A case study approach. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 27(5), 100740. <https://doi.org/10.1016/j.pursup.2021.100740>
- Hernández-Sampieri, Reberto., & Mendoza, Chistian. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGrawHill.
- Homero, L., & Untiveros, L. (2015). *Control interno para una eficiente gestion en las contrataciones públicas del gobierno regional de Junin*. <https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/3328/Laureano%20Ag%C3%BAero-Untiveros%20Acu%C3%B1a.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Li, Y., Xu, H., & Zhao, R. (2021). The role of information systems in enhancing internal control effectiveness in public organizations. *Government Information Quarterly*, 38(2), 101569. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2020.101569>
- Mamani, J., & Ticona, Y. (2018). *Control interno y contrataciones igual o menor a 8UIT en la municipalidad provincial Jorge Basadre, Region Tacna, 2018* [Universidad Privada Telesup]. <https://orcid.org/0000-0001-9543-0828>
- Manterola, C., & Otzen, T. (2015). Estudios Experimentales 1ª Parte. El Ensayo Clínico Experimental Studies 1st Part. *Clinical Trial. Int. J. Morphol*, 33(1), 342–349. <https://www.scielo.cl/pdf/ijmorphol/v33n1/art54.pdf>
- MEF. (2022). *Programación Multianual Presupuestaria 2022-2024 Etapa Estimación de Ingresos*. https://mef.gob.pe/reactivacioneconomica/views/documentos/GL_Etapa_de_Estimacion_de_Ingresos_2022_2024.pdf
- Mendivelso, F., & Rodríguez, M. (2018). Diseño de investigación de corte transversal. *Revista Médica Sanitas*, 141–147. https://www.unisanitas.edu.co/Revista/68/07RevMedicaSanitas21-3_MRodriguez_et_al.pdf
- Mendoza-Macay, J., & Escobar-García, M. (2023). Control interno en el manejo de recursos públicos en el Gobierno Parroquial Dayuma-Ecuador, periodo 2018 – 2021. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(2–1), 153–166. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2-1.1660>

- Meza, E. (2017). *Procedimiento de contratación de bienes por montos menores o iguales a 8 UIT en la municipalidad provincial de Chanchis* [Universidad Adina del cusco]. https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/2001/Elizabeth_Tesis_bachiller_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ñaupas, H., Palacios, J., Valdivia, M., & Romero, H. (2018). Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9). <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Ore, Y. (2022). *Control interno y contrataciones con el estado iguales o menores a 8 UIT en la gerencia subregional de Churcampa, periodo 2020*. <https://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/handle/upci/696/ORE%20PEREZ%2C%20YAQUI%20NAIN.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Peña, J. (2018). *"Gestión del Control Interno y su relación con las Contrataciones Públicas de la Oficina de Abastecimiento y Almacenes de la Municipalidad provincial de bellavista, año 2017*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31621/pe%C3%B1a_pj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ponce de León, Y. (2024). Control interno en las contrataciones directas menores a 8 UIT de la Unidad Ejecutora 029 DIREJANDRO – PNP, 2022, Perú. *Transdigital*, 5(9), e319. <https://doi.org/10.56162/transdigital319>
- Ruiz, S., & Delgado, J. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2, 1333–1350. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.159
- Tello, L. (2021). *El sistema de control interno y su impacto en las contrataciones iguales o menores a 8 UIT de la biblioteca Nacional del Peru en el periodo 2020* [Universidad San Martin de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/9479/tello_hla.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ureta, L. (2021). *El control interno y las contrataciones públicas en la municipalidad provincial del Cusco, 2019* [Universidad Tecnológica del Perú]. https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/4474/Luigi_Ureta_Trabajo_de_Investigacion_Maestria_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- White, J., & Sharma, R. (2020). Transparency in public sector procurement: The role of information systems. *Public Administration Review*, 80(4), 612-622. <https://doi.org/10.1111/puar.13162>
- Zhang, T., Lee, S., & Wong, K. (2023). The impact of communication systems on internal controls in public organizations: A case study. *International Journal of Public Sector Management*, 36(2), 241-258. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-04-2022-0102>
- Zheng, Y., Liu, Y., & Zhang, W. (2022). Enhancing procurement effectiveness through control activities: Evidence from public sector organizations. *International Journal of Project Management*, 40(1), 25-36. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2021.08.001>