

UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
Escuela Profesional de Contabilidad



Una Institución Adventista

**Análisis de los Ingresos Municipales en una Municipalidad de
Lima Metropolitana en un contexto de Pandemia**

Tesis para obtener el Título Profesional de Contador Público

Autor:

Juan Carlos Sánchez Mondragón
Christian Raúl Ríos Martínez

Asesor:

Dr. Carlos Alberto Vásquez Villanueva

Lima, 12 de Mayo 2022

DECLARACIÓN JURADA

DE AUTORÍA DE TESIS

Dr. Carlos Alberto Vásquez Villanueva, de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, de la Universidad Peruana Unión.

DECLARO:

Que el presente trabajo de investigación titulado: “ANALISIS DE LOS INGRESOS MUNICIPALES EN UNA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA EN UN CONTEXTO DE PANDEMIA” constituye la memoria que presentan los bachilleres, Juan Carlos Sánchez Mondragón y Christian Raúl Ríos Martínez para aspirar al título de Contador Público, cuyo trabajo de investigación ha sido realizado en la Universidad Peruana Unión bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este trabajo de investigación son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente declaración en Lima, a los 12, mayo del año 2022.



Dr. Carlos Alberto Vásquez Villanueva

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Lima, Ñaña, Villa Unión, a doce día(s) del mes de mayo del año 2022 siendo las 16:00 horas, se reunieron los miembros del jurado en la Universidad Peruana Unión Campus Lima, bajo la dirección del (de la) presidente(a): Dr. Samuel Fernando Paredes Monzoy, el (la) secretario(a): Mg Arturo Jaime Zuñiga Castillo y los demás miembros: Dr. Rubén Leonard Apaza Apaza y el (la) asesor(a) Dr. Carlos Alberto Vásquez Villanueva.

con el propósito de administrar el acto académico de sustentación de la tesis titulado: "Análisis de los ingresos municipales en una municipalidad de Lima Metropolitana en un contexto de pandemia." de los (las) bachilleres:

a) Christian Raul Rios Martinez

b) Juan Carlos Sánchez Mondragón

c)

.....
conducente a la obtención del título profesional de: Contador Público.

El Presidente inició el acto académico de sustentación invitando al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s hacer uso del tiempo determinado para su exposición. Concluida la exposición, el Presidente invitó a los demás miembros del jurado a efectuar las preguntas, y aclaraciones pertinentes, las cuales fueron absueltas por al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s. Luego, se produjo un receso para las deliberaciones y la emisión del dictamen del jurado.

Posteriormente, el jurado procedió a dejar constancia escrita sobre la evaluación en la presente acta, con el dictamen siguiente:

Candidato/a (a): Christian Raul Rios Martinez

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
APROBADO	14	C	Aceptable	Bueno

Candidato/a (b): Juan Carlos Sánchez Mondragón

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	
APROBADO	14	C	Aceptable	Bueno

Candidato/a (c):

CALIFICACIÓN	ESCALAS			Mérito
	Vigesimal	Literal	Cualitativa	

(*) Ver parte posterior

Finalmente, el Presidente del jurado invitó al (a la) / a (los) (las) candidato(a)s a ponerse de pie, para recibir la evaluación final y concluir el acto académico de sustentación procediéndose a registrar las firmas respectivas.

Presidente/a


.....
Secretario/a

Asesor/a

Miembro

Miembro

Candidato/a (a)

Candidato/a (b)

Candidato/a (c)

ÍNDICE

CARATULA.....	1
DECLARACION JURADA	2
ACTA DE SUSTENTACION.....	3
RESUMEN	5
<i>INTRODUCCION - CONCLUSION</i>	6-10
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS... ..	11
<i>ANEXOS 1</i>	12
<i>ANEXOS 2</i>	13
<i>ANEXOS 3</i>	14

Análisis de los Ingresos Municipales de una Municipalidad de Lima Metropolitana en un Contexto de Pandemia.

Analysis of the Municipal Income of a Municipality of Metropolitan Lima in a Pandemic Context.

Juan Carlos Sanchez Mondragon, Christian Raul Rios Martinez.

¹Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Peruana Unión, Perú

Resumen

El objetivo de la investigación fue Analizar el impacto de la pandemia sobre los ingresos en una municipalidad de Lima. Este objetivo se alcanzó aplicando una metodología que comprende un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental que se encuentra dentro del tipo de investigación descriptiva y comparativa. Los datos fueron recolectados usando la técnica de revisión documentaria, la misma que fue aplicada a una muestra de 28 registros contables, pertenecientes a 14 meses antes del inicio de la pandemia y 14 meses en pandemia. El estudio llegó a los resultados de un impacto negativo, que en el caso del impuesto predial tuvo un valor de $p=0.510$; en el caso de los arbitrios tuvo un valor de p de 0.331; y en el caso de los impuestos tuvo un valor de p de 0.510. De esta manera, se concluyó en dentro del periodo de pandemia los ingresos municipales se vieron afectados, pero no de manera significativa.

Palabras clave: Impuestos municipales, pandemia, ingresos municipales

Abstract

The objective of the research was to analyze the impact of the pandemic on income in a municipality of Lima. This objective was achieved by applying a methodology that includes a quantitative approach, with a non-experimental design that is within the type of descriptive and comparative research. The data were collected using the documentary review technique, which was applied to a sample of 28 accounting records, belonging to 14 months before the start of the pandemic and 14 months in the pandemic. The study reached the results of a negative impact, which in the case of the property tax had a value of $p = 0.510$; in the case of excise taxes, it had a p value of 0.331; and in the case of taxes it had a p -value of

0.510. In this way, it was concluded that within the pandemic period, municipal revenues were affected but not significantly.

Keywords: Municipal taxes, pandemic, municipal revenues

Introducción

Hoy en día, en el contexto de pandemia en el que vivimos, el presupuesto de las municipalidades se ha visto afectado debido a que los ingresos provenientes del estado han sido dirigidos a otros sectores, principalmente al sector salud. Es por ello que los ingresos de los impuestos municipales han tomado mayor protagonismo como una de las fuentes principales de generación de ingresos para estas. Sin embargo, debido a la crisis financiera por la que los contribuyentes atraviesan como consecuencia de la pandemia, el pago de estos impuestos se ha visto afectado lo que representa un problema en los ingresos de las municipalidades.

Uno de los problemas principales por el cual los ciudadanos omiten el pago de sus tributos a sus gobiernos locales es la falta de cultura tributaria (Amasifuen, 2015). La morosidad tributaria, sobre todo en personas naturales, es un problema cultural muy presente en los países de América Latina y que casi siempre se debe a un sentimiento de rechazo a la manera en que estos recursos son gestionados, muchas veces de manera ineficiente y corrupta por parte de las autoridades locales (Ruiz, 2017). Otro factor importante es que parte de los ciudadanos desconocen el propósito y finalidad de sus impuestos, e ignoran que estos contribuyen en el desarrollo de su municipio y al buen funcionamiento de los servicios públicos. La escasa economía en el contexto de una pandemia mundial, donde los ingresos de la mayoría de la población, sobre todo la más vulnerable, se ha visto afectada, también es un factor que actualmente influye en la morosidad tributaria, ya que muchos ciudadanos, a pesar de tener la voluntad y el conocimiento, se ven limitados económicamente en cumplir con su deber y utilizan sus recursos para suplir sus necesidades inmediatas (Llerena y Sánchez, 2020). Es deber de la administración municipal gestionar de manera eficiente y fomentar a sus contribuyentes la cultura tributaria como una respuesta a las necesidades de la población y al progreso y mejora de sus distritos (Durán y Mejía, 2015). Algunos datos estadísticos señalan que los ingresos por impuestos municipales son los que más se han visto afectados en pandemia. En el año 2020, el monto recaudado por impuestos municipales asciende a S/ 2,574 millones, lo que representa el 77% de la recaudación meta de ese año para los gobiernos locales. En comparación las recaudaciones acumuladas en el periodo enero-octubre, se puede observar que existe una caída del 17.9% con respecto al mismo periodo del año anterior. Así, el nivel de recaudación entre enero-octubre ha caído por debajo de los S/ 3,000 millones y se equipara con números no vistos desde 2015, sin mencionar que existen gobiernos municipales que únicamente han cobrado en promedio el 50% de lo que normalmente recaudan (Comex Perú, 2020). Estos problemas generados por la pandemia obligaron a las municipalidades a otorgar amnistías de hasta un 100% en algunos impuestos y destinarlos a la instalación de plantas de oxígeno de forma que se pueda recuperar lo dejado de recaudar.

Impuestos municipales

Los impuestos municipales son tributos cuya afectación no genera una contraprestación directa de la Municipalidad al contribuyente. Estos favorecen a los gobiernos locales los cuales son los responsables de su recaudación y fiscalización (Ibañez, 2020). Se dividen en impuesto predial, impuesto de alcabala, impuesto al patrimonio vehicular, impuesto a las apuestas, impuesto a los juegos e impuesto a los espectáculos públicos no deportivos (Espinoza, 2018). Estos impuestos tienen como objetivo proveer fondos públicos a favor de la población en el ámbito económico, cultural y social (Mejía, 2020).

La realidad peruana, menciona, de acuerdo al Texto Único Ordenado de la Tributación Municipal, los tributos municipales son en favor de los gobiernos locales, el mismo que en su cumplimiento no encuentra una figura obligatoria en la que la municipalidad deba realizar una contraprestación en favor del contribuyente, señalando también los tributos de: impuesto predial, impuesto alcabala, impuesto al

patrimonio vehicular, impuesto a las apuestas, impuesto a los juegos y el impuesto a los espectáculos públicos no deportivos.

1. Metodología

El método utilizado para el desarrollo de este estudio fue cuantitativo. Fue de carácter descriptivo y comparativo. También se usó un diseño no experimental, es decir, el comportamiento natural de las variables del estudio en cuestión no será modificado, en otras palabras, las variables no fueron manipuladas. Otra característica del estudio es que se realizará mediante un corte longitudinal. Para esta investigación se recogieron datos de 28 meses entre los años 2019 y 2021, a través del uso de la técnica de revisión documental. La muestra fue determinada por un diseño no probabilístico siendo la muestra intencional.

2. Resultados

Para el análisis de cuál es la situación de los ingresos municipales en un contexto de pandemia, se realizó una comparación con periodos anteriores a la pandemia. Es así que para todos los resultados se manejan nombres de variables con el complemento de “1” y “2” haciendo referencia a que aquella variable con el complemento “1” refiere periodos antes de la pandemia y “2” a los periodos mensuales desarrollados en un contexto de pandemia.

Tabla 1.

Normalidad de los datos

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	p valor
Impuesto predial 1	.878	14	.054
Impuesto predial 2	.796	14	.004
Arbitrios 1	.771	14	.002
Arbitrios 2	.959	14	.701
Impuestos 1	.854	14	.025
Impuestos 2	.812	14	.007

De acuerdo a los datos obtenidos, la normalidad de los datos no señala ningún caso en donde las dos variables a comparar tengan normalidad, es decir, todos los valores indicados en la tabla 1 que son menores a 0.05 son de distribución no normal y aquellos mayores a 0.05 una distribución normal. Por esa razón se realizó con la prueba de Wilcoxon para comparar dos momentos para cada variable.

Tabla 2.

Estadísticos descriptivos de las variables estudiadas.

	Media	Diferencia de medias	N	Desviación estándar	Media de error estándar
Impuesto predial 2	574902.00	-131231.93	14	487449.784	130276.435
Impuesto predial 1	706133.93		14	499232.787	133425.575
Arbitrios 2	99449.14	-60106.36	14	54439.734	14549.631

Arbitrios 1	159555.50		14	110492.524	29530.369
Impuestos 2	674351.14	-191338.29	14	525489.390	140442.947
Impuestos 1	865689.43		14	600982.517	160619.334

Como se observa en la tabla 2, el impuesto predial en el momento 1, tuvo un promedio de 706,133.93 soles mientras que en pandemia un promedio de 574,902 soles, mostrando así una diferencia en promedio de -131,231.93 soles. En el caso de los arbitrios municipales, el primer momento estudiado presentó un promedio de ingresos de 159,555.50 y el periodo de pandemia presenta ingresos por 99,449.14, mostrando así, en promedio, una diferencia de -60,106.36. Por último, en general los ingresos por impuestos en el periodo estudiado antes de la pandemia fueron de 865,689.43 soles y en el periodo de pandemia fueron de 674,351.14 encontrándose una diferencia promedio de -191,338.29.

Tabla 3.

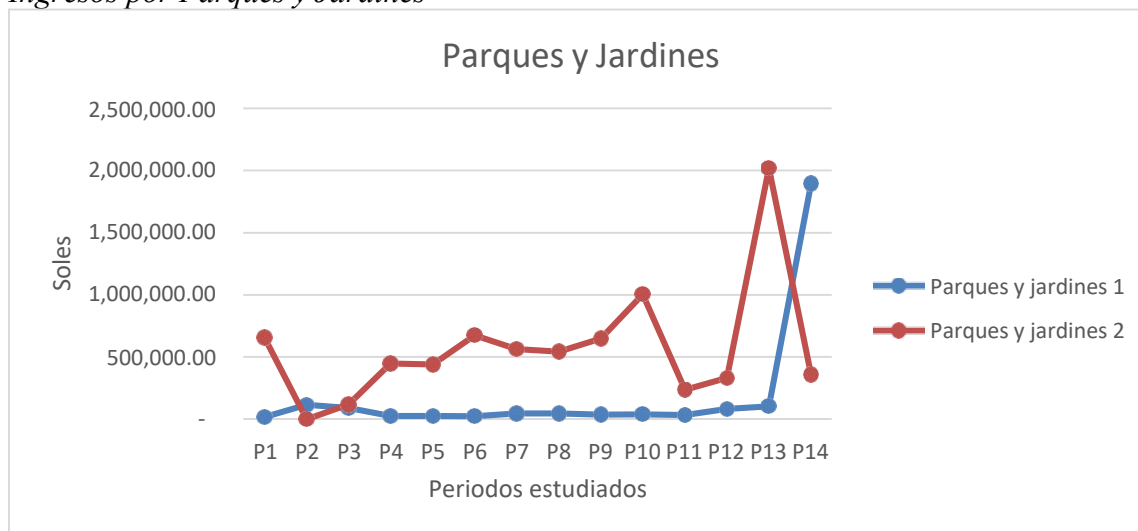
Prueba de Wilcoxon para las variables de estudio

	p valor	Z
Impuesto predial 1 - Impuesto predial 2	.510	-,659 ^b
Arbitrios 1 - Arbitrios 2	.331	-,973 ^b
Impuestos 1 - Impuestos 2	.510	-,659 ^b

De acuerdo a la tabla 3 se puede observar que la diferencia de rangos en el caso del impuesto predial tuvo como resultados de Z -0.659, en el caso de los ingresos por arbitrios municipales, Z -0.973 y en el caso de los ingresos por impuestos municipales Z -0.659. Para todas las diferencias de rangos estudiadas los valores de p son superiores a 0.05. En el caso de los ingresos por impuesto predial el p valor fue de 0.510 ($p > 0.05$), en el caso de los ingresos por arbitrios p 0.331 ($p > 0.05$) y en el caso de los ingresos por el total de impuestos el p valor fue de 0.510 ($p > 0.05$), por los valores señalados podemos determinar que la incidencia de la pandemia en los ingresos si bien es cierto ha sido negativa, no se ha sido significativa.

Figura 1.

Ingresos por Parques y Jardines

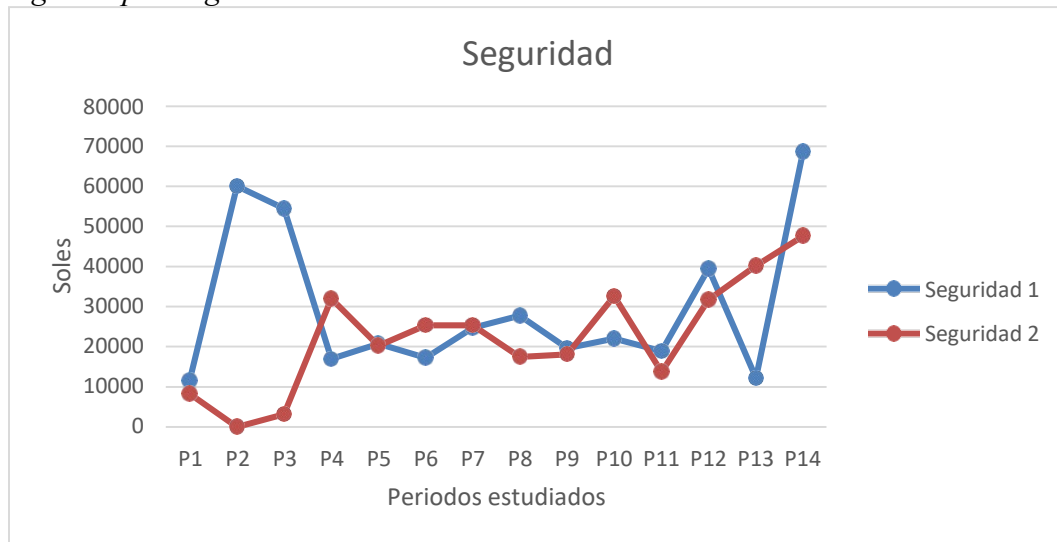


En el caso de los ingresos parques y jardines de la municipalidad, que hacen parte de los arbitrios, se puede observar que los ingresos en el periodo dos han sido más elevados que durante los periodos

anteriores a la pandemia, lo que probablemente se deba a la preocupación de los ciudadanos por mantener los espacios donde pasan más tiempo como consecuencia de muchos casos de trabajo remoto.

Figura 2.

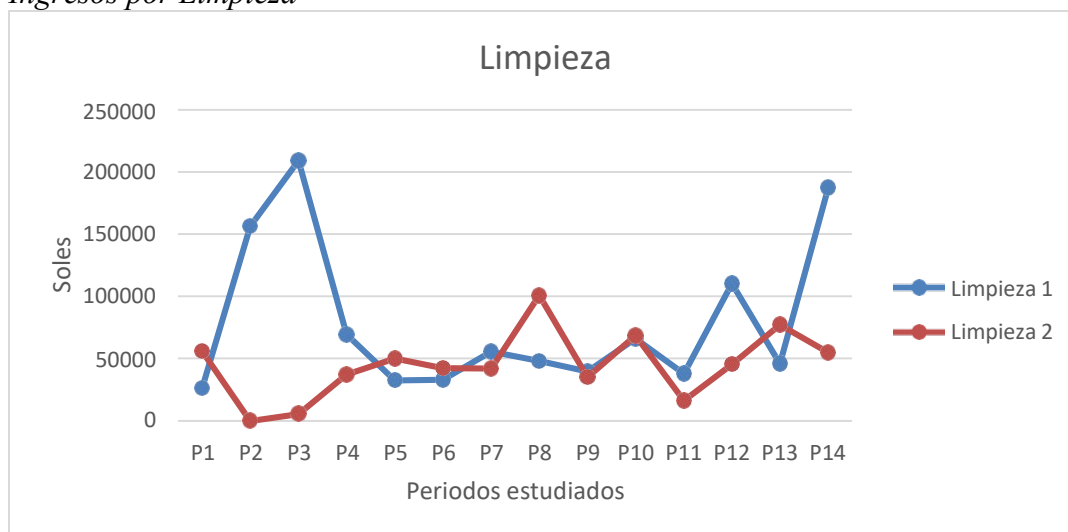
Ingresos por Seguridad



En el caso de la seguridad se observa que la tendencia de ingresos en el periodo antes de la pandemia y en la misma no ha sido muy diferente con la excepción de algunos meses, mostrando que el comportamiento de los contribuyentes no varió mucho en relación a este concepto en la municipalidad.

Figura 3.

Ingresos por Limpieza



En el caso de los ingresos de la municipalidad por limpieza, se observa que los ingresos presentan algunas diferencias sobre todo en el primer periodo de tiempo estudiado, ubicando los ingresos por este concepto antes de pandemia, ligeramente por encima del periodo de pandemia.

3. Discusión

Como respuesta a la hipótesis de investigación, se encontró que la pandemia ha tenido un impacto negativo sobre los ingresos municipales en una municipalidad del cono este de Lima, sin embargo este impacto negativo, no ha sido significativo para los ingresos por impuesto predial, arbitrio e impuestos en general. Culquicondor (2016) en su estudio encontró que los factores que influyen para un cumplimiento adecuado de los impuestos municipales son los factores organizativos, sociales y económicos, siendo este último el más afectado en un periodo de pandemia. Fernandez (2019) en la investigación que realizó encontró que además de los factores, la entrega de amnistía tributaria influye de forma negativa en los ingresos municipales, y eso se presenta como consecuencia de un porcentaje elevado de morosidad; por otro lado, no se promueve la cultura tributaria de manera adecuada. Ibañez (2020) en su investigación concluyó en que la falta de un sistema de recaudación adecuado también genera que no se realice una correcta cobranza de los impuestos municipales y que es necesario tomar acciones que hagan posible percibir más ingresos a través de la cobranza de los impuestos municipales. Quispe et al. (2020) en el estudio que realizaron encontraron que los factores que tienen influencia en el cumplimiento de estos impuestos son el nivel educativo, la cultura tributaria y los ingresos familiares con porcentajes de 1.86%, 22.77% y 10.95% respectivamente, siendo sobre todo en pandemia el de los ingresos y la cultura tributaria factores sobresalientes para poder hacer frente a sus obligaciones con la municipalidad. Chupica (2016) en su investigación encontró que en las últimas décadas, las diferentes autoridades de la municipalidad, han estado envueltos en problemas legales por corrupción y por la ineficiencia administrativa que terminó en casos de vacancia e incluso destituciones, generando una imagen de entrega de fondos a la corrupción o al enriquecimiento ilícito de los funcionarios municipales.

4. Conclusión

Se concluye en que en el caso de los ingresos por impuesto predial, la municipalidad en cuestión ha dejado de percibir un promedio de -131,231.93 soles en los primeros 14 meses de pandemia. En el caso de los ingresos por arbitrios municipales se encontró un impacto negativo de -60,106.36 para este tipo de ingresos. Por último, los ingresos por impuestos municipales en general, la pandemia ha traído una disminución que en promedio ha sido -191,338.29 soles. El total de estas diferencias negativas hacia el periodo de pandemia no ha sido determinada como significativa. Por otro lado se observa un incremento en la recaudación por concepto de parques y jardines lo que evidencia una preocupación por los lugares que ahora frecuentan más los ciudadanos.

Referencias bibliográficas

- Amasifuen, M. (2015). Importancia de la cultura tributaria en el Perú. *Revista Accounting Power for Business*, 1(1), 73–90. file:///C:/Users/admin/Downloads/898-Texto del artículo-1199-1-10-20180524.pdf
- Chupica, P. (2016). *Caracterización en la Recaudación del Impuesto Predial y su Incidencia Financiera en las Municipalidades Provinciales del Perú: Caso Municipalidad Provincial de Huaral 2015* [Tesis para título, Universidad Católica Los Ángeles Chimbote]. http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/823/CONTROL_INTERNO_ADMINISTRATIVO_SANCHEZ_ADANAQUE_ENID_YAQUELINE.pdf?sequence=1
- Comex Perú. (2020). *Recaudación municipal en Tacna, Tumbes y Loreto alcanzó apenas un 51%, 54% y 54% de su meta de recaudación respectivamente*. Comex Perú. <https://www.comexperu.org.pe/articulo/recaudacion-municipal-en-tacna-tumbes-y-loreto-alcanzo- apenas-un-51-54-y-54-de-su-meta-de-recaudacion-respectivamente>
- Culquicondor, B. (2016). *Factores que influyen el cumplimiento tributario voluntario de la recaudación del impuesto predial, Distrito de Santiago de Cao - Ascope 2015* [Tesis para obtener el Título, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/344/culquicondor_cb.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Durán, L., & Mejía, M. (2015). El régimen del impuesto predial en las finanzas públicas de los gobiernos locales. *Contabilidad y Negocios*, 10(19), 43–66. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/contabilidadyNegocios/article/view/14087/14855>
- Espinoza, E. (2018). *Influencia de los Impuestos Municipales en la mejora de la calidad de vida de los pobladores del Distrito de Jamalca, Utcubamba-2017* [Tesis para título profesional, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27499>
- Fernandez, W. (2019). *Caracterización de los impuestos que recaudan las municipalidades del Perú: Caso municipalidad distrital de Nuevo Chimbote: 2015-2016*. [Tesis para Título Profesional, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote]. http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/15230/IMPUESTOS_MUNICIPALES_MUNICIPALIDADES_Y_RECAUDACION_TRIBUTARIA_FERNANDEZ_VIERA_WILMER.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ibañez, J. (2020). *Recaudación de Impuestos Municipales y su Incidencia en el Presupuesto de las Municipalidades del Perú: Caso Municipalidad Distrital de Salpo, 2019* [Tesis para título profesional, Universidad Católica Los Ángeles de Nuevo Chimbote]. http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/21232/RECAUDACION_TRIBUTACION_IBANEZ_BACILIO_JENNY_STACEY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Llerena, R., & Sánchez, C. (2020). Emergencia, gestión, vulnerabilidad y respuestas frente al impacto de la pandemia COVID-19 en el Perú. *SciELO*, 1–16. file:///C:/Users/admin/Downloads/94-Preprint Text-116-1-10-20200420.pdf
- Mejía, E. (2020). *La Recaudación del rubro 08 Impuestos Municipales y rubro 09 Tasas y Arbitrios Municipales y su relación en la cobertura de pago de bienes y servicios en la Municipalidad distrital de Pocollay durante el periodo 2018-2020* [Tesis para título profesional, Universidad

Privada de Tacna]. <http://repositorio.upt.edu.pe/handle/UPT/1612>

Quispe, J., Guevara, M., Roque, C., Marca, H., & Marca, V. (2020). Factores que influyen en el cumplimiento del pago del Impuesto al Valor del Patrimonio Predial en la ciudad de Puno-Perú. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 4(2), 268. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.75

Ruiz, J. (2017). La Cultura Tributaria Y La Gestión Municipal. *Quipukamayoc*, 25(48), 49–60. <https://doi.org/10.15381/quipu.v25i48.13992>

Anexos

Anexo I.

Imágenes, planos, figuras, tablas u otros

Objetivos	Hipótesis	Metodología
O. General	H. General	
Analizar el impacto de la pandemia sobre los ingresos en una municipalidad de Lima Metropolitana	La pandemia incide de forma significativa sobre los ingresos en una municipalidad de Lima Metropolitana	Tipo: Descriptivo - comparativo
O. Específicos	H. Específicas	
Analizar el impacto de la pandemia sobre el impuesto predial en una municipalidad de Lima Metropolitana	La pandemia incide de forma significativa sobre el impuesto predial en una municipalidad de Lima Metropolitana	Diseño: No experimental Enfoque: Cuantitativo
Analizar el impacto de la pandemia sobre los arbitrios municipales en una municipalidad de Lima Metropolitana	La pandemia incide de forma significativa sobre los arbitrios municipales en una municipalidad de Lima Metropolitana	Muestreo: no probabilístico Muestra: 24 registros financieros

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	DEFINICIÓN OPERACIONAL
Ingresos municipales	Impuesto predial	Alícuota 1	Revisión documental Unidades monetarias
		Alícuota 2	
		Alícuota 3	
	Arbitrios municipales	Serenazgo	Revisión documental Unidades monetarias
		Limpieza pública	
		Parques y jardines	

Anexo 2.

Instrumentos de Recolección de Datos

Empresa:

Revisor:

	Gasto año 1
Periodo 1	
Periodo 2	
Periodo 3	
Periodo 4	
Periodo 5	
Periodo 6	
Periodo 7	
Periodo 8	
Periodo 9	
Periodo 10	
Periodo 11	

	Gasto año 1
Periodo 1	
Periodo 2	
Periodo 3	
Periodo 4	
Periodo 5	
Periodo 6	
Periodo 7	
Periodo 8	
Periodo 9	
Periodo 10	
Periodo 11	



Carta de recepción de artículo

Lima, 19 de abril, 2022

La **Revista Paidagogo** hace constar:

Que el artículo científico titulado: "Análisis de los ingresos municipales en una municipalidad de Lima Metropolitana en un contexto de pandemia", cuya autoría le corresponde a **Juan Carlos Sánchez Mondragón**, ha sido recibido el 14 de abril de 2022 para su posible publicación.

Si desea consultar el estado de su artículo, debe escribir al siguiente correo electrónico: paidagogo@educas.com.pe. Por el momento les comunicamos que dicho artículo continuará de procedimiento respectivo. Muchas gracias por el interés mostrado en nuestra revista.

Atentamente




Dr. Salomón Vasquez Villanueva
Editor Revista Paidagogo



+51 994611542



paidagogo@educas.com.pe



www.educas.com.pe

